第十篇

地形篇

需要全本请访问 www.ertongbook.com

化工研究所盲目研究一无所获

背景：

1983 年，某化工研究所在制订本所科研规划时，根据我国化学工业发展状况和国内市场需求，做出了一项重大决策，即研制生产一种高级机械洗涤剂，以填补我国在这方面的空白。

决断：

当所领导向全所科技人员宣布时，人们无不欢呼雀跃，纷纷请战。 于是，所里成立了以两个研究员、三个副研究员为主的专家攻关课题小组， 并采取“ 保大头 ”的倾斜政策，拨给整个研究所科研经费的 52％，并让其他工作为攻关让道，在行政等各方面都为之创造了良好的条件。所领导的重视极大鼓舞了课题组的成员。在攻关期间，攻关小组抱定不拿下这个项目誓不为人的决心，一头扎进试验室里，一位因操劳过度，胃大出血住院；一位得了急性肝炎。实验员为获得一组准确的实验数据，连续在实验室里奋战几昼夜，最后昏倒在实验桌上。终于，在他们的努力下，仅用 8 个多月的时间研制出了该项产品。研究所立即申请专利权，谁知正当全所喜气洋洋，便接到国家专利局一封信，称研究所申请的这个专利早在 1939 年英国就有了。就在这时，南方某城市一大学化工教授也向研究所寄来这方面资料，介绍了 1940 年在美国一家化工杂志上刊登的一个英国专家有关这个课题的研究情况。资料还指出该项成果在当时因为受到生产设备和技术水平条件的限制而不能大批量生产，所以最终没有打入市场，以后逐步被其他产品取代。一盆凉水向全所人员泼下来。此事使全所陷入十分难堪的境地。舆论界的宣传也马上偃旗息鼓，课题组领导后悔：“ 当初我们如果先看一看以前的资料，现

在也不至于落得个辛勤耕耘，却颗粒无收。”

杨振宁博士曾指出，我国科研项目有 40% 是和国外重复的。一些专家评论，我国的科研项目中的 80% 的课题是互相重复的。由于重复劳动，白白耗掉了科学家和工程师 85% 的时间。这是一个多么惊人的浪费。

点评：

在充满激烈竞争的现代社会里，每一个决策者都日益意识到充分了解竞争对手，是最终战胜对手的可靠保证之一。一些决策者失误，问题往往出在盲目地进行拼杀。

坎普一味竞争遭失败

背景：

1990 年 1 月，美国和加拿大的各大报刊在显著位置刊登了一则消息，总部设于加拿大的坎普公司宣布在美国的子公司破产。该公司的领导人罗伯特·坎普是加拿大的 10 大富翁之一，号称加拿大的房地产大王。在美国和加拿大，人们都记得，在 1986 和 1988 年，他曾先后兼并了美国联合百货公司和联邦百货公司，他的美国分公司遂成为美国最大的百货公司集团。以出售高档商品而著称的布卢代尔百货公司就是该集团的一个企业。坎普的个人财产则超过 20 亿美元，可与美国的洛克菲勒相提并论。如此巨大的企业突然宣布破产，到底是为什么呢？

决断：

坎普公司在加拿大从事房地产业已有 40 多年的历史。其创办人就是现在的公司领导人罗伯特·坎普。坎普现年 66 岁，他出身贫寒，从未受过高等

教育，年幼时曾在多伦多街头当过报童。在此期间，他结识了许多木匠、泥瓦匠和修水管的工人。当他的积蓄达到 3500 加元时，忽然灵机一动，决定设立一家翻修旧屋和代人建造住屋的小公司。由于这家小公司讲究信誉，价格合理，业务迅速扩大。结果，坎普在 26 岁时就已声誉鹊起，在东部的多伦多和豪利利尔两个城市成为颇有地位的房地产开发商。到 70 年代中期，坎普已拥有数幢新的高层建筑物，并将业务扩及到加拿大的中部和西部。进入 80 年代以后，坎普凭借着与加拿大前总理的亲密关系，向各大银行借了巨款，并投资于纽约曼哈顿的黄金地段。从此以后，他便扶摇直上，成为加拿大最著名的地产大王。

