

模糊语言的艺术

署名：安军/编著

书号：ISBN7—925—02348—X

电子版定价：5.00 元

版本：2005 年 4 月第 1 版

CIP 数据核字（2005）第 156373 号

出版社：福建人民出版社

目录

信安惧祸请贤，苏代谋策说秦

周最为难接使命，史舍巧计得人情

乐不思蜀装痴傻，言无心计躲猜疑

何点只谈礼义，萧畅代脱祸端

齐太祖问高低，王僧虔岔话题

潘金莲下毒害人，何九叔知情诈病

邢夫人愚犟弄荒堂，王熙凤玲珑躲嫌疑

老婆舌头扯不得

不打狐狸不惹臊

“推”是重要的领导艺术

张仪忌贤挑拨离间，陈轸防患金蝉脱壳

军情紧急秦王议和，预谋退路公子脱身

入秦被扣留巧言解祸，回楚受疑忌力陈消灾

设巧言吃不死之药，施辩才免杀身之祸

为避害替秦谋策，求立足令齐罢兵

结交靳尚得逃楚，巧用郑袖竟回秦

已悟君臣上下理，早思退隐平安策

周斲设喻谏主入秦，支期行强保王留魏

苏秦析理表忠心，燕王醒悟杜谗言

公孙弘揭短反遭忌，司马熹犯罪竟逃罚

在魏遭打险丧命，逃秦封侯得报仇

范雎饰非谗过，秦王容错免罚

逃命无奈被捉，救急全凭胡说

魏王贪利中计，范痤写信自救

知儿为将屡谏不纳，有言在先免受株连

空城计刘邦陷围，美人计冒顿上当

进医院治病是假，出京城逃命才真

陷困境进退维谷，求合并金蝉脱壳

编造防御假命令，掩盖撤军真意图

身分暴露处境不妙，巧舌如簧绝处逢生

信里藏密码订好安排，教堂做祷告溜之大吉

遇主人险露行踪，放母鸡巧避麻烦

操胜券警察驾车追到，扔钞票歹徒阻路脱逃

郑屠户仗势欺人，鲁提辖为民除害

偷情遇丈夫回家，设计帮情人脱身

悟鸟尽弓藏道理，做功成身退打算

说心事不料隔墙有耳，避是非筹思烂摊让人

金蝉脱壳

金蝉脱壳之计在政治斗争中的基本特点

项羽出难题暗设陷阱，刘邦发巧语智保平安

记者探机密，陈毅作奇答

英记者无端刁难，梁晓声“犯规”反问

游戏引出尴尬事，丈夫巧言换位置

谈武器杜鲁门察言观色，顾左右斯大林装聋作哑

英外相恃强辱弱国，伊美尔装聋护国土

律师赘言听众怨，林肯“哑剧”赢官司

《上海公报》上的模糊语言

艾森豪威尔假痴不癫

谈判中的以古喻今技巧

王顾左右

难得的“听不懂”

巧妙运用“无可奉告”

如何运用话题转移

用笼统的要求模糊对方的视线以进为退

不断将问题抽象化，避开对方的要求

反复说“伤脑筋”、“怎么办？”能起说“不”之效

出语暧昧，意味着否定

交谈中自言自语

接连转移论点

利用对方“判断的结构”

