

前言

被称为美国高等教育鼻祖的哈佛大学，创立于1636年，她建成的时间比美国的历史还要长。三百多年来，哈佛的学子个个出类拔萃，独领风骚，在美国43任总统中有7位毕业于哈佛，20%左右的哈佛毕业生在美国500家最大的公司担任要职，近30%的哈佛毕业生担任世界各地公司的董事长、首席执行官。同时，一大批社会各界的要人也陆陆续续从哈佛走出，如美国前国务卿亨利·基辛格、世界首富比尔·盖茨等。哈佛大学也因此成为世界各国莘莘学子神往的殿堂。

当然，哈佛最重要的影响却不是体现在这些数字上，而是哈佛的教育理念：以健康的人文环境为未来培养下一代，使他们成为真正的人，成为可以推动社会健康发展的精英栋梁。坚定不移地突出人文教育，这是哈佛的传统，也是百年哈佛教育理念的核心价值所在。

“与柏拉图为友，为亚里士多德为友，更与真理为友。”

这是百年哈佛的校训。在哈佛，她教给每个人的不仅仅是专业知识，更主要的是智慧的浸润与启迪。真正的哈佛是无形的，生活在其中的每一个人都能深刻地感受到哈佛精神中的那种本质的东西，即对人文精神的不懈追求。

课堂上，校园里，甚至是咖啡厅里，随时随地都可以看见哈佛教授在与学生讨论着关于人生的话题。教授们向学生强调的永远是对一个“人”的尊重。他们认为“人”是伟大的、独一无二的，具备改造这个世界的非凡力量。要想参悟人生，就得从做一个真正的“人”开始。他们对学生并不是一味地灌输大道理，而是在一个轻松愉悦的环境中与学生共同品味故事，让学生们在一个个小小的故事中去发现一个个平凡的真理，学到做人做事的智慧。对于每一个刚进哈佛大学的学子，以及每一个即将离开哈佛走上社会的学子，哈佛的教授们都是这样不倦教诲的。

这部《百年哈佛经典智慧故事全集》中所编选的一个个精彩的故事

事，或是在哈佛校园中真实流传的经典，或是给予哈佛学子人生影响的成功范例，或是哈佛学子在咖啡厅里津津乐道的话题元素，或是出自哈佛教授们讲义的授课案例，或是记载于哈佛典籍的材料，或是哈佛教授们与学子探讨人生真谛时所引用的例证，或是智者们启发年轻人所创作的譬喻……我们可以从中触摸到哈佛精神的内核，能够与哈佛的大师进行深层的对话。

轻松阅读精彩的故事，聆听哲人的忠告，让智者的思想浸润我们，让人类最伟大的智慧滚滚成长——站在大师的肩膀上，我们会更好地升华思想，点燃精神的火焰，收获人生最丰厚的成功果实。

在哈佛，那里的每一个学子都会告诉你：一个人最大的财富不是亿万美金，而是一颗智慧的头脑。在这里，一个个小故事就如一粒粒种子播种在你的心田，相信在明天总会收获到你所希望得到的东西。

启迪智慧，完善自我，成为一个真正的人，这是人文哈佛所孜孜以求的境界，也是你品读《百年哈佛经典智慧全集》所要追求的人生目标。

编者

2006年10月

第一辑 勇敢地做自己命运的策划师

做自己的主人，人生的所有法则
都将变得简单，孤独将不再孤独，贫
穷将不再贫穷，脆弱将不再脆弱。

——哈佛教授 亨利·戴维·索罗

初涉世事的年轻人，往往个性张
扬，率性而为，不会委曲求全，结果
可能是处处碰壁。而涉世渐深后，就
知道轻重，分清了主次，学会了内敛，
少出风头，不争闲气，专心做事。

——哈佛教授 马克·克莱默

人的命运一半是由外力造成的，一半是由自身设计的。如果我们不能改变我们周围的际遇，那么起码可以掌握我们自己的内心。

人生如同一次柳暗花明的航行，只有勇敢者才能把握自己的命运之舵。

人生只有一次，上帝在这件事情上赐予众生无与伦比的平等。我们又怎能将这仅有的一次生命让他人做主？！

金融家的儿子和布朗尼蛋糕

[理想是人生的太阳。

——德莱塞]

