前　言

美军自从建立以来，其从弱到强、从小到大的发展历程就充满了传奇。翻开美军建军史，你就可以发现，美军刚开始的生存环境极其恶劣，周围处处是强敌——英国、西班牙、墨西哥等等，在强敌环伺的环境中，要想生存，就必须比对手多出几倍的智慧才行。当生存成为惟一的主题时，美军的智慧便发挥到了极致，从而战胜了一个个强大的对手，直至最终发展成为世界上最强大的军队。在混杂了惨痛和辉煌的建军史中，美军提取出其中的精华，并以现实为准绳，添加了教训这种特别调料，从而做出了闻名世界的《美军作战守则》。为每一个美军士兵都送上新的行动指南，使士兵在战场上不致因无“法”可依而迷失，并最终以个人的胜利组成集体的胜利。

美军作战守则共有21条，陈述如下：

1.你不是超人。

2.如果一个愚蠢的方法有效，那它就不是愚蠢的方法。

3.不要太显眼，因为那样会引人攻击(这就是航母为什么被称为“炸弹磁铁”的原因)。

4.别和比你勇敢的战士躲在一个弹坑里。

5.别忘了你手上的武器是由出价最低的承包商制造的。

6.如果你的攻击很顺利，那你一定中了圈套。

7.没有任何计划能在遇到敌人后继续执行。

8.所有5秒的手榴弹都会在3秒内烧完引线。

9.装成无关紧要的人，因为敌人的弹药可能不够了(所以它只会打重要的人)。

10.那支你不加注意的小部队其实是攻击的主力。

11.重要的事总是简单的。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

12.简单的事总是难以做的。

13.好走的路总会被布上地雷。

14.如果你除了敌人什么都缺，那你一定在交战中。

15.飞来的子弹总有优先通过权(挡它的道你就倒大霉啦)。

16.如果敌人在你的射程内，别忘了你也在他的射程里。

17.歼敌数计算法：两名游击队员加两只猫，本次战斗共击毙敌人37人。

18.要一起用才能生效的装备通常不会一起运来。

19.无线电总会在你急需火力支援时断掉。

20.你做的任何事都有可能让你挨枪子儿……什么也不做也一样。

21.惟一比敌人炮火还准确的(而且能杀死你的)是友军的炮火。

《美军作战守则》是美军从数次失败的教训中，总结出的一套更适合美军的规则，是从血的教训中提取出的“血的精华”。都说人生如战场，本书从战场上大获成功的《美军作战守则》中挑选了13条与个人成功、生存竞争紧密相关的守则应用于人生丛林之中，虽然有大材小用之嫌，但棋高一着的感觉谁不想拥有，败敌于无形的强大实力谁不想获得?让我们从战场传奇中去领悟生存竞争的本质吧。

目　录

第1章　你不是超人

“你不是超人”作为《美军作战守则》中的第一条，其重要性不言而喻。战场上，两军对垒，一个普通士兵只是其中的一分子，没有也不可能有能力凭一己之力改变战局，既然如此，《美军作战守则》中就不推崇士兵去作无谓的牺牲，从而最大程度的保全战争中最重要也是最基本的作战平台——人的生命的存在。

在自己处于相对劣势时，不要死打硬拼　/2
“走”是保全自己的最佳方式　/4
为了活命，可以装死　/6
才不可露尽，力不可使完　/9
为了成全别人而宁可牺牲自己　/11
是鸡蛋就要避开石头　/13
不是你的任务就不要揽在身上　/16
莽撞行事只会自讨苦吃　/19

第2章　航母吸引的往往是炸弹

航空母舰作为现代最先进的武器之一，有“海上活动武器库”的美称，是美军作战时所依赖的主要作战平台，由于它的强大，美军才得以在全世界横行；然而同时也有“吸引炸弹的磁铁”的恶名，正是因为它的强大，往往在战争中成为对方首要打击的目标，同时，因为它的体积庞大，行动迟缓，且无法隐身，一旦防卫被破，只有被动挨打的份儿。