事业的兴旺发达使坎普冲昏了头脑，经营事业开始好高骛远，不自量力。1986 年春，他在别人的怂恿下，草率决定集资 30 多亿美元收购美国联合百货公司。1988 年，他又与梅西百货公司经过激烈较量，以 65 亿美元的高价收购了美国联邦百货公司，遂成为美国名符其实的百货公司大王。然而，盛名之下，其实难负。在坎普作出上述两项兼并决策之时，已给自己埋下失败的种子。因为，上述两家美国百货公司的股票上价格不过每股 25 美元，而坎普收购时，为了击败竞争对手，将每股价格抬到 38 美元，这样支出大大增加。由于坎普财力不足，只能利用银行贷款进行收购，收购后不久，许多借款到期。为了还款，坎普只好一方面借新款还旧款，另一方面则用出售本公司股票和产业的方法筹资应急。这种饮鸩止渴之举不但不能解决问题，反而使他的欠债如同滚雪球一般越滚越大，到了 1989 年底，为了归还到期债务，坎普想把兼并的两个美国百货集团之一卖给日本百货公司财团，但日本财团拼命杀价，结果双方不欢而散。最后，坎普实在走投无路，只好向美国联邦破产法院申请破产，并要求受到联邦破产法第十一条的保护，使其在美国的子公司在重整期间不致因停业或因欠债不还而成为被告。据统计，坎普的欠债总额达 100 亿美元之巨，即使出售公司及个人的全部财产，仍将亏欠 10 亿美元。坎普辛苦经营 40 余年取得的成果，只因一着不慎，全部化为泡影。

点评：

坎普从事业的巅峰下跌得如此之快， 除了由于在收购时抬价过高之外，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

还有一个重要原因，这就是他对所收购的百货业一窍不通，也不懂任用合格的人才，经营自己不熟悉的行业又无人相助，焉有不败之理。

“雀巢”谨慎经营闻名全球

背景：

瑞士雀巢公司以“雀巢”咖啡闻名于世，从创业至今已有 120 多年的历史了。雀巢公司起家的产品是婴儿用奶粉，它的发明人是雀巢公司的创始人——安里·涅之兹。

决断：

涅之兹发明了奶粉之后，并没有马上投入商业化生产，只是在实验室或家里小批量生产。由于奶粉的营养成份比一般的牛奶完全，而且易于保存，食用方便，所以很受消费者欢迎。为了适应日益增大的市场需求，1867 年涅之兹创立了雀巢公司，开始了奶粉的商业化生产，时过三年，到了 1870 年雀巢奶粉的年销售量达到了 8500 箱。1875 年猛增至 50 万箱。120 多年后的今天，雀巢公司已发展成为规模庞大的世界性的大公司。仅瑞士，在雀巢公司就业的人员已达 8．5 万人，平均每 1 万个瑞士人中至少有一个人是雀巢的雇员。目前，雀巢公司在全世界的生产企业已超过 230 多个。这些企业大约一半以上在欧洲，约 1/4 在美洲，其余则在亚洲和非洲。

雀巢公司世界闻名且规模庞大，其主要原因之一是他们采取了具有雀巢特色的市场竞争决策：收买合并竞争对手，使之由对手变为自己公司的成员。这一决策的成功，才使雀巢公司在激烈的世界市场竞争中，毫不妥协地与同行业的对手周旋，取得了称霸世界市场的地位。以可可奶、奶粉、糖、香料按一定比例制成的巧克力糖果在瑞士问世以来，迅速席卷世界，成为男

女老幼人人喜爱的食品。为在世界市场占居有利地位，当时瑞士大大小小的巧克力生产企业结合成巧克力集团。雀巢公司的奶粉是生产巧克力的原料之一，借此便利条件，雀巢公司迅速插足巧克力集团。之后，这个集团生产的巧克力全部采用了雀巢商标，瑞士境内有 4 个主要的巧克力生产企业，他们各自生产着不同风味的巧克力。在雀巢收买竞争对手以扩自己规模的决策下，都被并入雀巢公司。使世界各国不同口味和嗜好的巧克力爱好者吃到的全是雀巢产品。

