

困苦忧患

两个强盗，有一次偶然经过一架“绞架”。其中有一个说：“假使世间没有绞架这一类的刑具，我们的职业真是很好的一种呀！”另一个强盗回答说：“呸，笨伯！绞架是我们的恩人。因为假使世间竟没有了绞架这一类刑具，则人人都将要做抢劫的勾当，那时，你我两人的买卖，岂不要做不成了吗？”

各种的技艺、职业或事业，亦然如此。困难是我们的恩人，有了困难，才能拦阻住，与淘汰去一切不如我们的竞争者，而使我们得到胜利。

斯巴群（Spagcan）说：“有许多人一生之伟大，都自他们的大困难中得来。”精良的斧斤，其锋利是从炉火的锻炼与磨削中得来的。有千万个人，具着“大有为”之资，因为一生中不曾有常同“阻碍”搏斗的机会，而又没有充分的“困难”，足以刺激起其内在的潜伏能力的发动，于是会埋没无闻，真是可惜！

阻碍不是我们的仇敌，而实是恩人。阻碍之来，可以锻炼起我们“克服阻碍”的种种能力。森林中的树，要不曾同暴风猛雨搏斗过了千百回，就不能树干长得十分结实。同样，人不遭遇种种阻碍，他的人格、本领，也是不会长得结实的。所以一切的折磨、忧苦与悲哀，都是

足以助长我们，锻炼我们的。

在格里米战役的一次战事中，一颗炮弹，把战区中的一座美丽的花园炸毁。但是在那为炮火所炸开的泥缝中，却忽然发现了一份泉水的喷射；而从此以后就成了一个永久不息的喷泉。不幸与忧苦，也能将我们的心灵炸破，而在那炸开的裂缝中，会有丰盛的经验，新鲜的欢愉，不息地喷射出来！

有许多人非至穷途潦倒，就不会发现他自己的力量。灾祸的折磨，反足以助他发现“自己”。困苦，阻碍，仿佛是将他的生命，凿成“美好”的铁锤与斧斤。惟有失败，惟有困难，才能使一个人变为坚强，变成无敌。

有一个著名的科学家曾说：当他遭遇到一个似乎不可超越的难题时，他知道，自己快要有新的发现了。

初出茅庐的作家，把书本送入书店，往往要受“壁谢”的回报，但因此却造成了许多著名的作家！因为失败是足以唤起燃起一个人的潜力，催醒一个人的潜力，而使他达到成功的，有本领，有骨气的人，能将“失望”变为“扶助”，像蚂蚁能将恼它的沙砾，化成珠子一样。

鹭鸟一到毛羽生成，母鸟立刻会将他们逐出巢外，使他们做空中飞翔的历练。那种经验，使它们能于日后成为禽鸟中的君主，捕啄食品的能手。

凡是环境不顺利，到处被摈弃，被排除的青年，往往于日后是“秀而实”的。而那些自小环境顺利的人，却反多“苗而不秀，秀而不实”。

“自然”往往给予人一分困难时，同时也添给人一分智力！

贫穷，痛苦，不是永久不可超越的障碍，反而是人们的刺激品，以锻炼他们的身心，使得成为更坚毅，更强固的人。钻石愈硬，则它的光彩愈炫目，而要将其光彩显出来所需的摩擦也愈多。只有摩擦，才能使钻石显出它全部的美丽。

火石不经摩擦，火花不会发出。同样，人们不遇刺激，他们的生命火焰，不会燃烧！

塞万提斯 Cervantes 写他的《堂吉珂德》（Don Quixote）是在他困处马局立 Madrid 狱中的时候。那时他贫困不堪，甚至无钱买纸，而在将写稿时，将皮革当做纸张。有人劝一位富裕的西班牙人去接济他，但那人回答说：“天不允许我去接济他的生活，因为惟有他的贫困，才能使得世界丰富！”

监狱往往能唤起高贵的人的心中的已经熄灭的火焰。《鲁滨逊飘流记》是在狱中写成的。《天路历程书》是在彼特福特（Bedford）监狱中出现的。拉莱（W. Rueligh）在他十三年的幽囚生活中，写成了他的《世界历史》。

