

秦

# 吕氏春秋

吕不韦



中国古典名著百部

青苹果数据中心制作

(下)

先

哲

学

# 吕氏春秋

(下)

〔战国〕吕不韦 编

## 目 录

## 卷十四 孝行览第二

- 孝行 ..... (90)
- 本味 ..... (92)
- 首时 ..... (94)
- 义赏 ..... (95)
- 长攻 ..... (97)
- 慎人 ..... (99)
- 遇合 ..... (100)
- 必己 ..... (102)

## 卷十五 慎大览第三

- 慎大 ..... (104)
- 权勋 ..... (106)
- 下贤 ..... (108)
- 报更 ..... (110)
- 顺说 ..... (112)
- 不广 ..... (113)
- 贵因 ..... (115)
- 察今 ..... (116)

## 卷十六 先识览第四

- 先识 ..... (118)

---

观世	(120)
知接	(122)
悔过	(123)
乐成	(125)
察微	(127)
去宥	(129)
正名	(130)
卷十七 审分览第五	
审分	(132)
君守	(134)
任数	(135)
勿躬	(137)
知度	(139)
慎势	(141)
不二	(143)
执一	(143)
卷十八 审应览第六	
审应	(145)
重言	(147)
精谕	(148)
离谓	(150)
淫辞	(152)
不屈	(153)
应言	(155)
具备	(157)

## 卷十九 离俗览第七

- 离俗····· (159)
- 高义····· (161)
- 上德····· (163)
- 用民····· (165)
- 适威····· (167)
- 为欲····· (168)
- 贵信····· (170)
- 举难····· (171)

## 卷二十 恃君览第八

- 恃君····· (173)
- 长利····· (175)
- 知分····· (177)
- 召类····· (178)
- 达郁····· (180)
- 行论····· (182)
- 骄恣····· (184)
- 观表····· (185)

## 卷二十一 开春论第一

- 开春····· (187)
- 察贤····· (189)
- 期贤····· (190)
- 审为····· (191)
- 爱类····· (192)
- 贵卒····· (193)

卷二十二 慎行论第二

慎行	(195)
无义	(196)
疑似	(198)
一行	(199)
求人	(200)
察传	(202)

卷二十三 贵直论第三

贵直	(203)
直谏	(205)
知化	(206)
过理	(207)
壅塞	(208)
原乱	(210)

卷二十四 不苟论第四

不苟	(211)
赞能	(212)
自知	(214)
当赏	(215)
博志	(216)
贵当	(217)

卷二十五 似顺论第五

似顺	(219)
别类	(220)
有度	(221)

---

分职	(222)
处方	(224)
慎小	(226)
卷二十六 士容论第六	
士容	(227)
务大	(228)
上农	(230)
任地	(231)
辩土	(232)
审时	(234)

## 卷十四 孝行览第二

### 孝 行

一曰——

凡为天下，治国家，必务本而后末。所谓本者，非耕耘殖殖之谓，务其人也。务其人，非贫而富之，寡而众之，务其本也。务本莫贵于孝。人主孝，则名章荣，下服听，天下誉。人臣孝，则事君忠，处官廉，临难死。士民孝，则耕芸疾，守战固，不罢北。夫孝，三皇五帝之本务，而万事之纪也。

夫执一术而百善至、百邪去、天下从者，其惟孝也。故论人必先以所亲而后及所疏，必先以所重而后及所轻。今有人于此，行〔孝敬〕于亲重，而不简慢于轻疏，则是笃谨孝道，先王之所以治天下也。故爱其亲，不敢恶人；敬其亲，不敢慢人。爱敬尽于事亲，光耀加于百姓，究于四海，此天子之孝也。

曾子曰：“身者，父母之遗体也。行父母之遗体，敢不敬乎？居处不庄，非孝也。事君不忠，非孝也。莅官不敬，非孝也。（朋）〔交〕友不笃，非孝也。战陈无勇，非孝也。五行不遂，灾及乎亲，敢不敬乎？”

《商书》曰：“刑三百，罪莫重于不孝。”