瑞士是一个小国，人口少市场自然会小。雀巢要发展必然着眼于世界大市场。他们一方面向国外推销瑞士本土生产的各种巧克力，另一方面不遗余力地以各种方式占领世界市场。 1907 年雀巢公司首先打入美国，随后又陆续在英国、法国、德国、意大利、比利时、西班牙等国投资建立雀巢的巧克力生产厂，就地生产，就地销售。很快取得了世界巧克力市场的霸主地位。1851 年美国人发明了炼乳，由于这种奶制品易于长期保存，食用方便，很快畅销于世界市场。而瑞士却落后了 15 年， 1866 年才建成了炼乳生产厂。但是，瑞士凭借发达的奶牛事业和丰富的奶粉资源，很快就开始同美国争夺炼乳市场。首先出资买进合并了主要竞争对手，即美国生产炼乳的公司。随后，又把世界各国生产炼乳的企业全部买下并入雀巢公司，形成了全球范围内雀巢一花独放，独霸世界炼乳市场的局面。然而，雀巢公司并未就此止步。1938 年在咖啡生产过剩的影响下，雀巢公司在巴西的咖啡研究所经过 8 年的奋战，成功地开发研究出了速溶咖啡的生产技术。雀巢公司为确保速溶咖啡占领世界市场，一方面要求在任何国家销售的速溶咖啡必须使用雀巢商标；另一方面必须在咖啡销售量大的国家就地设厂生产，就地销售。雀巢速溶咖啡很快风靡全球。

点评：

百余年来，雀巢公司规模越来越大，产品销售世界各国，几乎可以说是无往而不胜。其中一个重要原因就是他们制定并实施了正确的市场竞争决策。

洛克菲勒独霸石油市场

背景：

1870 年 1 月 10 日，洛克菲勒创建美孚石油公司时，克利夫兰的其他石油公司多如牛毛。洛克菲勒是一个很有野心的人，自己卧榻之侧，是不容他人鼾睡的，他决定吞并这些企业。

决断：

洛克菲勒首先与铁路公司谈判，成立了一个南方改良公司。根据这一公司的规定，铁路公司将与主要炼油中心的最大炼油商们联合起来，为他们的共同利益来计划石油的流通问题。运费将提高，然而参加这个方案的成员们则可享受运费回扣。铁路公司也在寻求比自由市场更有利的赚钱方法，不愿忍受以前那种消耗金钱的竞争的糟蹋，于是他们也很快接受了这一方案。

在这种情况下，一些小公司面前只有两条道路：或者把自己的企业解散，并入洛克菲勒的公司；或者单干下去，最后在运费折扣制的压力下破产倒闭。

在这种形势下，洛克菲勒先是与对手们定期会晤，通常是宴会形式。他还将美孚石油公司的股票奉送克里夫兰一些主要银行的经理们，这些被收买的银行家则拒绝借款给不服从洛克菲勒的人。通过这种恩威并施的方式，洛克菲勒闪电式地吞并了其他的石油企业。到 1880 年，美国生产出来的石油 95% 是由美孚石油公司生产的。自从新大陆早期年代英王政府公布垄断事业以来，还从来没有一个企业能如此完全彻底地独霸过市场。

点评：

摸清市场行情，制订谨慎计划，使洛克菲勒得以称雄石油界。

独树一帜搞经营

背景：

印度尼西亚著名华人银行家李文正喜欢阅读中国古籍，并把一些中华传统思想文化运用在企业经营过程中。他在和其他企业家谈判经营时，把“和为贵”的思想应用到谈判和经营中来。

