

摇近代浙商名人录 陶水木编著 杭州 浙江人民出版社 2006年

摇Ⅰ援近...摇Ⅱ援猷...摇Ⅲ援猷人—浙江省—甬上风源
怨—人名录摇Ⅳ援猷缘猿原示

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

前摇摇言

浙江人以善于经商著称。20世纪 40 年代,《中国商业史》作者王孝通就说:“浙人性机警,有胆识,具敏活之手腕,特别之眼光,其经营商业也,不墨守成规,而能临机应变。”

浙江人的确特具“商”的意识和经商才能。早在奴隶社会向封建社会转型的春秋战国时期,越国谋士计然就提出过“农末(商)俱利”的思想。越国大夫范蠡,在辅佐越王勾践灭吴兴越后,弃官从商,累金巨万,世称“陶朱公”,被后世商人称为“始祖”。秦汉以降,浙江商人依托省内相对发达的商品经济,凭借浙江的地理区位优势,不断外出经商,活动区域日益拓展。进入明清时期,浙商的足迹已遍布全国大小城镇,并且开始以地域为中心,以血缘宗族和地缘乡谊为纽带,在客居地建立同乡(或同乡兼同业)会馆、公所,形成习惯所说的商帮。鸦片战争后,包括浙江在内的我国东南沿海地区被迫对外开放,严格意义上的中国经济近代化由此艰难起步。浙江商人抓住这一发展契机,积极向近代商业、工矿业、金融业、航运业等发展,“在南中(国)别树一帜,其营业区域,在长江南北,且利用交通之便,浸而蔓延各地。其大本营在上海、汉口二处,而南京、镇江、芜湖、九江等处,亦在势力范围之内”^①,逐渐成为近代中国最具实力和影响的区域商人群体,是推动中国经济

^① 王孝通:《中国商业史》,商务印书馆 1947 年版,第 105 页。

近代化的重要力量,其间产生了一大批驰骋商海的著名浙商。全国解放前夕,一大批浙商转移至香港、澳门、台湾及海外其他国家和地区,为当地经济的发展作出了重大贡献。留在大陆的浙商,大多拥护中国共产党的社会主义改造政策,积极投身社会主义建设。但由于1957年后“左”的思想的影响,他们的聪明才智长期得不到充分发挥,这是他们个人的不幸,也是国家和社会的损失。

改革开放后,随着我国个私经济政策的调整,商计敏锐的浙江人及时介入个私经济领域。20世纪80年代前期,50万温州人跑供销一度成为媒体宣传的热点。如今,全省已有500万人在外省和世界五大洲经商创业,浙商已成为我国第一大商帮。浙商在省外设立的市场达1000万家,注册资本金达10000亿元,投资总额达20000亿元,各种不同形式的商会、促进组织就有1500个。“无浙不成市”的“浙江现象”,已成为专家学者研究的重要课题。

但是,由于中国封建社会延续几千年的“重农抑末”思想的影响,更由于1957年后特别是社会主义改造后长达30余年“左”的指导思想的影响,近代商人的生产经营活动在当时大都缺乏记载,事后更少有人研究、宣传,而被一些辞典收录的少数浙商头面人物,常常被简单地定性为“买办”、“买办商人”,甚至“地痞”、“流氓”等等,使人们对近代浙商知之甚少。应该看到,作为资产者,近代商人有获取剩余价值的一面,而且确有极少数浙商与帝国主义勾结,助长了列强对我国的经济侵略,但他们中的主体是爱国的。他们在经营中的不断开拓创新,推动了近代中国经济的发展和社会进步,他们的经营管理经验也是一笔宝贵的财富,对于当今建立中国特色的社会主义市场经济新体制具有十分重要的借鉴意义。他们理应在中国近现代史上占有重要的一页。所以,笔者在从事浙江省哲学社会科学“九五”规划课题“近代浙江商帮研究”和国家哲学社会科学“十五”规划课题“江浙财团研究”时,有意识地将有关近代著名浙商的资料随机笔录,整理汇成此书。

