



聪明反被聪明误

人生经济学丛书

[美] 莫蒂默 R. 范伯格 著
约翰 J. 塔兰特
小小译

经济管理出版社
ECONOMIC MANAGEMENT
PUBLISHING HOUSE

责任编辑:高小霞

版式设计:晓成

责任校对:平实

图书在版编目(CIP)数据

聪明反被聪明误/(美)范伯格,塔兰特著;小小译.一北京:
经济管理出版社,2002

(人生经济学丛书)

ISBN 7-80162-344-4

I. 聪... II. ①范...②塔...③小... III. 个人-修养
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 006015 号

聪明反被聪明误

[美] 莫蒂默 R. 范伯格 著
约翰 J. 塔兰特 著
小小译

出版:经济管理出版社

(北京市新街口六条红园胡同 8 号 邮编:100035)

发行:经济管理出版社总发行 全国各地新华书店经销

印刷:中央党校印刷厂

880 × 1230 毫米 1/32 9.75 印张 169 千字

2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月北京第 1 次印刷

印数:1-7000 册

ISBN 7-80162-344-4/F·329

定价:20.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书,如有印装错误,由本社发行部负责调换。

通讯地址:北京阜外月坛北小街 2 号 邮编:100836

联系电话:(010)68022974

Why



Smart People Do Dumb Things?

Mortimer R. Feinberg
John J. Tarrant

著作权合同登记号:图字:01-2002-0294号

Chinese Edition Copyright © 2002 by Economic Management Publishing House

All Rights Reserved.

Original English Edition Copyright © 1995 by Mortimer Finberg and John J. Tarrant.

Simplified Chinese Characters Edition arranged with SIMON&SCHUSTER, INC. through Big Apple Tuttle - Mori China, and Beijing International Rights Agency.

导 论

问题在哪里呢？

本书的基本命题是：如果你的资质是中上程度——如果你习惯于挖空心思来解决问题，达成目标的话，那么你就很可能会因为自己的聪明才智而身陷险境。

这种危险就是：在关键时刻，你的聪明可能弄巧成拙，搞得大家不禁怀疑：“他/她怎么会这么笨？”

灾难有很多种。你说的话或做的事可能会损害到某种人际关系，自毁前途与梦想；你精心策划的行动可能害你触礁碰壁，才智平庸的人则搞不清楚你在干什么；你勉强行事，结果适得其反，一败涂地；你与世隔绝，浑然不知敌人正合力想羞辱你、打败你。

这些危险与问题很可能都是自找的。你之所以失败，并不是因为你不够聪明，而是因为你自作聪明。你的脑子背叛了你。

能够英明睿智，当然是人生中一大优势。我们从观察与经验都可明了这是个优势。这个说法有许多研究支持，特尔曼（Lewis M. Terman）的研究更是首开纪录。

特尔曼曾开发出斯坦福——比奈 (Stanford-Biner) 智力测验, 并提出智商 (intelligent quotient, IQ) 一词。1921年, 他选出 1500 名 2~14 岁资赋优异的儿童, 花了 35 年时间研究这个群体, 把这个群体跟另一群体 (控制组) 比较。

结果, 智商较高的儿童比较健康, 情绪比较稳定, 生产力较高, 离婚率与自杀率也比资质平庸的人低。随后的研究也都证实这一点: 聪明的人多能功成名就, 平庸的人则望尘莫及。如果你很聪明, 在人生的竞技场上自然占尽优势。这是光明的一面。

诊断、预防、复原

本书的学习方法可帮你避开危险, 以免你的脑子在你人生中的关键时刻绊你一脚。

首先, 我们要探讨富人、名人们是怎么自找麻烦的。我们要拿有权有势的人当我们的实验对象 (我们追踪的男人比女人多, 这只是因为到现在为止, 男人搞砸的机会比女人多)。

其次, 我们要探索聪明人, 在事业与人生重要阶段时所遭遇的临头大祸有何雷同之处。

我们把这些事情分门别类, 然后提出理论, 解说其来龙去脉。我们会详尽陈述各种自作自受的疑难杂症是怎么来的。

最后, 我们列出各种工具、练习、成长技巧与了解自己的策略, 它们的用意是:

- 衡量你的弱点
- 预测你最可能被自己的聪明背叛的方式
- 建立你的免疫力
- 协助你在严重失算之后，恢复过来
- 让你及早帮助别人

危险是随着智商与社会地位而水涨船高的。你越聪明，成就越高，危险就越大，这时你很可能就是本书瞄准的5种人之一：

1. 你不相信自己已经大难临头。让我们质疑这个令人自在的假定。你可能在读完本书后仍觉得自己所向无敌，但至少你已经知道别的聪明人是如何出丑的。

2. 你还没碰到，而你认为自己没那么倒霉。我们要同心协力，以免你再这么想。

3. 你已有被自己脑力背叛的不快经验。你已经知道那有多惨。我们可以教你避免重蹈覆辙。

4. 你看到某人身历险境，你想帮忙。利用本书提供的原则与建议，当个理智的救生员。

5. 你需要预防为你工作的男男女女聪明过度，自我毁灭。这可能是本书所提之原则与药方中最重要且最有用的。你能找到求职面试所需的问题，衡量你的弱点。你读到的个案病历，可能跟你周遭的重要人物神似。你还能找到许多管理聪明人的建议，这样他们自己跟企业才不会被他们的聪明连累。

心者万物之源。聪明反被聪明误是很严肃的课题，

而处理严肃的课题，不一定要正襟危坐。我们希望我们提出发现、分析与建议的方式是刺激的、有趣的、有效的——甚至是令人轻松愉快的。

既然问题是上智之人造成的，解决方法自然也要取法乎上。你可以依据本书的纲领，运用智慧，这样对你才最有利，你的聪明才不会在关键时刻背叛你。

目 录

第一部分 侦测病毒

第一章 专门搞砸的聪明人/ (3)

他们说“我们”搞砸了/ (4)

我以为他们喜欢呢! / (6)

英雄所见不同/ (7)

第二章 搜寻自作聪明的病毒/ (15)

聪明的愚蠢无所不在/ (17)

愚蠢四式/ (22)

水门? 什么? / (24)

知足常乐/ (25)

第三章 巡房探病/ (27)

史卡利的暴起暴落/ (28)

- 糊涂法官/ (32)
- 性爱冲昏头/ (35)
- 师生恋的陷阱/ (36)
- 体重不足的山姆叔叔/ (38)
- 智商骗局/ (40)
- 乳癌虚实/ (44)
- 玩弄命运/ (45)
- 远离成功/ (47)
- 深入了解聪明自毁症候群/ (48)

第四章 希腊式狂妄/ (49)

- 评析艾西拜亚迪兹/ (54)
- 绝顶聪明旁的暗星/ (56)
- 律师的狂妄/ (57)
- 无拘无束/ (59)
- 自取灭亡/ (61)
- 名片乾坤/ (66)
- 麦克阿瑟的狂妄/ (69)
- 心高气傲，死路一条/ (73)
- 傲慢是事业的负数/ (74)
- 节制傲气/ (75)

第五章 自恋与隔绝效应/ (76)

- 自恋的聪明/ (79)

快车道上的自恋狂/ (80)

自恋的氛围/ (81)

华盛顿区的自恋隔绝/ (82)

那是他们的事, 跟我无关/ (83)

最佳顾客/ (88)

董事会游戏/ (92)

有我就不同/ (93)

似曾相识/ (97)

致命的隔离/ (99)

超级隔绝的危害/ (104)

辛普森的隔绝/ (105)

“耳聪目明” / (107)

隔绝不是政客的专利/ (107)

自恋与企业的失败/ (109)

第六章 英曼病与批评隔离的危险/ (111)

 如何避免英曼病/ (116)

 英曼复合病/ (119)

第七章 自取其败的需要/ (121)

 没有人能击败乔·路易斯/ (122)

 选择失败/ (124)

 最后一回合/ (127)

 我们的秘密目标/ (127)

- 病态到极点才会成功? / (128)
- 致命的缺点/ (129)
- 我成功了, 谁还需要朋友? / (130)
- 白宫夜未眠/ (131)
- 令人讨厌的笨蛋/ (132)
- 约翰逊: 乐意与笨蛋为伍/ (133)