路德（Luther）幽囚在瓦特堡（Wartburg）的时候，把圣经译成了德文。但丁（Dante）之被宣告死刑，而度过窜逐者二十年，他的作品是在这时期中完成的。

自从有史以来，被“压迫”，简直是犹太人注定的命运。然而犹太族却因此产生过许多最宝贵的诗歌，最巧妙的谚语，最华美的音乐。对于他们，“迫害”仿佛总是同“幸福”携手偕来的。犹太人很富裕；有许多国家的经济命脉，简直就是操于犹太人之手。对于他们，“困苦像春日的早晨，虽带霜寒，但已有暖意；天气的冷，足以杀掉土地中的害虫。但仍能容许植物的生长！”

贝多芬（Beethoven）在两耳失聪，生活最悲痛的时候，写成他的最伟大的乐曲。席勒（Chiller）为病魔缠绕十五年他的最有价值的书本，也就是在这个时期中写成的。弥尔顿（Milton）在双目失明，贫病交迫的时候，写下他的名著。所以彭弼（Bonyan）甚至于说：“假使那是正当的话，我宁愿祈祷着更多的忧患的到临，为了要得到更多的幸福起见。”

一个大无赖的人，愈为环境所困。反而愈加奋勇，不战栗不逡巡，胸

胸膛直挺，意志坚定；敢于对付任何困难，轻视任何厄运、嘲笑任何阻碍；因为忧患，困苦，不足以损他毫末，反足以加强了他的意志，力量与品格，而使他成为人上之人——这真是世间最可敬佩，最可艳美的一种人物了。

“命运”不能阻挡这种人的前程！

一颗善心

有这样的一个故事：从前有个国王，有着一个为他所钟爱到极点的儿子。这位年轻王子，没有一件欲望，是不能满足的。因为他父王的钟爱与权力，可以使他得到一切他所想的东西。然而他仍然常常眉头紧锁，面容戚戚。

有一天，一个大魔术师走进王宫，对国王说，他能有方法使王子快乐，而把王子的戚容变作笑容。国王很高兴地对他说：“假使能办到这件事，则你要求任何赏赐，都可以答应。”

魔术师将王子领入一间私室中，用了白色的东西，在一张纸上涂了些笔画。他把那张纸交给王子，嘱他走入一间暗室，然后燃起蜡烛，注视着纸上呈现些什么。说着，魔术师就走了。

这位年轻的王子遵命而行。在烛光的映照下，他看见这些白色的字迹化作美丽的绿色，而变成这样的几个字：“每天给予人以一件善事！”王子遵照了魔术家的劝告去做。不久，他就成为他父王国土中的最快乐的一个少年。

一个人的生命，除非是有助于他人，除非是充溢了喜悦，快乐，那种人对人人怀着善意的习惯，与对人人抱着亲爱友善的精神中所发生的喜悦，快乐，便不能称为成功，不能称为幸福。我们必要有所“给予”，才

能有所取得，我们的生活才能生长。

一位哲学家曾有一次问他的许多学生：“人生在世，最需要的是哪一件事？”答案有许多。但最后有一个学生说：“一颗善心！”“正是，”那位哲学家说，“你在这善心两字中，包括尽了别人所说的一切话。因为有着善心的人，对于自己，则能自安自足，能去做一切与己适宜的事；对于他人，则他是一个良好的伴侣，可亲的朋友。”

一颗良好的心，一种爱人的性情，一种坦直，诚恳，忠厚，宽恕的精神，可以说是一宗财产。百万富翁的区区财产，与那种丰富的财产相比较，则简直是不足挂齿了。怀着那种好心情，好精神的人，虽则没有一文钱可以施舍给人，但是他能比那些慷慨解囊的巨富，行更多的善事。

假使一个人能够大彻大悟，尽心努力去为他人服务，他的生命一定能有可惊的迅速的发达。最有助于人的生活的，要算是莫过于在早年，就养成善心善意，与爱人的习惯一事了。

我们尽管大量地给予他人以我们的亲爱，同情，我们的鼓励，扶助。然而那些东西，在我们本身，是不会因“给予”，而有所减少的。反而，我们能把我们的亲爱、善意、同情、扶助给人愈多，则我们所能收回的亲爱、善意、同情、扶助也愈多。

