

中国老板星族

● 胡星斗 ● 孙美堂 主编

中国审计出版社

图书在版编目（CIP）数据
中国老板星族 / 胡星斗等主编 . -北京：中国审计出版社，
1994.3
I S B N 7 - 8 0 0 6 4 - 3 0 1 - 8

. 中... . 胡... . 报告文学 - 中国 - 现代 .
125

中国版本图书馆CIP数据核字（94）第01042号

后 记

出于对当代中国创业者的敬佩之心，我们组织编写了这本《中国老板星族》。感谢姜维维、卢俊雄、鲁冠球、王德元、史玉柱、周冠五、尹盛喜等先生和他们的委托人给我们寄来了丰富翔实的资料。本书还引用了个别人的文章，由于联系不便，未及时与原作者联系，在此谨致歉意。

编 者

1993年10月23日

目 录

牟其中：一代儒商.....	(1)
苏英奇：血泪奋斗史.....	(27)
姜 维：干光彩的事业.....	(38)
王禄安：青年富豪的公德.....	(57)
周冠五：中国钢铁大王.....	(68)
何 阳：卖智慧的富豪.....	(76)
卢俊雄：总裁今年25.....	(88)
刘希贵：中国私营运输大王.....	(98)
王均瑶：包机公司大老板.....	(114)
刘晓庆：中国的“富姐”.....	(123)
吴君正：经纪人大富豪.....	(130)
姜 伟：不相信眼泪.....	(135)
余韦达：一无所有的亿万富翁.....	(142)
杨怀定：证券投资大王.....	(145)
鲁冠球：创造万向节的奇迹.....	(152)
尹盛喜：风雨“大碗茶”.....	(163)
王德元：以诚为本的企业家.....	(174)
柯子江：一位独特的农民企业家.....	(182)
赵富明：创造“华湘”速度.....	(187)
戴 正：月亮神.....	(195)

王 石：巧打“万料”牌.....	(200)
宋 治：装璜业的一颗星.....	(213)
姜雄雄：有力而勇敢的名字.....	(219)
王文京：要成为真正伟大的商人.....	(225)
史玉柱：黑马狂飙.....	(231)
戴焕忠：移动通讯之王.....	(246)
黄一勤：从苦力到老板.....	(251)
薛瑞兆：从博士到老板.....	(259)
石山麟：中国最大私营企业的老板.....	(264)
王 政：万丰神话的缔造者.....	(275)
侯越峰：最年长的巨富.....	(286)
赵章光：几多磨难几多奋斗.....	(294)
陈金义：卷起“黑旋风”.....	(302)
附 录：	
经营秘诀.....	(311)
中国的亿万富翁.....	(323)

牟其中：一代儒商

王 涛

楔 子

当改革开放的大潮更加汹涌、市场经济逐步走上历史舞台的时候，当中国的经济波澜壮阔地得到巨大发展的时候，当贫困已久的中国人如火如荼地开拓着美好生活的时候，中国私营企业家们开始登台亮相了。他们艰苦创业，他们努力拼搏，于是他们辉煌地成功了——他们挥写着我们这个时代！

牟其中，是他们其中的一个。有人说牟其中是他们当中的佼佼者；有人说他是中国的首富，有人说他是中国的“经营之神”；而更了解他的人，则说他是企业家兼理论家……

介绍牟其中的消息很多，报纸上的，期刊上的，甚至著书立传，从而使牟其中成为1992年中国商界极被关注的角色。但是，真正理解牟其中其人的人有多少，你对牟其中又了解多少呢？

要想真正了解牟其中，只知道商界的他是远远不够的。这

样你只知道他的一半甚至仅是三分之一，只有你了解了理论界的他和他的理论，你才算真正了解了牟其中。

从《造就一代儒商》说起

改革开放十几年来，大浪淘沙。中国企业家队伍的素质不断提高，这一点不能不归功于一大批知识分子的介入。他们不再墨守成规、只读“圣贤”之书，而是投入市场经济的大潮，去实现自己的价值，去创造更多的财富。

世界上从来就没有什么救世主。只有生产力高度发展，商品极大丰富，才能使中国知识分子群体和全体人民得到物质上的改善。而现在的中国，只有市场经济良好的发育才能解放生产力，从而创造更多的物质财富。

那么，今天是不是有很多具有较高文化知识的人参与经济活动了呢？回答是否定的。

1990年5月28日，南德经济集团（此系牟其中经营的私人集团公司）的内部报纸《南德视界》创刊了。牟其中为《南德视界》撰写的发刊词如下：

造就一代儒商

造就一代儒商是南德事业能否成功的关键所在。也是振兴中华的时代需要。

南德事业经过70年代整整10年苦苦地思索，80年代整整10年的痛苦试验，已经进入了90年代，进入了一个稳定、高度发展的新时期。30而立，南德应该站起来，南德已经站起来了。

