

《鬼谷子》的 大智慧全集

司马哲 编著

海潮出版社

图书在版编目(CIP)数据

《鬼谷子》的大智慧全集 / 司马哲编著. —北京:海潮出版社,2006

ISBN 7-80213-214-2

I. 鬼... II. 司... III. ①纵横家②鬼谷子—研究 IV. B228.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 039535 号

鬼谷子的大智慧全集

司马哲编著

☆

海潮出版社出版发行 电话:(010)66969736

(北京市西三环中路 19 号 邮政编码 100841)

北京振兴源印务有限公司印刷

开本:787×1092 毫米 1/16 印张:24.25 字数:350 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

印数:1-10000 册

ISBN 7-80213-214-2

定价:42.00 元

序 言



《鬼谷子》

传说,鬼谷子是纵横家的鼻祖,孙臆、庞涓的老师,与孙子亦是好友!所以很多学者把鬼谷子学说当作兵家学说。《鬼谷子》从其内容上看并不能算是军事著作,但是在动乱的战国时期,他的游说谋略及权术却让运用它的人成为各国政治权谋家的座上客。纵横家所崇

尚的见机谋略及言谈辩论技巧,甚为后世统治者所推崇,在封建社会中,纵横家

序言

的经验总结,并上升了一个新的理论高度。古人更是对《鬼谷子》褒贬不一,有传柳宗元曰:“险戾峭薄,恐为妄言,乱世难信,学者不宜道之。”而欧阳修曰:“因时事变,权事制宜,有足取者。”其实,所谓正与反都是相对的,即使是公认的“正人君子”他们用的“智”也未必都是堂堂正正的,在很多情况下也不得不采用“诡智”来解决问题。

《鬼谷子》原文生涩难懂,该书配合《鬼谷子》的原文、译文及白话经典故事来诠释当今社会你必学的谋略。读者在短时间内轻松阅读就可获得丰富的历史知识和文学享受,领悟古典文化的精髓所在。所谓人事无边际,计谋无穷尽。在时下这个社会结构更为复杂,人际关系更为多样的人事中,运用现代计谋来为人处事,选择恰当巧妙的方法来给自己选一条通往成功的大道。



《
鬼
谷
子



目 录

《鬼谷子》

一开一合,捭阖阴阳 / 1

抱朴子外篇地真 抱朴子内篇地真 抱朴子内篇地真 抱朴子内篇地真 抱朴子内篇地真

目录

循序渐进的为臣之道 / 12

找个榜样让人学 / 13

之三 / 15

息壤盟誓 / 15

淳于髡亡鸩请罪 / 16

郑女之婚 / 17

六百里变成六里 / 18

股掌之间 / 19

之四 / 20

言行如一事可成 / 20

卧薪尝胆 / 21

商鞅巧用因间 / 22

自言自语当上相国 / 23

我提心你吊胆 / 24

之五 / 26

鲍叔直谏齐桓公 / 26

李牧之死 / 27



《鬼谷子的

活用反应,张网得实 / 40

反应是《鬼谷子》关于获取对方情报的一种方法。鬼谷子先生主张通过某种言辞或行动,使对方开口讲话,然后从其言辞中判断出真意。如有不清楚之处,再回过头来探求,力争探到实情。如果你能够灵活地运用这种反应术,就犹如设饵钓鱼、张网捕兽一样,不费太多的周折,你就可以获得自己的猎物,达到自己的目的。



之一 / 41

陈平奇计退匈奴 / 41

刺探敌情 / 43

抛砖引玉谏宣王 / 44

东晋名士保身哲学 / 45

目录

之四 / 68

随机应变制藩王 / 68

范雎献计 / 69

向敏中冷静除敌奸 / 71

曹操阴怒,孔融弃官 / 72

朱元璋亡汉之战 / 74

孟尝君听谏不要象牙床 / 75

把握内捷,进退自如 / 76

内捷是《鬼谷子》关于进献说辞和固守谋略的一种方法,主要论述了臣子与君主之间的关系。要使自己的说辞为对方所接受,一定要寻找突破口。尤其是臣子向君主提出建议,更要把握君主的内在情绪,造成君主接纳自己意见的内在情感基础,才能打动君主,采纳己见。当然,做臣子的还要善于运用计谋和策略,只有这样才能在该进的时候进,该退的时候退,从而将主动权牢牢地掌握在自己手



《鬼谷子》

之三 / 97

范雎除乱党 / 97

陈平离间逐亚父 / 98

邹忌讽齐王纳谏 / 99

陈平巧辩反升官 / 100

秦惠王攻巴蜀 / 100

颜闾谏宣王 / 101

挑起事端 / 103

善用抵巇,防微杜渐 / 104

抵巇是《鬼谷子》关于弥补缝隙的一种方法。任何事物都会出现缝隙,小的缝隙会酿成大的缝隙。而缝隙的出现是有征兆的,故要防微杜渐,在缝隙的萌芽状态时就要处理掉。消除缝隙的方法很多,既可镇压,也可以疏导,总之,只要能