模糊思维艺术

棘手提问，巧妙回避

鲁桓公醉中丧命，彭力士代主受过

旷达违权贵，醉酒避灾祸

弑主禁母强篡位，施谋使诈移视线

臣下断帽带，楚王掩丑行

田驷罪当死，惠子巧转生

劫匪谋财害命，陈平巧妙过河

坚貂受贿泄密，管仲相机而行

晏勋甫“以水代兵”，蒋中正嫁祸日本

纵火骗保险，玩火必自焚

“彩虹战士”奇怪爆炸，互有所求了结悬案

事故巧谋划，坏事变好事

“布雷亚”面临危机，贾尼尼摆脱困境

信安惧祸请贤苏代谋策说秦

魏王入秦一事，无独有偶。

秦王曾要求魏相信安君入秦，信安君大惧，不敢前往，便请苏代为其谋划，以求脱离险境。苏代应允，立即前往秦国。他对秦王说：“臣听说：交友而忠不一定朋比为奸，朋比为奸却一定交友不忠。现在，臣有肺腑之言面陈于大王，又恐大王以为臣不忠，招致斩首之刑，希望大王明察！大王令人代替信安君执政，召信安君入朝，以固盟好，臣以为这只能使秦、魏之盟更加动摇。大王此举，也许还企图孤立赵国，臣以为这只能使赵国更加强大。魏王信任信安君，甚矣；委之以大政，厚加优礼；而信安君畏惧尊重秦国，人人皆知。如今，大王派人入魏为相，如果魏王不肯用，则此举毫无益处；如果用而不加信任，还会令魏王深感不安。对信安君来说，弃相位而入秦，是一件难以下决心的事情。大王使魏王有所不安，使魏相行所不能，又指望两国盟好日笃，这可能吗？因此，臣担心此举会使秦、魏关系破裂。秦、魏交恶，赵、魏必固其盟，上有决战之心，下有坚守之志，哪里还谈得上孤立赵国？因此，臣担心此举会增强赵国的实力。”

秦王狐疑。苏代又说：“大王欲巩固与魏国的联盟，使赵国恐惧，不如利用信安君而加以尊崇。信安君居相位，则国安而名重；失相位，则国危而权轻。信安君事魏王尽忠，为身谋而自全，对大王一定尽心竭力。这样的话，赵之谋臣就会认为：‘信安君宗教不贵、土地不广，事秦而秦甚善之，国得安，身得全。如今，赵与秦交兵，国处削弱之形，非得计也；结怨于外，招疑于内，身处困危之地，非善谋也’。于是将悔其前过，多献地以事大王。如此，则大王可拱手而获重利，尧、舜也不能与大王相比。愿大王明察！”秦王信其言，遂罢前议。

苏代为信安君游说，使秦王无害他之心。苏代入秦，直截了当，剖明形势，攻其求利之心而诱之以利，其智计显然远过于周沂。

周最为难接使命史舍巧计得人情

齐闵王令周最出使韩国，废黜公叔，另立韩扰为相。周最受命，进退两难。他说：公叔与周君交厚，周君对他十分倚重。如今，齐王派我出使韩国，废公叔而立韩扰。人言道：“怒于室者形于市。公叔怨恨齐国，与我无关，但是，得罪了周天子，怎么得了？”史舍在侧，对周最说：“但去无妨，我会让公叔感谢您。”

周最来到韩国，公叔闻讯大怒。史舍入见，对公叔说：“周最本来不愿意接受这个使命，是我私下里勉强他接受的。周最不愿意接受这个使命，当然是为了您的缘故；我勉强他接受，也是为了您的缘故。”公叔不解其意，说：“愿闻其详。”史舍说：“我打个比方吧。齐大夫之子有一条狗，凶猛异常，叱之必噬人。一位客人自愿请求试一试。客人瞪着这条狗，缓慢地加以叱责，狗没动，再加叱责，这条狗遂无噬人之心。如今，周最奉事足下，不得已而出使于韩。他将礼陈说，并不急于露出本意。如此，则韩王必然认为齐王不急于废黜您，从而不答应任韩扰为相。如果周最不来，必在别人出使。使者为了讨好韩扰，又与您没有什么交情，必然竭力催促韩王照办。这样一来，韩王就会应允。”公叔闻言，恍然大悟，说：“善！”从此对周最备加优容，而韩王果然没有任命韩扰为相。

乐不思蜀装痴傻言无心计躲猜疑

曹魏末年，蜀汉被灭，后主刘禅被俘虏，送到洛阳，封为安乐公，刘氏子孙及君臣封侯者五十余人。

当时，曹魏名存实亡，晋王司马炎握朝廷实权。司马炎曾与刘禅宴饮，召来蜀地歌妓，奏蜀乐，舞蜀舞，在席之蜀汉旧臣，观之感怆，无不下泪。只见刘禅喜笑自若，毫无悲色。司马炎对贾充说：“人之无情，乃至于此！即使诸葛亮还活着，也不能辅佐他永保太平，何

