

Unit 1

Text A

参考译文

什么是决策

决策就是从几种可行的行为中做出选择。决策的目的是为了制订和实现组织的目标和目的。做决策的原因是存在着某个问题，或目标、目的有误，或有某种东西妨碍它们的实现。

因而决策的过程是管理的根本。一个管理者做的每件事差不多都包括决策，实际上，有人认为管理过程就是决策过程。虽然管理者不能预测未来，但是他们的许多决策需要他们考虑到将来可能发生的事情。管理者常常必须对未来的情况做出最佳的预测，使偶然性尽可能少地发生。不过，因为总会有不确定的因素存在，决策就会带有冒险性。有时一个错误决策所带来的后果无关紧要，但有时却会十分严重。

选择就是在可供选择的事物中挑选的机会。如果没有选择，就不会做出决策。做决策是选择的过程，许多决策的选择范围很广。例如，一个学生可能会选一些不同的课程，以便实现获得大学学位的决定。对管理者来说，每次决策都受到政策、程序、法律、惯例等因素的制约。在每一个组织机构中都存在着这类制约因素。

选择余地就是可供从中选择的可能的行为过程。如果没有选择余地，就没有选择，因此更不会有决策。如果没有注意到选择余地，通常就意味着没有对问题进行彻底的调查。例如，管理者有时

以二者择一的方式来处理问题，这是他们将复杂问题简单化的方法。但是简单化的趋向常使他们对其他的选择余地视而不见。

在管理层次上，做决策既包括限制选择余地，又包括确定它们，而且范围是从高度限制到实际上无限制。

决策者肯定有某种方法来决定哪一种是最佳选择——也就是说，哪种选择对实现组织的目标最为有利。组织的目标是其力求达到的目的或形成的事态。因为个人（或组织）在如何实现目标的问题上常常有不同的意见，最佳选择可能要依决策人而定。一个组织内部的一些部门或单位做的决策常常是对其自己有好处，但对于大的组织而言却并不理想，这就是局部最优化，即对不能同时兼顾的因素的一种权衡，增加一个单位或职能的优势，但减少另一个单位或职能的优势。例如，市场部经理可能十分赞成增加广告预算。然而考虑到较大的、整体的情况，增加资金去研究如何改进产品对于整个组织来说可能更为有利。

之所以要进行此类权衡，是因为一个组织希望同时实现许多目标。有些目标比其他目标更重要，但其顺序和重要程度在人与人之间、部门与部门之间各不相同。不同的经理对同样的问题有不同的理解方式。面临一个常见的问题时，销售经理看到的往往是销售问题，而生产部经理看到的则是生产问题，如此等等。

关于多个目标的主次顺序和重要性问题在一定程度上也依决策者的价值标准而定。此类标准带有个人偏向，它们很难被别人甚至是本人所理解，因为它们很复杂，并且不断变化。在许多商业情景中，不同的人对于可接受的冒险性和获利性程度的标准引起了人们对决策正确性问题的争论。

人们经常认为决策是一种孤立的现象。但是从系统的观点上看，各个问题都具有多样的原因，而且决策会产生有意和无意的结果。一个组织是一个在发展中的实体，今天做的决策可能对遥远的将来产生影响。因此，有经验的决策者在做今天的决策时会向前看，考虑它可能对将来的影响。

