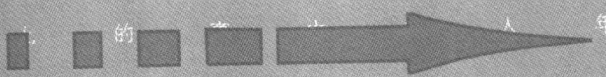
做大始于敢于行动的心态

成大事的心态重点在于有敢于行动的态度和精神，否则一切都是空无虚有。你敢于找出自己行动的方向、行动的理念，在一种“敢”字的心态中努力争取，那么就会有可能赢得最大的人生胜局。



需要全本请访问 www.ertongbook.com

相信自己能做大事

伟人都对自己拥有超乎常人的信心。英国诗人华兹毕斯毫不怀疑自己在历史上的地位，也不耻于谈论这一点，也预见到自己将来的名声。恺撒一次在船上遭遇暴风雨，艄公非常担心，恺撒说："担心什么？你是和恺撒在一起。"

命运给我们在社会等级上安排好了一个位置，为了不让我们在到达这个位置之前就跌倒，它要让我们对未来充满希望，正是由于这个原因，那些雄心勃勃的人都带有过分强烈的"自以为是"的色彩，甚至到了让人难以容忍的地步，但这却是为了让他获得继续向前的动力。一个人的自信正预示着他将来的大有作为。

从道德的方面看，去相信那些充满自信的人，也是一种保险的做法。如果一个人开始怀疑自己的正直诚实，那么，这离别人对他产生怀疑也为时不远了。道德上的堕落，往往最先在自己身上露出了征兆。

今天的人成天马不停蹄地忙碌着，他们没有时间去小巷子里寻找那些埋名隐姓的大师，而宁可相信一个小人物对自己的评价，除非有一天能够证明他的确不行。今天的世界是一个尊崇勇气和胆量的世界，一个凡事总爱抱怨、似乎生活本身就是个巨大错误的年轻人，在今天难免要受到人们的轻

视。

德国哲学家谢林曾经说过：“一个人如果能意识到自己是什么样的人，那么，他很快就会知道自己应该成为什么样的人。但他首先在思想上得相信自己的重要，很快，在现实生活中,他也会觉得自己很重要。”

对一个人来说，重要的是我们要能够说服他相信他自己的能力，如果做到这一点，那么他很快就会拥有巨大的力量。

“固然。谦逊是一种智慧，人们越来越看重这种品质，”匈牙利民族解放运动的领袖科苏特说，“但是，我们也不应该轻视自立自信的价值，它比任何个性因素都更能体现一个人的男人气概。”

英国历史学家弗劳德也说：“一棵树如果要结出果实，必须先在土壤里扎下根。同样，一个人也需要学会依靠自己，学会尊重自己，不接受他人的施舍，不等待命运的馈赠。只有在这样的基础上，才可能做出成就。”

青年人应该培养自己的自尊，使自己超越于一切卑贱的行为之上，从而与各种各样的侮辱与不体面绝缘。

在一次法庭辩论上，作为辩护律师的库兰说：“我研究过我收藏的所有法学著作，都找不到一个这样的案例——在对方律师反对的情况下，还可以预先确定某项条件，这样的事情从来没有发生过。”

“先生——”主审的罗宾逊法官打断了他的话。这位法官是因为写过几本小册子才得到现在的职位的，但那些书写

得非常糟糕，粗俗不堪。他接着说：“我怀疑你的图书馆藏书量不够。”

“确实，先生，我并不富裕，”年轻的律师十分镇定，他直视着法官的眼睛，“这限制了我购书的数量。我的书不多，但都是精心挑选，而且是仔细阅读过的。我阅读了少数精品著作，而不是去写一大堆毫无价值的作品，然后才进入这一崇高的职业领域的。我并不以我的贫穷为耻，相反，如果我的财富是因为我卑躬屈膝，或是用不正当手段获得的，那我会真正感到羞愧。我或许不能拥有显赫的地位，但我至少保持了人格上的正直诚实。倘若我放弃正直诚实去追求地位，眼前就有很多的例子告诉我，这么做或许会让我得到所需要的东西，但在人们的眼里，我却只会显得更加渺小。”从此以后，罗宾逊再也不敢嘲笑这位年轻的律师了。

“依靠自己，相信自己，这是独立个性的一种重要成分，”米歇尔·雷诺兹说道，“是它帮助那些参加奥林匹克运动会的勇士夺得了桂冠。所有的伟大人物，所有那些在世界历史上留下名声的伟人，都因为这个共同的特征而同属于一个家族。”

只有自信与自尊，才能够让我们感觉到自己的能力；其作用是其他任何东西都无法替代的。而那些软弱无力、犹豫不决、凡事总是指望别人的人，正如莎士比亚所说，他们体会不到也永远不能体会到，自立者身上焕发出的那种荣光。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