因此，诞生了著名的航母法则：不要使自己太耀眼。

不要使自己太耀眼 /24
藏得更好的狙击手才能活得更久 /27
以别人为师,可避免别人对你的攻击 /31
处于优势时不要自以为是 /33
多一个朋友,就会少一个敌人 /37
成人之名得利法 /39
吹捧对手,使之误入歧途 /41
盛气凌人只会惹火烧身 /45

第3章 别和勇敢的人在一起

《美军作战守则》中有最不可思议的一条,那就是:别和勇敢的人躲在一个弹坑里。

仔细揣摩,方能明白其中的深意:和比你勇敢的人躲在一起,他很容易抢先出击,不顾同伴的死活,其结果往往是他先牺牲,下一个死的就是你。这是不善合作的表现。

精确制导炸弹的性价比更高 /48
善于选择对自己有益的朋友 /51
不要在身边埋设“定时炸弹” /54
跟着好将领才能打胜仗 /58
疏远合作是军事行动中一条重要原则 /60
盟友之间要消除分歧 /63
不能合作的三种人 /68

第4章 太顺利,往往是圈套

军事行动中,彼此力量相差不大的双方,倘若一方在进攻中特别顺利,那就要小心了,极有可能是中了对方的圈套,因为对方并非真的不堪一击。这是《美军作战守则》中着重强调的一条保命法则。

鹰在起飞前总是先收起翅膀 /74
为了生存,可以“装假” /77
风暴总是在看似最平静的海面产生 /80
不要把珠宝拿给盗贼看 /84
为了胜利,可以对盟友撒一点谎 /87

第5章 没有计划能在遇到敌人后顺利执行

战场上,形势总是瞬息万变的。两军对垒,情况复杂多变,倘若不能够随机应变,只是机械呆板地执行既定计划,那么最终结果极有可能是成为对方的俘虏。《美军作战守则》中的这一条,是能够保命的重要一条,所以也很受士兵的欢迎。

不同的战场,就要有不同的战术 /92
最容易骗人的总是事先订好的计划 /94
充分利用好现有的资源 /97
做最好的准备和最坏的打算 /100
战场上遇到挫折要善于调整 /104
多留一手以应对突发情况 /107
两个不同的“珍珠港” /110

第6章 看清形势再下手

战场上形势往往扑朔迷离,如果单打独斗,很容易便送了自己的小命。所以,如果一时没有把握,那就先躲在一旁看清楚,然后抓住要害,一击而制胜。这是《美军作战守则》教给普通士兵用以保命的重要一招。

战争不一定非要流血才能打赢 /116
先破的鸡蛋总是皮较软的一个 /118

需要全本请访问 www.ertongbook.com

看清楚了再下手 /120
时刻保持清醒的头脑 /124
打夜战就要用夜视仪 /127
研究透对手再击败他 /130
操之过急只会自断退路 /133

第7章 巧妙伪装等于拣条命

《美军作战守则》中有一条是装成无关紧要的人，因为敌人的弹药可能不够了（所以它只会打重要的人），这是一条非常实用的法则。尤其对于狙击手来说，因为往往是单打独斗，执行任务中缺乏有力的支援，因此，只有事前做足各种准备（包括足够的伪装），方能大大提高自我存活率。

魔术师不会告诉你幕布后的事情 /138
根据不同形势，采用不同形象 /142
想做成功者，先像成功者 /145
不要把你的隐私全部告诉朋友 /148
善于披上伪装网 /150
不要让嘴上长刺 /154
墙头草的成功术 /157
别人送你刀子，你就还他炸弹 /161

第8章 不像主力的部队才是真主力

不要以为那支小小的部队是无关紧要的，往往，在他的身后，隐藏的是一支真正的主力部队。战场上，这样的战例屡见不鲜。因为疏忽而丢了小命的也大有人在。战场上，高明的一方，往往会在对方最疏于防范的地方设置真正的主力，一击而制胜。所以，要想活命，就必须不放过每一个细节。这也是《美军作战守则》中所极力强调的一点。