第八章 权利与权力的傲慢/ (135)

- 优越感的权利/ (137)
- “因为上帝给我特权!” / (138)
- 贝丝芭效应/ (139)
- 权利欲的陷阱/ (140)
- 权利欲与自恋狂/ (142)
- “人生与我擦身而过!” / (144)
- “我有权”的美妙世界/ (145)
- 五鬼搬运/ (149)
- 压力与幻象/ (150)
- 上下其手/ (152)
- 弥天大谎的精致艺术/ (154)
- 重点/ (155)

第九章 集体的愚蠢/ (157)

- 集思广益, 改变现实/ (159)
- 致命奶瓶/ (159)

- 个人识别码——纽约电话视而不见/ (160)
- 国王的新衣/ (162)
- 神鬼尖兵/ (163)
- 众“智”成“蠢” / (165)
- 从思考到合理化/ (167)
- 崇拜专业/ (169)
- 智者误国/ (170)
- 神经病组织/ (173)
- 鸵鸟观点/ (178)
- 弄巧成拙/ (179)
- 体制的奴隶/ (182)

第二部分 运用我们的智力健身房

第十章 剖析聪明自毁症候群/ (189)

- 我要的答案/ (190)
- 吹破牛皮/ (191)
- 我不一样/ (192)
- 金融弄潮/ (196)
- 明知故犯/ (196)
- 英雄所见略同/ (197)
- 得意忘形/ (199)
- 刀枪不入/ (200)

颐指气使/ (201)

概念专家/ (202)

虽千万人，吾往矣/ (203)

平步青云/ (204)

自画像/ (205)

你有多脆弱/ (205)

如何侦测别人的聪明自毁症候群/ (211)

第十一章 当务之急——避开“聪明过度”的陷阱/ (213)

魔茧/ (213)

现实会咬人/ (214)

聪明与逻辑分道扬镳/ (215)

聪明反被聪明误/ (215)

欢迎到现实世界/ (222)

新工作与聪明才智/ (223)

轻易涉险/ (223)

四平八稳的冒险/ (225)

选择性聆听/ (226)

滔天大错/ (227)

聪明的掩饰/ (228)

第十二章 自我侦察的心窗/ (231)

客观的主体性/ (237)

反躬自省/ (238)

心窗里是谁的脸? / (240)

浏览差距 / (242)

有我就行 / (244)

内在地图 / (245)

注意今天的大事 / (248)

第十三章 该是长大的时候了 / (251)

成熟是什么意思 / (252)

如何阅读本部分 / (253)

一些令人不悦的事实 / (254)

成熟与智力有关吗? / (255)

成熟的人快乐吗? / (255)

多少人是成熟的? / (257)

成熟的人格 / (258)

第十四章 导航控制——调整你的内在罗盘 / (261)

自己做罗盘 / (263)

谁需要价值观? / (264)

重估你自己 / (265)

第十五章 接触现实 / (267)

寻根 / (267)

照照镜子 / (268)

聆听超讯息 / (269)

- 自我质问/ (270)
- 心智的咒语/ (271)
- 事业第二春/ (271)
- 向专家挑战/ (272)
- 慢慢来/ (273)
- 加入伦理的社团/ (274)
- 重新评估/ (274)
- 事过境迁/ (275)
- 察觉症候群/ (276)
- 亲朋好友/ (276)

第十六章 明智的关系/ (279)

- 聪明与自毁/ (280)
- 电脑隔绝/ (281)
- 爱的关系/ (282)
- 明智关系的重点/ (283)
- 咨询/ (283)
- 高低指标/ (284)
- 沉默以对/ (285)
- 微笑的现实之镜/ (285)
- 共鸣板/ (286)
- 检查罗盘/ (287)
- 疏浚沟通的管道/ (287)
- 避开英曼病/ (288)

- 你有没有英曼病? / (290)
- 挑剔的伴侣是事业的加号/ (290)
- 注意时机/ (291)
- 成人之约/ (292)
- 对事不对人/ (292)
- 小心运用幽默/ (293)
- 先责备自己/ (294)
- 别翻旧帐/ (294)
- 今日事, 今日毕/ (295)
- 相互扶持/ (295)
- 成长、聆听、过生活/ (296)