

三家分晋

春秋初年，晋国还是个弱小的国家。从晋献公开始，国力逐渐增强，先后灭掉了周围的一些小国，疆域日益扩大。到了春秋中期，晋献公死后，他的四个儿子夷吾、重耳、奚齐、卓子互相争夺君位，晋国一度大乱。后来，重耳在秦国等国的帮助下，重新返回晋国即王位。是为晋文公。他任用狐偃、赵衰等贤能之士治国，成为春秋五霸之一。

晋国衰落

春秋末期，晋国逐渐衰落了。这是因为那些曾经得到晋文公重用的卿大夫的势力越来越大，与晋国的公室分庭抗礼。后来这些卿大夫之后的利害冲突日益加重，互相争斗，互相吞并。到了公元前 485 年只剩下韩氏、赵氏、魏氏、智氏四家最大的卿大夫家族。晋国公室再也无力控制他们手下的这些卿大夫。

这四家卿大夫把持晋国的朝政，争权夺利的矛盾更集中、更激烈。当时四家的当权者分别是智瑤（智伯）、赵襄子、韩康子、魏桓子。这四家中，又以智家的势力最大，晋国的政事都是智瑤说了算。

智瑤是智宣子的三个儿子中的一个，当智宣子决定传位于智瑤时，有一个同族人反对说：“智瑤不如智宵。智瑤

有超越他人的五项优点 仪表堂堂、精于骑射、才艺双全、能言善辩、坚毅果敢，但他却有一项致命的缺点，那就是居心不仁。如果他想利用自己的五项优点去做不仁不义的恶事，有谁会容忍他，与他和睦相处呢？倘若真的立智瑶为继承人，智氏必定会灭亡。”

《左传》中则用两个字极其准确地概括了使智瑶最终断送智氏基业的性格缺陷：“贪”而“愎”。“贪”包括贪得无厌、好大喜功、骄奢淫逸；“愎”包括刚愎自用、不纳谏言、独断专行。有一次在酒席宴上，智瑶与晋国另外两卿韩康子和魏桓子饮酒，席间智瑶不仅戏弄韩康子，还污辱他的家臣。事后，智瑶的家臣对他说：“主公如果不谨慎地处理这件事，灾祸迟早会降临到你身上。”智瑶狂妄地回答道：“他们的生死灾祸都取决于我，还敢对我怎么样？”

襄子的抱负

另一位卿大夫赵襄子是赵简子的儿子。公元前 458 年，赵简子死了，他的儿子赵襄子继位。赵襄子是赵简子与侍妾生的儿子，在诸公子中出身微贱，而且其貌不扬，但却最受赵简子钟爱。其实，起初赵襄子在众多兄弟之中并没有引起赵简子的注意。不过赵襄子才能非凡，早已为世人所知。

据说一天，晋国有位名士来赵府做客，赵简子把儿子们叫出来让他做评价。这位名士同他们面谈之后，委婉地说：“这里没有阁下未来的继承人。”简子道：“难道赵氏后继无人了吗？”名士说：“我刚才进来时在路上见到一位公子，那大概也是您的儿子吧？”这样几乎从未被简子注意过的赵襄子

第一次引起了赵简子的关注。当赵襄子来到客厅后，这位名士立即站了起来：“这就是未来的正卿！”

简子道：“这个孩子出身卑贱，母亲是翟族的奴婢，他能够做尊贵的正卿吗？”名士道：“据我观察，他天赋非常高，虽然出身卑微，但是他一定能够成大才。”

从此赵简子对襄子颇为看重，他有意识地考察他的能力和才能。一次，简子对几个儿子说：“他把宝符藏在常山（在今河北曲阳西北）上，谁先得到将会有赏。几个儿子回来都一无所得，只有赵襄子说已经得到。”

他说：“从常山居高临下可以看到代国，如果吞并代国，这就是宝。”

果然襄子的智慧和抱负不凡，经过长期的考察，赵简子知道这个儿子确实有才干，可以发展赵氏的势力，于是决定立赵襄子为世子。

赵襄子继位之后，便立即开始实现他的政治抱负。父亲赵简子的丧期还没有结束，赵襄子便身着丧服宴请代王。代王是赵襄子的姐夫，毫无防范地前来赴会，酒席宴上，赵襄子让手下的一名厨官在斟酒时，用铜勺打死了代王。于是，赵襄子很轻易地夺得了代国的土地。