看似不起眼的小事往往决定大局 /164
勇士脚下的一粒沙 /167
成功在于平时的训练 /169
小失误同样致命 /172

第9章 重要的事情往往简单

重要的事情往往不像你想象的那样复杂,如果对于每一件事情,你都要往复杂的框架上套,那么结果只有两个,一是把本来简单的事情弄得复杂,二是把复杂的事情弄得更复杂。

在战场上,追求效率是第一位的,其他的事情都是次要的。这是《美军作战守则》着重强调的一个作战理念。

治标不如治本 /178
复杂和麻烦住在一起 /181
一次只做好一件事 /185
只做需要做的事 /190
握住困境的刀柄 /193
要想保密就彻底断绝与外界的联系 /197
该说“不”时不要犹豫 /199

第10章 好走的路总会有地雷

战场上捷径是最不可取的。《美军作战守则》告诫每一个美军士兵,不要认为捷径一定会通向胜利,恰恰相反,更多的时候是通向死亡。因为再愚蠢的主帅都会在这样的路上布下地雷或重兵。

避开防守严密的正道 /204
非常手段的非常效果 /207

并不只是前进才能得到胜利 /210
“旁敲侧击法”在实际中的应用 /214
突袭是战争中的有效手段 /217

第11章 你和敌人都在对方射程内

切记:当你看到敌人的同时,先不要自鸣得意,因为敌人同样也看到了你。这是《美军作战守则》中告诫士兵的又一条重要的保命原则。两方对峙,互有所恃,也互有所惧,这个时候,就要看谁的反应更快了。

战场上抢先就是抢命 /222
把机会牢牢攥在手里 /226
有机遇时就要当机立断 /229
反应快才能出手快 /232
等待只会杀死自己 /235

第12章 自己才能救自己

战场上,能靠得住的只有自己,绝不要幻想去靠别人,这是《美军作战守则》告诫每一个美军士兵的铁律。如果你陷入了困境,那么首先要做的就是自救而不是等待救援,如果那样,往往救援未到敌人却先到了。所以在战场上,靠天(空军)靠海(海军)都不如靠自己。

只有自己才能救自己 /240
困境下更要有积极的心态 /244
赢得做人的主动权 /247
心情不好不要把天气也看成灰暗的 /249
大胆冒险确定胜局 /251
取得最高成就的七个秘诀 /255

第13章　做与不做不一样

在战场上，做任何事情都可能挨枪子，什么不做也一样，这是《美军作战守则》中的一条比较另类的理论，但细细想来，却是很有道理的。任何哪怕最低级的武器都是为了杀戮而生的，什么也不做，换个说法也许更好理解一点，那就是：等死。既然如此，那还是找点事情做吧，否则，就只能等着挨枪子了。

要实现野心，就必须行动　/260
说与做永远是两件事　/263
进攻就是最好的防守　/265
起步高，离成功就更近　/267
打破旧屋才能盖新房　/272
成功总是在于坚持不懈的追求　/274
把不可能变为可能　/276
不要被自己迫降　/279

第 1 章
你不是超人

“你不是超人”作为《美军作战守则》中的第一条，其重要性不言而喻。战场上，两军对垒，一个普通士兵只是其中的一分子，没有也不可能有能力凭一己之力改变战局，既然如此，《美军作战守则》中就不推崇士兵去作无谓的牺牲，从而最大程度的保全战争中最重要也是最基本的作战平台——人的生命的存在。