况姜维远不如诸葛亮呢？”过了几日，司马炎又问刘禅：“想不想蜀汉故土？”刘禅回答说：“我在这里过得很快乐，不想故土。”蜀汉旧臣郤正知道这件事以后，对刘禅说：“如果以后司马炎再这样问，您应该哭着回答说：祖先坟墓，远在川、蜀，其心悲凉，无日不西向而思之，”又告诉他回答完以后，要闭上眼睛。后来，司马炎果然又向刘禅询问，刘禅便照着郤正的话依样画葫芦地说了一遍，然后闭上眼睛。司马炎听罢，说：“此话怎么这么像郤正的腔调？”刘禅闻言，惊视司马炎，说：“诚如晋王的所言！”左右见状，无不大笑。

从此以后，刘禅的乳名阿斗，便成了傻瓜的代名词其实，刘禅未必像人们传说或史籍记载的那样傻。

刘备死后，刘禅继位，诸葛亮受托辅政。倘若刘禅果真可以任人摆布，诸葛亮就绝不可能毫无障碍地推行他的治蜀方针。仅此一点，就足以说明刘禅即使并非聪明睿智，至少识时务，知大体，清楚什么人可以信赖。

中国历史上，改朝换代比较频繁，几乎很少有人可以毫无差错地说出中国到底存在过多少个朝代。成者为王，败者为寇，当王朝腐朽之际，政权难以和平交接。要么一场战乱，要么一场政变。这样一来，历史上不仅出现了众多的朝代，而且出现了众多的亡国之君。对新朝代的统治者来说，这些人既无用又危险，如何处置，颇费脑筋。表面上加以优容，以求笼络人心；骨子里疑神疑鬼，时刻加以提防。因此，历史上的亡国之君，极少有善终之辈。刘禅虽非圣智，但这个道理，耳闻目睹，岂能毫不知晓？“乐不思蜀”云云，其中隐含着多少悲凉，并不是常人可以体会到的。但是，不这样说，又让刘禅怎样说呢？国破家亡，身为系囚，既已苟活，何必自找麻烦？刘禅绕过陷阱做到了使司马炎不生疑心。金蝉脱壳，谁说刘禅不会用计？

何点只谈礼义萧畅代脱祸端

齐东昏侯时，平西将军崔慧景做乱，率兵围攻建康。崔慧景久闻处士何点大名，早就想与他交往，以壮己之声誉，而何点从来不肯稍加应酬。及崔慧景兵围建康，派人把何点硬请到军中，何点自知崔慧景必败，惧怕受其牵累，见到崔慧景之后，终日所谈，不过礼义而已，未尝有一句话说到军事。不久，崔慧景兵败，何点被俘。东昏侯打算杀死何点，萧畅为其开脱，说：“何点与崔慧景所谈，只是礼义二字。况且何点与其谈礼义，使贼兵无暇思考战局，若非如此，建康城早已陷落。由此看来，应当给何点加封！”东昏侯闻萧畅之言，于是赦免了何点。

齐太祖问高低王僧虔岔话题

南齐太祖萧道成提出要与当时的著名书法家王僧虔比试书法。君臣二人都认真地写了一幅楷书。然后齐太祖傲然地问王僧虔：“你说说，谁第一，谁第二？”王僧虔不愿贬低自己，又不敢得罪皇帝，于是答道：“为臣之书法，人臣中第一；陛下之书法，皇帝中第一。”齐太祖听后，只好一笑了之。