新时期南德面临着许多令人叹为观止的宏伟目标，但能够去实现宏伟目标的绝不是奉行“苍蝇也是肉”这种信条的小倒爷，也不是炫耀“茴香豆的茴字有四种写法”的腐儒。“天下尚未宁，健儿胜腐儒”。新时代在召唤乘长风、破巨浪、敢于在商品经济的惊涛骇浪中搏击的一代儒商。

面对近代中华的沉沦，一批忧国忧民之士，曾苦苦探索中华振兴之途。这其中不乏慷慨悲歌之志士，毁家纾难之义士，血溅荒郊之壮士。可是150年过去了，山河依旧，危机日深。经济文化的各项人均指标已排世界第100位以后，与许多非洲丛林国家或茹毛饮血的地区为伍，以致于有被开除地球球籍之危险。中华儿女无不为之汗颜。

严肃的知识分子们难道不应该认真地思考一个问题：我们过去奉行的“道”是否濒乎天理，合乎人情？

指导我们思想的理论基础是马克思列宁主义。马克思列宁主义深刻地指出：事物发展的根本原因不应从哲学家的头脑中寻找，而应在经济关系和生产关系的变化中寻找。换句话说，离开经济关系、生产关系的变革，在经济条件、社会条件、文化条件尚未成熟时去奢谈政治改革，岂不是一句空话？许多仁人志士的悲剧就发生在这里。中国传统文化具有强烈的轻商传统。似乎一谈钱、一言商就不那么清高了、不那么伟大了，甚至是大逆不道，违背祖训，有被逐出土林之虞。据说甚至有人害怕触摸货币就象害怕毒蛇一样，似乎只有马革裹尸、饮弹而终、拜将入相、封妻荫子才是知识分子的“正道”。其实，这些人还是要牛奶、要面包的，不过，他们习惯于“恩准”、“赐予”之类形式的嗟来之食罢了。独立的自我意识较弱，是不是知识分子的一大精神缺陷呢？这大

约与财产关系有某种联系吧。

“文人轻商”是历代中国知识分子的一种错误心态。其实，经商与其它自然科学、管理科学一样是一门很深的学问，有其复杂的客观规律。包括生产、流通、分配和消费全过程在内的广义的经商（将简单的“倒”理解为经商是缺乏常识的社会偏见）是人类社会活动的最重要的内容，是人类衣、食、住、行的物质基础。轻商就是轻视“吃饭”。可这样一种悖理的逻辑，居然渊远流长，而且长久不衰地成为中国知识分子择业的标准之一，真是不可思议！

既然150年的中国近代历史已证明了建立社会主义市场经济是中华振兴的必由之路。那么，一切热爱中华的热血男儿，一切渴望建功立业的年轻朋友，一切并非腐儒的知识分子，都应勇敢地投身到这一跨世纪的大工程中去。

振兴中华需要商品经济，建立商品经济秩序需要有商品意识、国际意识、管理意识的企业家做为中坚的一代新人，他们只能在坚持实践哲学的中青年知识分子中间产生。

南德是中华忠诚儿女、优秀儿女，造就一代儒商是振兴中华的当务之急，造就一代儒商也就是南德的最大愿望。我们希望已经加入南德的同志从各方面提高自己，将自己造就成为一名名符其实的儒商。南德也真诚地希望与知识界合作，寄希望于从老三届到新三届的中青年知识分子，为振兴中华、造就一代儒商而奋斗。

看完牟其中的这篇文章，让我们回过头来，一边听他的故事，一边去理解他这篇文章的内涵吧。

家 事

1940年，牟其中出生在四川省万县。他的父亲牟品三是当地著名的金融家、实业家和慈善家，曾任万县商会会长和四川盐业银行行长。

1926年，四川万县发生了中国历史上有名的“九·五”惨案，牟其中的父亲挺身而出，以商会会长的身份，领导商人罢市，反抗英帝国主义的经济压迫。其浩然的民族正气，当时国人是有口皆碑的。1937年，国民党政府迁都四川重庆，牟老先生的事业受到国民党官僚资本的排斥。解放前夕，牟其中的父亲本可以与那个腐败的政权一起到台湾，但他毅然放弃了，他决心用自己的实业来建设家乡。

牟其中从小生长在殷实的家庭里，可以说，他儿时没有什么磨难。

然而，他太倔犟了，所以，当他刚刚步入青年时，便经受了——

最初的磨难

1958年，牟其中18周岁。

这年，中国的跳高运动员郑凤荣创造了1.76米的世界跳高纪录，举国上下为之欢呼，牟其中心里也感到无比的自豪。可他却发现周围的人把这种感情发展到了近乎荒诞的境地。郑凤荣跳高方式很特别，她习惯于一只脚穿运动鞋而另一只打赤脚。她就是用这种奇特而又古怪的方式创造了世界

