胆智与人生

目录

胆智语人生序

威克卷十一

466、侯嬴 467、班超

468、耿纯 469、温造

470、哥舒翰　李光弼 471、柴克宏

472、杨素 473、安禄山

474、吕公弼　张咏 475、黄盖　况钟

476、宗泽 477、杨守礼

478、苏不韦 479、张咏　柳仲途

480、窦建德 481、陈星卿

482、李福 483、薛元赏

484、罗点

识断卷十二

485、齐桓公 486、卫嗣君

487、高洋 488、周瑜　寇准　陈康伯

489、王素 490、种世衡

491、韩浩 492、寇恂

需要全本请访问 www.ertongbook.com

493、刘玺　唐侃 494、段秀实　孔镛

495、姜绾 496、文彦博

497、陆光祖 498、陆树声

499、韩琦 500、吕端

501、辛企李 502、王安石

503、毛澄 504、祝知府

胆智与人生序

【原文】

冯子曰：任天下事，皆胆也；其济，则智也。知水溺，故不陷；知火灼，故不犯。其不入不犯，其无胆也，智也。若自信入水必不陷，入火必不灼，何惮而不入耶？智藏于心，心君而胆臣，君令则臣随。令而不往，与夫不令而横逞者，其君弱。故胆不足则以智炼之，胆有余则以智裁之。智能生胆，胆不能生智。刚之克也，勇之断也，智也。赵思绾尝言“食人胆至千，刚勇无敌。”每杀人，辄取酒吞其胆。夫欲取他人之胆，益己之胆，其不智亦甚矣！必也取他人之智，以益己之智，智益老而胆益壮，则古人中之以“威克”、以“识断”者，若而人，召师乎！

【译文】

要肩负天下的大事，需要有足够的勇气，而可否胜任成功，则取

决于智慧，这勇气和智慧，称之为“胆智”。

知道水会溺人而不被淹溺，知道火会灼人而不被烧灼，这样的躲开淹溺和烧灼，并不是缺乏勇气，而是智慧，然而若自信能入水而不淹溺，近火而不烧灼，则即使赴汤蹈火，又有什么伤害可言呢？

胆智二字，智在上而胆在下，勇气的使用必须服从于智慧的判断，若智慧的判断认为应当勇往直前却裹足犹豫，这是勇气不足，有待智慧的锻炼，若是未经智慧的判断而逞强蛮干，则是勇气有余而需要以智慧来约束，智慧能生出勇气，勇气却不能增加智慧，所以真正刚强勇敢的人，必然是智慧过人的人。

赵思绾曾说生食人胆可以增加勇气而可望成为全天下最勇敢的人，因此每回杀死一人，便剖出其胆来下酒，这样妄想以他人之胆来增加自己的勇气，不但无益于勇气的养成，而且是愚昧不智的行为。相反的，以他人的智慧来增加自己的智慧，却是有效而自然的，如此，

不仅智慧增加，且勇气也自然成长。

因此本部收集古人胆智的实录，分为“威克”、“识断”两卷，希望读书的人能从古人的智慧中，增加智慧，也增加勇气。

威克卷十一

【原文】

履虎不咥，鞭龙得珠．岂曰溟涬，厥有奇谋．集“威克”。

【译文】

踏住老虎的尾巴，它就不能再伤人。鞭打大龙的身躯，它就会吐出腹中的宝珠。智者并不需要神仙相助，因为他懂得运用谋略。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

