



目录

序 摇言摇狼道——一个人、团队、企业的成功之道…………… (员)
引 摇子摇狼的智慧…………… (员)

第一编 摇从狼性到赤裸的狼道 摇摇摇摇狼族生存的血酬定律

狼在地球上生存已经超过了 员圆 多万年的历史。经历了人类的猎捕、毒杀和陷阱，狼被赶到了荒漠、草原和森林。但是狼以顽强的生命，仍傲立于世。

狼的至高生存法则是集战斗和智慧于一体，深知物竞天择、适者生存的精神与力量，狼群为彼此的存在而存在，组成强大的生命团体和力量核心，形成了个体与团队坚不可摧的生存力、竞争力和战斗力！

第一章 摇狼之生命感悟…………… (猿)
 猿队狼到人的思考…………… (猿)
 猿队人类不可或缺的狼…………… (缘)

獠自尊自爱的狼	(愿)
灑意志顽强的狼	(愿)
纒以强者自居的狼	(愿)
灑不受嗟来之食的狼	(愿)
第二章 摇物竞天择，适者生存	(愿)
灑作主宰环境的强者	(愿)
灑绝境中求生存	(愿)
灑善于从失败中崛起	(愿)
灑学习更多的生存技巧	(愿)
纒精力集中于捕猎目标	(愿)
第三章 摇优胜劣汰，能者为王	(愿)
灑树立绝对的竞争意识	(愿)
灑敢于战斗的生命哲学	(愿)
灑“狼子野心”的坚定信念	(愿)
灑靠忍耐随时等待机会	(愿)
纒为实现目标不断变化策略	(愿)
灑授狼以渔的王者风范	(愿)
灑集团作战，以弱胜强	(愿)
灑随时策划下一步，为成功做准备	(愿)
纒注重细节，找准切入，善于隐蔽	(愿)
灑把个体劣势转为群体优势	(愿)
第四章 摇强者精神，主宰自己	(愿)
灑对集体讲究忠诚与奉献	(愿)
灑对领导与分派绝对服从	(愿)

獠自觉维护组织严密的团队	(缘)
灏满足自身角色，完善团队合作	(缘)
纛懂得对意外帮助感恩图报	(缘)
迕决不“窝里斗”，具有自律精神	(缘)
雍善于交流沟通，达到协同作战	(缘)
愿为了团队的利益勇于自我牺牲	(远)

第二编 摇个人平凡到卓越的狼道 摇摇摇脱颖而出的竞争法则

在竞争日益激烈的今天，要想立于不败之地，要想做一个成功者，没有狼的精神是不行的。

我们要向狼学习。学习狼的坚韧刚毅，学习狼的智慧，学习狼的生命不止、战斗不已的战斗精神。如果你具备了狼的这些品质，你就能游刃于职场、商海，你成功的几率就是无限！

第一章 摇拥有狼一样的强者心态	(远)
灏实现“野心”的坚定力量	(远)
灏向比自己强大的对手挑战	(远)
灏强者般勇敢地面对现实	(苑)
灏培养头狼般的领导才能	(苑)
纛该冒险时决不胆怯	(苑)
迕对环境的敏锐洞察力	(苑)

目录

培养成积极心态，不断激励自己	(愿)
依靠热忱产生强大能量	(愿)
以游戏的心态让自己快乐起来	(愿)
对困难和挫折	(怨)
有效地管理并束缚梦想	(怨)
从细处认真做好每一件事	(怨)
第二章拥有狼一样的坚强个性	(怨)
钢铁般的意志与毅力	(怨)
不服输地发起挑战	(勇)
锁定目标永不放弃	(勇)
坚韧斗争决不输给自己	(勇)
用生命维护和捍卫尊严	(勇)
懂得“神圣”的组织法则	(勇)
具有破釜沉舟的精神	(勇)
用极强的判断力抓住机遇	(勇)
心无旁骛，专注成功	(勇)
第三章像狼一样积极思考	(勇)
积极思考后才付诸行动	(勇)
具备问题意识的思考力量	(勇)
增强判断、识别和决断能力	(勇)
发掘与借鉴群体的智慧	(勇)
侧向思维，克己之短，取人之长	(勇)
欲擒故纵，多次行动	(勇)
避其锋芒，绕道而行	(勇)