“商”是一个历史的范畴，“商人”的范围随着市场经济的发展而逐渐扩大，本书所说的“商”是近代刊行的《商人通例》等文献界定的商人，实际上包括各个行业的投资者和经营者。^① 本书选收的浙商均为浙江籍人，包括浙籍在港、澳、台以及海外其他国家和地区的经营者，时限主要是 1911 年后出生（包括少量此前出生而其经商业绩主要在 1911 年后的）、1949 年底前去过的（但其经营业绩在 1949 年前已有影响的），不包括改革开放后兴起的新一代浙商。本书收录以民营企业投资者和经营者为主，兼及官商合办、官督商办、官办企业的著名投资者和经营者。本文说的“名商”包括：（员）各大商号的董事长、经理、副经理、董事和大股东；（圆）各大工矿、航运、公用事业企业的主要创办人、董事长、厂长（经理和副经理）及大股东；（猿）各类金融组织（包括银行、钱庄、保险、信托、证券交易所、典当、银号等）的创办者、主要经营者和大股东；（源）各类中介企业、服务性行业、文化产业的创办人、经营主持人等；（缘）与工商业有密切关系的各法团如商会、商民协会、工商业同业公会、同业会馆（公所）的主要人物。对于一些主要以政治、军事、文化教育活动闻名，同时又投资、经营工商业的人物，只要符合上述“准入”条件，也一并收录，如陈果夫、王正廷、张静江、俞炜、张啸林、丁丙、张元济、陈蝶仙等，但主要介绍其经济活动，略述或不述其政治、军事、文化教育情况。

由于前面提到的原因，历史遗存的关于商人的资料甚少，并且

^① 早在 1911 年就公布过《商人通例》，当时解释的“商业”包括：买卖业、赁贷业、制造业或加工业、供给电气、煤气或自来水业、出版业、印刷业、银行业、兑换金钱业或贷金业、承担信托业、作业或劳务之承揽业、设场屋以集客之业、堆栈业、保险业、运送业、承揽运送业、牙行业、居间业、代理业、几个门类。凡从事上述各业，且“有商业之规模布置”，报该管官厅注册后，一律称为商人。见《大总统公布商人通例令》（1911 年 1 月 1 日），《中华民国史档案资料汇编》，第三辑“农商”（二），江苏古籍出版社 1993 年版，第 454 页。

非常零散 ,编写区域近代商人名录也属开创性工作 ,没有这方面的
成果可以借鉴 ,加以编者学识所限 ,疏漏和谬误在所难免 ,恳请专
家、学者、读者 ,特别是有关浙商的后代、族人提出批评指正。

作 摇 者

圆 缘 年 初 春

目摇摇录

前摇言	(员)	周昌炽	(愿)
邢赓星	(员)	丁摇丙	(怨)
顾福昌	(员)	庞云镡	(怨)
经摇纬	(员)	陶琴士	(员园)
杨摇坊	(圆)	何丹书	(员园)
李也亭	(圆)	吴少卿	(员园)
方仁熙	(猿)	鲍芴谷	(员园)
张颂贤	(猿)	陈春澜	(员园)
金摇桐	(猿)	黄佐卿	(员园)
陈熙元	(源)	戴嗣源	(员园)
徐鸿逵	(源)	王星斋	(员园)
方摇基	(缘)	许春荣	(员园)
王槐山	(缘)	严子钧	(员源)
胡光墉	(缘)	叶澄衷	(员源)
刘摇镛	(远)	樊摇芬	(员缘)
周昌大	(远)	经元善	(员远)
陈笙郊	(苑)	蒋梦昌	(员苑)
严信厚	(苑)	方黼臣	(员苑)
陈光颖	(愿)	童祥权	(员愿)
		袁联清	(员愿)