词汇双解

- organizational**[ˌɔ:ɡənai'zeiʃənl] *a.* of organization 组织上的
- goal**[gəʊl] *n.* 1. intention; target 目的 目标 2. point scored when the ball goes into the goal, pair of posts with a crossbar between which the ball has to be kicked, hit, etc. in order to score 得分 进球 球门
- objective**[ˌɒb'dʒektɪv] *n.* goal; intention 目标 目的 || *a.* 1. having existence outside the mind; real 客观的, 真实的 2. not influenced by personal feelings or opinions; fair 如实的 无偏见的
- accomplish**[ə'kɒmplɪʃ] *v.* complete; finish (a task, etc. 完成任务等)
- predict**[pri'dɪkt] *v.* say in advance that (sth.) will happen; forecast 预言 预示
- accompany**[ə'kʌmpəni] *v.* 1. walk or travel with (sb.) as a companion or helper; escort 伴随 陪同 2. play an accompaniment for sb. 为...伴奏
- implement**['ɪmplɪmənt] *v.* put (sth.) into effect; carry out 实现, 完成 (任务等) 履行 (协定、诺言等)
- constraint**[kən'streɪnt] *n.* 1. constraining or being constrained 强制 2. thing that limits or restricts 强制因素 制约条件
- precedent**['presɪdənt] *n.* earlier happening, decision, etc. taken as an example or rule for what comes later 先例 前例
- simplify**['sɪmplɪfaɪ] *v.* make (sth.) easy to do or understand; make simple 简化
- tendency**['tendənsi] *n.* way a person or thing tends to be or behave 趋势 倾向
- managerial**[ˌmænə'dʒɪəriəl] *a.* of manager or managements 经理的 管理人的 管理上的 经营上的

maker[ˈmeɪkə] *n.* person or firm who makes (sth.) 制造者 制造商

achievement[əˈtʃi:vmənt] *n.* 1. action of achieving 完成 实现 2. thing done successfully, esp. with effort and skill 成就 成绩

attain[əˈteɪn] *v.* get; gain; finish 达到 完成

optimal[ˈɒptɪmə] *a.* best or most favourable 最适宜的; 最理想的

suboptimization[sʌbˌɒptɪmaɪˈzeɪʃən] *n.* not all optimization 局部最优化 (指使整体目标中的某个选定目标圆满实现)

trade-off[ˈtreɪd ɔf] *n.* 1. balancing of various factors in order to achieve the best combination (对不能同时兼顾的因素 权衡 2. giving sth. up in exchange for sth. else 物物交换

argue[ˈɑ:gju:] *v.* express an opposite opinion; debate 争论 争辩 || *vt.* 1. persuade sb. to do/not to do sth. by giving reasons 说服 2. prove (sth. to be right or wrong) by argument 用辩论证明

budget[ˈbʌdʒɪt] *v.* 1. plan the spending of or provide (money) in a budget 把...编入预算 2. allocate money (for a particular purpose) 安排, 预定 || *n.* estimate or plan of how money will be spent over a period time, in relation to the amount of money available 预算

scheme[ski:m] *n.* plan for doing or organizing sth. 计划 方案 || *v.* plan (sth.) in a devious way 计划 策划

define[diˈfaɪn] *v.* 1. state precisely the meaning of (eg. words); explain (sth.) 给...下定义, 解释 2. show clearly; outline 限定, 规定

multiple[ˈmʌltɪpl] *a.* having or involving many individuals, items or types 多样的 复合的 || *n.* quantity which contains another quantity an exact number of times 倍数

profitability[ˌprɒfɪtəˈbɪlɪti] *n.* making profit (or money) 获利 赚

钱

correctness[kə'rektnis] *n.* truth; accuracy 正确, 正确性

unintended[ˌʌnɪn'tendɪd] *a.* not intended 非计划中的 非故意的

ongoing[ˌɒn'gəʊɪŋ] *a.* continuing to exist or progress 进行中的, 前进的

entity[ˈentɪti] *n.* 1. thing with distinct and real existence 实体 存在
2. thing's existence (relations with other things 统一性

skilled[skɪld] *a.* having skill; skillful 有技能的 熟练的

补充注释

1. A decision is a choice...available 本句的主干是 A decision is a choice 后面的 made from among...available 是过去分词短语作定语 修饰 a choice 其中 that are available 是定语从句, 修饰 courses 而 courses 本身又带了一个 of 短语作定语, 使定语从句同先行词分开了。