我们通过对狼族的了解，能学到团队竞争中所需要的全部智慧，比如合作、分工、策略、沟通、危机意识、消化能力，等等。狼的力量来自于团队，团队的力量可以战胜一切。

第一章 摇狼性团结	(158)
1.1 团结的效应无坚不摧	(158)
1.2 建立“成功团队”的高度期望值	(158)
1.3 同心协力打造自己的团队	(158)
1.4 打造一支顽强的团队	(158)
1.5 打造一支高绩效的团队	(158)
1.6 培养团结互助的协作精神	(158)
1.7 强化成绩与成功的荣誉感	(158)
1.8 团队的顾全大局与自我牺牲精神	(158)
1.9 培养合作能力与创造性发挥	(158)
第二章 摇狼性纪律	(158)
2.1 绝对的组织结构制度	(158)
2.2 组织纪律的有效执行	(158)
2.3 从自觉纪律到自觉行动	(158)
2.4 服从是行动的第一步	(158)
2.5 主动执行，没有任何借口	(158)
第三章 摇狼性沟通	(158)
3.1 缺乏沟通是团队成功的障碍	(158)
3.2 团队的润滑剂是有效沟通	(158)

现代企业不仅要具有狼的团结精神，也不仅是个人要像一只狼一样的顽强，而是企业的每一个员工都能够像一只狼一样有强烈的生存意识，懂得在竞争中取胜。这种狼的精神应贯穿在整个企业的文化中，并且让每一个员工都领悟。

第一章 打造狼性企业	(001)
野性拼搏精神的狼性企业文化	(001)
“狼群杀阵”般整体配合与分工协作	(002)
用聚集效应和协同优势让羊群变狼阵	(003)
靠集体智慧和力量打造超级团队	(004)
第二章 当好领头狼	(005)
培养良好特质，树立成功形象	(005)
有效执行企业的战略意图	(006)
以行动而非语言进行领导	(007)
把精力放在关键问题上	(008)
发现关键点的人力资本	(009)
第三章 企业狼阵策略	(010)
通过竞争主动发展的进攻型战略	(010)
采取“简单至上”，让企业持续成长	(011)
“与狼共舞必先为狼”	(012)
以变制变，连续出招	(013)
速度致胜，一跃争先	(014)



序言

狼道——一个人、团队、企业的成功之道

狼的生存，就是在恶劣的环境中坚强地创造生存空间；狼的团体，就是在充满争斗的对手中组织强大的团队力量；狼的智慧，就是在强者之列不断竞争、超越。

狼以顽强的生命力，与天斗、与地斗、与人斗，在生存环境越来越恶劣的情况下，仍然傲立于世。它们以永不服输的心态，用战斗的精神，用团队合作的力量以及家族责任感……演绎了一幕幕生存剧，令人深思，使人感慨。正是这种优良的品质，使狼成为了人类的兽祖、宗师、战神与楷模。

在几千万年自然变迁中，狼之所以能够生存并成为兽族中最优秀的种族，就是奉行狼的至高生存法则。从狼的生存法则中，我们不得不联想到人类自己。如今我们人类同样面临着狼族曾经面临的恶劣生存环境，在竞争愈演愈烈的今天，如何生存，如何胜出并发展壮大，是我们每一个人都必须直面和深思的问题。狼的生存发展之道，对人类具有非常深远的启发意义。

狼道，实际上就是今天的优秀者、成功者可贵的人道，是那些敢于向命运挑战，永不服输，安身立命者不可或缺的人道，也是我们在竞争中立于不

败的人道！没有其他动物能像狼一样让人敬佩，值得学习。

个人要有狼道，同样道理，一个组织、一个企业也应该奉行狼道准则。狼群最值得称道的就是它们的团队精神，协同作战，统一策略，甚至为了胜利不惜牺牲自己。狼的忠诚、交流、合作、坚韧是一个团队成员必须学习的精神，狼是教导团队成员们默契合作的无价之宝。在竞争中，狼的这种精神是绝对让对手佩服的，其力量也是最强大的。如果一个团队具有这种精神，那它将无往而不胜，它一定能开创属于自己的辉煌事业！

经济全球化进程把整个地球带入了一个绝对竞争的时代。

狼来了！我们曾经把发达国家跨国企业进军中国市场形象地称作“狼来了”。特别是加入 宰戮豹之后，我们主动“引狼入室”，在与狼的较量中，我们要奉行自己的狼道准则，自强不息，奋斗不止，与狼共舞。

在国内企业中，华为曾经将“狼性”作为企业文化的组成部分。从华为的狼性，到海尔集团董事局主席张瑞敏对狼的推崇，以及联想总裁杨元庆强调的“如狼似虎”，类似的故事不断演绎，发展为一整套的狼道竞争策略，成为了许多企业的制胜法宝。在我国企业管理水平和人的职业化素养都需要快速提高的今天，依靠狼性准则，有利于与国外领先企业竞争。由此，狼性、狼道、狼性准则，形成狼道文化。这不能不说是一种时代的选择。

