

第一部

知己知彼，百战百胜

做人难 实际上是个“处理人际关系难”的问题。

只有看透别人，才能分清其真实用心，借此摸准他们有哪些地方可以被自己利用，哪些方法对其更有针对性。只有正确检视自己，才能知己知彼，选用最适宜自己操作的策略和战术。“上兵伐谋”战前的分析、判断与运筹 对于行动的成功与效果至关重要。因此 做事前对别人与自己的研究 就有了“兵马未动 粮草先行”的意义和价值。否则，等自己绕来绕去，最后还是在原地踏步的时候，就不仅仅是大梦醒来迟的遗憾与落魄，更是“一步错 步步错”的落伍与悲怆。

项羽凭借自己的勇武之力，打败了一个个地方诸侯。由此，他以为天下人不过如此。这样一来，他对范增不断提醒他“注意刘邦”的进谏自然不以为意，因为刘邦也不过是他手下屡战屡败的弱将！以至于到最后，他身边这个惟一重要的谋士也因常进逆耳之言被清除出局。于是乎，项羽的弱点在自负的放大器中得到了空前的张扬。

殊不知，项羽眼中的小刘邦不仅看到了项羽的优点，也看清了他的缺点：恃才傲物、有勇乏谋。而刘邦也深知自己虽势单力薄、兵微将寡，却不乏谋定天下的才识和智力。于是，经过长期的分析

与研究，在改造自身弱点的同时，也在竭力用自己和别人的优点不断地钝化着它。他一方面广招天下各类贤才俊杰，增强自己争霸天下的实力；另一方面，他在项羽本已放大的缺点基础上将之进一步放大，以此为突破口精心施展破袭瓦解、黑虎掏心之术，把项羽手下重要的豪强如英布、彭越、韩信等人策反过来，构筑了一条四面包围的联合战线，并从各个方面对项羽发起总攻。于是，即使是天下第一英雄的项羽也顾得了首，顾不了尾。这个时候，他哪里有时间 and 精力来对付刘邦的弱点！

就这样，兵败垓下、自刎乌江的惨局出现在了项羽的面前。于是天下归刘。

俗话说，知己知彼方能百战百胜，我们只有在面对对手的时候，懂得掌握他的优劣势，方能调整自己的战略方针，迅速掌控全局！

第 1 章 认清你自己

人人都以为，只有自己最了解自己，其实不然。由于人性的关系，自信的人反观自身时，往往首先看到自己好的一面，比如聪明、漂亮、勤奋、上进等等。在确定自己日常生活和发展方向的问题上，很自然地以此来评判和衡量。断定自己应该过优越的生活，干一份体面的工作，成就一番事业！殊不知，这只是自己的一厢情愿。

因为人生活在社会的多维关系中，优点再好再多，也需要与周围环境相适应，只有这样，人才能立足。否则，周围环境不支持，同样的人，也会出现不同的人生走向和境遇。有些曾经不如自己的同学，由于家境的富裕竟然能够花钱进入研究生、博士生的行列，过上衣食无忧的教授生活；有的在双方都看到的机会面前，就因为人家有富裕的家资而开始了他创业的历程，而自己只能进入打工者的行列。或许，人家没有其他本事，可就会左右逢源，八面玲珑，因此而四方来财，青云直上，风光无限。

这个时候你也许会不由地感叹：自己这些优点何用之有？弄不好，自己因此而慨叹命运不济、曲高和寡。于是，你有可能慢慢发展成为一个有如张爱玲般清高孤傲的人，或者如近代学富五车的国学大师王国维般，成为尼采悲观哲学的信奉者。

而自卑的人，看自己时常常多见自身的缺点，比如清贫、笨拙、学历低、专业差、没背景等等。看别人时，见到的却是人家风光的那一面，因此更加自惭形秽。于是，在给自己规划人生的方向和目标时，不自觉就低了半格。目标，直接影响人的动力，动力不足，自

然速度缓慢。那么 这样的人生历程能够延伸多远？

还有一个往往不易为人们所注意的情况是：真实因为赤裸与丑陋而难以面对。爱美是人的天性，由此得出不爱丑陋也是人的天性。不管是善意还是恶意 当自己的缺点被别人指出来后 我们往往难以接受 最起码也要辩解几句。之所以那样 还不是我们难以直面那些丑陋的缺点么？既然难以直面，也就难以看清它的真面目，更谈不上客观全面地分析和纠正了。于是，人还是那个人，缺点还是那个缺点。他们最终也只会成为芸芸众生，过普普通通的日子 干普普通通的工作。