自信的人能出人头地

我们无时无刻不在展现我们的心态，无时无刻不在表现希望或担忧。我们的声望以及他人对我们的评价，与我们的成功有很大的关联。如果别人不相信我们，如果别人因为我们的思想经常表现出消极软弱而认为我们无能和胆小，那么，我们将不可能提升到一些责任重大的高级职位上去。

如果我们展示给人的是一种自信、勇敢和无所畏惧的印象，如果我们具有那种震慑人心的自信，那么，我们的事业必定会获得巨大的成功。

如果我们养成了一种必胜信心的习惯，那人们就会认为，我们比那些丧失信心或那些给人以软弱无能、自卑胆怯印象的人更有可能赢得未来。

换句话说，自信和他信几乎同等重要，而要使他人相信我们，我们自身首先必须展现自信和必胜的精神。

以胜利者心态生活的人，以征服者心态生活在世界上的人，与那种以卑躬屈膝、唯命是从的被征服者心态生活的人相比，与那种仿佛在人类生存竞赛中遭到惨败的人相比，是有很大区别的。

像西奥多·罗斯福这样的每个毛孔都热力四射的人，这样总给人以朝气蓬勃、能力超凡印象的人，与那种胆小怕

事、自卑怯懦的人，与那种总是表现得软弱无能、缺乏勇气与活力的人比较一下吧！他们的影响有多么大的不同啊！世人都珍爱那种具有胜利者气度的人，那种给人以必胜信心的人和那种总是在期待成功的人。

令人信服和给人以充满活力印象的正是我们身上那种神奇的自我肯定的力量。如果你的心态不能给你提供精神动力，那么，你就不可能在世上留下一个积极者、建设者的美名。一些人总是奇怪自己为什么在社会中如此卑微，如此不值一提，如此无足轻重。其中的原因就在于他们不能象征服者那样去思考，去行动。他们没有建设者、胜利者或征服者的心态，他们总给人以软弱无力的印象。要知道，思想积极的人才富有魅力，思想消极的人则使人反感，而胜利者总是在精神上先胜一筹。

一些人往往给我们留下这种印象，即他们绝不可能获胜。他们所有的期待便是侥幸能过上一种相当舒适的生活。在他们的眼中全是单调艰苦的工作。他们一开始就认为，生活充其量不过是一件苦差使罢了，而事实上，很多人的生活常常是与快乐相伴，并享有荣誉和尊严的。正常的生活应该是不断发展。进步的，应该是一个知识不断扩展、深化的过程，应当是将我们心头渐露端倪的良知更深入地推向前进的过程。正常的生活应当给我们一生极大的满意感。没有任何东西能替代这种胜利感，没有任何东西能替代这种胜利常伴常依的意识。

应当把这样一个观念灌输进孩子的骨髓和血液中，那就

是他生来就是为着胜利，他生来就要胜利，他是由胜利材料而非由失败材料构成的，就像许多人所认为的那样。没有人生来就是失败的。

如果总是谆谆教导孩子们要拥有胜利的心态，要极度地自尊和绝对地相信自己有着美好的前途，如果能这样做的话，真要失败那才怪呢！未来的子女教育将进入这样的时代：我们教导孩子们要展示力量，要显得充满活力，并教导孩子们要有胜利的心态。这种教育将视为孩子教育和家庭抚养的一个极其重要的内容。

人的身体要和谐，其前提是他的精神首先必须是健康的。你必须和你的同辈人保持一种健康的关系，你要想安身立命，你要想不为难自己，或者说，你要想真正拥有健康和幸福，你就首先必须和你的同胞们相处得好。

如果我们想拥有胜利的心态，那我们必须要拒绝各种妒忌、仇恨和不断折磨我们的怨愤的思想，我们就必须养成一种平静、安祥的心理境界，这种平静和安详才是伟大的个性。成功和幸福的全部奥秘就在于坚信我们会成为理想中的人物，就在于坚信我们能使我们努力从事的事业获得成功。

刚刚开始独立生活的年轻人往往都渴望成功，但是绝对不可以这样对自己说：“我很想获得成功，但我不相信我真的会成为心中渴望的理想角色。我所从事的职业、我所从事的工作行业已人满为患，在这一领域，许多人都无法过上体面的生活，许多人都找不到工作，因此，我相信我已经犯了错误。但是如果运气特别好的话，也许我会在某个地方出人