注意 句中 made from 在此不是固定搭配, 而是分属两个意群; from 后接的是介词短语 among alternative courses of action, 像这种介词后再接介词短语的用法不是很常见, 读者对它的使用可根据这个准则, 即两个介词若缺一个, 意思就不完整或不准确, 又如: **until after** the concert 直到音乐会以后)

alternative 作名词意为“两者挑一 选择对象”作形容词时, 意为“两者 或两者以上 挑一的 选择的”(它常用于两者之间 而 **choice** 也表示“选择”, 但多用于三者或三者以上的之间); **alternate** 意为“交替的 轮流的”; **alternator** 意为“交流发电机”。

available 意为“可用的 可得到的 有效的 通用的”常与具体名词连用, 有时也同抽象名词连用; 而 **attainable** 意为“可达到的”常与抽象名词连用。例如:

Cooperative medical service is **available** to all. 所有的人都享有合作医疗。

Our goal is surely *attainable*. 我们的目的当然能达到。

2. The reason for making a decision...accomplishing them. 句中 that 后面是三个并列的表语从句 (a problem exists ;goals... wrong ;or something...them) , 后两个表语从句的引导词 that 被省略。

stand(get/be)in the way 意为“碍事 妨碍 挡路”。例如：

The used machine *is in the way*, please remove it. 这台旧机器挡路了 请把它搬走。

3. Almost everything...decision making 从总体上看 本句是由两个分句组成的并列复合句。第一个分句是 Almost everything...decisions 其中 a manager does 是定语从句, 修饰主语 everything第二个分句是 some...making 其中 that 从句作 suggest 的宾语。

注意 suggest 作“建议”讲时 其宾语从句的谓语动词应用虚拟语气, 表现形式是 should do, should 可省去 但 suggest 在本句中作“认为”讲 所以其宾语从句不用虚拟语气。

4. Although managers cannot...future events 句中 Although 引导让步状语从句 many of their decisions...events 是主句 其中 that 从句是 require 的宾语。

注意 require 需要 要求 的宾语从句的谓语动词用虚拟语气 表现形式是 should do, should 可省去 本句中 should 也省去了)。类似的词还有 :suggest, order, demand, propose, command, request, desire, insist 等。

5. Often managers must make...decisions 从总体上看 本句是由 but 连接的并列复合句。第一个分句中包含了一个 what 引导的宾语从句 (作介词 at 的宾语)第二个分句中包含了一个 since 引导的原因状语从句 ,risk accompanies decisions 是第二个分句的主句。

句中 make a guess at 意为“对...作出预测或猜测”其中 at 表

示动作或行为的方向和目标。例如：

I can't **make a guess at** her behaviour. 我猜不出她的行为。

as + adj.(或 adv.) + as possible 意为“尽可能地... 尽量...”。

例如：

Please come **as quickly as possible**. 请尽快来。

6. Sometimes the consequences...are serious 本句是并列复合句，中间由分号连接。

句中 consequence 意为“后果”常指不好的情况而 effect 意为“结果”常指某一行为或思想所带来的结果，可能是好的结果，也可能是不好的结果，有时也可表示“效力 作用 影响”，result 多指“好的结果”偶尔也指“坏的结果”特别强调具体事情所引起的结果。at other times 在此指“有时”相当于 sometimes。

7. For example, a student ... a college degree :句中 for example 意为“例如”可换成 for instance 都指举例说明而 such as 意为“例如”指并列列举，不需加以说明。

in order to(为了)在句中可换成 so as to(为了)但在句首则只用 in order to。

8. For managers...and the like 句中 based on 意为“以...为基础，建立在...基础上”；based on 在此用于 have sth. done(使某事被做)句型中，即 has constraints based on policies... 意为 cause constraints to be based on policies...。

and the like 意为“等等之类的东西”。例如：

We went to the zoo and saw elephants, tigers, lions, bears, **and the like**. 我们去动物园看了大象、老虎、狮子、狗熊等等。