成功的人 和普通人一样 也不愿面对那些缺点 但他们却清楚 人只有直面自身的缺点 才能追求自己的理想 只有不断改变自己 才能逐渐适应环境乃至世界。于是 当他们也是普通人群中的一员时，一方面他们通过各种方式全面地认识自己 以此来判断自己的发展方向和道路 另一方面在面对真实的自己时 他们就默默地、自觉地改变、调整着自己 当然调整的参照物仍然是自己的理想和追求。因为只有这样 才不会迷失自己 偏离方向。

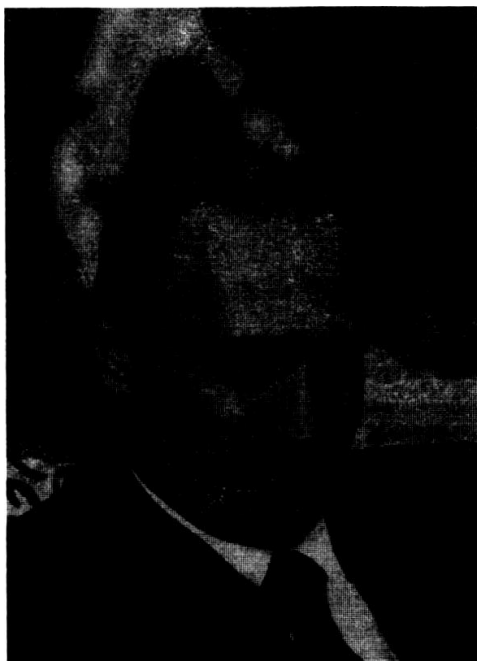
俄罗斯总统普京用理想来调整和塑造自己，微软公司董事长比尔·盖茨在找准的方向上有着百折不挠的决断力，Dell 公司创始人迈克尔·戴尔用自己的智慧去把握市场的脉搏，这是诠释他们正确认清自己并为之不懈努力直到取得成功的重要原因。

所以，成功打开为人处世之门的第一把钥匙是：认清你自己！

一、普京 用理想塑造自己

普京出生于列宁格勒一个普通的工人家庭。在二次大战后的艰难岁月里，这个家庭的生活非常拮据，可家庭成员之间的亲情使它充满了温暖。普京的父亲是个严肃正派、善良智慧、富有远见的

人，他经常告诫普京要积极向上，要学会依靠自身的力量去谋生、自卫和寻求发展机遇，因此普京从小就养就了一种朴实无华、坚韧进取的性格。也许正是因为有这样的性格，普京才能够在俄罗斯政坛上脱颖而出，成为一位受人爱戴的总统。



俄罗斯总统——普京

（一）走适合自己的路

普京的两个哥哥都在列宁格勒被德军的围困中死去。普京虽然没有见过他们，但是从小就将大人所讲的列宁格勒保卫战的悲壮情景印在脑海里了，尽管战争是他出生十几年前的事。双亲怀念两个在战时夭折的儿子的情景也使普京终身难忘。这种由家庭成员的牺牲和城市创伤的感受而形成的观念，其效果是抽象、枯燥的政治教育所无法达到的。这样的家庭背景，使普京很自然地接受了苏联的爱国主义教育，而爱国主义正是他作为总统提倡的精

神之一。

普京小时候的挨打经历 使他明确意识到 不到万不得已 不能轻易卷入冲突 但一旦有什么情况发生 就必须斗争到底。严格地说 这一公认的准则是此后克格勃教给他的 但早在孩提时代他在多次打架中就深受教益。

从 10 岁起 普京就开始学习柔道。1974 年秋天 普京获得了列宁格勒的柔道冠军，显示了他以技巧和力量的结合而成为佼佼者的能力。

普京的读书习惯是在中学时代养成的。那时他有个很好的俄语老师 正是这位老师教他学会了爱书、用书。普京最喜欢俄罗斯近代作家契诃夫、托尔斯泰、陀思妥耶夫斯基的作品 他也很喜欢大仲马、凡尔纳和莫泊桑等法国名家的著作。直到现在 他仍不时地翻阅这些大作家的著作。