决断：

他认为，“做生意，眼光要放远，争千秋而不计较于一时”。如果“双方为利争斗，生意就不可能长久”。所以他主张双方谈判，不一定要分出胜败，而应皆大欢喜。正是在这种“双胜共赢理念”的指导下，李文正与印尼民族、华人及外国金融银行家有广泛的公私交谊，合作良好，事业也获得急速发展。他最先经营的一些进口业，就是和朋友合资的。1960 年，他最先转入银行业时，也是和几位福建华商合资合营的。1971 年，他与弟李文光、李文明、华商郭万安、朱南权、李振强等共同集资，组织了泛印度尼西亚银行。从 1973 年 9 月至 1974 年 11 月间，李文正领导泛印银行和印尼中央银行、世界银行及其他 10 几家各国银行、财务暨企业公司联合组成印尼私营金融发展公司。同时，泛印银行和瑞士富士银行，日本东京富士银行有限公司，美国旧金山克罗克国际开发公司，澳大利亚商业银行及印尼多国开发有限公司联合组成国际金融合作有限公司，从事国际性的资金融通和企业投资开发等业务。后来，泛印银行又和法国皇家信贷银行签订贷款及技术合作协定，引进法国长期低利信贷，协助印尼工、农业建设及国内外贸易的拓展。他在短暂的五年内使泛印银行成为印度尼西亚第一大私营银行。1975 年，李文正应邀担任林绍良的中亚银行董事总经理，很快使该行跃居首位。此

时，他还独资创办了力宝控股有限公司。该公司一方面和美国斯蒂恒斯金融公司联营一些金融企业；另一方面又和林绍良家族各出 50%的资本组成力宝集团，共同联营另外一些金融业。通过这两个集团的联营，不仅使李文正和林绍良的合作更加紧密，而且成了印度尼西亚规模最大和最有影响力的金融财团。李文正已成为印尼仅次于林绍良的第二号著名华人银行家。据估计，他的资产已达 40亿美元之多。

点评：

在商业活动中，竞争是自然法则。通过竞争，击败对手，独占市场，就能获得最大的利润。但是竞争并不是万能的。有时双方势均力敌，争斗不已，只会鱼死网破、两败俱伤；而双方达成一定的妥协，发挥各自的优点，共同开发经营，这样在瞬息万变的市场上，就能双方利益共沾，皆大欢喜。李文正的“和为贵”思想和“双胜共赢”思想是一种独树一帜的经营思想。可见，竞争与合作，适时而用，都可以取得较好的效果。

第三章　料敌制胜　计险厄远近

提要：孙子认为，“上将之道”（主帅的责任）在于“料敌制胜，计险呃远近”（根据不同的地形条件和敌情制定取胜之法）。因此，他强调将帅要认识到自己在战争过程中的重大责任，一切必须以争取战争胜利为目的，只要是符合国家和君主利益的，就要“进不求名，退不避罪”，临机决断，果敢行动。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

事　典

写《金瓶梅》报杀父之仇

背景：

一册《金瓶梅》，众说纷纭。

《金瓶梅》的作者是“兰陵笑笑生”，“兰陵笑笑生”又是谁？依旧是众说纷纭。据考证，真正的作者可能是李渔、卢楠、李开先、贾三近、屠隆、王稚登、王世贞、王世贞兄弟、王世贞及其门人等等。

下面的故事是民间的一个传说：

王世贞的父亲王抒收藏有北宋张择端的《清明上河图》，奸相严嵩得知后向王抒索要，王抒不取不给，又不甘心给，于是找了一位画苑高手，临摹了一幅献给严嵩。严嵩不辨真假，看到赝品后连连夸赞，不料，翰林唐顺之一眼就识破了，严嵩因此恨透了王抒，找了个借口把王抒杀了。

决断：

王世贞深知父亲之死是因为唐顺之，他与唐顺之本是朋友， 为了报父仇，朋友的友情也就无足轻重了。王世贞先后几次派人刺杀唐顺之，但都未

得手，反而引起唐顺之的警惕。有一次，王世贞派出的刺客已把刀架在了唐顺之的脖子上，唐顺之从容不迫，说：“请让我给家人写几句话吧。”刺客同意。唐顺之拿起毛笔，笔头忽然掉了，唐顺之佯做修理毛笔，把笔杆在烛火上烤了一会——笔管内暗藏有一支毒箭，遇热即飞出，刺客因此丧命。