专横的智瑶

狂妄的智瑶想侵占其他三家的土地，他以晋国国君的名义对三家管事赵襄子、魏桓子、韩康子说：“晋国本来是中原霸主，如今却失去了霸主地位。为了让晋国重新强大起来，我主张每家都划出一百里土地来归还公室。”

三家管事都知道智瑶存心不良，想以公室的名义来逼他们交出土地。可是三家心不齐，韩康子首先把土地割让给智家；魏桓子不愿得罪智瑶，也把土地让了。智瑶又向赵襄子要土地，赵襄子不是好欺侮的，他很干脆地拒绝道：“土地是上代留下来的产业，我没有权力奉送他人。”智瑶气得火冒三丈，马上命令韩、魏两家一起发兵攻打赵家。

公元前 455 年，智瑶率领中军，他让韩康子率领右路军，魏桓子率领左路军，三队人马直奔赵家。赵襄子寡不敌众，听从手下大臣的谋划，退到晋阳（今山西太原市南晋源镇），晋阳是赵简子的亲信部下管理的地方，而且他们采取了宽松开明的政策，受到了百姓的拥护，是理想的死守据点。

赵襄子退据晋阳，巡视一遍，见城池坚固，府库充实，粮草充足，只是缺乏御敌所用的箭矢。手下大臣又告诉他，赵简子委任的官员深谋远虑，早有准备，建筑宫室城墙的材料都可以拆来作箭杆，铸的柱子可以用来造箭头。于是一切准备停当，赵襄子严阵以待。

智、魏、韩三家的兵马杀奔晋阳，把晋阳团团围住。赵襄子吩咐将士们坚决守城，逢到三家兵士攻城的时候，城头上的箭好像飞蝗似的落下来，使三家人马没法前进一步。双方相持了两年多的时间。

到了第三年，即公元前 453 年，智瑶引晋水淹晋阳城。几天后，晋水淹到离城头约两米的地方，城内一片泽国，灶膛内蛙虫滋生，百姓只得把锅吊起来做饭，一些没有粮食的百姓甚至易子而食。形势很危急，但百姓斗志不减，没有叛意。

赵、魏、韩联合

踌躇满志的智瑶以为胜利指日可待，他与韩康子、魏桓子一起视察水情。他得意洋洋地说道：“我现在才知道水也可以使人亡国的呀。”

韩康子与魏桓子相顾无言，但彼此之间却暗暗害怕：原来魏家的封邑安邑（今山西夏县西北）韩家的封邑平阳（今山西临汾县西南）旁边各有一条河。智瑶的话正好提醒了他们，晋水既能淹晋阳，说不定哪一天安邑和平阳也会遭到晋阳同样的命运呢。

智瑶的家臣对智瑶说：“韩、魏两家肯定会反叛。”

智瑶问：“为什么呢？”

家臣说：“破城已是指日可待，但韩、魏两家面无喜色，反倒忧心忡忡，他们担心自己会步赵襄子的后尘，只怕已是心怀异志。”

第二天，智瑶拿家臣的话来试探韩康子、魏桓子，两人均信誓旦旦，于是智瑶消除了疑虑。两人告辞后，家臣进来道：“刚才他们出去的时候，看我的眼神十分慌张，这肯定是因为他们心怀异志。”

智瑶听罢，却不以为然，于是家臣请求让自己出使齐国，避大祸去了。

晋阳危在旦夕之时，赵襄子手下一大臣自告奋勇，在深夜用一根绳子从城墙上溜下来，然后乘小船潜入韩、魏两家军营。他对韩康子与魏桓子说：“唇亡齿寒，赵灭亡之后，灭亡的命运就要轮到你们了。”

韩、魏两家表示：“我们参战也是迫不得已，智瑶这个人专横跋扈，他灭赵以后迟早会把矛头对准我们，所以我们愿意背弃智瑶，与赵襄子联合。”

当智瑶正在梦想吞并三家独霸晋国之时，猛然间听见一片喊杀的声音。他连忙从卧榻上爬起来，一看，兵营里全是水。智瑶还在惊慌不定，霎时，四面八方响起了战鼓。赵、韩、魏三家的士兵驾着小船、木筏一齐冲杀过来，在赵、韩、魏三军的夹击之下，智瑶一败涂地。