曾子曰：“先王之所以治天下者五：贵德，贵贵，贵老，敬长，慈幼。此五者，先王之所以定天下也。所谓贵德，为其近于圣也。所谓贵贵，为其近于君也。所谓贵老，为其近于亲也。所谓敬长，为其近于兄也。所谓慈幼，为其近于弟也。”

曾子曰：“父母生之，子弗敢杀。父母置之，子弗敢废。父母全之，子弗敢阙。故舟而不游，道而不径，能全支体，以守宗庙，可谓孝矣。”

养有五道：修宫室，安床第，节饮食，养体之道也。树五色，施五采，列文章，养目之道也。正六律，和五声，杂八音，养耳之道也。熟五谷，烹六畜，和煎调，养口之道也。和颜色，说言语，敬进退，养志之道也。此五者，代进而厚用之，可谓善养矣。

乐正子春下堂而伤足，瘳而数月不出，犹有忧色。门人问之曰：“夫子下堂而伤足，瘳而数月不出，犹有忧色，敢问其故？”乐正子春曰：“善乎而问之。吾闻之曾子，曾子闻之仲尼：父母全而生之，子全而归之，不亏其身，不损其形，可谓孝矣。君子无行咫尺而忘之。余忘孝道，是以忧。”故曰：身者非其私有也，严亲之遗躬也。

民之本教曰孝，其行孝曰养。养可能也，敬为难；敬可能也，安为难；安可能也，卒为难。父母既歿，敬行其身，无遗父母恶名，可谓能终矣。仁者仁此者也，礼者履此者也，义者宜此者也，信者信此者也，强者强此者也。乐自顺此生也，刑自逆此作也。

## 本 味

二曰——

求之其本，经旬必得；求之其末，劳而无功。功名之立，由事之本也，得贤之化也。非贤其孰知乎事化？故曰其本在得贤。

有佚氏女子采桑，得婴儿于空桑之中，献之其君。其君令焮人养之。察其所以然，曰：“其母居伊水之上，孕，梦有神告之曰：‘臼出水而东走，毋顾。’明日，视臼出水，告其邻，东走十里，而顾其邑尽为水，身因化为空桑，故命之曰伊尹。”此伊尹生空桑之故也。长而贤。汤闻伊尹，使人请之有佚氏。有佚氏不可。伊尹亦欲归汤，汤于是请取妇为婚。有佚氏喜，以伊尹为媵送女。故贤主之求有道之士，无不以也；有道之士求贤主，无不行也；相得然后乐。不谋而亲，不约而信，相为殫智竭力，犯危行若，志欢乐之，此功名所以大成也。〔功名之成〕固不独。士有孤而自恃，人主有奋而好独者，则名号必废熄，社稷必危殆。故黄帝立四面，（尧）舜得伯阳、续耳然后成，凡贤人之德有以知之也。

伯牙鼓琴，钟子期听之，方鼓琴而志在太山，钟子期曰：“善哉乎鼓琴，巍巍乎若太山。”少选之间，而志在流水，钟子期又曰：“善哉乎鼓琴，汤汤乎若流水。”钟子期死，伯牙破琴绝弦，终身不复鼓琴，以为世无足复为鼓琴者。非独琴若此也，贤者亦然。虽有贤者，而无礼以接之，贤奚由尽忠？犹御之不善，骥不自千里也。