古老的哈佛比美国历史还长，世人都说“先有哈佛，后有美国”。哈佛以她独特的人文关怀精神培养了一批又一批杰出的哈佛人。

翰森先生赤手空拳，艰苦奋斗，终于成为成功的金融家。

翰森只有威特一个儿子，翰森从小就给他创造了一个优越的环境，希望威特能成为一个卓越的人。

6岁时，翰森先生问儿子：“长大以后你希望做什么呢？”当时威特刚刚获得了一个儿童绘画大奖，父子俩一起到酒店庆祝。小圆桌上摆着香喷喷的甜点，威特对父亲嘟囔道：“我想当个糕点师，给您做最棒的布朗尼蛋糕。”

时光荏苒。天真的小威特已长成一个英俊少年，他是学校里最出类拔萃的学生，高中快毕业的时候，许多优秀的高等学府提前给他寄来了报考材料。

翰森先生微笑着对威特说：“一切由你自己决定。”出人意料的，威特认真地说：“我想考烹饪学院，以后当一名很棒很棒的糕点师。”

翰森先生的微笑有点僵硬了，他想起儿子当年说过的话。平心而论，翰森先生觉得自己并不是一个想把自己的意愿强加给儿子的父亲，多年来，他一直给儿子最大的自由，可他还是没想到会出现这样的局面。

他即使从不苛求儿子去做金融帝国的继承者，但也希望儿子成为某个领域里的优异者，比如医生、艺术家、学者，等等，而糕点师算什么？

心里虽然这样思忖，但翰森先生仍然脸上很是平静地拍了拍威特的肩膀说：“既然你喜欢，那就好好干吧。”

不久，威特踌躇满志地报考了3所烹饪学院。可接踵而来的都是坏

消息，那些学院都拒绝威特，不仅因为他的考试成绩不理想，而且还有专业老师给他下了“缺乏烹饪资质”的评语。

这对从小就十分优秀的威特是个很大的打击，他把自己关在屋子里待了好几天。当他沮丧地打开房门，看见父亲就站在门外，他扑向父亲温暖的怀抱，伤心地哭泣起来。而翰森先生很清楚，哭过之后，一切都会过去的。

翌日，威特主动向翰森先生要回了当初推掉的那些高等学府的资料。他最终选择了哈佛大学。

几年以后，威特以优异的成绩从哈佛大学毕业，进了翰森先生的公司工作。威特凭借自己的能力不仅很快熟悉了金融业务，而且以他的才华很快崭露头角。

有这样一个出色的儿子，翰森先生高兴得能从梦里笑醒。但是，他凭着父亲的敏感察觉到威特身上的某种忧郁。

毕竟岁月不饶人，翰森先生病倒了，虽然不严重，但医生还是叮嘱他卧床休养。

一天晚上，翰森先生打算到楼下找几份报纸。因为是周末，家里的佣人都回了家，可是，厨房里却透出灯光。翰森先生蹑手蹑脚地走过去，却意外地看见儿子威特正埋头摆弄着一堆零碎的东西。只见他有条不紊地将奶油、巧克力、香草精、新鲜鸡蛋按类分开、混合，又将雪白的面粉和泡打粉一起均匀搅拌，然后倒入模具放进电烤箱。他的动作娴熟又专注，仿佛在创作一件艺术品。

“嗨，你在干什么？”翰森先生好奇地问，他并不知道儿子还会做蛋糕。威特回头看了一眼父亲，回答说：“我在给您做一块布朗尼蛋糕。”

