

坦白弱点是 为了更好地隐藏自己

大部分的人就像是一本摊开来的书，让人一览无遗。愚蠢的人只要一有机会便会脱口而出自己的感受和意见，而且总是透露出计划与意图。因为谈论个人感受与未来计划，是再自然不过而且轻松容易的事，除非他能多花点力气控制住自己的舌头，时时监控自己不要说漏了嘴。另外许多人相信，诚实与开放的态度可以赢得别人的真情，同时还可以展现自己美好的本质，这些人真的是受骗太深了。

事实上，诚实只是一把钝器，不但切不动肉，血还会流得更多，你的诚实很可能会冒犯别人。比较审慎的应对方法是修饰你的言辞，告诉

别人他们想要听的话，而不是你感受到或思考到的粗鄙与丑陋的真相。更重要的是，毫不保留地开放自己会让你无处遁形，几乎不可能赢得敬重或让人感到畏惧。如果你无法做到这一点，那么在这个世界上，你将永远是个失败者。

如果你想扮演完美的角色，就不可让他人看到自己的弱点，可是你若对自己避而不谈，他人心中一定会筑起更坚固的防御工事，这对你更是有百害而无一利。最万全的方法是故意坦白地说出自己的弱点，暂时让对方处于优势，但是要注意的是，千万不要道出自己真正的弱点，否则对方会得寸进尺继续攻过来，而使你陷入窘境。

假装坦承自己的弱点，不但可以攻破对方对你的防御，还可以更好地隐藏自己真正的弱点。实际上，人都会特别注意他人的弱点，所以当对方要指责你的弱点时，自己先开口说出自己的弱点，对方便会把目光转向这方面的弱点。这种先发制人的手段，可以隐藏自己真正的弱点而使其不成为被攻击的目标。

我们承认错误，为的是用我们的欺瞒来迷惑他人。如果你渴望在人际丛林之中游刃有余，赶快把诚实弃置一旁，训练自己隐藏意图的技巧，娴熟欺瞒的艺术将让你永远占尽上风。你要记住：人类永远是相信别人外表给自己的第一直觉。我们不可能处处质疑所见所闻的现实，不断地想像表象之下有所隐瞒会让我们心神耗竭，处于惊惧之中。这个事实使得隐藏个人意图变得简单多了，只要在人前亮出你故意坦白的弱点，人们就会将表象当成事实。一旦他们的眼光集中在你的伪装的弱点上，就识别不出你真正的居心。

要让虚伪的热诚成为隐藏自己的利器，首先你得相信诚实与坦率之矛的杀伤力，并尽可能地公开表态。此外，还应偶尔泄露一些真心的想法，以强调你在某个问题上的立场。记住：最高明的骗子会使尽各种手段来掩盖他们的无赖本质。他们在某一方面培养出诚实的态度以掩护在其他方面的不诚实，诚实只是他们兵库中的另一种法宝。

知道隐藏自己的精明 是最大的精明

想表现得精明的欲望常常阻止了我们实际上的精明。

君王的精明在于清楚各种事物的价值。

知道隐藏自己的精明才是最大的精明。

一个精明的人要想不受欺骗，有时只需不精明就够了。

不太精明的人的最大精明之处是懂得效仿他人的好行为。因为每个人都很难判断一个善意、诚实和正当的行动是出于正直还是出于精明。

使你成为不可预测的

要成为不可预测的，要成为一直在改变的。
永远不要停止成为不可预测的，永远不要停止改变，惟有如此，你的生命才能够成为一种令自己愉悦的过程。

当你变成能够预测的，你就变成了一部机器。而机器是能够预测的，它昨天一样，今天一样，明天也会一样，它是不变的。每一个片刻都在改变，那是人的特权。

如果你停止改变，那么你就会以一种很微妙的方式死去。

高深莫测不仅仅是大师的策略，平凡人也可以加以运用并发挥出意想不到的效果。当你发现自己寡不敌众或陷入绝境时，若能做出一连串难

以预测的行为，你的敌人会因你的无法预测而变得十分困惑，因而收手或是犯下战略错误。

这条法则不仅适用于战争，也可应用于日常生活。人们总是努力地探究他人行动背后的动机，所以当你做出一个完全无法解释的行动时，你就会使对方落居守势。因为他们永远不会了解你的真正动机与意图，因而变得心慌意乱，在这种状况下，你可以轻易地控制他们。