狼道文化适合现今以“竞争”、“双赢”或“共赢”为特征的商业时代。它的主旨好像是“狠”，好像意含着“你死我活的竞争抢夺”。这种竞争的前提假设资源是稀缺的，蛋糕是固定的。我多拿一块你就少拿一块；我全部得到，你就没有生存空间。其实，狼道文化对当代商业讲究均衡、共赢、协调、可持续发展具有重要的借鉴意义。现在是竞争的时代，理想的商业模式是大家既竞争又合作，进行“合作性创造”，共同把蛋糕做大、做强，最终实现双赢或共赢、多赢。

狼性文化，顾名思义，是一种带有野性的拼搏和竞争精神。

本书从多方面对狼道、人道进行了诠释，既是一本个人生存的智慧之书，又是一本关于团队管理之书，更是一本企业发展应奉行的准则之书，你可以从其中找到你最需要的精神力量。



引子

狼 的 智 慧

团队精神

狼在自然界的舞台上大放异彩，这为人类升起了另一束智慧的曙光。广阔无垠的旷野上，狼群踏着积雪在寻找猎物。它们并非齐头并进而是单列行进，一只接一只。这是狼族最常用的行进方式。

领头狼的体力消耗最大，作为开路先锋，它在松软的雪地上率先冲开一条小路，以便让后边的狼保存体力。领头狼累了时，便会让到一边，紧跟在它身后的那只狼便接替它的位置。它跟在队尾，养精蓄锐，迎接新的挑战。

在一对头狼夫妇的带领下，狼群中每一只狼都在为了群体的幸福承担一份责任。狼群中每个成员都不希望成为光说不干的“老板”——有的狼喜欢做固定的猎手、保姆或哨兵——不过，每一只狼都在扮演着至关重要的角色。

成功的团体和幸福的家庭也是如此。每位成员不仅要承担自己的义务，还要准备随时承担起更大的领导责任。一个团队的生命力就维系于此。

合作共赢

狼不仅与同类密切合作，还可以与其他种类的生物和睦相处。这样做的目的有时是为了达到双方合意的目标，有时就单是为了好玩儿。

乌鸦与狼常常亲密合作。乌鸦富有空中观察的经验，但没有锋利的牙齿撕开猎物的尸体。于是，当它发现一个受伤或死掉的猎物时，通常会像报信者一样，把狼和其他乌鸦叫到现场。狼撕开猎物的尸体，与乌鸦共同分享美食。

狼有时会闹着玩地扑向狡猾的乌鸦，乌鸦则会在狼进食的时候啄它的屁股。很显然，这两种动物不仅能和平相处，而且它们之间存在着依据大自然的效率法则和数千年的经验逐渐形成的错综复杂的合作关系。

还有一种更为错综复杂又难以言明的默契配合，狼也是其中的关键角色。数以千计的社会各界人士在多年的研究、策划、坚持不懈的努力和巧妙的实施之后，成功地将狼引进黄石国家公园。放养到公园里之后，狼群的状况令人大喜过望：它们不但生存了下来，而且茁壮成长，生儿育女，超过了最乐观的估计。

诚然，在如此周密的行动过程中的确也出现了一些麻烦和问题，但远没有人们想象得那么严重。得知这种食肉动物再次漫游在黄石公园广阔的大地上，成千上万的人欣喜若狂。许多当初持怀疑态度的大农牧场主变成这项行动的坚定支持者。

狼与狼之间默契配合成为狼成功的决定性因素，同样，它们与人类之间的默契配合也有助于改善两者的生活环境。

这一行动的巨大成功至少发出这样一种积极的信号：和平共存，合作双赢。实际上，狼与人之间的这种默契配合正是你和你的同事、你的供应商、批发商、零售商，甚至竞争对手之间合作关系最形象的比喻。

难以置信的技能

除了人自身以外，狼可能算得上是被人研究得最深最广的动物之一。曾有人借电子仪器跟踪观察狼群长达几天的捕猎行动。令人们惊奇的是，任何一个成员丝毫不对自己的任务感到厌倦心烦，它们也从不毫无目的地追逐或骚扰猎物。看上去它们似乎只满足于做观察者，实际上却在对被追捕的兽群中每个成员的身体状况和精神状态加以综合分析。