头地。”持有这种想法并以这种想法去行动的年轻人也许真能在某个地方“出人头地”。这种“出人头地”的最后结果是衣衫褴褛、不名一文，流浪失业。

实际上，别人是根据我们的实际状况而不是根据我们夸下的海口来评判我们的。我们必须在他人面前展现实实在在的东西。我们都能“说”我们渴望任何有价值的东西，但是，人们根据我们留给他们的实实在在的印象就是我们的现实情况。无论你的话语怎样动听，无论你的话语多么悦耳，你都无法阻止他人了解你的底细和你内心的真实想法。如果你心中不满，如果你心生妒忌或羡慕，如果你并不友好或充满敌意，他人都能感觉得到。我们的言辞也许能蒙蔽人于一时，但是我们不可能改变我们作用于他人的人际磁场，除非我们改变对他人的整个心态。

想像一下这样一个心态极其糟糕而又一心想获得财富的人的可笑模样吧！他的那副“尊容”似乎在说：“财富，离我远远的吧！不要靠近我。我很想拥有你，但你显然不会属于我。我对人生的要求并不高，虽然我希望自己身上能发生那些更幸运的人身上能有的那些好事，但我实际上并不奢望它们会发生。”

财富绝不可能去接受一个有这种心态的人。恐惧和怀疑的心态使财富望而却步。

当然，没有谁想赶跑机会、成功和财富，但是由于他们充满怀疑和担忧，缺乏信心和勇气，所以就赶跑了财富、机会和成功，然而他们自己却还蒙在鼓里。

许多人过着既说不上成功又说不上失败，既说不上富裕也说不上贫穷的生活。他们生命的大部分时间都界于贫困和富足之间，因为一部分时间他们的心态是积极的、建设性的，而另一部分时间他们的心态则是消极的，因而也是非建设性的。因此，这种人就像钟摆一样摇摆不定。

这种人一旦获得一点勇气、希望和激情，他们就能创造一些财富，因为他们有时的思想是积极的、富于创造力的。而一旦他们丧失信心，变得沮丧气馁时，一旦他们的思想充满怀疑和忧虑时，他们的心态就变得消极起来，因而也就没有了创造力，也就不能创造财富，他们就会重新滑落到贫困的生活中去。

我们始终如一地以一种建设性的、创造性的心态来生活，那么，我们的生活中将充满各种美不胜收的累累硕果。

成大事者善靠谋略取天下

成大事的根本在于靠谋略取天下。谋略也是策划，成大事者必须善于用谋。古代哲人管子认为，决策过程中必须注意的三项是：则、象、法，只有掌握这三项，你在决策过程中才有法可依。

古书曰“凡战者,以正合,以奇胜”,出奇就是不循旧轨，超常思维，反常用兵，使对方惊骇，造成一种先声夺人

的心理态势。“出其所不趋，趋其所不意，”不意就是采取出乎对方意料的办法，对其进行进攻。出奇密切地联系着不意。相辅相成，出奇可达成不意，要不意则多半要出奇。孙武指出“兵无常势，水无常形”；“故善出奇者无穷如天地，不竭如江河。”在谋略对抗中，出奇和不意的谋略策略手段之运用不胜枚举。

出奇制胜。《孙子兵法·势篇》“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”杜佑注“正者当敌，奇者从傍击不备；以正道合战，以奇变取胜也。”又《百战奇法·奇战》：“凡战，所谓奇者，攻其无备，出其不意也。”《孙膑兵法·奇正篇》云“同，不足以相胜也，故以异为奇。”又云“发而为正，其未发者为奇也。”“正”是指一般的，正常的；“奇”是指特殊的、变化的。

孙武认为“战势不过奇正”；“奇正相生”；“奇正之变，不可胜穷。”按照孙武的想法，只有能够随情况而变换奇正战法，就像天地一样变化无穷，江河一样奔流不竭，并且善出奇兵，打败敌人的将领，才是一个高明的领导。他强调“示形”；“动敌”，认为这是出奇制胜的重要手段。“奇正”在战术运用上，大体可包含以下内容：在作战部置上，担任守备任务的为正，担任突袭的为奇。在作战方式上，正面攻击的为正，迂回侧击者为奇；明攻为正、暗袭为奇。在作战方法上，一般战法为正，特殊战法为奇；常法为正，变法为奇，等等。战争史上，“出奇制胜”这一谋略被广泛采用，精彩战例数不胜数。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

公元前 718年，郑国进攻卫国，燕国出兵救援，与郑国军队交战于北制（今河南荥阳县境）。郑国以三军部署在燕军正面，另一部分兵力偷袭燕军侧后，燕军只注意了正面防备，背后遭到了郑军的突然袭击，结果大败。