9. For example, managers ... fashion :句中 in an either/or fashion 意为“以二者择一的方式，以非此即彼的方式”，其中 either/or 表示“二者择一的，非此即彼的”；fashion 意为“方式 方法”。例如：

To go or not is **an either/or decision**. 去还是不去是两者择一

的决定。

10. Decision makers must have...organizational goals 句中 that is(即 也就是)起解释作用 可换成 i. e. 或 namely; contribute (...)to 意为“有助于 投稿 ”例如 :

The exchange of goodwill mission greatly **contributes to** a better understanding between the two countries. 互派友好代表团大大有助于两国间的相互了解。

He **contributed** a poem **to** a newspaper. 他向报社投一篇诗稿。

11. ...the best choice may...decision 句中 depend on (upon) 意为“取决于, 依靠”, 例如 :The orphan has nobody to **depend upon**. 这孤儿无人可依靠。

注意 depend on(upon 若以不定式形式出现在句末 介词常用 upon。

12. Frequently, departments or units ...organization:句中 that...but that ...引导两个定语从句, 修饰 decisions 其中 but 是并列连词, 起语气转折的作用 ;are less than optimal 意为 are not optimal.

13. Called suboptimization ... or function :句首 Called suboptimization 是过去分词短语作状语 ;that 从句是定语从句 修饰 a trade-off 其中包含了由 but 连接的两个谓语 increases...but decreases...

14. ...but the order and degree...to department :句中 vary from...to... 意为“从...到...之中变化(change or move from...to ...)” ;vary between...and...意为“在...之间变化 ”可与 vary from ...to 互换 ;vary from 意为“不同于 ”。试比较 :

Her feelings varied **between** joy **and** fear as she watched him fight.她观看他搏斗时, 情绪时而高兴不已, 时而担心害怕。

His health **varies from** good **to** rather weak. 他的身体有时不

错，有时却相当虚弱。

This book *varies from* the facts you told me. 这本书里说的和你告诉我的事实不同。

15. when presented with a common case...and so on 句中 when 从句中的主语和谓语的一部分与主句的主语和谓语相同，所以省去相同部分，完整的从句是 when they are presented with a common case; tend to do sth. 意为“往往会干...有干...的趋向”。

16. The ordering and importance...maker 句中 in part 意为“部分地 在某种程度上”例如：

The article runs *in part* as follows. 文章的一部分内容如下。

习题全解

课文练习

I. 1. d 2. c 3. c 4. d 5. d

II. 1. alternative 2. fundamental 3. accompany

4. implement 5. precedent 6. attain

7. objectives 8. vary 9. multiple

10. isolate

III. 1. c 2. d 3. i 4. j 5. g

6. e 7. h 8. a 9. f 10. b

IV. our, helped, from, front, to, passed, it, same

V. 1. Decision makers should be able to make the best guess at the future.

2. Some suggest that everything the managers do involves decisions.

3. If there is no right choice, there is no right decision.

4. Different people have different opinions about the same

problem, so the solutions are different too.

5. Decision maker is often the key to the development of a company's business.

词汇练习

- I . 1. a. be organized b. organizational c. organization
2. a. simple b. simplified c. simply
d. simplification

3. a. profit b. profitable c. profitability
4. a. intention b. intended c. unintended

- II . 1. precedent 2. skilled 3. achievement
4. implement 5. optimal 6. goal
7. accomplish 8. accompanies 9. tendency
10. ongoing

- III . 1. He was accompanied to a concert by his friend.
2. He had argued her out of her decision.
3. His success is, in part, due to luck.
4. According to his suggestion, the procedure is greatly simplified.
5. The broadcasting station predicted that it would become cold tomorrow.
6. Movement is defined as the change of position or place.