智瑶正要驾小船逃跑，被赵襄子抓住杀掉并灭掉了智氏一族。后来韩、赵、魏三家平分了智氏的土地和户口，各自建立了独立的政权。只留两个小地方给晋幽公。

此后，韩、赵、魏就称为三晋。公元前 403 年，周王正式册命韩、赵、魏为诸侯。战国时代的七雄由此形成，三家分晋便成为战国时期开始的标志。

变法图强

公元前 362 年 秦献公的儿子渠梁即位 他就是秦国的新国君——秦孝公。

秦国在献公的时候，虽然已经开始兴盛起来，但是同当时的齐、楚、魏、赵、韩、燕诸国相比 在经济、政治、文化各方面都很落后，经常受别国的欺负，连新兴的魏国，都可以轻意夺取秦国在河西的一大片土地。另外，像中原诸国会盟，也不邀请秦国参加。在当时诸国眼里 秦国不过是西方的夷翟（音 dī 通狄 古少数民族名）没必要来往。

中原诸国对秦国的歧视，使秦孝公极为不满，秦孝公从即位的那天起，就立志奋发图强，改变这种状况。他向全国发布了一个通告：魏国侵占先王开辟的河西之地，是秦国的耻辱。过去 献公加强军备 屯兵边境 是计划东进 收复失地 但是由于国力所限 终未如愿。现在 我决心实现先王的遗志 不论是本国的臣民，还是外来的宾客，谁能想办法使秦国富强起来 我就任命他做大官 封土地给他。

卫鞅进见

秦孝公招贤纳士的消息一传开，吸引了卫国一个名叫卫鞅的贵族子弟。卫鞅年轻时 很喜欢法治理论 为此 他来到当时实行法治的魏国 在魏国相公叔痤（cuó，嗟 家做门

客 希望能施展自己的抱负,可是一直未得到重用。这时,他听说秦孝公急于用人,就离魏赴秦。

卫鞅通过秦孝公的宠臣景监介绍,谒见了秦孝公。一见面,孝公就问:“听说先生很有才识,不知有何富国强兵的良策见教?”卫鞅也不知这位年轻的国君愿意听哪一家的理论,就先试讲了一套以礼治国的大道理。孝公早听厌了这套不解决任何问题的空洞理论,竟打起瞌睡来,直到卫鞅说完要走了,他才醒过来说:“先生要是没有新鲜的建议,就不必再来了。”卫鞅说:“当然有,不知主公何时愿意听?”孝公说:“再过几天吧。”

卫鞅告别了秦孝公,心里暗自高兴,他通过观察刚才孝公的神态言谈,已经明白孝公喜欢听什么了。

过了几天,等到卫鞅再次会见秦孝公的时候,就一步深入一步地讲起以法治国的道理。他说:“一个国家,要想富足,必须重视农耕;要想强大,必须奖励将士杀敌;要想治好国家,必须制订刑法。只有赏罚分明,百姓才会勤奋守法,朝廷才会树立威信。”接着,他又回答了孝公提出的许多问题。孝公越听越起劲,一连好几天,有时甚至把吃饭睡觉都忘了。听完后,孝公让卫鞅拟订一个实行改革的新法令,准备交群臣讨论。

秦国的一些贵族大臣,得知秦孝公让卫鞅搞新法令,实行改革,一百个不赞成。他们认为,重视农耕、奖励杀敌的政令,实际上抬高了农民和将士们的地位,降低了贵族的身份,损害了贵族的利益,是绝对不能容许的,只有沿袭旧法,才是治国之本。卫鞅给孝公进一步分析了改革与不改革的利弊,特别指出自古以来,凡使国家强盛的贤能,都不照搬旧法规,而是因时制宜,勇于改革创新。孝公认为卫鞅讲得有道理,更加

坚定了改革的信心。他任卫鞅为左庶长，让他专门负责国家改革的大事。

第一次改革

第二年，卫鞅起草好一个新法令。新法令的内容有三个方面：

实行连坐法。将秦国的老百姓每五家编为“一伍”，每十家编为“一什”。一伍一什互相监督，如果其中一家犯法，其余几家必须立刻报案，凡是报告的，和杀敌的同样有功；凡是不报告的，和犯法人同样有罪。