唐顺之用计杀死刺客，侥幸逃生，但他不知刺客是谁，更是作梦也没想所有这一切都是因为他点破《清明上河图》所致。

王世贞是明朝文坛的奇才，唐顺之很喜欢读王世贞的文章。一天，唐顺之偶遇王世贞，问王有无新作，王世贞信口应道：“正在写一部《金瓶梅》。”唐顺之连忙说：“老兄写好后让下人拿来，让小弟先睹为快！”

王世贞本是随口胡诌，根本连想也没想过什么《金瓶梅》，回到家中，想起在路上跟唐顺之说的话，觉得这倒是一个为父报仇的机会，于是，潜心写起《金瓶梅》来。王世贞找来几名帮手，一边写，一边印，印书之纸都是用剧毒之物浸泡过后又晾干的。《金瓶梅》印出来后，唐顺之立即派人取回家中。

由于是新书，油墨尚未干，一页与另一页常常粘连在一起，很不好翻揭。王世贞为吸引唐顺之一口气读完，故意把故事写得排例缠绵、奇峰迭起，因此，唐顺之不得不频频在舌上沾口水揭书。看着，翻着，翻着，看着，唐顺之正看得忘乎所以时，忽然觉得舌头有些发麻，头脑也有些发沉，唐顺之打了个冷颤，连手也开始发沉了。他挣扎着拿起镜子，向镜中一看，口腔内全黑了，尽全身之力喊道：“来人，我被人暗算……”倒地而亡。

点评：

在深知敌之好恶后，针锋相对顺手制敌可谓玄妙之极。

王翦量敌用兵

背景：

王翦是战国后期秦国智勇双全的名将，屡建战功，深得秦王政的重用。秦王政二十一年（公元前 226 年），秦王准备并吞楚国，问年轻将军李信：“攻打楚国需多少兵马？”李信说：“20 万就差不多了。”秦王又问老将王翦。王翦却说：“20 万人攻楚必败。欲胜必 60 万不可。”秦王暗叹：“王翦老啦！”秦王遂命李信为大将军，蒙恬为副将，率兵 20 万伐楚。王翦则托病归乡养老。秦王政二十二年（公元前 225 年），李信攻下平舆（今河南平舆北）直指寿春（今安徽寿县，楚国新都）。楚王拜项燕为大将，率兵 20 万，水陆并进，于城父（今河南宝丰县）迎战李信。酣战之际，项燕埋下的七路伏兵俱起，李信四面受敌，大败而逃。项燕紧追 3 日 3 夜，秦军败还，死伤无数。秦王悔未听王翦之言。秦王亲自去见王翦，说：“寡人不用将军计，李信果辱秦军，今闻楚军西来，将军虽病，难道你忍心不助寡人吗！”王翦说：“大王若真用臣，非 60 万人不可。”秦王问王翦何以用这许多部队，王翦分析道：“用兵多寡，须根据敌国情况。今楚国幅员辽阔，兵力强盛，非 60 万军不能破。”秦王说：“寡人听将军计！”当即拜王翦为大将军，统率 60 万兵伐楚。秦王亲自为王翦送行到灞上，临别，王翦自袖中取出一简，请秦王多多赏赐良田美宅。秦王笑道：“将军功成而归，寡人与将军共富贵，何用担心？”王翦说：“多谢大王厚爱，子孙永远不忘大王的恩泽。”部下笑他贪心，王翦道：“秦王多疑。现将全国部队交我指挥，我多请田宅，以示忠于秦王，要他放心啊！”部下叹服。