最好的算计就是不要算计。一旦你有了一定的知名度，其他人都会猜想你做什么事必定有个聪明的理由。因此事先过分审慎筹划你的举动实在是很愚蠢的，你最好是行事不拘章法。

不可预测是令人畏惧的武器；打破日常行为的模式更会激起周围的骚动，引发别人对你的兴趣。人们会谈论你，归因于与事实无关的各种动机和解释，这就使得他们忘不了你。到最后，你表现得越天马行空，就会获得越多的敬重。永远只有居下位的人行事才会墨守成规，使自己处于别人的算计和掌握之中。

有时候难以预测也会让你吃亏，尤其是你居于人下时，最好是让周围的人感觉自在和安心，不要使他们感到困扰。太多的不可预测会被视为缺乏决断的表征，甚至是严重的心理问题。模式有时也是强而有力的，借由瓦解模式你可以震慑别人，然而这样的力量只能明智地运用。

做狮子也要做狐狸

做人能言而有信，其行为能完美正直，不靠技巧，不耍手段，那是多么值得称颂。即使如此，我们这个时代的经验仍告诉我们：那些干一番大事成就一方霸业的君王却对“信”字非常轻视，他们能以手腕乱人心智，且最终征服了那些信守诺言的君王们。

与人争雄，世间有两种方法：一种是借用法律，另一种是凭借暴力。第一种是人的方法，第二种是兽的方法，不过单凭法律会时常觉得不足，所以明智的人通常还借助于第二种方法。因此，明慎者一定既要懂得如何善于利用人性，又要善于利用兽性。关于这一点，一些古代作家们都曾经用譬喻方法教导过人们，他们讲述阿基里

斯和其他许多古代君王们，当他们出世之后，如何被交托给那个半人半马的怪物开伦抚养，而且在它的管教之下成长。这个关于半兽半人老师的寓言，其用意就是指出一个真正的聪明人必须懂得如何利用人性与兽性，并指出如果二者缺一便不能游刃于这个充满欺诈与危险的世界。

你若想在人生的舞台上游刃有余就不得不懂得如何行若野兽，你可以学习效仿狮子与狐狸。因为狮子难保自己不落入陷阱，而狐狸则不能抵抗豺狼。因此，一个有谋略的人必须是既能识别陷阱的狐狸，又是能威慑豺狼的狮子。那些只想做狮子的人不明白这一点。因此，一个聪明的人，遇到如果守信就要损害自己的利益，遇到束缚他守信的理由已不再存在之时，他便应该不守信。假使人都是善的，那么这则箴言便不生效，但因人是形形色色的，有的人不会对你守信，你也就没有对他们守信的责任。聪明的人为了自己的不守信，总不会找不到一个合理借口的。关于这一点，我们可以举出数不清的例子来，它们表

示出有多少个条约与诺言曾经因君王的背信弃义而无效：那些最能效仿狐狸的人，往往可以得到最大的胜利。不过关于这个狐狸性格你必须懂得如何掩饰——效仿狐狸者必须是出色的装模作样者与出色的伪装者，而大多数人的头脑是如此地简单，如此地易于为目前的需要所屈服，因此，谁若设法去骗人，他永远会找到自愿的受骗者。

伟大的塞普丁摩斯·塞威勒斯便具有这样的才德，塞威勒斯使士兵们对他产生好感，虽然他经常压迫百姓，却仍能胜任并愉快地治理国家。因为无论在士兵或百姓的眼中，他的才德都是如此地值得赞美，百姓们对他怀有某种程度的恐惧，而士兵们对他则尊敬而又佩服。

因为这位皇帝的功业，以新君而论，是出色与非凡的，所以我将约略指出他如何高明地利用了狐狸与狮子的本领。这些本领并非仅仅是君王可以仿效，任何一个普通人都应加以仿效。塞威勒斯知道了裘利安皇帝的疏懒性格，于是他说服

了归他指挥的驻扎在斯拉法尼亚的军队，说他们理应开回罗马去，替派丁纳克斯皇帝报仇，这个皇帝是被御林军所杀的。他一点也没有透露他志在做一个帝国的君王，就是在这样的借口之下，他让军队向罗马开去。他一到罗马，元老院由于恐惧之故，先杀了裘利安，然后选举塞威勒斯做皇帝。这只是刚刚开始，完成了这一步之后，他知道若想统治全国，前面还有两个困难要他去克服：一个在亚洲，是罗马帝国亚洲军队的司令官尼格林纳斯，他已经在那边自立为皇了；另一个对头是西方的阿尔平纳斯，他也是志在夺取皇位。塞威勒斯觉得同时与两者为敌是危险的，他便决定攻击尼格林纳斯而欺骗阿尔平纳斯。对后者，塞威勒斯给他写了一封信，说自己虽被元老院选举为皇，但仍愿与对方共享尊荣，并授予他凯撒的名衔，而且元老院又通过了决议，让阿尔平纳斯做罗马帝国的共主，所有这些，阿尔平纳斯都信以为真。随后塞威勒斯打败了尼格林纳斯，将其处死，并弄妥了东方的事务，回到了罗