目录

李牧之死 / 118
外示南讨意在谋迁 / 120
公孙弘护主 / 121
鸿毛不会自己飞 / 122
打圆场能翻盘 / 122

之四 / 123

孔镛大义与说峒人 / 128
姚贾以理服秦王 / 125
欲壑难填计抵灾隙 / 126
天下攘攘皆为利往 / 127
真假难辨之计 / 127

之五 / 128

周金智平兵乱 / 128
齐貌辨巧解芥蒂 / 129
两次转机抵巇于前 / 130
鲁仲连奇书退兵 / 131

运用飞箝，收服人心 / 134

一、竹目 // 白公万 // 上工以禮上以 人兵而二上 下目應以禮上 竹目其制 上



鬼谷子的
大智

少割地办大事 / 140

之二 / 141

软的不行来硬的 / 141

苏秦以“牛后”羞韩 / 142

赵咨巧舌对魏帝 / 143

王衍清谈误国 / 143

智骗魏王 / 145

连哄带吓搬救兵 / 145

学会自保 / 146

之三 / 148

司马懿佯病诳曹爽 / 148

蔡母恢巧取温园 / 150

文君当垆卖酒 / 151

用人不疑疑人不用 / 151

郭解以武犯禁遭灭族 / 152

苏秦巧舌说楚王 / 154

穷打猛追一鼓而下 / 155



《鬼谷子》的

忤合与否,视情而定 / 167

忤合是《鬼谷子》关于对立与顺合的一种方法。相背为忤,相向为合。世界上“趋合”与“背反”是普遍存在的,运用到不同的事件上有不同的方法,而且同一事件的不同阶段也应用不同的方法。到底是该用“趋合”还是“背反”,这要根据不同的情况来选择和运用。如果能够深刻地了解和灵活地使用忤合这种方法,你就能极好地立足社会,进退自如。

之一 / 168

文饰不如情饰 / 168

坐山观虎斗 / 169

苏秦设计 / 170

婧女巧言救父亲 / 171

功成身退明哲保身 / 172

穿珠人的妙计 / 173

不用亲自出马 / 173

→ 一 / 175

探究揣术，测深察人 / 191

揣术是《鬼谷子》关于推测对方心理的方法。其要旨在掌握对方隐情，包括能力、权变、憎恶等。尤其是治理国家、统治天下的人，一定要先度量天下各方面的权变，这样才能治国安邦。在人际交际中也要进行细致入微的观察，然后制定谋略计策。但是，人心既看不见又摸不着，它是不容易看透的，这就要求你必须用心去体会，用心去思索。只有这样，你才能真正地对别人有一个深入细致的了解。

之一 / 192

张仪为楚王“费心” / 193

李林甫口蜜腹剑 / 194

处乱不惊得脱身 / 195

吕不韦手握奇货隐己显人终成大业 / 195

苏代妙语取高都 / 197



《鬼谷子》

目录

用摩之道,恰似垂钓 / 210

摩,意为揣摩,它是揣篇的姊妹篇。本篇中介绍了从内心情感变化揣测实情的具体方法。揣摩首先要在隐秘中进行,从内在情感与外在符应的变化中,探究奥妙。就像善于垂钓的人面临深渊,以饵投之,必得鱼焉。但是,在现实生活中,操钩钓鱼者有之,偷了饵料而不上钩者也有之。在“钓”与“反钓”中谁能取胜,就要看智慧的高下了。但是有一点可以肯定的是,只要能合理地运用揣摩之术,你就必将“钓”到欲得之物。

之一 / 211

不让对方猜透心思 / 211

苏代妙计保齐 / 212

诸葛亮的反钓计 / 213

早离虎穴,不做谋皮事 / 214

一城未得反输五城 / 216

心胸狭隘,必为所害 / 216

之二 / 218

尉繚献策 / 218

周亚夫绝粮计 / 220

苏代止与苏始 / 221



《鬼谷子》的大



悟透权术,雄辩天下 / 238

权者,权衡、审察之意,即审时度势以进游说之辞。此篇讲的是如何判断情势,从而运用合理的语言技巧说服对方。古代那些纵横游说之士之所以能取得成功,就是因为他们悟透并掌握了不同的情势,根据不同人的特点施言的结果。的确,话是不能乱说的。“口可以食,不可以言”,因为随便讲话会伤害人。所以说话时说到对方长处可以加以张扬,说到对方短处要有所忌讳。而且还要看人说话,“与智者言,依于博”,“与贱者言,依于谦”,“与勇者言,依于敢”,等等。所以悟透并掌握了这些技巧就能雄辩天下,无有不服。

之一 / 239

黄歇巧舌如簧 / 239

孔子对症下药 / 241

处变不惊刘坦笑谈除内奸 / 242

才高遭忌的解缙 / 242

目录

苏秦语阻媾和 / 266

朱已谏魏王 / 268

之四 / 270

居安思危 / 271

晋献公借道灭虞 / 272

三人成虎 / 273

王允的怯懦无骨 / 273

智勇双全斗秦王完璧完人归赵国 / 275

巧舌如簧止秦谋 / 276

陈轸转引祸水 / 278

魏太子巧舌如簧 / 278

巧用谋术,决胜千里 / 280

谋,就是施展谋略计策,即所谓“运筹帷幄之中,决胜于千里之外”。鬼谷子先生强调凡事都需要谋略,有了谋略,就可以制定出具体的计策,那么用来控制事物,就可以进,也可以退,自然也就不会再受制于其他的人或事。但是,



《鬼谷子》的

三个锦囊妙计巧脱身	/ 293
杨云才巧增城墙高度	/ 294
子高见段乔巧语解救人	/ 295
知其难而退病态面却君	/ 295
说话算数	/ 296
须贾巧舌解围	/ 297
唐太宗查案	/ 298
装聋取证	/ 299

之三 / 301

赵累献计	/ 301
冯且巧除奸臣	/ 303
诸葛亮草船借箭	/ 304
司马昭用计	/ 305
虎牢之战	/ 306
一举两得	/ 307
聂政刺韩傀	/ 308