Text B

参考译文

面试成功的窍门

今天演讲的主题是面试。

面试的关键是准备和信心，它们会使你成功。

首先做好准备工作。

尽可能去弄清你所申请的工作以及你所希望为之工作的机构的有关情况。

我访问过的许多雇主都对应聘者作了同样的批评：“他们不知道日常工作会产生什么结果。他们空具‘改进公司的前景’或‘服务社会’的模糊概念，却从来不下工夫去发现他们将被要求去做的实际任务。”

不要让别人这样说你。这些话表明你对你的老板和工作漠不关心。

花些时间设身处地为面试官想想。他想要的是一个努力工作、性格讨人喜欢和对这份工作真正有兴趣的人。

你所查到的所有关于你未来老板的情况都能在面试过程中为你所用，它们表明你花了工夫来掌握你希望为之工作的人的有关情况。

写下（或记住）你想问面试者的问题，以免当他们问你有什么问题，你却无话可说。一定要注意不要一开口就问假期和薪水的

问题。如果你所有的问题在面试过程中已经有了答案，你可以说：“事实上，我确实有一些问题，但是您已经全部都回答了。”

如果你想确定一下言外之意，不要害怕请求对方解释在面试过程中已经谈到过的事情，但一定要礼貌。

去面试之前，再看一遍你所应聘的原始的广告、未来老板寄给你的任何信件、你的申请信或申请表和简历的复印件。

这样，你就会记住你所说的和他们所要的。如果你在短期内申请了许多份工作，这样做就非常重要，因为你很容易把不同的工作弄混，从而给对方留下效率低的印象。

确定你知道在什么地方和什么时候去报到接受面试。如果需要的话，一两天以前去一下办公楼（但不是办公室里面）弄清这段路程花费的时间和这个地方的准确位置。

计划在面试正式开始之前5~10分钟到场。那么，你手头还有一点时间。如果你耽搁了，也不会惊慌。如果你非常紧张，而且又晚了10分钟，那么你一开始就处于不利的位置。

穿着要干净、整洁和保守。现在不是扮阿飞或女孩子穿低胸的超短裙的时候。确定你的鞋、手、头发和牙齿是干净和整洁的。

把邀请你参加面试的信件准备好，以免在交流中出现任何问题。

你可能会发现你所面对的是一位面谈者或一个面试小组。后者可能更可怕，但不要为此过于担心。

在面试者面前可能会放一张桌子，你不要把东西或胳膊放在上面。

如果你有包或手提箱，把它放在你椅子旁边的地上。不要紧张不安地把它拽着，更不要把它掉到地上，里面的东西撒了一地。

如果面谈者先伸出手，你就与他握手。对一个五人小组而言，一个一个地依次与你握手的可能性很小。所以如果没有人伸出手，你也不要难过。握手时要有力——一只无力的手表现出软弱的个性，而太用劲地握手显然会让人觉得疼痛。不要手一握完，就放下

来，因为这样似乎表明你不喜欢对方。

即使你感到害羞 说话也要礼貌和自然。在回答任何问题之前都要用心思考。

如果你没看懂 就说：“请您解释一下这个问题好吗？”那么对方就会用不同的话将这个问题重复一遍。

如果你没有当场明确地被接受或拒绝 就问：“我什么时候可以知道这次面试的结果呢？”

如果你接到了给你这份工作的通知书 你必须尽快回复（留一份复印件）

祝你好运！

词汇双解

interview [ˈɪntəvju:] *v.* 1. conduct an interview with sb. 面谈 面试 2. (of a reporter, etc.) ask sb. questions in an interview 采访 || *n.* 1. meeting at which sb. is asked questions to find out if he is suitable 面试 面谈 2. meeting at which a reporter, etc. asks sb. questions in order to find out his views 采访

criticism [ˈkritisizəm] *n.* looking for faults; pointing out faults 批评 评论

candidate [ˈkændideɪt] *n.* 1. person who applies for a job or is nominated for election (esp. to Parliament) 候选人 侯补者 2. person taking an examination 应试者