普京小时候的理想是当水手 后来又想做飞行员 然而 16 岁时他最终决定要加入克格勃，原因是他看了许多有关情报官员和特工的书刊和电影。还在九年级时，普京就跑到列宁格勒的克格勃办事处要求加入 但克格勃的一位官员告诉他 他们只收大学毕业生和复员军人。普京马上追问道 收什么样的大学毕业生 那位官员告诉他 最好是法律系毕业生 于是普京决定报考列宁格勒大学的法律系，而父母也没有表示什么异议。

但在他准备参加大学的入学考试时，柔道教练拉夫林却力主他去报考列宁格勒金属工厂附属高等技术学校，因为普京当时在该厂体育俱乐部练柔道 教练们很容易就能将他转入这所学校 使他免服兵役。而考大学是一种冒险 万一考不上 普京就得马上参军入伍。普京的父亲自然也动了心。于是，他们和拉夫林教练一起做起了他的工作。

但普京太想加入克格勃了 他说：“我就是要考大学 就这么

定了！”

“那万一考不上，你就得去当兵。”大家众口一词地说。

“没什么可怕的，”普京坚定地回答，“当兵就当兵。”

普京终于如愿以偿地考上了列宁格勒大学法律系，人生由此迈入一个新的境界……

这是普京人生中的一个重要关头：要么现在一切都自己做主，从而走向下一个自己所期望的人生新阶段；要么认输，听别人摆布，既定计划全部落空。尽管有危险，但他还是毫不犹豫地选择了自己的理想，并为之坚持不懈地努力着。这种性格与决断力，对于他日后确立人生历程的方向影响深远。

（二）用理想塑造自己

1970年，普京考入列宁格勒大学法律系，开始了新的学习生活。在他的心目中，这无疑离克格勃又近了一步。普京在列宁格勒大学法律系苦读了五年。据俄国记者的追踪报道，普京在大学并不活跃，除了体育运动，他几乎不参加其他课外活动，因此同班同学对他印象不深。

在入学时，普京已经升为柔道黑带选手，两年后又晋升为柔道大师。那时候，要晋升一个级别，就必须正式参加多次比赛，不断战胜对手。对于柔道爱好者来说，比赛经常会遇到各种各样的创伤，而且训练也非常艰苦，但他一如既往。

大学时期是青年人世界观开始形成的时期，此时普京遇到了一个后来对他的命运产生深远影响的人——阿·亚·索布恰克教授，普京的经济法老师。索布恰克教授是一个有独立思想的知识分子，对当时苏共的统治方式持批判态度，但在讲台上他并没有公开挑战当局，因为那样做的结果将是被捕或流放国外。后来，当普京退出克格勃，前途未卜之时，索布恰克把他带入政界，为

普京的政治生涯打下了基础。

在大学期间，对于加入克格勃的理想，普京一直没有放弃。他甚至在憧憬着当年在克格勃办公室遇到的那个人能够突然出现，招收自己到克格勃工作。然而四年过去了，在大学五年级的时候，普京几乎要放弃这个希望了。他准备毕业后去当律师，或者做一个检察官。

因为普京出身于工人阶级家庭，在大学里又品学兼优，着实是可造之材，实际上克格勃已经在注意他了。大学五年级时，学校忽然通知普京，有人要在一间教室里单独见他。来人没有说他是谁，但普京立刻就猜出来了，他对普京说：“我想和你谈一谈你的工作分配，但我现在还不想说究竟是什么工作。”他们又约定在教师休息室见面，但是那人却迟到了。正当普京准备离开时，那人忽然跑过来说：“抱歉。”普京心下释然。对方说：“普京同学，如果邀请你到情报部门工作，你会怎么想？”普京毫不犹豫地做出了决定，因为这就是他的理想。

当然，间谍工作是要保密的。普京被认为忠于职守，他在克格勃的最初几年，作为一个新手，想必在工作方面的表现是不错的，否则就不会被派往国外。职业生涯中的他，不饮酒，不吸烟，不贪财，也不好色。他总是能够控制自己的感情，他总是将秘密藏在心头。1984年普京再次受训，结业之后，他被派往德国。