人生一世，所能表现，得到的成绩，结果，微乎其微。此中的有一原因，就是在亲爱同情的给予上，我们不很大量。我们不轻易舍得给予他人以我们的亲爱、同情与扶助；因之别人也“以我们之道，还治我们之身”；我们不轻易能获得他人的亲爱、同情与扶助。

几句温和的慰藉，亲热的同情鼓励的话，曾经使得高夫（J. B. Gough）恢复勇气，而于日后成为大演说家，成为世界上善良势力的中坚。常常向别人说亲热的话，常常注意别人的好处，说别人的好话，这种习惯的养成，是十分有益的，人类的坏处，就在彼此互相误解，彼此指摘，彼此猜忌；我们总是依了他人的不好、缺憾、错误的地方而批评他人。假使人类

能够取消这种误解、指摘、猜忌；能彼此相亲相爱、同情、相助，则地上的天国，怕不久会来临吧！

我们大多数人是因为贪得无厌，自私自利的心理，以及习于那足以硬化人心的无情的，冷酷的，商业行为之故，而至于目光蔽被，只能看到别人身上的坏处，而看不到他们的好处。假使我们真能改变态度，不注意去指摘他人的缺点，而只注意到他们的好处，则于己于人，均有益处，因为由于我们的发现，他人也能自觉到他们的好处，因之而得到兴奋与自尊，更加努力。假使人们彼此相处，都有亲爱互助的精神，这种态度，一定可以使世界文化产生一场大革命。

世界上到处为那无私的，肯爱人，助人的人建立纪念碑。这种纪念碑不一定用大理石或铜来做成，而是建立在他人的心灵中！

在进行“善意与善事”上，人人可以得到胜利。宁可在职场上失败，在财产上失败，我们却不可在这点上失败——在亲爱，同情及助人的态度的一点上失败！

缺陷的刺激

拿破仑在谈到他部下的一员大将马赛那时说，在平常的时候，他的真面目是不显露出来的。但是在看到自己军士的死伤，堆积如山，那时，他的内在的“狮性”突然会发作了，他会像魔鬼一般地奋起杀敌。

人类有几种性质的天禀除非遭遇着极大的打击刺激，是永远不会显现出来。永远不会发现其真力量的那些潜力，是隐伏在生命的最内层，所以普通的刺激不能把它们唤出。但是在被嘲笑，被揶揄，被欺凌，被侮辱的时候，则有一种新的力量，会从这生命的最内层中发生出来，而可以成就在平常的情形下所决不能成就的事业来。

艰苦的情形，不利的环境，贫穷及种种的缺陷，都是造成人类中的伟大的东西。拿破仑脑筋最镇静，精神最坚强，决策最神异的时候，就是他被困于绝境险地的时候。要炸开一个人内在的“伟大性”的炸药，是需要非常的危险，不测的变故，为其导火线的。

一位著名的大商人告诉我，他在一生事业中所获得的每一个胜利，都是艰苦奋斗的结果。所以到了现在，对于不费力而得来的胜利，他简直有些害怕。他觉得不需奋斗而得来的东西，总有些靠不住。克服阻碍，及种种缺陷，从奋斗里夺取成功，才可以给他以喜悦。困难一事，简直是他的补品。他喜欢做困难的事情，因为这些事情能够试炼他的真力量，真本

领。他不喜欢干容易的事情，因为那个不能给予他以喜悦，一种从剧战中
得到胜利时所得到的喜悦。

我个人认识一个青年。在大学肄业的时候，他因为家况贫寒，常为同
学所取笑，富裕的同学时常嘲笑他的短腿的裤子，褴褛的上衣，以及其他
种种寒酸的形象。他的心为这种嘲笑讽刺，刺得痛透，所以他立誓不但要
从这种嘲笑中把自己救赎出来，并且要刻苦努力，使自己日后在世界上，
做成一个有价值的人物。