马。塞威勒斯在元老院中公开指控阿尔平纳斯对受自于他的恩惠全不知感激，竟然背信弃义地企图暗杀他，因此，他不得不前去惩罚他的忘恩负义。塞威勒斯来到法国，不但褫夺了阿尔平纳斯的地位，而且还夺去了他的生命。

我们如果详细研究塞威勒斯的所作所为，就会发现他既是一头很凶猛的狮子，又是一只非常狡猾的狐狸；就会发现他即为人所畏，又为人所敬，却不为军队所恨，同时我们也就不会惊奇于像他这样一个新人竟能掌握如此大权了。因为他的巨大的声誉常常保护了他，使他没有因为自己的贪婪在民间造成相应的仇恨。

让你的才能与职位相称

当我们的才能高于所担任的职务时，我们可能觉得自己很了不起，可是，担任一个高于我们才能的职务时，我们又会常常觉得自己无能。社会更经常地奖励功绩的外表而非功绩本身。为了能在社会上获得成功，有些人就竭力做出在社会上已经成功的样子。我们太习惯于向别人伪装自己，以致最后我们向自己伪装自己。因为我们知道摆出一副配得上自己没有得到的职位的模样，要比胜任自己正在从事的工作更为容易。

我们因我们具有的品质而显出的荒唐可笑，远不及我们因我们假装出来的品质而显出的荒唐可笑的程度更深。为了避免出现这样荒唐可笑的局面，就要让你的才能与你所担当的职位相称。

两害相权取其轻

别让自己抱有这样的幻想：肯定会有万全之策可以使你摆脱困境。与其这样想，还不如那样想好些，就是：任何办法都不一定可靠，因为在事物的本性中我们可以看到，人在想避免第一个困难之时，没有不冒陷入另一困难之险的。谨慎之道，在于知道如何分辨不同困难的性质，从而选取一个危害较小的方法。

听命于自己

无论何时何地你都要保持自己的知觉，不要被任何人所控制，不管他们的意图是多么地善良，你必须保有你自己的独立自主；不要盲目听命于那些充满善意的人，那些一直在做好事的人，那些经常在劝告你要成为这样、成为那样的人。你所要做的就是听他们讲，然后谢谢他们。他们不想造成任何伤害，但是事实上总会有伤害发生。

要听命于你自己的心，那才是你惟一的老师。

人们时常在判断你，如果你没有经过详察就接受了他们的观念，你将为人们的各种判断而受苦，而且你还会将那些判断丢在另外的人身上。

这个游戏已经失去了平衡，整个人类都在为它受苦。

如果你想要独立自主，第一件事就是：听命于自己，但不要判断你自己，要成为你自己。一旦你接受了自己，你就能够接受别人，因为你将会有一个很清楚的洞见：他们也有同样的毛病。而你对他们的接受也能够帮助他们接受他们自己。

我们可以把整个过程倒转过来：你先接受你自己，那将能够使你有能力接受别人。而因为有人接受他们，他们也会首度学习到接受的美——那个接受令人感到多么的和平——然后他们就会开始接受别人。

凡事要有先见之明

罗马人不惟近忧，更有远虑，在未雨绸缪方面真可谓用尽心机。这不只是一个君王需要做的，你也应该如此。凡事能预见在先，则能防微杜渐，易于补救；你若等待到它们业已来临再采取措施，那么就像疾病已入膏肓，药物也无能为力了。消耗热症的情形就是如此，此病在其初始阶段是易于医疗，但难于诊断；在最初如未诊断，又不治疗，等到过了一段时间，这疾病就变得易于诊断，难于医治了。无论什么事都是如此（能够很早就预见坏事的发生，惟小心谨慎才能够做到）坏事便易于补救，倘使由于不曾预见之故，以致让坏事发展起来，让它们发展到人人均能看到的地步，那就无法补救了。罗马人就是此