叶又新 (元) 叶
 张尊三 (元) 叶
 蒋廷桂 (元) 叶
 王铭槐 (元) 叶
 楼景晖 (元) 叶
 谢纶辉 (元) 叶
 杨信之 (元) 叶
 周晋镛 (元) 叶
 朱五楼 (元) 叶
 朱葆三 (元) 叶
 丁莲芳 (元) 叶
 曹予铨 (元) 叶
 汪显述 (元) 叶
 张嘉年 (元) 叶
 顾寿岳 (元) 叶
 魏清涛 (元) 叶
 吴作模 (元) 叶
 吴成和 (元) 叶
 蔡仁初 (元) 叶
 刘咸德 (元) 叶
 陈一斋 (元) 叶
 沈敦和 (元) 叶
 苏葆笙 (元) 叶
 胡桂芗 (元) 叶
 项湘藻 (元) 叶
 谢崇华 (元) 叶
 陈摇薰 (元) 叶
 盛竹书 (元) 叶

杜家坤 (元) 叶
 楼恂如 (元) 叶
 陈燮典 (元) 叶
 黄晋绅 (元) 叶
 徐梁卿 (元) 叶
 金摇还 (元) 叶
 严蕉铭 (元) 叶
 余积臣 (元) 叶
 朱光燾 (元) 叶
 朱葆元 (元) 叶
 刘锦藻 (元) 叶
 史晋生 (元) 叶
 徐乾麟 (元) 叶
 沈佐卿 (元) 叶
 鲍咸昌 (元) 叶
 童今吾 (元) 叶
 周庆云 (元) 叶
 徐吉生 (元) 叶
 庞元济 (元) 叶
 张延钟 (元) 叶
 诸老大 (元) 叶
 叶星海 (元) 叶
 陆文奎 (元) 叶
 田祈原 (元) 叶
 宋伟臣 (元) 叶
 陶祝华 (元) 叶
 徐承勋 (元) 叶
 史鹤鸣 (元) 叶

李云书 (源) 陈良玉 (源) 胡莼乡 (源) 姚洪淦 (源) 秦君安 (源) 王一亭 (源) 虞洽卿 (源) 张元济 (源) 赵文煊 (源) 朱循伯 (源) 包赓年 (源) 乐振葆 (源) 周芝山 (源) 严如龄 (源) 韩芸根 (源) 陶荫轩 (源) 黄金荣 (源) 方摇若 (源) 方舜年 (源) 朱大经 (源) 徐伯熊 (源) 沈联芳 (源) 裴云卿 (源) 陈子壘 (源) 张逸云 (源) 嵇慕陶 (源) 陶寿鸿 (源) 诸葛韵笙 (源)

陈兰荪 (源) 吴善庆 (源) 赵家蕃 (源) 黄楚九 (源) 郑良裕 (源) 倪绍生 (源) 傅筱庵 (源) 俞丹屏 (源) 徐申如 (源) 王生岳 (源) 项学惠 (源) 宋汉章 (源) 黄崇威 (源) 周绶之 (源) 王芑泉 (源) 王绶珊 (源) 沈墨臣 (源) 方选青 (源) 王克敏 (源) 项兰生 (源) 薛文泰 (源) 蒋泉茂 (源) 沈摇寿 (源) 刘正康 (源) 余芝卿 (源) 叶景葵 (源) 赵家荪 (源) 袁履登 (源)

徐兆佳 (苑原)
 何谷声 (苑豫)
 张毓康 (苑豫)
 叶琢堂 (苑豫)
 蒋抑卮 (苑四)
 孙衡甫 (苑四)
 何绍庭 (苑葩)
 周宗良 (苑愿)
 谢天锡 (苑愿)
 赵家芝 (苑愿)
 王鞠如 (愿园)
 邬挺生 (愿园)
 陆宗舆 (愿园)
 张寿镛 (愿园)
 张静江 (愿园)
 李济生 (愿园)
 楼道魁 (愿园)
 孙直斋 (愿原)
 李寿山 (愿原)
 姚慕莲 (愿原)
 陈楚材 (愿豫)
 姚颂南 (愿四)
 莫觞清 (愿四)
 张啸林 (愿葩)
 沈祝三 (愿葩)
 周星棠 (愿愿)
 蒋汝藻 (愿愿)
 张水云 (愿愿)