普京在德国五年的工作和生活使他得以观察联邦德国、奥地利和瑞士等发达资本主义国家的经济和政治，对资本主义的社会经济形态，有了切身的体验，特别是对市场经济和法律的关系作了直观了解。事实证明，有这样的经验是非常重要的。外派经历使普京这样的克格勃官员眼界比较开阔，思想比较开放，因而也比较务实。普京在担任俄国总理和代总统之后，曾经多次表示对

德国式社会主义市场经济体制的好感。

1990年1月，普京回到祖国。他觉得克格勃系统已经没有前途，因此拒绝了推荐他去克格勃总部工作的建议。普京回到故乡列宁格勒，在母校谋到了一个职务：副校长的外事助理。从此，他踏上了他人一生中新的道路。

理想是人生的固定坐标，它指引着人生的道路和走向。普京成为克格勃的理想，使得他无论在大学专业、体能素质还是毕业分配的选择上，都有一个明确的目标。正是这个目标，使他走上了理想之路。

理想又是动态的。德国五年的工作经历，让他得以看到自己理想与社会现实之间的差距。于是，他开始反思、比较、分析和判断，最终做出了明智的选择：放弃昔日偏航的理想，迈入新的希望之路。

正是这一新的选择和调整，才为他日后的辉煌人生提供了展示的平台。

二、比尔·盖茨：我有百折不挠的精神

多少人患得患失，多少人忧谄畏讥，多少人饱食终日，多少人为留住今天而宁愿放弃明天。在他们看来，今天是最实在的东西，看得见摸得着，尤其是拥有今天较大利益的人们，更难以为明天更大的发展而舍弃今天。

我们嘲讽他们是新时代的葛朗台，锱铢必较，因循守旧，为什么？因为他们的心中缺少穿透和照亮明天的希望之光。没有光，哪来温暖？而处于寒冷中的人们，哪一个不是畏畏缩缩？哪

一个不是瑟瑟发抖？

（一）智慧之光洞悉未来

1955年10月28日，比尔·盖茨出生于美国华盛顿州的西雅图。他的父亲威廉·亨利·盖茨是律师，也是他早期打官司的重要帮手；他的母亲是一位教师，性格坚强，富有独立性，善于与人交往。盖茨是家中三个孩子中惟一的男孩，排行老二。他从少年时代起就热衷于电脑游戏，并富于想像力，14岁时不再上数学课，因为他已很好地掌握了数学知识。

盖茨上9年级的时候，TRW公司的工程师在架设西北输电网络时遇到了问题，一筹莫展。这时候，他们发现了湖滨中学计算中心的一份《问题报告书》，于是他们当场打电话给制作这份报告的两位“侦测错误大师”，希望他们两人能来帮助排除问题。但他们万万没有想到的是，这两位“大师”居然只是9年级的盖茨和10年级的保罗·艾伦！

1973年夏天，盖茨以全国资优学生的身份，进入了哈佛大学法律系学习。在这个人人羡慕至极的高等学府，他仍然无法抵挡来自电脑的神奇诱惑，于是就经常逃课，一连几天呆在电脑实验室里写程序、打游戏而不感觉劳累、乏味。

1975的冬天，盖茨和他的同学兼好友保罗·艾伦从MITS的Altair机器中得到启示，他们从中看到了蕴藏着的巨大商机和未来电脑的发展方向，于是他们就给MITS创办人罗伯茨打电话，说他们可以为他的Altair机器提供一套BASIC编译器。罗伯茨说：“我每天都收到很多这样的来信和电话，我告诉你们，不论是谁，先写完程序的就可以得到这份工作，你们也不例外。”

于是盖茨和保罗回到哈佛，从1976年的1月到3月的整整八个星期里，他们一直在盖茨的寝室里废寝忘食、夜以继日地编

写、调试着他们开发的程序，以至于他们几乎都不记得寝室的灯曾经关过没有。辛苦不负有心人，八个星期后他们终于成功地编写出了罗伯茨所要的程序。于是，他们两个月通宵达旦的心血和智慧不仅满足了顾客的要求，更为重要的是世界上诞生了第一个 BASIC 编译器。