王僧虔这种分而论之的回答是相当巧妙的。表面上是顾及了皇帝的尊严，君臣不能互相比较，实际上是回避了不愿贬低自己，又不敢得罪皇帝的难题。

潘金莲下毒害人何九叔知情诈病

当时何九叔跌倒在地上，众火家扶住，王婆便道：“这是中了恶，快将水来。”喷了两口，何九叔渐渐地动转，有些苏醒。王婆道：“且扶九叔回家去，却理会。”两个火家，使扇板门，一径抬何九叔到家里。大小接着，就在床上睡了。老婆哭道：“笑欣欣出去，却怎地这般归来！闲常曾不知中恶！”坐在床边啼哭。

何九叔觑得火家都不在面前，踢那老婆道：“你不要烦恼，我自没事。却才去武大家人

殓，到得他巷口，迎见县前开药铺的西门庆，请我去吃了一席酒，把十两银子与我，说道：‘所殓的尸首，凡事遮盖则个。’我到武大家，见他的老婆是个不良的人，我心里有八九分疑忌。到那里，揭起千秋幡看时，见武大面皮紫黑，七窍内津津出血，唇口上微露齿痕，定是中毒身死。我本待声张起来，却怕他没人做主，恶了西门庆，却不是去撩蜂剔蝎？待要胡卢提入了棺殓了，武大有个兄弟，便是前日景阳冈上打虎的武都头，他是个杀人不眨眼的男子，倘或早晚归来，此事必然要发。”老婆便道：“我也听得前日有人说道：‘后巷住的乔老儿子郓哥，去紫石街帮武大捉奸，闹了茶坊。’正是这件事了。你却慢慢的访问他。如今这事有甚难处，只使火家自去殓了，就问他几时出丧，若是停丧在家，待武二归来出殡，这个便没甚么皂丝麻线。若他便出去埋葬了，也不妨。若是他便要出去烧他时，必有跷蹊。你到临时，只做去送丧，张人眼错，拿了两块骨头，和这十两银子收着，便是个老大证见。他若回来，不问时便罢，却不留了西门庆面皮，做一碗饭却不好。”何九叔道：“家有贤妻，见得极明。”随即叫火家分付：“我中了恶，去不得，你们便自去殓了，就问他几时出丧，快来回报。得的钱帛，你们分了，都要停当。若与我钱帛，不可要。”火家听了，自来武大家人殓。停丧、安灵已罢，回报何九叔道：“他家大娘子说道：‘只三日便出殡，去城外烧化。’”火家各自分钱散了。何九叔对老婆道：“你说的话正是了，我至期只去偷骨殖便了。”

邢夫人愚翠弄荒堂王熙凤玲珑躲嫌疑

如今且说凤姐儿因见邢夫人找他，不知何事，忙另穿戴了一番，坐车过来。邢夫人将房人遣出，悄向凤姐儿道：“叫你来不为别事，有一件为难的事，老爷托我，我不得主意，先和你商议。老爷因看上了老太太的鸳鸯，要他在房里，叫我和老太太讨去。我想这倒平常有的事，只是怕老太太不给，你可有法子？”凤姐儿听了，忙道：“依我说，竟别碰这个钉子去。老太太离了鸳鸯，饭也吃不下去的，那里就舍得了？况且平日说起闲话来，老太太常

说，老爷如今上了年纪，作什么左一个小老婆右一个小老婆放在屋里，没的耽误了人家。放着身子不保养，官儿也不好生作去，成日家和小老婆喝酒。太太听这话，很喜欢老爷呢！这会子回避还恐回避不及，倒拿草棍儿戳老虎的鼻子眼儿去了！太太别恼，我是不敢去的。明放着不中用，而且反招出没意思来。老爷如今上了年纪，行事不妥，太太该劝才是。比不得年轻，作这些事无碍。如今兄弟，侄儿，儿子，孙子一大群，还这么闹起来，怎样见人呢？”邢夫人冷笑道：“大家子三房四妾的也多，偏咱们就使不得？我劝了也未必依。就是老太太心爱的丫头，这么胡子苍白了又作了官的一个大儿子，要了作房里人，也未必好驳回的。我叫了你来，不过商议商议，你先派上了一篇不是。也有叫你要去的理？自然是我说去。你倒说我不劝，你还不知道那性子的，劝不成，先和我恼了。”