当然，兽群中的老、幼、病、残是狼群的首先目标。但是狼的高明之处远不在于能辨认出这些显而易见的牺牲品，它能观察到并记住猎物许多细微

下面我们来看一位到明尼苏达州艾利市的国际野狼中心参观的人所得到的感慨吧！

我在参观位于明尼苏达州艾利市的国际野狼中心时，看到一个展览馆以透明的玻璃墙作为间隔，以便让参观者能看到居住在玻璃屋里头的狼群的生活。当时，大概有 5 个人在那个展览馆里，有男有女，还有小孩。就在我进门的一刹那，我的目光立即就被一对美丽而深邃的眼睛吸引住，再也无法移动视线。我试图看清这道注视着我，又深深吸引住我的眼光，但却徒劳无功。于是，只好先移开自己的双眼。

当我再次试着迎向这迷人的目光时，我第一次真正经历到属于“自己”的狼族体验，而非属于时代记忆的狼族体验。那威武的阿尔法公狼的眼睛似乎只对我感兴趣。它的凝视，让我从心底升起了一丝胆怯和恐惧。我相信这只狼绝对可以看透我的灵魂，辨析我的气息。在那个时候，彼此之间有没有玻璃墙的间隔，已不再重要。

从那时起，我愈加了解狼族，也就愈加惊讶于人们对狼群的误解还如此之深，很多地方的人们都认为狼是凶恶的，这种观点存在于众多的文明中。

究竟是什么原因使人们对狼如此畏惧？一种解释是：在基督教教义中，羔羊代表着基督，狼以羔羊为猎食对象，自然而然地人们就将狼当成邪恶、恐怖的象征。

当我们认为一种东西是善的，必然将其对立面看成恶。于是，狼因为是羔羊的敌人，所以被认为是邪恶的。

除了信仰和文化的心理因素外，对狼的畏惧还源于一种现实原因：狼与人类需求如此高度相似，彼此在食物和生存空间上存在着持续性冲突。狼也许是与人类发生正面冲突最多的动物之一。这种争斗如此频繁，其纠葛如此错综复杂，以至于某种恐惧感始终弥漫于人类整个历史进程中，人们创造出许多关于狼的传说。

“狼人”就是人类从对狼的幻想中衍生出来的一种怪物。在早期欧洲人



的眼里，“狼人”是一个具有魔鬼撒旦般特质的冷血杀手，不论男女老幼都是其捕杀对象。如果有人被视为“狼人”，他将会遭到最无情、最残酷的折磨，直到咽下最后一口气为止。即使只是被人视为具有狼的某些特质的人，也会被众人认为是魔鬼附身。

这种对狼的恐惧，以神话的、童话的形式不断流传。在格林童话里的“小红帽”，常常被用以警告初尝禁果的少女。故事中小女孩与野狼交谈的过程，代表了“小红帽”一步步走向堕落和生命终途——狼始终是一种邪恶的化身，代表着引诱人类堕落的恶魔。

出现狼的踪影，如同出现恶魔一般可怕。由对狼的恐惧，引出应对的办法是复仇——对狼的围捕和屠杀。早期欧洲人捕杀到狼时，往往将其吊在木桩上，浇上油，点上火，活活烧死；或者用铁丝将狼口紧紧捆住后再将其释放，任其饿死荒野……

爱恨交织，一方面是恐惧和仇恨，另一方面却是爱和敬仰。狼的傲人特质——猎者般的狡黠、战士般的勇猛，为欧洲的贵族所尊崇。于是，饲养野狼风行于中世纪，许多王公贵族将在宫廷内饲养狼视为统治者显现权势和威严的象征。

在美洲，印第安人对狼的勇气、智慧和不可思议的狩猎技巧充满了敬畏，他们以身披狼皮的方式，祈祷狼灵附身，以期继承狼族伟大的技巧与能力……

对于狼，人们陷入深深的迷思中……

人类说服自己去相信这些从远古繁衍至今的狼群与人类的生活仍保持着以往的平衡关系。但是，人类对狼族的迷思与现实情形相距太远了。人们仍然固守着他们对狼族既有的想像，并未与现况相连结。

团队类不可或缺的狼

千百年来，人类的“屠狼运动”始终未曾停止过。无论作为“羊羔”对狼的恐惧，还是彼此之间生存空间的竞争，人总是以“万物之灵”、“自然主宰”的姿态对待狼，人和狼的战争一直持续着。直到有一天，我们突然发现，在寂寞的宇宙中，人类需要狼。

在草原上，鹿吃草，狼吃鹿，猎人捕杀狼，似乎已经成为一种自然规则。