466、侯嬴

【原文】

夷门监者侯嬴，年七十余，好奇计。秦伐赵急，魏王使晋鄙救赵，畏秦，戒勿战。平原君以书责信陵君，信陵君欲约客赴秦军，与赵俱死，谋之侯生，生乃屏人语曰："嬴闻晋鄙兵符在王卧内，而如姬最幸，力能窃之。昔如姬父为人所杀，公子使客斩其仇头进如姬，如姬欲为公子死无所辞，顾未有路耳。公子诚一开口，如姬必许诺，则得虎符。夺晋鄙军，北救赵而西却秦，此五霸之功也。"公子从其计，请如姬。如姬果盗符与公子。公子行，侯生曰："将在外，主令有所不受。公子即合符，而晋鄙不授公子兵而复请之，事必危矣。臣客屠者朱亥可与俱，此人力士。晋鄙听，大善；不听，可使击之。"于是公子请朱亥，朱亥笑曰："臣乃市井鼓刀屠者，而公子亲数存之。所以不报谢者，以为小礼无所用；今公子有急，此乃臣效命之秋也。"遂与公子俱。公子至邺，矫魏王令代晋鄙兵，晋鄙合符，果疑之，欲无听。朱亥袖四十斤铁椎椎杀晋鄙，[边批：既矫其令，必责以逗留之罪，非漫然为无名之谋。]

公子遂将晋鄙兵进，大破秦军。

［冯评］

信陵邯郸之胜，决于椎晋鄙；项羽巨鹿之胜，决于斩宋义。夫大将且以拥兵逗留被诛，三军有不股栗愿死者乎？不待战而力已破矣，儒者犹以擅杀议刑，是乌知扼要之策乎？

【译文】

战国时魏国有个叫侯生（即侯嬴，战国魏隐士）的夷门守门人，已经七十多岁，常有奇谋异策。

当时秦王进兵包围赵国，魏王派将军晋鄙率军救赵，但是害怕秦兵势大，于是又派人阻止晋鄙，要晋鄙屯兵边界，不忙出战。赵国平原君见救兵不来，就写信责备魏信陵君，信陵

君既无法说动魏王出兵，只好自己邀集门人前去攻秦，表示决心与赵国共存亡，并把此事告诉侯生，与他共谋对策。

侯生支开旁人，悄悄说："我听说晋鄙的兵符，放在魏王的寝宫里；如姬是魏王最宠爱的妃子，她绝对有办法可以窃得兵符；以前她父亲曾遭人杀害，但始终没能找到凶手，后来公子派门客斩了那仇人的头，进献给如姬；如姬感激公子，想舍生相报，一直苦无机会。现在只要公子开口请如姬帮忙，如姬一定会答应公子的请求，那么公子就能偷得兵符，夺得晋鄙的军队，北救赵，西抗秦，建立与五霸相同的功业。"

信陵君依侯生之计，如姬果然偷了晋鄙的兵符，交给信陵君。

当信陵君要出发时，侯生说："将在外，君令有所不受。所以，即使你的兵符相合，但晋鄙也可以不把兵权交给你，而要求再次请魏王加以确认。一旦再请示魏王，那事情就危险了。我有一个名叫朱亥的

朋友，是位屠夫出身的大力士，公子可带他同行。晋鄙肯交出兵权，那最好；假使不肯，便要朱亥击杀他。”

于是信陵君便去拜访朱亥。朱亥知道内情后笑着说：“我只是个在市井挥刀卖肉的屠夫，公子却屡次亲自拜访。以前我所以不曾答谢公子，是因为还没有找到适当的报答方法，平时一些小事可能对公子没有什么实际的帮助。现在公子有急事，正是我朱某效命出力的大好时机。”于是跟信陵君一起出发。

信陵君到达邺郡，就假传魏王的命令，要接替晋鄙指挥军队。晋鄙虽合了兵符，但心中仍感到怀疑，不想交出兵权，正准备出言拒绝时，朱亥从袖中拿出一把四十斤重的大铁椎，一椎就把晋鄙当场打死，信陵君于是接管了晋鄙的军队。

并率领这支军队大败秦军。

[冯评译文]

信陵君所以能完成救赵使命，关键完全在能当机立断，椎杀晋鄙；而项羽所以能在钜鹿取得胜利，关键在毅然决定杀死宋义。大将拥重兵而逡巡不前，势将招来杀身之祸；三军将士的战志激昂，不必交战敌人就会闻风丧胆。有些儒者认为信陵君、项羽的做法，未免有些草菅人命，因而主张应该论以刑责，其实，这些儒者哪里懂得掌握先机的关键策略呢？