凤姐儿知道邢夫人禀性愚偏，只知承顺贾赦以自保，次则婪取财货为自得，家下一应大小事务，俱由贾赦摆布。凡出入银钱事务，一经他手，便克啬异常，以贾赦浪费为名，“须得我就中俭省，方可偿补”，儿女奴仆，一人不靠，一言不听的。如今又听邢夫人如此的话，便知他又弄左性，劝了不中用，连忙陪笑说道：“太太这话说的极是。我能活了多大，知道什么轻重？想来父母跟前，别说一个丫头，就是那么大的活宝贝，不给老爷给谁？背地里的话那里信得？我竟是个呆子。琏二爷或有日得了不是，老爷太太恨的那样，恨不得立刻拿来一下子打死，及至见了面，也罢了，依旧拿着老爷太太心爱的东西赏他。如今老太太待老爷，自然也是那样了。依我说，老太太今儿喜欢，要讨今儿就讨去。我先过去哄着老太太发笑，等太太过去了，我搭讪着走开，把屋子里的人我也带开，太太好和老太太说的。给了更好，不给也没妨碍，众人也不知道。”邢夫人见他这般说，便又喜欢起来，又告诉地道：“我的主意先不和老太太要。老太太要说不给，这事便死了。我心里想着先悄悄的和鸳鸯说。他虽害臊，我细细的告诉了他，他自然不言语，就妥了。那时再和老太太说，老太太虽不依，搁不住他愿意，常言‘人去不中留’，自然这就妥了。”凤姐儿笑道：“到底是太太有智谋，这是

千妥万妥的。别说是鸳鸯，凭他是谁，那一个不想巴高望上，不想出头的？这半个主子不做，倒愿意做个丫头，将来配个小子就完了。”邢夫人笑道：“正是这个话了。别说鸳鸯，就是那些执事的大丫头，谁不愿意这样呢。你先过去，别露一点风声，我吃了晚饭就过来。”

凤姐儿暗想：“鸳鸯素习是个可恶的，虽如此说，保不严他就愿意。我先过去了，太太后过去，若他依了便没话说，倘或不依，太太是多疑的人，只怕就疑我走了风声，使他拿腔作势的。那时太太又见了应了我的话，羞恼变成怒，拿我出起气来，倒没意思。不如同着一齐过去了，他依也罢，不依也罢，就疑不到我身上了。”想毕，因笑道：“方才临来，舅母那边送了两笼子鹌鹑，我吩咐他们炸了，原要赶太太晚饭上送过来的。我才进大门时，见小儿子们抬车，说太太的车拔了缝，拿去收拾去了。不如这会子坐了我的车一齐过去倒好。”邢夫人听了，便命人来换衣服。凤姐忙着伏侍了一回，娘儿两个坐车过来。凤姐儿又说道：“太太过老太太那里去，我若跟了去，老太太若问起我过去作什么的，倒不好。不如太太先去，我脱了衣裳再来。”

邢夫人听了有理，便自往贾母处。

老婆舌头扯不得

在处理与上司的关系时，有一些问题千万要谨慎对待，特别注意不要卷入漩涡。

在办公室这个战场上，政治游戏无日无之，当两位上司互相倾轧，适当的处理手法是很重要的。

如果两者与你并没有工作上的直接关系，情形还好处理，甲上司向你诉苦，你就安慰之；乙上司向你鸣不平，你就姑妄听之。原则就是不能站在任何一方，以免壮了人家声威，却为自己埋下定时炸弹。

比较麻烦的情况是，甲是你的上司，乙则是别个部门的主管。那么，乙肯定不会跟你说

甲的坏话，更有可能已把你列入黑名单。甲呢，则会跟你诉苦，或征询意见，或邀你商讨对策，不妨以客观态度观察，当以上司的利益为出发点，给予一些小意见，至于任何行动，就别参与了，最好是将所有决定权交回上司，那即是说责任由他肩负，一切与你无关。