这个青年后来果然得到很可惊的成功。那时他承认在学生时代所遭遇
的贫穷的缺陷，丛集于他身上的种种的嘲笑，是鞭策他向上的志愿的惟一
刺激品。

遭遇刺激而剧烈奋斗，可以唤出我们的潜力，发展我们的隐能。没有
这种奋斗，许多人总是永远不能发现他们真的“自我”的。

假使林肯不生于木棚之家，而能顺利进大学，他日后恐怕永远不能做
成总统，永远不会名垂万古；因为那样的环境不需要他特殊的努力，如像
他在黑暗困苦的环境中所需要的。开发他内在的“伟大性”的，就是他同
不幸的环境的剧战。

人类的天性是懒惰的。必须有了动力，才肯努力做事。而动力的或强
或弱，又可以决定其努力的结果是怎样。

在今日的世界中，不知有多少人，他们的种种成功，都是受赐于他
们的种种缺陷的刺激。这种缺陷刺激，使得他们发挥出百分之七十五以上
的潜在能力；而假使没有这种缺陷，则连百分之二十五的发挥，恐怕也是
不易吧！

在强大的动力，非常的变故，重大责任压上一个人的身上时，隐伏在
他的生命最内层种种能力，往往会突然涌现出来，而无坚不克地做出种种
大事来。

历史上充满着这些例子：为了要补救自己身体上的缺陷，许多人因而

造成了可惊的品格，奇异的成功。感觉到自己面貌不扬，甚至丑恶的女子，往往能在学问事业上，进行英雄般的努力奋斗，而做出种种在平常的情形下所决不能做成的事业，就为了她们要补救面貌的缺陷！

据说，有一位著名有学问的法国人，是自小折断手足的残废者。有一位客人，为要一窥他究竟怎样的行动和饮食，特地去拜访他。谈话的结果，他的有学问而美妙的言词压倒了那个客人，而使那客人五体投地，竟忘记了自己面对的是一个肢体不全的残废者。

因为特殊的缺陷的刺激，不是人人都有，所以世界上真能发现“自己”，而把内在的最好最高的能力发挥出来的人并不多见。我们总是不明白我们自己的“生命之产业”之丰富。我们往往遗漏我们大部分的“生命之产业”于不发现，不使用而殁世以终。惜哉！

失败了以后

有很多的人要是没有大难临头，往往不会发挥出其真实力量。除非遭着失望之悲哀，丧家之痛苦，及其他种种创痛的不幸事实，足以打动他的生命核仁，他们内在的隐力，是不会唤起动作的。

测验一个人的品格，最好是在他失败的时候，失败了以后，他要怎样呢？失败会唤起他的更多的勇气吗？失败能使他发挥出更大的努力吗？失败能使他发现新力量，唤出潜在力吗？失败了以后，是决心加倍的坚强呢？还是就此心灰意冷？

爱马殊（Emerson）说：“伟大、高贵人物的最明显的标识，就是他的坚韧的意志：不管环境变换到何种地步，他的初衷与希望，仍不会有丝毫的改变，而终至克服阻碍，以达到企望的目的。”

倾跌了以后，立刻站立起来，而去向失败中求胜利，这是从古以来伟大人物的成功秘诀。

有人问一小孩子，怎样他竟得学会溜冰，小孩的回答是：“其方法就在每次跌跤后，立刻就爬起来！”使得个人的成功，或军队胜利的，实际上也是由于这种精神。倾跌算不得失败，倾跌后而站立不起来，才是失败。

过去生命之对于你，恐怕是页页的创巨痛深的伤心史吧！在检阅着过

去的一切时，你会觉得你自己处处失败，碌碌无为，你热烈地期待着成就的事业，竟不会成就；你所亲爱的亲戚朋友，甚至会离弃你！你曾失掉职位，甚至会因不能维持家庭之故，而失掉你的家庭！你的前途，似乎是十分惨暗！然而虽有上面的种种不幸，只要你是甘愿永远屈服的，则胜利还是等在远处，向你招手呢！