奖励军功。今后，秦国将士们的地位、待遇、升迁，不再靠出身门第高低，而是根据在战场杀敌多少、功劳大小来决定，即使是平民，只要有大功，也可以加官晋爵，列为贵族；反之，即使是宗室后代，没有军功，也不能再列入贵族的行列。

奖励生产。凡是努力耕种、纺织，能向国家多缴纳粮食和布匹的，可以免除一年的徭役。凡是因为经商、懒惰而变穷的，没收所剩的家产，妻室儿女到官府里当婢仆。

卫鞅将新法令呈送秦孝公审定，孝公反复看了几遍很满意，就下令把新法令发布全国，坚决执行。

为了使秦国的百姓相信朝廷的法令能够贯彻到底，卫鞅在新法颁布（bān，扳）布的前一天，派人在城南门最热闹的地方，立了一根有三丈高的木杆，并在城墙上贴了一张告示，说：“谁能把这根木杆扛到城北门口，赏十金。”不一会儿，围上一大群人，大伙儿议论纷纷，说世上哪有这么便宜的事，当官的总是让人干蠢事，自己开心，不可上当。因此，好大一阵子没人



站出来扛那根木杆。

于是卫鞅又让人传令 还是这个长杆 谁扛到北门 赏五十金。这一下，更没人相信了，有人还怀疑木杆里有什么鬼名堂 索性躲得远远的 连摸也不敢摸。

正当人们疑惑不解的时候，突然人群里闪出一个傻里傻气的人，他站在木杆旁边打量了一会儿，先抱起来试了试，然后扛起来就走。大伙儿给他闪开一条路，看着他轻易地把木杆扛到了北门。卫鞅派人把他叫过来说：“你是个相信朝廷的好百姓 五十两金子赏给你。”看热闹的人们一下子都惊呆了 都后悔自己刚才没去扛。这件事，很快就传遍秦国，百姓们都说：“如今的朝廷真是说一不二 说到办到啊。”

第二天一早，一些人又跑到城南门口，看是否又立了木杆，自己也扛一次，只见城墙上贴着一大张抄得很工整的布告，仔细一看是朝廷颁布的新法令。不一会儿，围着看新法令的人们越来越多，人们异口同声地说：“这上面所列的奖惩条款都能够兑现，昨天那个家伙就是按照这儿贴得一张告示办的，结果朝廷真的给了他那么多金……”

新法令下达后，农民和将士们都看到了自己的前途，信心很足。可是也触怒了一些宗室贵族，他们面对将要失去的世袭特权，反抗情绪很大，但是自己又有点害怕朝廷治罪，不敢公开反对新法。于是，有些人就故意怂恿太子犯法，看卫鞅怎么办。不几天 太子果真犯了新法 开始卫鞅也感到很为难 放不过不办 新法等于无效 依法处理 说不定会闯什么大祸。他考虑再三 决定还是去找孝公 对他说：“秦国的改革能否有成效，关键是看新法令能否首先从陛下做起，如今太子犯了法，应该严肃处理 不然后患无穷。”孝公问：“你的意见如何处理？”卫

鞅说：“据我了解，太子年幼犯法，与他的两位老师有关，应该治他们罪。”孝公表示同意。于是，卫鞅将太子的老师公子虔处以劓(yì 艺 刑 割了他的鼻子。将另一位老师公孙贾处以黥(qíng, 晴)刑，给他脸上刺了字。大臣和贵族们看太子犯法也要治罪，谁也不敢再拿自己的脑袋当儿戏，有意去冒犯新法了。

第二次改革

新法令推行三年以后，秦国的粮食和布匹生产明显增加，人们安居乐业，将士们争着到战场上立军功，国势逐年好转。

秦孝公欣喜地看到变法的好处。于是，他鼓励卫鞅继续进行改革，不要有任何顾虑。卫鞅按照秦国的实际情况，又利用四年时间进行第二次重大的改革。这次改革也有三个方面：

废除井田制，开阡陌(qiān mò, 千莫)封疆。“阡陌”是指每一亩的小田界；“封疆”是指每一顷(100亩)的大田界，“开阡陌封疆”就是废除奴隶制的井田制度，把原来“百步为亩”的“阡陌”和每一顷田地的“封疆”全部废除，开拓为240步为一亩，重新设置“阡陌”和“封疆”。承认土地私有，可以随便买卖。