记着，非必要时，切忌加入任何派别圈子，利用宝贵的时间去充实自己，研究更好的工作程序、翻阅档案，不是更实际，对事业更有帮助吗？

有些上司很喜欢有人向他打小报告，因为自己不便四处查探，也不可能日夜追踪，所以许多时会有意无意地招揽亲信，索取情报。

如果上司隔一段时间就会邀约你吃饭，并查问公司各同事的情况，大概你已被视为亲信之一了，要既不得罪他，又不“出卖”同事，这是需要你认真对待的。

首先，对上司的邀约，你不必“有求必应”。如此，只会降低你的身价，偶尔推掉他，他对你更会另眼相看。与他一起时，争取谈话的主动性，由你控制话题，尽量避开公事就最好，如果上司能洞悉你这种行动的真正动机，他自会放弃你而转向他人。即使不明白，起码他觉得从你身上打探消息是浪费时间，日后必少找你了。如果避无可避，面对什么“小李在业余时间做些什么？”“苏珊常迟到吗？...‘安丽与人事部门的人有联系吗？’”等查询，可以实行扮懵，“这点我不大清楚。”“我猜没有吧！...‘我估计他可能不会如此。’”.....凡事模棱两可，对方问不出头绪，自然无功而退。

你的顶头上司，向来跟某部门的主管是死对头，甚至特别叮嘱过你，公事上别给此人卖账，私下里更不要跟他有任何交往。你一直就“依本子办事”，对该位部门主管的态度十分冷淡，有时候，在上班时相遇，也不跟他打招呼。事实上，上司对他从来不瞅不睬。

可是，某一天，你竟发现上司跟这部门主管一起进午餐，而且似乎很亲热的并肩回到办公室。你差点以为是自己眼花。而且自此，部门主管经常与上司通电话，两人见面时，也是客气得很，有说有笑的。

真正的原因，你是没法知晓的了，但有一点却可以肯定：就是两个人必然是在某项事务上，同时获得了一定的利益，例如公司方面有大计划由两人合作，或某势力阵营同时拉拢了两人。不要大惊小怪，记着，战场上是无永远的敌人和朋友的。你现在要做的是，忘记上司过去的叮嘱，依循上司如今的态度去对待部门主管。

有人投诉你的上司办事不力，刚巧他不在，由你接听电话，对方满腔愤怒尽向你发泄，难听的话也出现了。你无从解释，只得唯唯诺诺。

其实，问题还是在收线之后，你应该将事情向上司和盘托出吗？还是向其他同事讨教？或者，索性当做没有听过那电话？三种做法都不妙。将投诉者的说话一字不漏地向上司复述，你以为“被人当众批评”的滋味如何？这等于叫上司没有下台的余地，那么，你自己也同样没有好回报的，甚至被上司误为有意使他出丑。

向其他同事讨教，不就是将上司这件丑事公开？给予那些平日与上司不和的人一个突袭机会？弄巧成拙，万万不可呀！若无其事也是行不通的，投诉者若得不到回应，必然会再次投诉，事情就可能愈闹愈大了，甚至后果不堪设想。

所以，你该在接听电话时告诉对方：“对不起，我先代他向你道歉，请在一小时后再来电，我看由他亲自处理会更好。”然后向上司报告，由他自解困结。

人事斗争一旦牵涉你的上司，也就间接影响到你了。你唯一可以做的是，做个上司的永远支持者，别怕给人家冠以“拍马”之名，想深一层，连顶头上司也背叛之人，还有人肯信任他或重用他吗？孰得孰失，明智的你自会抉择。

听到别人讲上司的坏话，应否立刻报告？当然应该，但不应一字不漏地相告，尤其是一些难听、损害上司尊严的话，可以省略，只需将讲坏话的大意转告，请上司有心理准备就足够。

遇到别人对上司诸多批评，而你又在座，你当然不会插嘴，但为免尴尬，也为了表态，

你不妨起身离座，表示你的不满。万一有人请你发表意见，平心静气地说：“对不起，我的责任只是为上司做事，其他的可没有多余时间去理会。”