这里是可测验你人格之大小的地方：在除了你自己的生命以外，一切都已丧失了以后，在你的生命中，还剩余些什么来？换一句话，在你迭遭失败了以后，你还有多少勇气的剩余？假使你在失败之后，从此偃卧不起，放手不干，而自甘于永久的屈服，则别人可以断定，你不是个大不了的人物了。但假使你能雄心不灭，迈步向前，不失望，不放弃，则人家可以知道，你的人格之大，勇气之大，是可以超过你的损失灾祸与失败的。

你或者要说，你已经失败得次数过多，所以再试也徒然无益吧？你已经倾跌得次数过多，再站立起来也是无用吧？胡说！对于意志永不屈服的人，没有所谓失败！不管失败的次数怎样多，时间怎样晚，胜利仍然是可期的。狄更斯（Dickens）小说中所描写的守财奴斯克拉克（Serooge）在他的暮年，忽然能从一个残忍、冷酷、爱财如命，而整个的灵魂幽囚在黄金堆中的人，一变而为一个宽宏大量、诚恳爱人的人，这并不是狄更斯脑海中凭空所虚构，世界上真的有这种事实。人的根性，可以由恶劣转变而为良善；人的事业，又何曾不可由失败转变而为成功？常常，据报章所记载，或为我们所亲身见闻，有许多男女，努力把自己从过去的失败中救赎出来，不顾以前的失败，奋身作再度之奋斗，而所以达到胜利。

有千万的人，已丧失了他们所有的一切东西，然而他们还不算是失败，因为他们是有着一个不可屈服的意志，不知颓丧的精神。

人格伟大的人，对于世间所谓成败，不甚介意。灾祸、失望，虽频频降临，然而总能超过，克服它们，他从来不会失却镇静。在暴风雨猛烈的袭击中，在心灵脆弱的人惟有束手待毙的时候，他的自信的精神，镇定的

气概，仍然存在；而可以克服外界一切的境遇，使之不为害于己。

“什么是失败？”菲力(W · Phillip)说：“不是别的，失败只是走上较高地位的第一阶段。”许多人之所以成功。就是受赐于先前的屡屡失败。假使他没有遭遇过失败，他恐怕反而不能得到大胜利。对于有骨气，有作为的人，失败是反而足以增加人的决心与勇气的。

是的！对于那自信其能力，而不自介意暂时的成败的人，没有所谓失败！对于怀着百折不挠的意志，坚定的目标的人，没有所谓失败！对于别人放手，而他仍然坚持，别人后退而他仍然前冲的人，没有所谓失败！对于每次倾跌，立刻站起来；每次坠地，反会像皮球一样的跳得更高的人，没有所谓失败！

“不小心”的悲剧

世间每年为“不小心”一事所造成的生命的丧失，人体的伤害，财产的损失，有谁能计算得清楚呢？工作时些微的忽略，建筑时些微的缺陷，可以使得整座建筑物倒塌，可以使得桥梁折断，连带着桥上的车辆、乘客、货物，坠入江中。

铁道轨道上，车轮上，或机件上些微的毛病，可以断送数十个人的生命。不经意中，将未熄灭的火柴或卷烟随手一抛，可以将全部房屋，甚至全镇市化为灰烬。我们总是注意着重大的事，但最能造成悲剧的，却是非为人不注意的小事啊！

啊，每天世间为一般做不小心的人，所扮演所疏忽不注意，不用头脑，“心不慎焉”的所造成的悲剧！如商店因店员发出信件的不小心，包扎货品的不小心，应付顾客的不小心，而所丧失的主顾和金钱，不知有多少！为铁道员役，扳道夫，及司机的不小心所断送的人命，也不知有多少！

人类的历史，就充满了那些为不曾养成做事谨慎，做事以正确的习惯的人的粗莽同不小心所造成的种种可怖的悲剧。

大地之上，到处可以看见工作不小心，不谨慎的悲惨的结果。锯断的脚，无臂的衣袖，无数的坟墓，无父母的家庭，都在诉说着，那是人们的

不小心、粗莽、没有做事正确的习惯的结果。

最重大的罪恶，往往是法律之制裁所能及的。不小心，粗莽，工作之不能彻底，不能正确，这是干犯自己的良心，同干犯人类的大罪恶，其为害的程度，往往要超过别种为社会所不容的罪恶。明白了工作时些微的毛病和过失，可以断送人家宝贵的一命，则不小心与疏忽之罪，似乎不减于别种“故犯”罪吧！