在自己处于相对劣势时，不要死打硬拼

在战场上，常常可以看到这样的一幕：当美军发现自己处于相对劣势时，他们不会死打硬拼，而是在打不过的情况下，乖乖地举手投降，先求保命，至于结果，好像与他们无关似的。

其实，这是美军中一条不成文的规则，就是先保全性命，哪怕当俘虏也不要紧。众所周知，决定战争胜负的主要因素是人，如果在战场上，人全部牺牲了，哪怕你拥有再先进的武器，你照样是要失败的，道理很简单，没有使用武器的人。所以，在美军中有这样一条“规则”：主动当俘虏并不是什么大罪。

因此，在战争中，往往会发现一种有趣的现象：那就是美军俘虏往往要比对手多。

这是一种另类思维，它体现了人生哲学中的一条重要原则：以人为本。虽然在战场上，并不提倡这样的行为；但在人生道路上，却是很值得参照的一种明智的做法——在处于相对劣势时，不要死打硬拼。

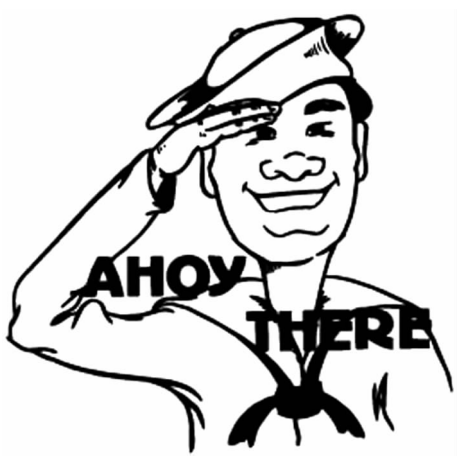
“处于相对劣势时不死打硬拼”，起码有这样几个好处：你很主动地退让，不致成为明显的目标；不会因为拒不低头而把矮檐撞坏。要知道，不管撞没撞坏，你总要受伤的，尽管你的头是“铁”的。

智慧精粹

中国有句格言：“忍一时风平浪静，退一步海阔天空。”不少人将它抄下来贴在墙上，奉为座右铭。这句话与当今商品经济下的竞争观念似乎不大

需要全本请访问 www.ertongbook.com

合拍，事实上，“争”与“让”并非总是不相容，反倒经常互补。在生意场上也好，在外交场合也好，在个人之间、集团之间，也不是一个劲“争”到底，忍让、妥协、牺牲有时也很必要。作为个人，适当低一下头也是一种宝贵的智慧。





“走”是保全自己的最佳方式

在第二次世界大战的初期，美军由于遭受了珍珠港袭击而在海军兵力上处于绝对劣势，因此，对离美国本土较远的菲律宾爱莫能助。在菲律宾驻守的美军名将麦克阿瑟和美军部队面临全军覆没的危险。

是打下去，继续消耗敌人的有生力量，还是暂避锋芒，以待日后东山再起？在美军高层内出现了两种不同的意见。远在菲律宾的麦克阿瑟也非常焦急，为国内不能快速决定对菲律宾的应对策略而大为光火。最后，美军参谋部终于认清了形势，在现有条件下，美军无法同时兼顾远东和太平洋两个战场，只能放弃远东战场，才能确保在太平洋战场保持局部优势，美军参谋长马歇尔下了决心：放弃菲律宾。

于是，成千上万的美军士兵和菲律宾士兵以及菲律宾的高官们被撤退到澳大利亚，只留下一些老弱残兵来对付日军。事后证明，这一战略是非常正确的，正是由于保全了大量的主力部队，没有把这些宝贵的士兵的生命牺牲在无谓的抗争中，才为日后的反攻奠定了基础。在其后的反攻菲律宾的战斗中，正是这些被保护下来的美军部队重新成为主力部队，成为打击日军的中坚力量。

在二战初期，美军在远东的兵力相对日本来说处于劣势，因此，采取主动“走”的策略，以避开风头正盛的日军的锋芒，这是一种正确的选择，并非只是简简单单的逃命，是保全自己的最佳策略。读过《三十六计》的读者早就知道“走为上计”是三十六计的最后一计，为什么把它放在最后一计呢？兵家鼻祖孙武大概是基于这样一种思路：若利用以前所述的三十五种计谋，实在都不能奏效，那就只能走了。实际应用中，除了弱者常常用“走”的