决断：

秦王政二十三年（公元前 224 年），王翦率 60 万大军，一路势如破竹，

攻下陈（今河南睢阳）至平舆之间的大片楚地，然后深沟坚垒，不与楚战。楚王动员全国兵马反攻，项燕每日使人挑战，王翦始终不出兵，项燕久攻不克，逐渐放松了攻击。王翦让士卒休息，改善伙食，养精蓄锐。同时加紧操练，武艺大增，几月后，楚军早已麻痹，以为秦军怯战，王翦下令攻楚，以2万勇士猛冲，楚军没有准备，仓皇应战，一触即溃，大败而逃，秦军追至蕲南（今安徽宿县南），项燕自杀。不久攻入寿春，擒楚王负刍。

点评：

老将军知用军之多寡，真寡人之良将也！

秦王通了敌情灭六国

背景：

公元前四世纪中叶，秦孝公重用商鞅，变法图强，经过一个世纪的发展，至秦王嬴政即位（公元前246年）时，秦国已成为沃野千里，战车万乘，实力雄厚的大国。秦王政九年（公元前238年），22岁的秦王嬴政一举铲除了专权的丞相吕不韦和长信侯嫪毐集团势力后，开始亲政。

决断：

秦王政很想一举统一各国。嬴政采用长史李斯、国尉尉缭之计，针对当时六国豪臣不顾国家兴亡，贪图私利的特点，采取以重金贿赂各国豪臣为秦所用的策略。秦王嬴政派遣谋士携带金银玉器奔赴列国。凡愿为秦国效力的豪臣，都送厚礼结交。这些派出的谋士，在列国活动了一年多，既收买了各国豪臣，又取得了不少政治军事机密。李斯又献计先攻赵、韩，稳住楚、魏，拉拢齐、燕的战略。秦王政深以为然。秦王政十一年（公元前236年），

赵、燕两国发生战争，嬴政乘赵国内部空虚之机，以救燕为名，分兵两路攻赵。赵悼襄王得悉秦军两路来攻，想重新起用老将廉颇，派内侍唐玖送狻猊名甲 1 副、良马 4 匹给廉颇，并吩咐说：“如见他身强力壮，则请他出来带兵。”此时，秦国潜伏在赵国的谋士王敖悄悄会见了赵王的宠臣郭开，对郭开说：“廉颇与大夫有仇，他如再次出来，对大夫不利。”于是，郭开送了几件贵重礼物给唐玖，要他回来报告赵王时说廉颇已衰老，不堪领兵出战。

唐玖见过廉颇后，果然向赵王谎报说：“廉颇大便失禁，跟我坐了不长时间就进厕所 3 次。”赵王于是不再召用。这时候，由秦国老将王翦率领的北路军已攻占了赵国的阏与（今山西和顺）、榆阳（今山西左权）等地；由大将桓齮率领的东路军已攻占了赵国邺（今河北临漳）、安阳（今河南安阳西南）等地。赵悼襄王忧惊而死。秦王政十三年（公元前 234 年）嬴政命桓齮继续攻赵。桓崎军在平阳（今河北临漳西南）大败赵军，歼敌 10 万，赵王迁急忙任李牧为大将率军抵抗秦军。肥下（今河北藁城西南）一战，击败秦军。鉴于李牧善战，暂时还不能迅速灭亡赵国，嬴政决定掉转矛头进攻韩国。秦王政十六年（公元前 231 年），韩国在秦军步步进逼的形势下，被迫献出南阳（今河南省西南部）以求和。秦国派内史腾率军前往接收韩地。第二年（公元前 230 年），秦内史腾从南阳出兵，一举攻破韩都阳翟（今河南禹县），俘韩王安。韩国灭亡。此时，赵国正发生严重旱灾，经济困难，饥民甚多，形势危急。嬴政乘机命王翦和端和分兵两路攻赵。王翦率军攻陷赵地井陉（今河北井陉西），端和率军包围赵国都城邯郸。赵王命武安君李牧、将军司马尚分别阻击秦军，相持一年之久。这时，秦国的谋士王敖来到王翦大营，对王翦说：“秦王的意思，请老将军给赵国大将李牧写信议和。这样，我就有办法使他失败了。”王翦领会了秦王的意图，即派使者持书到李牧大营提议讲和。李牧也派人回书同意谈判。就此互派使者往来，不战不和地拖着。在赵国都城郭开的府邸，王敖今日送黄金，明天赠珠玉，成为郭开的知己。这天，他神秘地告诉郭开：“李牧与王翦讲和，约定在破赵之后，封李牧为代王……”郭开急忙向赵王报告，赵王表示怀疑，郭开建议赵王派人去李牧大营察看。赵王派人去李牧大营，果然见李牧与王翦有书信来往。赵王想：“李牧是赵国名将，长期守卫北方，歼灭过十几万犯边的敌人，怎能打不垮王翦几万人马呢？”于是，就派使者到李牧大营传令：升赵葱为大将，