如果说仅靠偶然或侥幸，谋士就想提出解决问题的方法，是不可能的。出人意外，出奇制胜是优秀谋上谋略的一大特点，而他们之所以可以这样，是因为他们以其卓越的智慧和见识预见了人之未见之事，从而提出常规之外的方法，从而高人一筹、常操胜算。例如，在元末反元斗争中，朱元璋想挥军北伐，消灭元朝。但湖广有陈友谅，浙西有张士诚，他们经常侵扰朱元璋的根据地，因此必须先消灭陈、张，稳定江南根据地，然后再北上灭元。但陈、张在当时都是很强大的割据势力，而且互相结援。应采取什么样的战略来解决这两支势力呢？在朱元璋为此召开的讨论会上，“许多人都主张先攻张士诚,刘基则献策:以兵力而言”,陈悍于张，发战事而言，张繁于陈。若以常情论，应当全力先破软弱、疲惫的张士诚。何况张士诚的腐败程度已远远超过了陈友谅，而且此人一向无大志，只图自守，确实是比较容易解决的。陈友谅却与张不同。他雄心勃勃，锐意进取。我若急攻张士诚，陈友谅必来救援，两人合兵，于我不利。反之，我军急攻陈友谅，张士诚则未必骤然来援，这样我便可避免两面受敌。陈氏灭，张士诚便是我囊中之物了。”

这里，刘基不仅把强弱对比，难攻易攻的角度考虑在内，还把张、陈各自的特点和相互关系也考虑了。也就是

说，他比别人考虑得更深、更周全，因此他提出了看似超出常情，而其实是更符合当时敌情实际的战略策划。朱元璋采纳了刘基的意见，终于消灭了张、陈割据势力，统一中国。

《孙子兵法·计篇》“兵者，诡道也。……攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。”善于抓住敌思维空隙是运用这一谋略的关键。如果行动全在敌意料之中，也就无法做到出其不意。出敌不意之法，多出于常规、常法、常识之外。

韩信暗渡陈仓，是正确选择了出其不意的策划路线。

在中国历史上，多少英雄创造出许多出其不意的成功战例，读之引人入胜。如《三国演义》第九十四回“司马懿克日擒孟达”，更是别具一格的高明策划。

演义写道，孔明兵出祁山，连战皆捷，所向披靡，造成关中的紧张局势。魏主曹睿不得不“御驾亲征”，率军前往长安，抗拒蜀军。当时，出任新城太守的原蜀军降将孟达，由于既没有被曹睿重用，又被“朝中多人嫉妒”所以，便想越曹魏后方空虚之际，举兵谋反，直取洛阳，再归降诸葛亮。孟达此举若能成功，必将会与诸葛亮形成对曹魏前后夹击的战略态势，陷敌于完全不利的境地。与此同时，曹睿为了抗蜀的需要，重新起用正在宛城住闲的司马懿。孟达策划谋反的消息，被即将去往长安的司马懿得知了，在这危急时刻，他当机立断，自作主张，一方面令大军向新城进发，传令“一日要行二日之路，如迟立斩”，另一方面，他又派参军梁畿赍檄乘轻骑星夜光一步赶往新城，“教孟达等准备征进，使其不疑”，并制造司马懿大军已“离宛城，望长安去

了”的假情报。盖达果然中计，丝毫未加防范。结果，几天之后，司马懿率大军突然出现在新城城下，以迅雷不及掩耳之势，一举平定了这场叛乱。

战争史表明，军事上取得很大效果的战争多是在敌人失去戒备或料想不到的时间、地点实施突然袭击取得的。司马懿克日袭孟达一战，充分证明广这一点，给我们留下了一些宝贵的启示。

实现出其不意，攻其不备，首先必须要想方设法隐蔽作战企图。袭击孟达一战，司马懿在这方面干得十分漂亮。当他得知孟达企图谋反的消息后，采取了一系列欺骗麻痹的手段，使孟达自以为得计，疏于戒备，为达成战斗的突然性创造了条件。

如果想为突袭行动争取到极为宝贵的时间必须根据敌情果断灵活地实施指挥。稍有军事常识的人都清楚，行动神速是实现出其不意的重要条件。但对一支军队来说，神速的行动，并不单单表现在那队的行动能力上，更重要的还体现在军事指挥员当机立断的决策水平上。当时司马懿刚刚被起用，身在宛城，并非朝中之臣。按照规矩，采取如此重大的军事行动，必须“写表申奏天子”，待奏准后才可行事。孟达也正是这样判断问题的，他认为“若司马懿闻达举事，须表奏魏主”，来回要费去月余时日，这就可以使自己从容地作好迎敌准备。但聪明的司马懿并没有死搬教条，他深知“将在外，君命有所不受”的道理，在事关安危的决策问题上，敢于先斩后奏，毅然采取了果断的行动。结果，使原先