建立县机构。全国除宗室贵族的领地外，其余的市镇和乡村划分成三十一个县，每县设县令、县丞(助理)各一人，由朝廷直接任命，专管全县事务。

迁都咸阳。为了扩大政治影响，决定把国都由原来的雍城(今陕西凤翔县南)迁到土地肥沃、景色秀丽的咸阳(今陕西咸阳市)。

秦国经过第二次改革，国力更加强盛，一跃成了当时第一流的强国。各国的诸侯们见秦国日渐富强起来，就不再把秦国当成落后的夷翟对待了，纷纷前来秦国祝贺，连周天子也派特使来慰劳秦孝公。

公元前 340 年，卫鞅向秦孝公建议说：“魏国终究是秦国的心腹之患。这些年来，他们利用秦国的河西之地，尽收其利，壮大了自己，不仅打败了齐国，还经常侵扰我们秦国。如今大王靠聪明才智，把秦国治理得这样强大，为何不利用中原诸国都背弃魏国的机会，好好教训一下魏国？魏国支持不住，肯定要向东撤退。这样，我们既可以收复失地，巩固山河，又可以随时向东发展，完成帝王之业。”孝公听了赞不绝口。于是，他派卫鞅率数万大军去讨伐，把魏国大军打得落花流水，大败而逃。魏惠王怕秦军继续向东进攻，赶快派人到秦国讲和，表示愿意将河西之地全部归还秦国。

秦孝公很感激卫鞅二十年中对秦国的贡献，封他为侯，又给他十五个城的领地。此地名商（今河南省淅县西），因此，卫鞅也称商鞅或商君。

孙庞斗智

孙臧和庞涓斗智的故事是在战国时期发生的。公元前445年魏文侯即位后，励精图治，进行改革，任用李悝、吴起、西门豹等人，没几年魏国成为战国初期最为强盛的国家。魏惠王继位以后，继承文侯、武侯的霸业，继续向外扩张和称霸，引起了楚、齐等其他大国的普遍恐惧和嫉恨，其中齐国和魏国之间的矛盾最为尖锐。

庞涓得势

当时魏惠王为了加强自己的霸主地位招徕天下豪杰。有个魏国人叫庞涓的来求见，向他讲治国强兵的道理。魏惠王很赞赏他的学识和治国治军的方略，就拜庞涓为大将。庞涓终于英雄有了用武之地，开始施展他的富国强兵的战略。他天天操练兵马，先从附近几个小国下手，一连打了许多胜仗，后来连齐国也给他打败了。从此，魏惠王更加信任庞涓。

庞涓十分自负，自以为是了不起的能人。觉得自己事业有成。名气越来越大，可是他知道，他的同学孙臧的本领比他强。心里隐隐有些忌妒。

孙臧是齐国（今山东阳谷东北）人，是春秋时期齐国著名的军事家孙武的后人。早年孙臧和魏国人庞涓一起学习兵法。其后，庞涓受魏惠王之请出任魏国将军后，孙臧继续钻研

学业。据说他知道祖传的《孙子兵法》。魏惠王也听到过孙臧的名声，有一次跟庞涓说起孙臧，庞涓马上动了心思，不久便派人把孙臧请来，跟他一起在魏国共事。孙臧的谋略和军事才能，常常受到魏王的赞赏和恩赐，这使庞涓心存妒忌，常在魏惠王面前诬陷孙臧，并诬告孙臧私通齐国。魏惠王十分恼怒，把孙臧治了罪，在孙臧的脸上刺了字，还剜掉了他的两块膝盖骨，使他成了残废人。

后来齐国有一位使者来到魏国访问，孙臧暗中求见，说服了使者，这位使者偷偷地把孙臧救了出来，带回齐国。

赛马的策略

齐国的大将田忌非常重视人才 他把孙臧奉为上宾。田忌喜欢与齐国宗室的公子们跑马比赛 押重金 赌输赢。可他赢的次数并不多。田忌去向孙臧请教 问怎样才能多赢。孙臧当时并没回答 却去看了看田忌和公子们比赛时用的马。孙臧发现 马的脚力相差不大 但可分为上、中、下三种等级。于是孙臧便胸有成竹地对田忌说：“下次有跑马比赛时 您只管放大胆量下重金与他们赌输赢，我自有办法让您获胜。”