威特从烤箱里拿出烘焙好的布朗尼蛋糕，棕色的糕体散发着巧克力香味，看上去松软可爱。威特捧着蛋糕，脸上洋溢着得意的笑容。

那笑容是翰森先生很久不曾看见的，他记起儿子孩提时的理想。

翰森先生的眼睛湿润起来，他接过蛋糕，认真地问威特：“这么多年，你工作得并不快乐，对不对？”威特怔了一下说：“可我一直干得很出色。”翰森先生低头咬了一口布朗尼蛋糕，咀嚼半天，说：“我一直为拥有一个出色的儿子自豪，但是吃了你亲手做的布朗尼蛋糕，我才发现，原来拥有一个快乐的儿子更重要。”

说罢，翰森先生带着儿子到书房，从保险柜里拿出当年威特考烹饪

学院的成绩单，全是优秀记录——当时是他用金钱隐藏了真正的成绩。

第二天威特就宣布辞去公司所有职务。

几个月后，翰森先生向许多朋友发出了晚会邀请，请柬上没有说明缘由。晚会上，翰森先生微笑着向众人宣布：“今天请诸位来，是庆祝我的儿子威特正式经营一家糕点店，他能做出世界上最棒的布朗尼蛋糕……”

一块美味的布朗尼蛋糕，不只是威特的梦想，而且也是他与自己的较量。

哈佛哲语

真正的快乐在实现梦想以后才能找到。不要被别人设定，只有找到自己的兴趣所在，做自己最喜欢的工作，生命才能大放异彩。要知道，自己的命运最终要靠自己设计。

美丽的石头城堡

[喷泉的高度不会超过它的源头，一个人的事业也是这样，他的成就绝不会超过自己的信念。

——林肯]

一位名叫希瓦勒的乡村邮递员，每天徒步奔走在各个村庄之间。有一天，他在崎岖的山路上被一块石头绊倒了。

他发现，绊倒他的那块石头样子十分奇特，他拾起那块石头，左看右看，有些爱不释手了。

于是，他把那块石头放进自己的邮包里。村子里的人们看到他的邮包里除信件之外，还有一块沉重的石头，都感到很奇怪，便好意地对他说：“把它扔了吧，你还要走那么多路，这可是一个不小的负担。”

他取出那块石头，炫耀地说：“你们看，有谁见过这么美丽的石头？”

人们都笑了：“这样的石头山上到处都是，够你捡一辈子。”

回到家里，他突然产生一个念头，如果用这些美丽的石头建造一座城堡，那将是多么美丽啊！

于是，他每天在送信的途中都会找几块好看的石头。不久，他便收集了一大堆，但离建造城堡的数量还差得很远。

于是，他开始推着独轮车送信，只要发现中意的石头，就会装上独轮车。

此后，他再也没有过上一天安闲的日子，白天他是一个邮差和一个运输石头的苦力，晚上他又是一个建筑师。他按照自己天马行空的想像来构造自己的城堡。

所有的人都感到不可思议，认为他的大脑出了问题。

二十多年以后，在他偏僻的住处，出现了许多错落有致的城堡，有清真寺式的、有印度神教式的、有基督教式的……当地人都知道有一个性格偏执、沉默不语的邮差，在干一些如同小孩建筑沙堡的游戏。

1905年，美国波士顿一家报社的记者偶然发现了这群城堡，这里的风景和城堡的建造格局令他慨叹不已，为此写了一篇介绍希瓦勒的文章。文章刊出后，希瓦勒迅速成为新闻人物。许多人都慕名前来参观，连当时最有声望的大师级人物毕加索也专程参观了他的建筑。

在城堡的石块上，希瓦勒当年刻下的一些话还清晰可见，有一句就刻在入口处的一块石头上：“我想知道一块有了愿望的石头能走多远。”

据说，这就是当年那块绊倒过希瓦勒的第一块石头。

哈佛哲语

其实有了愿望的不是石头，而是我们的内心有了一股强大的信念，这个信念就是要过自己向往的生活。

哈佛学子之所以不平凡，是因为他们能够清醒地认识到一点：自己想过什么生活，想要什么样的人生，当他们有了自己的梦想以后，任何困难都是微不足道的。

两种人生的背后

[在年轻人的颈项上，再也没有什么比事业心这颗灿烂的珠宝更迷人的了。

——爱默生]