马骥良 (愿愿)
 陈摇英 (愿园)
 秦润卿 (愿园)
 王养安 (愿园)
 卢学溥 (愿园)
 盛筱珊 (愿园)
 夏同德 (愿园)
 邵晋卿 (愿园)
 张世桢 (愿园)
 林涤庵 (愿园)
 金润泉 (愿园)
 范回春 (愿缘)
 李学畅 (愿缘)
 王才运 (愿四)
 俞宗渭 (愿四)
 陈蝶仙 (愿葩)
 王皋荪 (愿愿)
 董杏生 (愿愿)
 徐青甫 (愿愿)
 徐庆云 (愿愿)
 项松茂 (元园)
 戚夔林 (元园)
 丁方源 (元园)
 杨雨农 (元园)
 陈摇威 (元园)
 李厚垣 (元园)
 陈其采 (元园)
 徐寄庾 (元园)

李善祥 (元源)
 俞绣章 (元缘)
 黄岳渊 (元缘)
 应梦卿 (元远)
 余葆三 (元远)
 陈松龄 (元苑)
 张幼仪 (元苑)
 赵宇椿 (元愿)
 张继光 (元愿)
 沈星德 (元怨)
 桂兰荪 (元怨)
 俞凤韶 (元远)
 沈子槎 (元员)
 许廷佐 (元员)
 王文典 (元圆)
 娄凤韶 (元圆)
 黄延芳 (元猿)
 徐摇桴 (元源)
 盛丕华 (元缘)
 王正廷 (元远)
 李思浩 (元远)
 陈葆馥 (元苑)
 吴乃琛 (元苑)
 方季扬 (元苑)
 张澹如 (元愿)
 丁逸伯 (元愿)
 朱子奎 (元怨)
 严成德 (元怨)

沈知芳 (元怨)
 水亦明 (元圆)
 章锦林 (元员)
 沈九成 (元员)
 王启宇 (元圆)
 徐可陞 (元猿)
 邬志豪 (元猿)
 谢韬甫 (元源)
 杜德生 (元源)
 冯仲卿 (元源)
 冯纪亮、冯虚舟 (元缘)
 汤祖兴 (元缘)
 张同孚 (元缘)
 吴鼎昌 (元远)
 徐文甫 (元苑)
 董荣清 (元苑)
 周佩箴 (元苑)
 包达三 (元愿)
 孙梅堂 (元愿)
 沈田莘 (元怨)
 朱旭昌 (元圆)
 张忍甫 (元圆)
 徐恩元 (元圆)
 顾贻穀 (元员)
 陈万运 (元员)
 钱新之 (元圆)
 王晓籁 (元猿)
 方椒伯 (元源)

张纲伯 (员缘)
 严淑和 (员远)
 陆费逵 (员远)
 徐坤和 (员苑)
 朱斐章 (员苑)
 陈士范 (员苑)
 居益铤 (员愿)
 顾宗瑞 (员愿)
 施肇曾 (员愿)
 俞佐庭 (员怨)
 楼银川 (员园)
 范士斌 (员园)
 吴晋航 (员园)
 李摇铭 (员园)
 甘斗南 (员园)
 江义彬 (员猿)
 何积藩 (员猿)
 沈榴村 (员猿)
 金廷荪 (员源)
 胡祖同 (员源)
 吴受彤 (员缘)
 周大烈 (员缘)
 叶友才 (员远)
 刘鸿生 (员远)
 张辅忠 (员愿)
 陈朵如 (员愿)
 金汤侯 (员怨)
 钮介臣 (员园)