汤得伊尹，祓之于庙，爇以燿火，衅以牺豝。明日，设朝而见之，说汤以至味，汤曰：“可对而为乎？”对曰：“君之國小，不足以具之，为天子然后可具。夫三群之虫，水居者腥，肉攫者臊，草食者膾，臭恶犹美，皆有所以。凡味之本，水最为始，五味三材，九沸九变，火为之纪。时疾时徐，灭腥去臊除膾，必以其胜，无失其理。调和之事，必以甘酸苦辛咸，先后多少，其齐甚微，皆有自起。鼎中之变，精妙微纤，口弗能言，志不能喻。若射御之微，阴阳之化，四时之数。故久而不弊，熟而不烂，甘而不浓，酸而不酷，咸而不减，辛而不烈，淡而不薄，肥而不臞。肉之美者：猩猩之唇，獾獾之炙，雉燕之翠，述荡之腕，旄象之约。流沙之西，丹山之南，有凤之丸，沃民所食。鱼之美者：洞庭之鲋，东海之鲈。醴水之鱼，名曰朱鳖，六足，有珠百碧。鍤水之鱼，名曰鰩，其状若鲤而有翼，常从西海夜飞，游于东海。菜之美者：昆仑之苾，寿木之华。指姑之东，中容之国，有赤木玄木之叶焉。余瞿之南，南极之崖，有菜，其名曰嘉树，其色若碧。阳华之芸，云梦之芹。具区之菁。浸渊之草，名曰土英。和之美者：阳樸之姜，招摇之桂，越骆之菌，鱣鮓之醢，大夏之盐，宰揭之露，其色如玉，长泽之卵。饭之美者：玄山之禾，不周之粟，阳山之稊，南海之秬。水之美者：三危之露；昆仑之井；沮江之丘，名曰摇水；曰山之水；高泉之山，其上有涌泉焉，冀州之原。果之美者：沙棠之实；常山之北，投渊之上，有百果焉，群帝所食；箕山之东，青岛之所，有甘栌焉；江浦之桔；云梦之柚。汉上石耳。所以致之（马之美）者，青龙之匹，遗风之乘。非先为天子，不可得而

具。天子不可强为，必先知道。道者止彼在己，己成而天子成，天子成则至味具。故审近所以知远也，成己所以成人也。圣人之道要矣，岂越越多业哉？”

## 首 时

三曰——

圣人之于事，似缓而急、似迟而速以待时。王季历困而死，文王苦之，有不忘羑里之丑，时未可也。武王事（之）〔纣〕，夙夜不懈，亦不忘王门之辱，立十二年，而成甲子之事。时固不易得。太公望，东夷之士也，欲定一世而无其主，闻文王贤，故钓于渭以观之。

伍子胥欲见吴王而不得，客有言之于王子光者，见之而恶其貌，不听其说而辞之。客请之王子光，王子光曰：“其貌适吾所甚恶也。”客以闻伍子胥，伍子胥曰：“此易故也。愿令王子居于堂上，重帷而见其衣若手，请因说之。”王子许〔之〕。伍子胥说之半，王子光举帷，搏其手而与之坐。说毕，王子光大说。伍子胥以为有吴国者必王子光也，退而耕于野七年。王子光代吴王僚为王，任子胥。子胥乃修法制，下贤良，选练士，习战斗；六年，然后大胜楚于柏举，九战九胜，追北千里，昭王出奔随，遂有郢，亲射王宫，鞭荆平之坟三百。向之耕，非忘其父之仇也，待时也。

墨者有田鸠欲见秦惠王，留秦三年而弗得见。客有言之于楚王者，往见楚王，楚王说之，与将军之节以如秦。至，因见惠王。告人曰：“之秦之道，乃之楚乎？”〔物〕固有近之而

远，远之而近者。时亦然。有汤武之贤而无桀纣之时不成，有桀纣之时而无汤武之贤亦不成。圣人之见时，若步之与影不可离。故有道之士未遇时，隐匿分窳，勤以待时。时至。有从布衣而为天子者，有从千乘而得天下者，有从卑贱而佐三王者，有从匹夫而报万乘者，故圣人之所贵唯时也。水冻方固，后稷不种，后稷之种必待春，故人虽智而不遇时无功。方叶之茂美，终日采之而不知，秋霜既下，众林皆羸。事之难易，不在小大，务在知时。

郑子阳之难，獬狗溃之；齐高国之难，失牛溃之；众因之以杀子阳、高国。当其时，狗牛犹可以为人唱，而况乎以人为唱乎？

饥马盈廐，寔然，未见刍也；饥狗盈窖，寔然，未见骨也；见骨与刍，动不可禁。乱世之民，寔然，未见贤者也，见贤人则往不可止，往者非其形，心之谓乎。齐以东帝困于天下而鲁取徐州，邯郸以寿陵困于万民而卫取蚩氏。以鲁、卫之细而皆得志于大国，遇其时也。故贤主秀士之欲忧黔首者，乱世当之矣。天不再与，时不久留，能不两工，事在当之。