他们完成 BASIC 编译器三个月后，盖茨敏锐地意识到，计算机的发展将日新月异，如果等大学毕业，他可能会失去一个千载难逢的绝好时机！于是，他毅然地退了学，和保罗创立了日后名扬世界的微软公司。

盖茨因洞悉未来而毅然放弃唾手可得的 world 名牌大学学位，这种毅然决然非常人所敢所愿的原因，就是他相信自己的智慧之光能驱除明天路上的寒冷和乌云，从而开辟光明温暖的未来！



微软帝国至高无上的“皇帝”——比尔·盖茨

（二）爱情也难以扭转自己的人生方向

在通往微软胜利和辉煌的路途上 盖茨曾有过很多次极痛苦

和无奈的放弃！

1975年6月，盖茨经过审慎地考虑与权衡，最终说服自己，决定放弃世界上最优秀的大学之一——哈佛大学的毕业证书，以退学换取自己开创事业的良机。此后，他又说服了震惊不已的父母。

人是感情动物，盖茨也是一个有血有肉的男儿，他也渴望爱情的甘露，也心仪自己心爱的女人。但在微软事业这道门槛前，却始终没有哪一个女人能够跨越过去。为此，盖茨自己曾经不止一次地说过：“微软是我永远的情人！”因为这里凝聚了他太多太多的血汗、希望、梦想和感情。

他之所以放弃哈佛，之所以忍受起步时期那场几乎是灭顶之灾的官司，无一不是因为微软的理想之光。微软的事业之光是他人生的终极希望，是驱除他前进路上一切寒冷和雾霭的阳光。于是，当任何一个女友面对微软的事业时，她们都黯然失色。

盖茨的第一个女朋友蓓蕾特是一个年轻、美丽、热情奔放的姑娘，然而，她在错误的时间出现了。当时，微软的 **MS - DOS** 和网威的 **DR - DOS** 正进行着殊死的市场之争。这是压倒一切的大事。因此盖茨常常在与女友蓓蕾特约会时，双眼盯着她那美丽的面庞心里却想着如何把 **DR - DOS** 击败的问题。这种心不在焉的约会，蓓蕾特无法忍受。因此，摆在他们面前的只有分道扬镳。

盖茨的第二个女友是温布莱德斯，这个比盖茨大9岁的女人优雅、热情、温柔、能干。由于他们专业相近、职业相似，所以特别谈得来，她就这样走进了盖茨的生活，这种幸福和共鸣曾经让盖茨一度想拿微软与之作交换。但后来，盖茨的妈妈告诉他，和温布莱德结婚对家庭和事业都不利，于是，在强烈的痛苦和无奈中盖茨还是选择了微软，微软最终战胜了温布莱德斯，成为盖

茨最爱的情人。

盖茨的第三个女友是梅林达，她比盖茨小 9 岁，出生于美国达拉斯市的一个中产家庭，从小就聪慧好学。她获得了杜克大学的计算机、经济学两个学士学位、一个杜克商学院的工商管理硕士学位。毕业后，梅林达进入微软公司，很快取得了骄人业绩，开始担任部门主管。人们说，在微软开发多媒体产品如 Windows 和 MS - DOS 等的过程中，梅林达功不可没。更值得一提的是，她曾经反馈过一条重要信息，修正了 Windows 的致命失误，避免了公司的重大损失。就这样，在母亲的劝说下，盖茨迎娶了梅林达，因为，选梅林达做妻子对自己的名誉和事业都有很大的好处。

由此看来，在盖茨的心中，微软高于一切一点儿也不过分。为了微软，盖茨可以放弃一切。这是盖茨走向成功的一个重要原因。在事业和家庭面前，盖茨选择了事业。

就是从事业高于一切的角度出发，1980 年 11 月，微软与 IBM 签订了合同。“蚂蚁”傍上了巨人，而且后来也成了巨人。1995 年 8 月，Windows95 的发布正式开始把微软推向计算机行业的巅峰，但微软也因此经历了长达数年的反垄断官司。如今微软已成为了业内的“帝国”，除了主宰 PC 操作系统和办公软件外（这是微软的命脉），还涉足个人财务软件、教育及游戏软件、网络操作系统、商用电子邮件、数据库及工具软件、内部网服务器软件、手持设备软件、网络浏览器、网络电视、上网服务以及近 20 个不同的万维网站等领域。