史久鳌 (员园)
 杨河清 (员猿)
 张晓耕 (员猿)
 王品南 (员猿)
 竺梅先 (员圆)
 胡钦海 (员猿)
 徐名材 (员猿)
 张石川 (员猿)
 费祖寿 (员猿)
 曹莘畊 (员猿)
 王云甫 (员缘)
 寿景伟 (员缘)
 孙鹤皋 (员远)
 陈如馨 (员远)
 徐新六 (员远)
 周守良 (员苑)
 王正黼 (员愿)
 邢契莘 (员愿)
 郭学序 (员怨)
 潘寿恒 (员怨)
 张佩珍 (员怨)
 钟章耀 (员园)
 周锦水 (员园)
 孙德水 (员园)
 张丰受 (员园)
 黄首民 (员园)
 章乃器 (员圆)
 王延松 (员源)

王梓濂 (员源)
陈摇行 (员源)
乐汝成 (员缘)
郑源兴 (员缘)
李毓蒙 (员远)
徐永祚 (员苑)
邬谟昌 (员苑)
丁佐成 (员愿)
葛维庵 (员愿)
葛敬中 (员怨)
厉树雄 (员怨)
乐赓荣 (员园)
吴礼门 (员园)
吴启鼎 (员员)
陈果夫 (员员)
陈巳生 (员圆)
金润庠 (员圆)
郑道生 (员猿)
俞佐宸 (员源)
陆子东 (员缘)
张子廉 (员缘)
毛和源 (员缘)
裴正庸 (员远)
穆铭三 (员远)
方液仙 (员苑)
柯友三 (员苑)
郑崇兰 (员愿)
王伯元 (员愿)

李锦琳 (员怨)
陈嘉兴 (员怨)
李祖夔 (员园)
孙越崎 (员园)
林信昭 (员员)
戴芳达 (员员)
颜耀秋 (员圆)
应兴华 (员猿)
丁方镇 (员猿)
朱继圣 (员源)
吴百亨 (员源)
何定甫 (员缘)
周祥生 (员缘)
蔡声白 (员远)
李祖贤 (员苑)
许达昌 (员愿)
沈骅臣 (员愿)
余龙华 (员怨)
徐芝萱 (员怨)
潘以三 (员园)
包兆龙 (员员)
方家荪 (员员)
陈筱坪 (员员)
周梦白 (员圆)
褚凤章 (员圆)
余名钰 (员圆)
竺泉通 (员猿)
童润夫 (员源)

王宝信 (男缘)
王子清 (男缘)
童葵轩 (男缘)
吴觉农 (男远)
朱博泉 (男苑)
陈昌平 (男苑)
袁荣标 (男愿)
高培良 (男愿)
胡咏骐 (男愿)
都锦生 (男愿)
许葆英 (男愿)
俞鸿钧 (男远)
金芝轩 (男远)
魏摇如 (男远)
吴味经 (男远)
蔡松甫 (男远)
支秉渊 (男远)
陈楚湘 (男远)
胡西园 (男远)
林三渔 (男远)
徐维明 (男远)
李祖范 (男远)
王宛卿 (男远)
邵树华 (男远)
李康年 (男远)
贺聚道 (男远)
张静庐 (男远)
胡润桐 (男远)

蔡叔厚 (男远)
程钟炉 (男远)
蔡镇瀛 (男远)
邵醉翁 (男远)
陆乾惕 (男远)
钟履坚 (男远)
王才宏 (男远)
黄次伦 (男远)
程慕灏 (男远)
陆根泉 (男远)
庄鸿皋 (男远)
郑钟泮 (男远)
徐恩培 (男远)
丁大富 (男远)
郑尊法 (男远)
吴士槐 (男远)
章荣初 (男远)
孙春生 (男远)
钱子超 (男远)
葛杰臣 (男远)
乐辅成 (男远)
周三元 (男远)
周师洛 (男远)
项绳武 (男远)
李允成 (男远)
王圣甫 (男远)
王伯年 (男远)
周荆庭 (男远)