vague [veɪg] *a.* not clearly expressed or perceived 含糊的 不明确的

notion [ˈnəʊʃən] *n.* 1. concept 概念 2. idea or belief 看法 想法

prospect [ˈprɒspekt] *n.* 1. wide view of a landscape, etc. 景象 2. picture in the mind or imagination, esp. of a future event 展望 3. [pl.] chance of success; outlook [常用复数] 前景 前程

community [kəˈmju:niti] *n.* the people living in one place, district

or country, considered as a whole 社区 共同体

unattractive [ˌʌnə'træktɪv] *a.* not attractive 无吸引力的 不引人注意的

indifference [ɪn'dɪfrəns] *n.* (to) state of being indifferent; absence of interest 冷漠 不感兴趣

interviewer [ˈɪntəvjuːə] *n.* person who makes an interview with (sb.) 接见者 面谈者

personality [ˌpɜːsə'nælɪti] *n.* characteristics and qualities of a person seen as a whole 人格 个性 品格

prospective [prə'spektɪv] *a.* expected to be or to occur; future or possible 预期的 未来的

speechless ['spi:tʃlɪs] *a.* unable to speak, esp. because of strong feeling 不说话的 不会说话的

clarification [ˌklærɪfɪ'keɪʃən] *n.* clarifying or being clarified 澄清 阐明

correspondence [ˌkɔːrɪ'spɒndəns] *n.* 1. agreement 符合, 一致 2. letter-writing 通信

photocopy [ˈfəʊtəʊˌkɒpi] *n.* photographic copy of (written, printed or graphic work) 照相复制本 || *v.* make a photographic copy of (written, printed or graphic work) 照相复印 影印

résumé ['rezjuːmeɪ] *n.* 1. summary 摘要 概要 2. personal vita 个人简历

inefficiency [ɪni'fɪʃənsi] *n.* state of no efficiency 无效 效能差

neat [ni:t] *a.* (of things) arranged in an orderly way 整洁的 简洁的 整齐的

conservative [kən'sə:vətɪv] *a.* 1. used for preserving 保护的 防腐的 2. opposed to great or sudden change 保守的 守旧的

punk [pʌŋk] *n.* 1. badly-behaved young man or boy; lout [俚] 阿飞 2. type of loud violent rock music popular since the late

1970's and associated with protest against conventional attitudes 朋克(20世纪70年代以来英国、美国年轻人中的颓废派) ||
a. of punk 颓废派的

miniskirt['miniskɜ:t] *n.* small length skirt 超短裙

panel['pænl] *n.* group of people chosen to take part in a quiz, discussion, etc. with an audience 专门小组

intimidate[in'timideit] *v.* frighten sb. (in order to make him do sth. 恐吓 恫吓

clutch[klʌtʃ] *v.* seize (sb./sth.) eagerly 抓住 紧握

grip[grip] *v.* 1. take and keep a firm hold of (sb./sth.) 紧握 紧夹 2. control 掌握 控制 || *n.* action of gripping; firm hold 紧握, 紧夹 2. controlling 掌握 控制

painful['peɪnful] *a.* 1. causing or suffering pain 痛苦的 2. difficult or tedious 费力的

rephrase[ri'freiz] *v.* say (sth.) again in different words, esp. to make the meaning clearer 重新措辞 改用别的话表示

补充注释

1. The subject of today's talk is interviews 句中 subject 在此表示“话题”,可换成 topic; interview 意为“面试”, interviewer 意为“面试者,会谈者,采访者,记者”, interviewee 意为“被接见者,被采访者”。