有两个从农场外出谋生的年轻人，他们一个买了去纽约的票，一个买了去波士顿的票。他们到了车站，一打听才知道纽约人很冷漠，指个路都想收钱；波士顿的人特别质朴，见了露宿街头的人会特别同情。

去纽约的人想，还是波士顿好，挣不到钱也饿不死，幸亏车还没到，不然真掉进了火坑。去波士顿的人想，还是纽约好，给人带路都能挣钱，幸亏还没上车，不然真失去了致富的机会。最后，两个人在换票地点相遇了，原来要去纽约的去了波士顿，打算去波士顿的去了纽约。

去波士顿的人发现，这里果然好。他初到那里的一个月，什么都没干，大商场里有欢迎品尝的点心也可以白吃。

去纽约的人发现，纽约到处都可以发财。只要想点办法，再花点力气，就可以衣食无忧。凭着乡下人对泥土的感情和认识，第二天，他在建筑工地装了10包含有沙子和树叶的土，以“花盆土”的名义，向不见泥土而又爱花的纽约人兜售。当天他在城郊往返6次，净赚了50块钱。一年后，他竟然凭着“花盆土”拥有了一间小小的门面。

在常年的走街串巷中，他又有了一个新的发现：一些商店楼面亮丽而招牌较黑，一打听才知道这是清洗公司只负责洗楼不负责洗招牌的结果。他立即抓住这一机会，买了人字梯、水桶和抹布，办起一家清洗公司，专门负责擦洗招牌。如今他的公司有了150多个员工，业务还发展到了附近的几个城市。

不久，他坐火车去波士顿旅游。在路边，一个捡破烂的人伸手向他乞讨，两人都愣住了，因为五年前，他们曾换过一次票。

哈佛哲语

哈佛教授皮鲁克斯曾经说过：“要想拥有高质量的人生，就要敢冒更大的风险。”两张车票带来两种人生。不同的选择决定不同的命运，不同心态的人做出不同的选择，老板和乞丐在这里有了分水岭。

我 爱 海

[要冒一次险！整个生命就是一场冒险。走得最远的人，常是愿意去做，并愿意去冒险的人。

——卡耐基]

杰克住在波士顿的一个小镇上，他一直向往着大海。一个偶然的机
会，他来到了海边，那里正笼罩着雾，天气寒冷。他想：这就是我向往
已久的大海吗？他的希望和失望落差很大，他想：我再也不喜欢海了。
幸亏我没有当一名水手，如果是一名水手，那真是太危险了。

在海岸上，他遇见一个水手，他们交谈起来。

“海并不是经常这样寒冷又有雾，有时，海是明亮而美丽的。但在
任何天气，我都爱海。”水手说。

“当一个水手不是很危险吗？”杰克问。

“当一个人热爱他的工作时，他不会想到什么危险。我们家里的每
一个人都爱海。”水手说。

“你的父亲现在何处呢？”杰克问。

“他死在海里。”

“你的祖父呢？”

“死在大西洋里。”

“你的哥哥呢？”

“当他在印度的一条河里游泳时，被一条鳄鱼吞食了。”

“既然如此，”杰克说，“如果我是你，我就永远也不到海里去。”

水手问道：“你愿意告诉我你父亲死在哪儿吗？”

“死在床上。”

“你的祖父呢？”

“也死在床上。”

“这样说来，如果我是你，”水手说，“我就永远也不到床上去。”

哈佛哲语

人生中不可能没有风雨而为了躲避风雨，止步不前，无异于浪费生命。真正的人生不可能没有风雨，做自己的主人，勇敢地走出去，才能享受真正的人生。

生命不需要被保证

[宿命论是那些缺乏意志力的弱者的借口。]

——罗曼·罗兰]