陈岳书 (国原)
 王宏卿 (国原)
 萧家干 (国原)
 陈彭年 (国原)
 池传楹 (国原)
 陈成能 (国原)
 叶庚年 (国原)
 俞斌祺 (国原)
 翁来科 (国原)
 王文川 (国原)
 张惠康 (国原)
 李祖薰 (国原)
 李玉清 (国原)
 张方佐 (国原)
 王雪莹 (国原)
 蔡正粹 (国原)
 吴嵩庆 (国原)
 戴立庵 (国原)
 徐季良 (国原)
 童莘伯 (国原)
 朱如堂 (国原)
 梁晨岚 (国原)
 范桂馥 (国原)
 高敬基 (国原)
 邹剑雄 (国原)
 胡海秋 (国原)
 徐礼耕 (国原)
 阮维扬 (国原)

郑良斌 (国原)
 许松龄 (国原)
 黄振世 (国原)
 鲍国昌 (国原)
 蔡介忠 (国原)
 李祖永 (国原)
 陈大炬 (国原)
 周梦怀 (国原)
 王祝康 (国原)
 童蒙正 (国原)
 陈汉泉 (国原)
 王德全 (国原)
 徐继庄 (国原)
 项摇谔 (国原)
 姚顺甫 (国原)
 杨振华 (国原)
 徐柏园 (国原)
 沈日新 (国原)
 陈仲猷 (国原)
 张善琨 (国原)
 刘振一 (国原)
 沈济川 (国原)
 王性尧 (国原)
 朱紫光 (国原)
 陈清琤 (国原)
 胡汝鼎 (国原)
 王靖东 (国原)
 史致富 (国原)

邵洵美 (国恩)
 钱子宁 (国恩)
 金华亭 (国恩)
 向宏昌 (国恩)
 舒昭圣 (国恩)
 杨松涛 (国恩)
 王宽诚 (国恩)
 梅仲微 (国恩)
 罗志成 (国恩)
 林梅宾 (国恩)
 马仲达 (国恩)
 吴源茂 (国恩)
 方善堃 (国恩)
 乐松生 (国恩)
 柴配元 (国恩)
 张善章 (国恩)
 车炳荣 (国恩)
 张和祥 (国恩)
 王泰生 (国恩)
 顾乾麟 (国恩)
 乐润庭 (国恩)
 刘念义 (国恩)
 沈鼎三 (国恩)
 戴敦凤 (国恩)
 周祥庚 (国恩)
 叶荣章 (国恩)

胡嘉烈 (国恩)
 朱松龄 (国恩)
 杨存琳 (国恩)
 李名岳 (国恩)
 吴鉴卿 (国恩)
 董浩云 (国恩)
 陈公亮 (国恩)
 李惠利 (国恩)
 刘念智 (国恩)
 王国桐 (国恩)
 谢寿天 (国恩)
 魏重庆 (国恩)
 殷之浩 (国恩)
 应昌期 (国恩)
 翁明昌 (国恩)
 金学松 (国恩)
 方新道 (国恩)
 包玉刚 (国恩)
 许文华 (国恩)
 曹厚载 (国恩)
 张子斌 (国恩)
 丁大为 (国恩)
 主要参考资料 (国恩)
 人名索引 (国恩)
 后摇记 (国恩)

邢虞星(1844—1915)摇湖州南浔“八牛”之首,著名丝商。出生于丝业世家。早年与同邑刘贯经合开正茂丝经行,后散伙各自经营,邢氏遂开恒顺丝经行。时值上海开埠不久,洋商大购湖丝,且丝价坚挺,因而致富,是南浔最早暴发的丝商之一。后广开当铺,在南浔有恒盛当、裕鑫当(与刘家合伙),在海宁斜桥有裕生当,在江苏太仓沙头镇有太仓当,在上海闵行镇有同仁当,在海宁袁化镇、长安镇,平湖新丰镇以及苏北的一些城镇都有邢家的当铺,是南浔富商中开有当铺最多的一家。同时购买田地,进行地租剥削。