当年 BASIC 程序官司缠身的时候，微软几乎面临倒闭的困境。但就是在这样一种情况下，盖茨还是参加了 1977 年的全国计算机大会，而参加这种大会要花很多钱，很多中小企业往往因为难以支付而与之失之交臂，他们就这样把自己变成了与世隔绝

的聋子和瞎子。这就是盖茨智慧之光的穿透力。

盖茨来后，他一方面尽力收集各方面的信息，一方面利用各种机会推销自己的思想。他认为，直到今天，软件还主要是由硬件商来开发，他们已经挣了很多钱，而这些钱中的一部分是应该属于软件领域的。但硬件商们为了吸引顾客，常常把软件做亏本销售，并且不现实地定低价，这样不仅使软件价格上不去，而且在人们的心目中形成了一种不良印象，那就是软件不算什么东西，不应该卖高价。再加上盗版，严重地挫伤了软件开发人员的积极性。试想，如果没有软件，硬件只不过是一个无法开动的机器，它价值再大，如果没有软件的支持就不能运转和投入使用，它的作用又如何发挥？

盖茨的话，是说给软件专家和硬件商人听的。人们一方面因他的话道出实情而改变了对软件的看法，一方面也在想：也许盖茨有了一个新的语言 抑或是有了一个击垮竞争对手的拳头产品？

人们在首肯，也在猜测。但不管怎么说，盖茨借机推销了自己的思想和观念，并为自己将来的工作做了宣传和铺垫。这就是他极其高明的地方。他能够突破眼前的局限而看到未来，敢于在最困难的时候为将来的光明不懈奋斗。此点，既是他异于常人之处，也是他取得成功的重要原因。正是这一点，引导他放弃了哈佛学位、渡过了创业初期最艰难的困境、结盟德州仪器和 **IBM** 公司，从而迅速壮大了自己，并一改软件不值钱且由硬件牵着走的被动局面，成为少数敢叫顾客这个上帝让位、听任自己的历史巨子！

从盖茨身上，我们看到的是一个为自己钟爱的事业而予以全身心投入的人，由此激发出的智慧之光，独特而强烈，光亮夺目。

一个优秀的企业家决不是个孤注一掷的赌徒，他需要在看准的方向上具有决断力和执著精神。这也许就是比尔·盖茨最终能够获得极大成功的奥秘之一吧。

三、戴尔：聪明的天赋

迈克尔·戴尔，1965年出生，在中学时迷上了电脑，后遵父母之命进入得克萨斯大学学医，大学二年级因过度迷恋电脑并立志在PC机领域有所建树而退学。

一开始，戴尔就找准了方向，把印有自己名字（Dell）的成品组装机卖给用户，几经努力，戴尔电脑以直销制胜。这一品牌和营销模式，成为他快速成功的推动器。于是，1988年戴尔的名字受到华尔街关注，1997年，戴尔成为得克萨斯州首富，时年32岁的他拥有净资产43亿美元。

（一）利用自己的聪明和技能做事

迈克尔·戴尔，自幼就在休斯顿中上阶层的居住区长大的，以前他们住在曼哈顿的布朗克斯。父亲是一名牙医，母亲是经纪人，父母希望小戴尔以后能成为一名医生。上中学三年级时，戴尔迷上了电脑，他喜欢把他那台Apple II拆散，又重新装上。与此同时，一种经商的本能也在他内心蠢蠢欲动，他说：“我一直相信有一天会有自己的公司。”

但是，父母竭力督促他还是好好上学，办公司那是将来的事情。为了不让父母失望，戴尔在1983年进入得克萨斯大学成为了一名医学院预科生，但那时他真正感兴趣的仍然是摆弄电脑。入校的第一学期，他就从当地电脑零售商那里购回了大量过时的

IBM PC 积压货。他在寝室里把这些玩意儿改装升级后又卖了出去。他的“市场”很宽泛，并不仅仅限于自己所在的学校，从地方律师事务所到众多的小公司，他都挨家挨户地去推销。一天，他的室友把他留在寝室的存货堆到了门边，回想起当时的情形，戴尔说：“我猜，他大概是无法忍受了，因为寝室里几乎堆满了我的电脑，于是我不得不换个地方住。”由于电脑生意已经成为他生活的重心，所以大学一年级结束时，戴尔对父母说他想退学，父母执意不准，但最后他们达成了一项口头协议：如果那个夏天的销售不令人满意的话，他就回大学读书。但那个夏天，仅第一个月他就卖出了价值 18 万美元的 PC 机。这样火爆的生意，打消了他父母的念头，也坚定了他退学的决心。从此以后，戴尔就再也没有回到校园。