## 义 赏

四曰——

春气至则草木产，秋气至则草木落，产与落或使之，非自然也。故使之者至，物无不为；使之者不至，物无可为。古之人审其所以使，故物莫不为用。赏罚之柄，此上之所以使也。其所以加者义，则忠信亲爱之道彰。久彰而愈长，民之

安之若性，此之谓教成。教成则虽有厚赏严威弗能禁。故善教者，（不）〔义〕以赏罚而教成，教成而赏罚弗能禁。用赏罚不当亦然。奸伪贼乱贪戾之道兴，久兴而不息，民之仇之若性，戎、夷、胡、貉、巴、越之民是以，虽有厚赏严罚弗能禁。郢人之以两版垣也，吴起变之而见恶，赏罚易而民安乐；氏羌之民，其虏也，不忧其系累，而忧其死不焚也；皆成乎邪也，〔且成而贼民。〕故赏罚之所加，不可不慎。（且成而贼民）

昔晋文公将与楚人战于城濮，召咎犯而问曰：“楚众我寡，奈何而可？”咎犯对曰：“臣闻繁礼之君，不足于文；繁战之君，不足于诈。君亦诈之而已。”文公以咎犯言告雍季，雍季曰：“竭泽而渔，岂不获得？而明年无鱼。焚藪而田，岂不获得？而明年无兽。诈伪之道，虽今偷可，后将无复，非长术也。”文公用咎犯之言，而败楚人于城濮。反而为赏，雍季在上。左右谏曰：“城濮之功，咎犯之谋也。君用其言而赏后其身，或者不可乎！”文公曰：“雍季之言，百世之利也。咎犯之言，一时之务也。焉有以一时之务先百世之利者乎？孔子闻之曰：“临难用诈，足以却敌。反而尊贤，足以报德。文公虽不终始，足以霸矣。”赏重则民移之，民移之则成焉。成乎诈，其成毁，其胜败。天下胜者众矣，而霸者乃五，文公处其一，知胜之所成也。胜而不知胜之所以成，与无胜同。秦胜于戎而败乎殽，楚胜于诸夏而败乎柏举。武王得之矣，故一胜而王天下。众诈盈国，不可以为安，患非独外也。

赵襄子〔围于晋阳，〕出围，赏有功者五人，高赦为首，张孟谈曰：“晋阳之（中）〔事〕，赦无大功，赏而为首何也？”

襄子曰：“〔晋阳之围，〕寡人之国危，社稷殆，身在忧约之中，与寡人交而不失君臣之礼者惟赦，吾是以先之。”仲尼闻之曰：“襄子可谓善赏矣。赏一人而天下之为人臣〔者〕莫敢失礼。”为六军则不可易。北取代，东迫齐。令张孟谈踰城潜行，与魏桓、韩康期而击智伯，断其头以为觞，逐定三家，岂非用赏罚当邪？

## 长 攻

五曰——

凡治乱存亡，安危强弱，必有其遇，然后可成，各一则不设。故桀、纣虽不肖，其亡遇汤、武也，遇汤、武，天也，非桀、纣之不肖也；汤、武虽贤，其王遇桀、纣也，遇桀、纣，天也，非汤、武之贤也。若桀、纣不遇汤、武，未必亡也；桀、纣不亡，虽不肖，辱未至于此。若使汤、武不遇桀、纣，未必王也；汤、武不王，虽贤，显未至于此。故人主有大功，不闻不肖，亡国之主不闻贤。譬之若良农，辩土地之宜，谨耕耨之事，未必收也；然而收者，必此人也始在于遇时雨，遇时雨，天（地）也，非良农所能为也。

越国大饥，王恐，召范蠡而谋。范蠡曰：“王何患焉？今之饥，此越之福而吴之祸也。夫吴国甚富而财有余，其王年少，智寡材轻，好须臾之名，不思后患。王若重币卑辞以请余于吴，则食可得也。食得，其卒越必有吴，而王何患焉？”越王曰：“善。”乃使人请食于吴，吴王将与之。伍子胥进谏曰：“不可与也。夫吴之与越，接土邻境，道易人通，仇讎敌