顾福昌(1844—1915)摇字成之,号春池,湖州南浔人,著名丝商,南浔“四象”之一。幼年因家贫弃学就商,初在南浔开设一家小布店,不久移设于震泽,同时兼营蚕丝。上海开埠后不久即在上海开设丰盛丝经行、寿泰丝栈,经营生丝出口,也经营茶叶和洋布,是最早与洋行进行生丝贸易的丝商之一,也是南浔最早发迹的丝商。19世纪中叶已成为上海丝业界头面人物,被聘为上海丝茶捐总局董事,负责收解到沪丝茶厘捐,是上海丝业会馆的早期董事。1904年任美商旗昌洋行买办,并是旗昌轮船公司及其附属的金利源码头(当时上海进出口货物装卸的最大建筑,后独资购进该码头)的大股东,又在上海自设久记商号,经营进出口贸易。他深为洋商所倚重,去世时美国驻沪领事馆还下半旗“志哀”。

经摇纬(约1844—1915)摇字庆桂,号芳洲,上虞人,著名钱商。经家世代以耕读为业,经纬幼年家道贫寒。1868年弃读学商于上海,不久开设仁元钱庄。随着上海开埠,加之他善于经营、长于社交,到19世纪90年代中期成为广结朝臣、疆吏和绅商的沪上著名富商,任南市钱业公会董事、浙绍公所董事。热心善举,1906年邀绅商创办同仁辅元堂(近代上海著名善堂)、育婴堂。1909年杭州被清军克复后,受左宗棠委任,集资100万缗,修筑海塘15公里,因

积劳成疾于次年病逝于上海。

杨摇坊(1814—1878)摇字启堂,又字憩棠,鄞县人,著名买办商人。早年在宁波一家绸布店当店员,19世纪40年代至上海经营钱庄和丝业,后进英商怡和洋行做报关和收丝工作。1856年升为买办,称“泰记”。为怡和推销鸦片和收购中国的茶叶、生丝,并创立“苏州制度”,即从上海带鸦片到苏州产丝地区出卖,用所得款项在那里购买生丝带回,但不久此项业务为中外大小商行普遍开展,杨已无力垄断上海的丝业生意。这期间杨利用买办职务经营国际贸易,1864年曾从上海运回多包生丝、古董、名贵药材到日本。杨还自设泰记钱庄、嘉湖客栈,并置办沙船、轮船,经营航运业。在从事买办和自营商业中,杨积累起数百万两,是上海开埠早期的豪富。上海小刀会起义军占领上海县城后,杨勾结租界内殖民势力断绝其接济,后又联络上海大商人组设会防局,为镇压太平军筹饷,并与美国人华尔组织洋枪队对付太平军。为此清廷赏二品顶戴道台衔。此后他在上海、宁波广置地产,经营银楼、钱庄,编辑出版宁波地方史志。他是上海开埠初旅沪宁波帮领袖之一,长期任四明公所董事。

李也亭(1803—1878)摇原名容,以字行,镇海李氏家族的开创者。18岁至上海,在南市曹德大酒店当学徒,后转到沙船上工作,不久自办沙船,在上海南市豆子街设久大沙船号,又购置久大码头,不久拥有沙船十几号,成为上海沙船业巨擘。咸丰年间,漕粮改道海运,李氏董役其事,并因此被提升为盐运使运同,赏花翎。李氏经营沙船致富后,在上海开设慎余、崇余、立余三家钱庄,是李氏钱业资本家家族集团的开创者。1878年去世后赏荣禄大夫。热心公益事业,在上海、宁波等地输饷、赈灾、浚河、铺路、筑桥及捐助其他公益事业,前后达数十万金。