芝加哥有一个大商人曾说，他必须委派许多稽查员，到他公司中的各部分查检视察，以纠正职员的种种工作“不正确”的弊端。有一位商人甚至说，芝加哥全城蒙“工作的不正确”一事之损失，每天至少有一百万元。当你想到了，在全城中，在一日中的每一分，每一秒钟上，都有人在做出这种或那种的不小心，或不正确的工作，则这句话该是不算奇怪吧。然而犯此种过失的人，往往说，这些是小事，不值一顾。但是，集小成大，自其全体上观之，为数不算小吧！这种做事不小心的职员常要奇怪，为什么自己的地位，老是不得升迁？假使有人告诉他们，阻止他们位置的升迁的，就是他们日常的细小的不小心的过失，他们怕要难以置信吧。

工作的“彻底”同“忠实”，两者是孪生的兄弟。当一个职员到了做事不但做到“尚好”，“近似”，而必求其绝对的好，绝对的彻底的佳誉，从这中间，他所得到的在上的人之器重，自然较别种东西大得多。

例如，一个年轻的速记员笔记正确，读音拼音可靠，而他的判断力同常识，又足以使他解决说得太快时所发生的含混，或不合文法结构的字句，这样的速记员，是永远不会失业的。

有些人的头脑简直绝对不能发正确动作的指令。他们的精神作用是不精密的。假使我们来分析这些人，我们可以发现，他们是不会严密地观察，尖锐地思考的。不缜密的思想者，也就是不正确的做事者。

“喂，那是很好的。不要在那件事上费掉太多的工夫，那是真不算的，没有意义的，查利！”这是一个家具商店的店主，对一个新进的供杂

差的学徒所说的话。这学徒在有空闲时，总要拿了工具，练习修理家具。不久，他对于修理家具的技术，十分熟练，于是店主就正式升他制造家具。店主对他的惟一不满意的地方，就是觉得他工作得太专执，所以常要这样说：“一只钉可以了事时不要用两只钉，一小时可以了事时不要花费去两小时，那样分外的讲究是不上算的！”

但是那个学徒是不肯满足于“尚好”、“近似”的。他坚持着每一件事，都要做得彻底，坚持着他手中所做出的每一件工作，都是在他能力范围以内的尽善尽美。这是他的商标。

这个青年人小心谨慎做事的决心，使他在数年之中，达到一个重要而高等的位置，现在是一个管辖千百职员的人了。

做事绝对精密，绝对正确的名誉，对于一个从业的青年，其益处等于大量的金钱资本。人人都能信任他，都给他便利。

假使世间人人，都能将他的良心注入他的工作，人人谨慎小心地工作，则不但人命之丧失，身体的伤害，可以比现在大大地减少，而且人们的人格、品德，也可以大大地提高。

工作系统化

在许多规模比较狭小，而同时其地位永远没有高升的希望的公司中，你可以看见，许多高级职员是在拆邮件，理信件，递字条，以及做种种低级雇员也能为之的事务。你会看见，全部公司中的职员，都工作不得其道；做出种种错误的，不经济的，不适当的工作，就因为工作缺乏系统的缘故。

很少的商主或经理，对于时间的经济，与职员的能力，有相当的研究，大部分的商人总不善指挥与利用其职员，总不能使工作系统化，以增加其职员的办事效率，至于数倍。

工作没有系统的商人，每因办事方法之失当，而蒙大量之损失，他们不懂得怎样去处置事务。他们要做出重复的矛盾的事；他们做事，有的地方“过之”，有的地方“不及”。他们的营业，处处落于人后。他们不能清理，不能改进。一切都在混乱中。

有一位商人，曾将“缺乏系统”一事列为许多公司失败的一大原因，工作没有系统，而同时想要做大规模的营业的人，每每会苦于人手的不够。他们以为，只要人雇用得多，事情就可以办好了。其实，他们所缺少的，不是更多的人，而是更有效的工作系统。他们办事不得当，工作没有计划，没有系统，因之浪费去大量的职员的精力与体力。