467、班超

【原文】

窦固出击匈奴，以班超为假司马，将兵别击伊吾，战于蒲类海，多斩首虏而还。固以为能，遣与从事郭恂俱使西域。超到鄯善，鄯善王广奉超礼敬甚备，后忽更疏懈。超谓其官属曰：“宁觉广礼意薄乎？此必有北虏使来，狐疑未知所从故也。明者睹未萌，况已著耶？”乃

召侍胡，诈之曰：“匈奴使来数日，今安在？”侍胡惶恐，具服其状。超乃闭侍胡，悉会其吏士三十六人，与共饮，酒酣，因激怒之曰：“卿曹与我俱在西域，欲立大功以求富贵，今虏使到数日，而王广礼敬即废，如令鄯善收吾属送匈奴，骸骨长为豺狼食矣，为之奈何？”官属皆曰：“今危亡之地，死生从司马。”超曰：“不入虎穴，焉得虎子！当今之计，独有因夜以火攻虏，使彼不知我多少，必大震怖，可殄尽也！灭此虏，则鄯善破胆，功成事立矣！”众曰：“当与从事议之。”超怒曰：“吉凶决于今日，从事文俗吏，闻此必恐而谋泄，死无所名，非壮士也。”众曰：“善。”初夜，遂将吏士往奔虏营，[边批：古今第一大胆。]会天大风，超令十人持鼓，藏虏舍后，约曰：“见火然后鸣鼓大呼。”余人悉持弓弩，夹门而伏，[边批：三十六人用之有千万人之势。]超乃顺风纵火，前后鼓噪。虏众惊乱，超手格杀三人，吏兵斩其使及从士三十余级，余众百许人，悉烧死。明日乃还告郭恂，恂大惊，既而色动，超知其意，举手曰：“掾虽不行，班超何心独擅之乎？”恂乃悦，超于是召鄯善王广，以虏使首示之。一国震怖，超晓告抚慰，遂纳子为质，还奏于窦固。固大喜，具上超功效，并求更选使使西域，帝壮

需要全本请访问 www.ertongbook.com

超节，诏固曰：“吏如班超，何故不遣而更选乎？今以超为军司马，令遂前功。”超复受使，［边批：明主。］因欲益其兵，超曰：“愿将本所从三十余人足矣。如有不虞，多益为累。”是时于阗王广德新攻破莎车，遂雄张南道，而匈奴遣使监护其国。超既西，先至于阗，广德礼意甚疏，且其俗信巫，巫言神怒：“何故欲向汉？汉使有騧马，急求取以祠我。”广德乃遣使就超请马，超密知其状，报许之。而令巫自来取马，有顷，巫至，超即斩其首以送广德，因辞让之。广德素闻超在鄯善诛灭虏使，大惶恐，即攻杀匈奴使而降超。超重赐其王以下，因镇抚焉。

［冯述评］

必如班定远，方是满腹皆兵，浑身是胆。赵子龙、姜伯约不足道也。

辽东管家庄，长男子不在舍，建州虏至，驱其妻子去。三数日，壮者归，室皆空矣，无以为生。欲佣工于人，弗售。乃谋入虏地伺之，

见其妻出汲，密约夜以薪积舍户外焚之，并积薪以焚其屋角。火发，贼惊觉。裸体起出户，壮者射之，贼皆死。挈其妻子，取贼所有归。是后他贼惮之，不敢过其庄云。此壮者胆勇，一时何减班定远，使室家无恙；或佣工而售，亦且安然不图矣。人急计生，信夫！

【译文】

当东汉窦固（字孟孙）在边境多年，羌胡被其恩信所感化，为人谦和好施舍。

远征匈奴时，曾命班超（班彪次子，班固弟，字仲生，永平时投笔从戎，明帝时出使西域，五十余国皆纳贡，封定远侯，故世称班定远）为代理司马，另率一支部队攻打伊吾（今哈密），与匈奴军大战于浦类海，战果辉煌。