不久 又逢跑马比赛 田忌参赛并押下千金。等到临场比赛时 孙臧向田忌面授机宜说：“第一场 您用您的下等马去同他们的上等马比赛 到第二场 您用您的上等马去对付他们的中等马 到末场时 您则用您的中等马去对付他们的下等马。”待三场比赛完下来，田忌只输一场而赢了两场，以总分取胜，田忌给了孙臧许多奖赏。

田忌感到孙臧是个将才 把他推荐给齐威王。齐威王也正

在改革图强。他跟孙臆谈论兵法后，大为赏识，有相见恨晚之感。

赵成侯摆脱魏国的控制，开展了一系列的外交活动，他和齐威王、宋桓侯结好，又和燕文公相会。赵国的举动引起魏惠王的关注，公元前 354 年，赵国向依附于魏国的卫国发动战争，迫使卫国俯首称臣。于是魏国便借口保护卫国，出兵包围了赵国国都邯郸（河北邯郸西南），强行攻打。

围魏救赵

第二年，赵国向齐威王求救。齐威王想拜孙臆为大将，孙臆忙推辞说：“不行。我是个受过刑的残废人，当了大将，会被人嘲笑。大王还是请田忌为大将吧。”

齐威王就拜田忌为大将，孙臆为军师，发兵去救赵国。田忌计划直奔邯郸，同魏军主力交战，以解赵国之围。孙臆不赞成这种硬碰硬的战法。

孙臆说：“排解杂乱的纠纷，不能用拳脚去击打；平息殴斗，不能上手去对打，只能因势利导，乘虚而入。紧张的对打形势自然会化解。现在魏国出兵攻打赵国，魏国的精兵锐卒一定会倾巢开赴邯郸，只剩一些老弱残兵在国内留守。咱们为何不利用这个机会，带兵直捣魏国都城大梁，占据他们的交通要道，袭击他们守备空虚的地方呢？那样，他们必然会放弃攻赵回兵自救。这样我们岂不是一举两得，既解决了赵国的危急，同时还叫魏国尝尝我们的厉害。因为咱们去攻魏国大梁，庞涓听到了，一定要放弃邯郸，往回跑。我们在半道上等着，迎头痛击他一顿，准能把他打败。”

田忌听从了孙臧的计策，当齐国的大军到桂陵（今河南省长垣县西北）时，孙臧便叫田忌下令让军队停了下来。孙臧说，当魏军从邯郸返回的时候，一定要经过桂陵。我们应该在此设伏，布下阵势，到时好一举把魏军歼灭。田忌又依孙臧的计谋而行，很快把军队埋伏了下来。

齐兵要攻打大梁的军情，庞涓很快就知道了。他立刻命令从赵国退兵救大梁。魏军由于长期攻赵，兵力消耗很大，又长途跋涉急行军，士卒疲惫不堪。魏军进入了齐兵埋伏的桂陵地带，只听一声号令，齐军从路的两侧一齐奋勇杀出。突遭袭击，疲惫不堪的魏军哪里还能抵挡得住，战死的战死，受伤的受伤，魏军大败，死伤两万多人，齐军大胜而归。

减灶诱敌

魏军虽在桂陵之战中严重失利，但是并未因此而一蹶不振，仍具有强大的实力。公元前 341 年，魏国又发兵攻打韩国。韩国也向齐国求救。那时候，齐威王已经死了。他的儿子齐宣王派田忌、田婴、田盼为将军，孙臧为军师带兵援救韩国。孙臧又使出他的老法子，不去救韩，却直接去攻魏国的都城。庞涓眼见胜利在望之际，又是齐国从中作梗，其恼怒愤懑自不必说。于是决定放过韩国，发动大量兵力，由太子申率领，直扑齐军。

这时齐军已进入魏国境内纵深地带，魏军尾随而来，一场鏖战是无可避免了。田忌问：“这一仗该怎么打？”

孙臧胸有成竹对田忌说：“魏兵向来强悍善战，蔑视齐军，齐国士兵的名声也确实不佳，善于指挥作战的将军必须因势