策略来迷惑对手以外，强者也用“走”来与敌人周旋。这里有两种情况，首先一种是通过“走”的形式来拖垮对手，使对手精疲力尽而后就收拾之。毕竟，弱者是经不起被强者牵住牛鼻子“走”长路的，“走”得远了便会受不了，不是被拖垮就是被分割包围。

另一种情况是强者用“走”来诱敌深入，诱惑充满在人性的丛林之中，有人专门放诱饵等待鱼儿上钩，而又有人偏偏知道是诱饵却甘心情愿上钩，这都是人性现象，这是无法用理论来解释的，要不，怎么会有那么多“鱼儿”被钩着呢？在运动战中，诱敌深入，直至其走进罗网为止，都是要靠强者主动引路。也就是说，强者装出一幅假象，引诱对手来走进自己秘设下的陷阱。不过一旦路引得不当，或装得不像，对方便很可能不会跟着你“走”的。

智慧精粹

在人性的丛林中，学会“走”的本领的确很重要。“走”可以大事化小，小事化了，而不了了之；“走”可以壮大自己的力量，增长见识而羽翼丰满；“走”可以在夹缝中找到自己生存的空间；“走”可以有力地牵引着敌人的牛鼻子顺利地将敌人拖进你的陷阱；“走”还可以直接将敌人拖垮，使其累死。在高手林立的竞争世界里，人来到这个世界时是两手空空的，全身赤裸裸的，没有任何可以抵御野兽的武器，可人们学会了避害趋利，这是人们的本能，无需再用指导，每个人的本能都会教自己如何去“走”的。

“走”不是为了别人，而是为了更好地求生存、求发展、求自我实现，最终求得最大程度的成功。从这个意义上说，“走”是保全自己的一种最佳方式。



为了活命，可以装死

第二次世界大战中，盟军的最大的登陆战当属诺曼底登陆了。在那次战争中，发生了很多故事——对后世有所启迪的故事。

为了配合登陆部队，盟军也派出了空降兵去攻击敌人的后方。然而由于空降兵在二次大战初期使用得很少，以至于失败的例子反而占了多数。

其中有一支部队负责攻打法国的一个小镇。然而攻击行动打一开头就不顺，月光被乌云所阻挡使地面漆黑一团。120名先锋引导伞兵多数都找不着应该标记的位置，他们当中只有38人来得及在大部队飞抵前设立好空降区的标示。而大部队低空进入空降区时遭到德军防空火炮的猛烈打击。许多飞行员为了规避地面防空火力而违抗命令偏离了航线。结果，多数伞兵没有被投放到规定地点。有的由于投放高度太低连伞都没打开就被活活摔死，有的淹死在沼泽地，有的干脆掉进了英吉利海峡。最远的离预定地点竟有10公里之遥。在此后的几天里，这些伞兵们花了很多时间归建。

在这一片混乱当中，有大约30人的一组伞兵被阵风吹进了法国的圣迈瑞·埃格利斯镇的中心——教堂前的广场上。本来不应该有什么事，可恰巧地面上出了一件看起来不相关的事把事情搞糟了——教堂对面有一幢民房着火了。不是有人故意纵火，而是盟军的燃烧弹坠落后引发的。教堂赶紧敲钟报警，一百多居民跑出来救火。有人用手压水泵取水，其他人排成两行向前传水。驻扎在教堂周围的德军是一支后勤部队，他们听到警报后急忙出来警戒，端着枪监视着在那儿忙着救火的老百姓。大火映红了天空，也照亮了正在下降的雪白的降落伞。德国人立刻开始对空射击，广场上顿时大乱。