或者，你明知某件事是上司故意所为，请扮作不知情(包括上司)，这样，才能巧妙地避免卷入人事漩涡里，产生不必要的误会。大部分打工仔都有以下的经验：与上司意见相左。有些人不动声色，将自己意见抛诸脑后，一切依循上司的旨意去做；另一些人，则坚持己见，不惜与上司争论，甚至发火。以上两种做法，都不是上佳办法。

你得明白，识时务者为俊杰，上司在权力上、职责上都比你大，与他硬拼，无疑是自讨没趣。请先将你自己的意见再检讨一次，哪一部分有力就重点出击。

找一个适当的时间，最好是工作时间以外的，例如午饭或下班后，在轻松的气氛下，向上司再重新提出你的意见，平心静气地将利与弊摆在他面前，但记着，不能跟他争论，同时，最后仍由他作出决定。

万一你的意见再一次被弃，而你有一千个理由相信自己的看法更胜一筹，折衷的办法是，暂且同意上司的做法，将自己的一套在暗处静静地准备，表面上则完全依照上司的吩咐，直至出现了问题，才伺机将自己的旧意见提出，并辅以一直以来的进度，那时，人家才会对你心悦诚服。

人有错的时候，上司不会永远是对的，当发觉上司犯了错误，而且是在大众跟前，你应该给予纠正吗？

举一个实例，开会时，上司向老板报告某些数据，但这些数据全属不确，你的态度该如何呢？

记着，最宽宏大量的人，也不能容忍当众被指斥，那是一种侮辱，所以切忌在这种情况下做老实人，就让会议继续下去，如果事情确属严重，那么，你最好在会议后，单独去找上司，告诉他：“刚才你所报告的数字，恐怕有一些是不正确的，我相信最新的数据已出现。”

这样，所有人都没有受到困扰。

假如，有人在会议上问你那些数据是否正确，你可以说：“我相信这些数据已属落伍，要是你需要，我乐意替你翻查。”虽然会议或会被中断片刻，但并不影响别人的面子，亦不妨碍大众，会议则可顺利无误地进行下去。

一个人无论如何成功，毕竟都有一个共同点，就是总有空虚和情绪低落的时候。老板在无可选择之下，下班后拉着你讲私事，正是他有难解的心事。记着，他绝非特别欣赏你或信任你，别沾沾自喜，或者，步步为营才是你该采取的态度。因为万一他后悔让你知道太多私事，怕你向外宣扬，可能就特别对你避忌，如此，对你的前途就大大不妙了。

如果你翌日上班，向同事宣传昨晚的事，以抬高自己身分，肯定后果堪虞。还有，以为昨晚的相聚，等于与老板建立了巩固的友谊，所以见了老板就不停地大拍肩头，这举动可能令你立刻失业！不可不慎。

其实，聪明的人应该采取相反的态度，即是对昨晚的事三缄其口，就是最要好的同事，也不透露一个字，装作什么事也没有发生。遇上老板，要态度自若，保持你与他一向的距离，除非对方先提起旧事。要是他仍是兴高采烈，一派遇故知的态度，你始可放下心头大石。

一次偶然的机，你发现了一个秘密：已婚的上司竟与某女同事大闹婚外情。

其实，事情并不复杂，你只要装聋扮哑，也即是说一切装作不知，三缄其口。

例如，你本来约了朋友在某餐厅吃晚餐，当你踏入餐厅，却赫然见到他俩，你可扮作一派镇静，先环视一下四周，若你的朋友未到，事情就好办得多，就当做找不到人，离开那里，在门外等你的朋友。即使朋友已坐在餐桌前，你也可走上前，当做有急事找他，与他一起离开那地方，再作详细解释。

要是你与友人先到，正用餐中，他俩才走进来，那就不妨在四目交投的情况下淡然地打个招呼，但不要与友人闲聊太久，最好比他俩先走，离开时记着不必打招呼了。