当时窦固很赏识班超的才干，于是就派他与郭恂出使西域。当班超初到鄯善（即楼兰）时，鄯善王很热烈的欢迎他。但是不多久态度

突然变得很冷淡。

班超就对部下说：“鄯善王对我们突然变得很冷淡，一定是因有匈奴使者来到的缘故，使得鄯善王打不定主意要亲善哪一方。一个善于观察事物的人，在事故还未发生前就能感觉到；如今事态如此明显，我岂有看不出来的道理？”

于是，班超召来鄯善的侍卫官，若无其事的问道：“匈奴使者已经来好几天了，不知道他们现在人在哪里？”侍卫官听了吓一跳，只好据实一一回答。

班超支开侍卫官后，立即召集所有部属，一共三十六人一起商议，他们一边饮酒一边交换意见，当大家喝到半醉时，班超突然慷慨激昂的说：“诸位跟我一同来到西域，目的是为朝廷建大功并求个人富贵。现在匈奴使者才到几天，鄯善王对我们的态度就变得冷淡，如果鄯善王把我们逮捕后交给匈奴，那我们的骨骸岂不是要变成豺狼的食物

吗？诸位对这事有什么高见？”

随员一听，立即一致表示：“如今我们身陷危亡险地，是生是死一切全听从司马的指挥。”

这时班超起身说：“常言道：‘不入虎穴，焉得虎子！’为今之计，只有在半夜火攻匈奴使者，让他们摸不清我们有多少人，趁他们心生恐惧时一举消灭。只要除去匈奴使者，鄯善王就会改变对我们的态度，那么其他的事就容易成功了。”

然而却有随员表示要跟郭恂商量再做决定。班超听了，很生气的说：“成败的命运就决定在今晚。郭恂是文官，万一他听了这项计划，由于害怕而泄露机密，反而会坏了大事。人死不留名，就不算英雄好汉了！”众人听班超这么一说，纷纷点头赞成。

于是，班超在午夜时刻，率领所有随员一起杀进匈奴使者的营地。

正巧这时刮起大风，班超派十个人手持战鼓躲在营地后面，约定见到火光就击鼓高声大叫，其余人则各拿弓箭，埋伏在营地大门两侧。部署完毕，班超顺着风势放火，指挥鼓兵击鼓。

匈奴使者听到鼓声，再见熊熊火光，莫不惊慌失措，纷纷夺门往外逃，班超亲手杀死三人，其他随员射杀三十多人，其余一百多人则全被大火烧死。

天亮后，班超把夜袭匈奴营地的事情告诉郭恂，起先郭恂大为惊讶，继而有些失望，班超已经看出郭恂的心意，于是举起手说：“你虽没有参加昨夜的战役，但我班超又岂会独居其功。”郭恂听了，顿时又面露喜色。

于是班超再要求见鄯善王，把匈奴使者的头颅拿给他看。消息传出，鄯善国朝野为之震惊，这时班超极力安抚开导鄯善王，终于说动他以王子为人质与中国修好，于是班超凯旋而回。

窦固听了班超的报告非常高兴，详奏班超的功绩，并恳求朝廷另派使者前往西域。明帝对班超的胆识极表嘉许，于是诏令窦固：“像班超这样的人才，理应任命为正式的西域使者，为什么还要奏请朝廷另选他人呢？”于是正式任命班超为军司马，以嘉勉他在西域所立的奇功。

班超出任西域使者后，窦固本想增加班超手下的兵力，班超却说：“我只要带领以前的三十多人就足够了，因为万一发生事件，人多反而会带来其他麻烦。”

当时于阗王刚刚攻占莎车，正想向南扩张势力，而匈奴却派使者来，准备保护莎车。班超到达西域后，首先来到于阗。

不料于阗王对他们态度冷淡。于阗风俗笃信巫术，有位巫师说：“天神正在发怒，为什么我们要听命汉使？汉使有匹乌嘴马，你们赶

需要全本请访问 www.ertongbook.com