接替李牧的兵权。李牧深知赵葱不是王翦的对手，赵国必败，拒不交权，并说要面见赵王。使者是郭开的人，就和赵葱一起杀死了李牧。秦王政十九年(公元前 228 年)，王翦继续攻赵，赵军大败，赵葱被杀。秦军乘胜追击，秦王嬴政亲临邯郸城下。赵王迁在城上见到秦王大旗，更为恐慌。郭开乘机劝赵王将和氏璧和邯郸地图献给秦王，秦王必不加害赵王。赵王无奈，亲自携璧负图，开城投降。于是赵国灭亡，秦军在灭赵时，王翦已调集了一部分秦军集结于中山（今河北正定东北）兵临燕境。燕太子丹看到难以抵挡秦军，打算结交勇士，暗杀秦王嬴政，以挽救危局。秦王政十二年（公元前 227 年），太子丹派荆轲和秦舞阳带着燕国地图出使秦国，伪装献图，企图乘机刺杀嬴政。荆轲来到秦城咸阳，向嬴政献地图时“图穷匕首且”，荆轲当即用匕首刺向秦王，未刺中，荆轲被杀。嬴政便以此为由派王翦率军伐燕。燕军联合代军（赵太子嘉的军队）进行抵抗，与王翦军战于易水以西（今河北雄县西北），被秦军击败。王翦军不久就攻占燕国都城蓟（今北京城西南）。燕王喜与燕太子丹退到辽东。嬴政定要捉住暗杀的主使人太子丹，就命将军李信率军追击，在衍水（今辽宁浑河）击败燕军。燕王喜走投无路，杀死太子丹，向秦王谢罪求和。嬴政鉴于燕代残部不足为患，遂命秦军南下，指向孤立无援的魏国。秦王政二十二年（公元前 225 年），王翦之子王贲率军攻魏，魏王急忙下令修缮城墙，挖深护城河。同时派使者向齐国求救。可是齐国的实权掌握在后胜手里，他早已得到秦国的许多黄金珍宝，遂对齐王说：“如果援助魏国，后果不堪设想。”齐于是不出兵救魏。王贲率领的秦军连战连胜，很快就包围了魏都大梁（今河南开封市）。大梁城坚池深，魏军拼死坚守，王贲军无法攻破。这时连降大雨，河水上涨。王贲遂引黄河水淹城，大梁城浸水三日，城墙各处倒塌。秦军冲入，魏王被俘，魏国灭亡。嬴政在灭掉韩、赵、燕、魏之后，立即部署伐楚。李信为大将，蒙恬为副将率军攻楚。开始打了几个小胜仗，接着被楚国大将项燕伏兵击败。嬴政再发兵六十万，以王翦为大将伐楚，击败项燕军。俘楚王负刍。楚国灭亡。灭楚以后，王翦告老回家。王贲顶替父亲为大将，远征辽东、俘虏燕王；又灭了赵国公子嘉军队。至此，六国只剩下齐国了。这时，齐国慌忙把军队集结在齐国西部，准备进行抵抗。秦王政二十六年（公元前 221 年），王贲率秦军避开齐国西部的主力，直插齐国国都临淄。同时，秦国又派使者与齐王建谈判，允

需要全本请访问 www.ertongbook.com