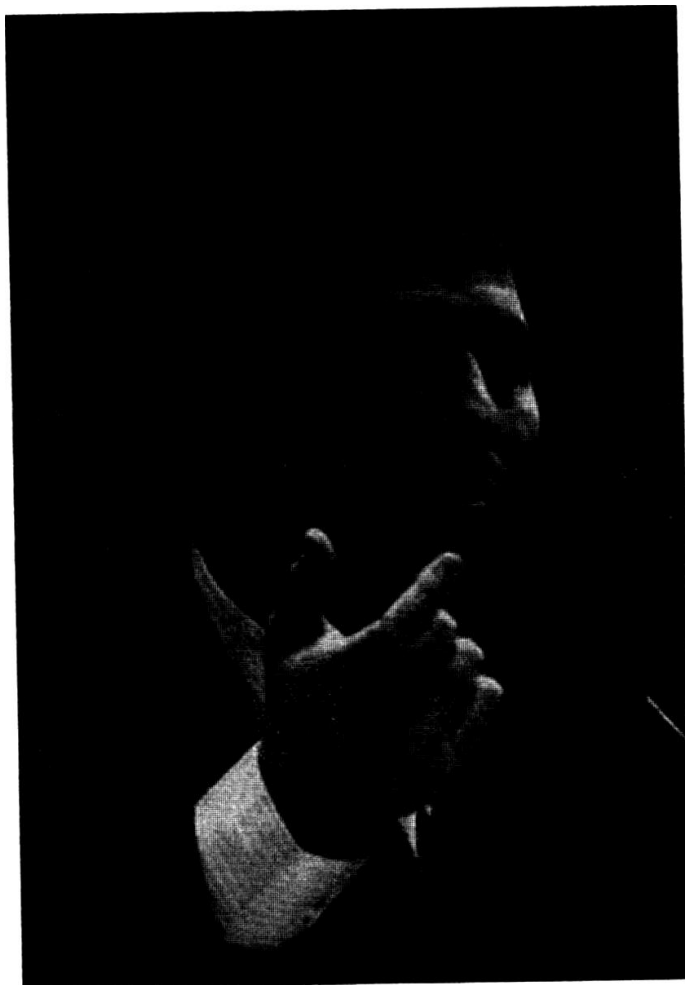
随着生意的发展和对市场认识的加深，不久他就意识到靠购买零部件组装 PC 机要比改装旧货更赚钱。赚钱的好机会来了，于是，他立即着手新业务，这样还可以以 15% 的优惠价把印有自己的名字的成品机销售给用户。由于薄利多销，他的 Dell 台式 PC 机一推出就十分抢手，在很短的时间里，他为自己以后的发展积累下了一笔数额不菲的原始资金。

为求得更大发展，戴尔想出了一个“怪招”：以自己的所得作为抵押到银行贷款。这样，他就可以通过贷款获得的大笔资金来扩大业务规模，加速自己的组装电脑进入更为广阔市场的进程。戴尔的这一想法得到了银行的支持，于是，他的电脑直销业务在传统经销的空档中迅速发展壮大起来。

营销也需要走出传统的藩篱。在这种营销方式创新理念的指引下，在他超人的退学信念和经商胆识的驱动下，在他执著追求理想的勤奋努力下，戴尔迅速走向成功。

1987 年 10 月，Dell 公司在股市暴跌的情况下，审时度势，

大量购进了 Goldman Sachs 的股份，次年首次报盘就获利 3000 万美元，戴尔一人分得了 1800 万美元的红利。



飙进 IT 业的黑马——迈克尔·戴尔

在这一创业期间，戴尔利用自己的才智，从一开始就选择了很好的落脚点，为日后戴尔电脑品牌的确立奠定了坚实的基础。许多公司发展壮大后才开始投巨资塑造自己的品牌，而戴尔省下了这笔巨资，也跨过了创业历程中一段本很艰难的品牌构建之路。