企图乘虚直袭洛阳的孟达，反被司马懿这一突然袭击打得蒙头转向。这一仗，真可谓是以快制快、先机破敌的典型战例，体现出在关键时刻，军事指挥员临机处置、决断行事的重要价值。

同时，我们还发现一有趣现象，就是数学计算在军事行动中的作用。具体的定量分析在正确的战术指挥中占有一定地位。孙子曾说过："多算胜，少算不胜。"不过需要强调的是，数学计算只有在正确的作战指导思想下，才能发挥其作用，否则，反而会推算出与实际相反的结论来。这次作战，孟达对司马懿作战的行程和时间，进行了具体的换算：

宛城至洛阳八百里，宛城至新城一千二百里。

孟达的计算公式是：$800 \times 2 + 1200$

就是说，司马懿若前来讨伐，须先得派人前往洛阳"表奏"，待得到魏主的"手令"，才能向新城发兵。于是孟达认为，至少需要"往复一月间"，才能行完这两千八百余里的行程。到那时，"城池已固，诸将皆在深险之地。司马懿即来，达何惧哉？"

司马懿的计算公式却是：$(2800 - 800 \times 2) \div 2$

就是说，魏军决定先斩后奏，直接发兵前往新城，省去了往返洛阳"表奏"的时间，并且严令部队"一日要行二日之路"，结果仅用八天就赶到了出事地点。

孟达由于作战指导思想上的失误，造成了对敌情的错误判断，结果导致了他在数学计算上的"时间差"。这一教训，应特别引起我们的深思。

敢于激发自己的进取精神

丹麦哥本哈根大学的学生乔治做了一个夏天的旅游向导工作。因为他所做的工作大大多于他所得的报酬，有些从芝加哥来的游人就给他安排去美国旅游一次。行程包括在华盛顿观光一天。

乔治到达华盛顿时，在维拉德旅馆登了记。他在那儿的账单已经有人给预付了。这使他高兴到了极点。可是，当他准备就寝时，一次意外的打击迎头而来——他发现钱包不见了。

钱包里装有护照和现款。他跑到楼下旅馆的柜台，向经理说明了情况。

“我们愿尽一切努力。”经理说。

但直到第二天早晨，钱包仍不知下落。乔治的衣袋里不到二元钱。现在他孑然一身，飘零异邦，怎么办呢？打电报给芝加哥的朋友，告诉他们所发生的事吗？到警察总局坐等消息吗？

他说：“不！我不愿做任何这样的事！我要参观华盛顿。我可能再不会到这儿来了。我在这个伟大的首都里只能呆上宝贵的一天。毕竟，我还有去芝加哥的机票，还有许多时间解决现款和护照的问题。但是，如果我现在不去参观华盛

顿,我就不会再有这样的机会了。”

“现在应当是很愉快的时候。”

“现在的我和昨天失去钱包以前的我应该是同一个人。那时我很愉快。现在我应当也很愉快——刚刚到达美国，有权在这个伟大的城市里享受一个假日。”

“我不愿把时间无益地浪费在由于损失而引起的不愉快中。”

他步行出发了。他看到了白宫和国会大厦，参观了一些巨大的博物馆，他爬上了华盛顿纪念碑的顶部。虽然不能到华盛顿市郊区阿灵顿以及他原来想去看看的其他几个地方去，但凡是他到过的地方，他都看得很仔细。他买了些花生和糖果，细细咀嚼，免得自己过于饥饿。

他回到丹麦后，回忆起在美国最好的一段旅程就是他那天徒步旅游华盛顿——如果乔治不用建功立业的秘诀，那一天就可能从他那儿毫无意义地溜掉了。所幸的是，乔治懂得“现在”正是时候。他懂得必须在“现在”变化之前把它抓住——以免无限惋惜“昨天我本可以……”。

令人喜出望外的是：在乔治钱包、护照失落事故发生的五天后，华盛顿警察局找到了它们，并将原物送还给了他。这就结束了这个故事。

与其抱着遭人反对的心理去找别人商量，不如立即付诸行动，乔治在华盛顿的经历说明了一个人在犹豫不决时应采取果断的行动，而不是去找人商量该怎么办。

梦想是成功的起跑线、决心则是起跑时的枪声，行动犹

需要全本请访问 www.ertongbook.com