一位成功人士被邀请到哈佛做报告，在回忆他的经历时说：“小学六年级的时候，我考试得了第一名，老师送我一本世界地图。我好高兴，跑回家就开始看这本世界地图。很不幸，那天轮到我为家人烧洗澡水。于是，我就一边烧水，一边在灶边看地图。看到一张埃及地图，想到埃及很好，埃及有金字塔，有埃及艳后，有尼罗河，有法老王，还有很多神秘的东西，心想长大以后有机会我一定要去埃及。”

“正当我看得入神的时候，突然有一个人从浴室冲出来，围一条浴巾，用很大的声音跟我说：‘你在干什么？’我抬头一看，原来是爸爸，我说：‘我在看地图！’爸爸很生气，说：‘火都熄了，看什么地图！’我说：‘我在看埃及的地图。’我父亲跑过来‘啪、啪’给了我两个耳光，然后说：‘赶快生火！看什么埃及地图。’打完后，还踢我屁股一脚，把我踢到火炉旁边去，用很严肃的表情跟我讲：‘我给你保证！你这辈子都不可能到那么遥远的地方去！赶快生火！’

“我当时看着我爸爸，呆住了，心想：我爸爸怎么给我这么奇怪的保证？真的吗？我这一生真的不可能去埃及吗？20年后，我第一次出国就去了埃及，我的朋友都问我：‘到埃及干什么？’我说：‘因为我的生命不要被保证。’”

“有一天，我坐在金字塔前面的台阶上，寄了张明信片给我爸爸。我写道：‘亲爱的爸爸，我现在在埃及的金字塔前面给你写信。记得小时候，你打我两个耳光，踢我一脚，保证我不能到这么远的地方来，现在我就坐在这里给你写信。’写的时候感触很深。我爸爸收到明信片时跟我妈妈说：‘哦！这是哪一次打的，怎么那么有效？一脚踢到埃及去了。’”

哈佛哲语

被别人保证，并且照着别人的保证去做的人，他的生命注定只能平淡无奇，碌碌无为。只有对自己的生命充满激情和幻想的人，才会不断地超越自己，达到一个又一个高峰，人生也才能因此而绚丽多彩、跌宕多姿。

自己拿主意

[人们有时可以支配自己的命运，若我们受制于人，那错就不在我们的命运，而在我们自己。

——莎士比亚]

美国著名女演员索尼娅·斯米茨童年的时候在加拿大渥太华郊外的一个农场里生活。

那时候她在农场附近一个小学里读书。有一天她回家后很委屈地哭了，她父亲问她为什么哭泣，她断断续续地说道：“我们班里一个女生说我长得很丑，还说我跑步的姿势难看。”父亲听完她的哭诉后，没有安慰她，只是微笑地看着她，忽然父亲说：“我能够得着咱们家的天花板。”当时正在哭泣的索尼娅听到父亲的话觉得很惊奇，她不知道父亲想要表达的意思，就反问了一句：“你说什么？”

父亲又重复了一遍：“我能够得着咱们家的天花板。”

索尼娅完全停止了哭泣，她仰着头看了看天花板，将近四米高的天花板，父亲能够得着？尽管她当时还小，但她不相信父亲的话。父亲看她一脸的不相信，就得意地对她说：“你不信吧？那么你也别相信那个女孩子的话，因为有些人说的并不是事实。”索尼娅在很小的时候就明白了，不能太在意别人说什么，要自己拿主意。

在她二十四五岁的时候，她已经是一个颇有名气的年轻演员。一次，她准备去参加一个集会，但她的经纪人告诉她，因为天气不好，可能只有很少的人参加这次集会。经纪人的意思是索尼娅刚开始出名，应该用更多的时间去参加一些大型的活动以增加自己的名气。可索尼娅坚持要参加那个集会，因为她在报刊上承诺过要去参加。结果，那次在雨中的集会，因为有了索尼娅的参加而使得广场上的人群集聚起来，她的名气和人气骤升。

哈佛哲语

人生路上，很多时候都要自己拿主意，他人的忠告无论是否出于善意，都只能是一个参考而已。凡事自己拿主意，并不是一意孤行、孤芳自赏，而是忠于自己、相信自己，更是敢于承担面临的挑战。