2. Do your homework first 句中 homework 不是“家庭作业”之义 在此表示“与面试有关的一些准备性工作”。

3. Find out all...work for 本句包含了三个定语从句 即 you can 修饰 all 其中 can 后省去了 find out; you are applying for 修饰 the job; you hope to work for 修饰 the organization。

find out 意为“了解,发现”,其宾语常常是抽象名词或一句话 表示一个事理 而 find out 则与 look for 寻找 对应 其宾语常

常是具体的人或物 ;find sb. out 意为“发现某人不在家 揭发某人的过错或罪行”。

apply for 意为“申请 要求 ;apply to意为“适用于...” ;apply sth. to...意为“把...应用于...之中” ;apply oneself to 意为“致力于...” ;apply one's mind to 意为“专心于...”。

注意 ,hope 的句型 :hope to do sth.(希望做某事),hope + 从句 (希望...) ,不能讲 hope sb. to do sth. , 但可讲 wish sb. to do sth.(希望某人干某事)

4. Many of the employers...candidates 句中 I interviewed 是定语从句 修饰 the employers。

employer 意为“雇用者” 而 employee 意为“被雇用者” ,of 表示动宾关系 , 例如 :the study of the earth(研究地球)

5. They have no idea...brings about 句中 have no idea 意为“不知道...” ;day to day 意为“每天的 ,日常的” 在本句中 ,work 指“工作” ,job指“职业” ;bring about 意为“带来 引起”。

6. They have vague notions of...to do 句中 have vague notions of 意为“对...认识模糊” ;take the trouble to do sth. 意为“不厌其烦地干某事” 而 have trouble (in) doing sth. 则意为“在干某事方面有困难” 相当于 have difficulty in doing sth.

7. Anything that you find out...work for 句中 that you find out...employer 是定语从句 , 修饰 anything ;that you have bothered...the people 是宾语从句 作 show 的宾语 ;who you hope to work for 是定语从句 修饰 the people。

to one's advantage 或 to the advantage of sb. 意为“对某人有利” ;bother to do sth.意为“下功夫做某事” 。

8. In fact,I did have several questions :句中 in fact 相当于 as a matter of fact 意为“事实上”。

did have 之所以在直接引语中用一般过去时 , 是因为它指的是“刚才”的情况 另外 did 在此是强调谓语的助词 , 原形是 do,do

有人称、时态、数的变化,do 发生这些变化后,原来的谓语动词用原形。例如,下一自然段中最后一句 but do be polite...中的 do 和倒数第二自然段中的 If you do receive...中的 do 也是这种用法。又如:

He **does** get up at six every day. 他的确是每天 6 点钟起床。

9. This is very important...of inefficiency 句中 This is very important 是主句;if 引导的是条件状语从句;as 引导的是原因状语从句 其中 it 是形式主语,真正的主语是后面的两个不定式短语 即 to become...and give...inefficiency。

10. Aim to arrive...are delayed 从总体上看 本句是由 and 连接的两个并列(复合)句。第一个分句是一个表示条件意义的并列祈使句 相当于 If you aim to...interview,you...in hand 第二个分句(you will not panic...delayed)是一个主从复合句,if 引导的是条件状语从句。

in hand 意为“在手头,在旁边”。例如:

I still have some money **in hand**. 我手头还有点钱。

11. Now is NOT the time...miniskirts : 句中的两个不定式短语,即 to experiment...or, (girls) to wear ...作定语,修饰 the time;NOT 大写以示强调。

experiment with 意为“试验...试...”例如: **experiment with** medical herbs 试验草药 而 experiment on (upon) 意为“用...做实验”,如 **experiment on (upon)** frogs 用青蛙做实验。

mini-是前缀 意为“小,微”如 minibus 微型汽车。

12. Have the letter...in communication 句中 the letter 作 have 的宾语;ready to ...是 the letter 这个宾语的补足语;inviting you for an interview 是现在分词短语,作 the letter 的定语;in case 引导条件状语从句。

in case 意为“万一,如果”相当于连词 后接从句 而 in case of (万一,如果)是短语介词,后接名词或名词性短语 in the case of