战之国也，非吴丧越，越必丧吴。若燕、秦、齐、晋，山处陆居，岂能踰五湖九江、越十七厄以有吴哉？故曰非吴丧越，越必丧吴。今将输之粟，与之食，是长吾讎而养吾仇也。财匮而民（恐）〔怨〕，悔无及也。不若勿与而攻之，固其数也，此昔吾先王之所发霸。”（且夫饥，代事也，犹渊之与阪，谁国无有？）吴王曰：“不然。吾闻子：‘义兵不攻服，仁者食饥饿。’今服而攻之，非义兵也；饥而不食，非（仁体）〔体仁〕也。不仁不义，虽得十越，吾不为也。〔且夫饥，代事也，犹渊之与阪，谁国无有？〕”遂与之食。不出三年而吴亦饥，使人请食于越，越王弗与，乃攻之，夫差为擒。

楚王欲取息与蔡，乃先佯善蔡侯，而与之谋曰：“吾欲得息，奈何？”蔡侯曰：“息夫人，吾妻之姨也。吾请为飧息侯与其妻者，而与王俱，因而袭之。”楚王曰：“诺。”于是与蔡侯以飧礼入于息，因与俱，遂取息。旋，舍于蔡，又取蔡。

赵简子病，召太子而告之曰：“我〔则〕死，已葬，服衰而上夏屋之山以望。”太子敬诺。简子死，已葬、服衰，召大臣而告之曰：“愿登夏屋以望。”大臣皆谏曰：“登夏屋以望，是游也。服衰以游，不可。”襄子曰：“此先君之命也，寡人弗敢废。”君臣敬诺。襄子上于夏屋以望代俗，（其）〔甚〕乐甚美，于是襄子曰：“先君必以此教之也。”及归，虑所以取代，乃先善之。代君好色，请以其（弟）姊妻之，代君许诺。（弟）姊已往，所以善代者乃万故。马郡宜马，代君以善马奉襄子，〔马群尽。〕襄子竭于代君而请觞之，（马郡尽）先令舞者置兵其羽中数百人，〔又〕先具大金斗。代君至，酒酣，反斗而击之，一成，脑涂地。舞者操兵以斗，尽杀其从者。因

以代君之车迎其妻，其妻遥闻之状，磨笄以自刺，故赵氏至今有（刺）〔磨〕笄之证与“反斗”之号。

此三君者，其有所自而得之。不备遵理，然而后世称之，有功故也。有功于此而无其失，虽王可也。

## 慎 人

六曰——

功名大立，天也；为是故，因不慎其人不可。夫舜遇尧，天也；舜耕于历山，陶于河滨，钓于雷泽，天下说之，秀士从之，人也。夫禹遇舜，天也；禹周于天下，以求贤者，事利黔首，水潦川泽之湛滞雍塞可通者，禹尽为之，人也。夫汤遇桀，武遇纣，天也；汤，武修身积善为义，以忧苦于民，人也。

舜之耕渔，其贤不肖与为天子同。其未遇时也，以其徒属，（堀）〔掘〕地财，取水利，编蒲苇，结罟网，手足胼胝不居，然后免于冻馁之患。其遇时也，登为天子，贤士归之，万民誉之，丈夫女子，振振殷殷，无不戴说。舜自为诗曰：“普天之下，莫非王土，率土之滨，莫非王臣。”所以见尽有之也。尽有之，贤非加也；尽无之，贤非损也；时使然也。

百里奚之未遇时也，亡虢而虏晋，饭牛于秦，传鬻以五羊之皮。公孙枝得而说之，献诸缪公，三日，请属事焉。缪公曰：“买之五羊之皮而属事焉，无乃〔为〕天下笑乎？”公孙枝对曰：“信贤而任之，君之明也；让贤而下之，臣之忠也；君为明君，臣为忠臣。彼信贤，境内将服，敌国且畏，夫谁