一个伞兵连人带伞挂住了教堂的塔尖悬在半空。他抽出伞兵刀想割断伞绳。心里一急，伞兵刀滑脱了手，掉了。紧接着不知那里就飞来一梭子子弹，有一颗打在他的右脚上，疼得他半死。往下看看，不得了，德国的增援部队不断进入广场，大约有二十几个伞兵降落在教堂周围，他们一个接一个地被德国人干掉。有十几个德国兵把所有的子弹全都射向一个缠在树上的伞兵把他打成筛子。看到自己的人的下场，挂在教堂尖的这个士兵顿时明白了，他不是超人，要想活，惟一的办法就是别动弹。于是他俩手下垂脑袋耷拉着开始装死。这着还真灵，居然把德国人蒙过去了。

德国人打扫战场时发现了这个伞兵，不由分说就将其拿下。这个兵就成了战俘被关押在镇里。

后来，这次行动的指挥官柯拉斯率兵进了庄，柯拉斯小心翼翼地来到教堂前面也没见到德国兵，连德国哨兵也没发现，原来德军为了躲避盟军的轰炸，全跑到村外的一块高地上去了。于是，他派人布置警戒，把教堂周围的房子搜查一番，发现还有德国兵正在床上呼呼大睡，于是来了个连锅端，打死了十个，抓了三十个，也是小菜一碟，顺便把这个兵给放出来了。

顺便说一句，如果当初这个伞兵在那里乱挣扎，或者不甘屈服，向德国人开枪，即使他运气好，能打死一两个，但无论如何，最后的结局只有一个字——死。

所以说，有句话时刻不能忘：人生何处不缩头。动物中也有智者，那就是乌龟，别看乌龟慢吞吞的动作，呆头呆脑的模样，其实这些都是人们的一种片面认识。另外，人们常形容某人胆怯时的一个词——“缩头乌龟”，则更是对乌龟天大的冤枉。如果乌龟遇上天敌，不主动缩头，而是硬碰硬，那才叫呆头呆脑。乌龟的主动缩头其实只有一个目的，那就是在不利于自己的形势下，要退避三舍。正是因为这条重要的保命金律，乌龟才博得长寿明星的美誉。

通俗口诀中有“而今学得乌龟法，能缩头时且缩头”，就是形容那些有长远见识的人为保全自身而主动退隐的一条重要诀窍，也是在一切积极措施归于无效时所普遍采用的办法。

能缩头时且缩头，实质是把实际上“强”的一面隐蔽起来，而故意装作“弱”让别人看见。

碰到危难，或者不好明说的事情，就装出一副可怜相，糊上一层眼泪鼻涕，人们就会对他施舍怜悯和同情了。国人崇尚宽厚为怀，天性同情弱者，见弱而软，便生恻隐之心：本来还想踹他一脚的不再踹了，本来还想打他一耳光的不再打了，甚至还伸出援助之手、拉他一把也不足为奇。在这种同情心的驱使下，恐怕到处都是“不设防的城市”，任由“缩头者”畅行无阻。

怜弱是人的慈善，缩头却是人的机智。

莫道箭缚强弓上，不得不发，如果从一开始便瞄错了目标，为什么不可以将箭从弓上撤下？既然连将要发射的箭都可以收回，那么缩头也是一种必要的策略。缩头是一种机智，是一种谋略。要知道，所谓缩头，并不是真的就“弱”。之所以示人以缩头，是想以弱来迷惑对手。当对手被麻痹、防备懈怠的时候，你再以强扣击，那结局自然是在不言之中。

智慧精粹

常言道：识时务者为俊杰。所谓俊杰，并非专指那些纵横驰骋如入无人之境、冲锋陷阵无坚不摧的英雄，而且应当包括那些看准时局、能屈能伸的聪明者。所有的俊杰，必须具备这样的素质，即能够正眼看待现实，不浮躁，不虚妄，敢于直面人生的悲欢遭遇。

作为人中精华的俊杰尚且得这样，作为常人的你呢？



需要全本请访问 www.ertongbook.com