纪录。令人不可思议的是：在全中国的校园中，郑凤荣的崇拜者们纷纷效仿她，用一只脚跳。更奇怪的是，在一段时间里，竟无人对此提出质疑。

牟其中站了出来，他认为郑凤荣打一只赤脚跳高只是个人习惯，只是特殊现象，并不是什么科学规律，纷纷效仿她赤足跳高是无知的。

牟其中挨批了，理由是污蔑社会主义的英雄。

然而，他倔犟的性格并未因此而改变——

坎坷求学路

他的父亲牟品三正直爱国，是一个旧时代颇具儒家风范的商人。由于他父亲的关系，牟其中儿时过着殷实的生活。不过，这仅仅是短短的几年而已；又由于他的父亲，他得到了别人不敢得到的东西，而且“享用”很久，这就是“资产阶级狗崽子”的恶名。

高中毕业，牟其中连续两次参加了高考。他报考北京大学、北京广播学院，两次都眼睁睁地看着成绩比自己差的同学喜气洋洋的登上列车翩然北上，而自己只能在家默读。后来，他得知，他在高考前就被取消了被录取的资格：社会主义大学不培养资产阶级的狗崽子！

求学的热望没让他沉沦。1960年，他孤身一人来到了武汉。在武汉，他以优异的成绩考取了中南工业建筑设计院大专班，入学不到半年，他被选为学生会宣传部部长。生活似乎开始灿烂了。

然而，他的梦又被残酷的现实给撕碎了。四川万县的派

出所不给他迁户口。60年代，没有户口，就意味着没有粮食，而粮食就是生命。万般无奈，他含着热泪离开了学校。

在这以后的几年，倔犟的牟其中依然不肯屈从于现实强加给他的命运，他尽力地抗争着。他到了新疆，一个目的，还是为了求学。然而，命运，残酷的命运，并未因为他的抗争而给他一丝的幸运，只是一次又一次地给他以打击。他无可奈何，只能重新回到养育了他但又伤害过他的家乡。

他的心灵受伤了，但受伤后不是颓废。他依然在执著地追求着。

死亡边缘

“文革”前夕，牟其中被分配到万县玻璃厂做合同工。

这是一家小厂，生产工艺落后得近似原始作坊。具有讽刺意味的是：他如今的师傅竟是当年的同班同学。因为这位师傅当年成绩很差，老师便把他安排和牟其中同桌，以便牟其中能够帮助他。如今颠倒过来了。这位师傅很是得意地教训着自己的徒弟：读书有什么用！学习好有什么用？你现在还是得跟着我这个学习不好的人学徒！

牟其中无言以对。生活还未教会他如何驳斥这种荒谬的论调。

“文革”开始了。善良的人们以为这会带给人们以新的生活。然而，这场“革命”带给人们的竟是一场灾难。

在国家和民族的悲剧面前，牟其中有一种近似毁灭的感觉：“当时我觉得我的身体已经空了，一点水份也没有，就像一把枯干的树枝，我好象能够感觉到生命正在离我而去。”

不久发生了两件震惊中外的大事，使牟其中彻底觉醒了。

1971年7月15日，中美建交，中美联合公报发表了。世界上两大对立阵营的两个大国之间，突然神不知鬼不觉地化干戈为玉帛了，整个世界为之而瞠目。当然中国人对之是最难理解的了。

不到两个月，9月13日，林彪在蒙古温都尔汗折戟。“伟大领袖的亲密战友”、“无产阶级革命事业的接班人”怎么一夜之间变成了人民公敌？中国人又一次地无法理解了。

牟其中心中却开始跳动着“异端”之火：既然中国可以同几十年来的头号敌人握手言和；既然最忠于毛主席的林副统帅可以是叛党叛国的贼头，那么，在这个世界上，还有什么事情不可以发生呢？

本是同根的人类何故互相厮杀呢？同是中国人为何非要你死我活地争斗呢？牟其中和几个好朋友躲开铺天盖地的大字报和武斗的残酷，开始探询谜底。

他和朋友们成立了一个“马列主义学习小组”后来发展成“马列主义研究会”，开始认真地研读起经典著作来。

他对外面的运动冷淡了、疏远了。

由于牟其中疏远政治运动，加之他出身于资产阶级家庭，60年代末70年代初他被抓起来办学习班。在关押他的牛棚里，脑袋顶上、卧铺两侧，到处写满了大字标语：“牟其中不投降，就让他彻底灭亡！”这绝不是恐吓。那个年代，杀死一个人，特别是象牟其中这样的人，就如同辗死一只臭虫。

可这疯狂的恶浪有段时间对牟其中并没造成什么冲击。因为，在他的思想深处，有一种伟大的东西充容着——这就是伟大人物的著作。他与他们的思想共融了！

经过长时间的学习和研究后，他撰写了一篇当时可称为离道叛径的论文《中国向何处去？》。开篇，他与朋友们引用了歌德《浮士德》中的诗句：

那少数通晓事理的人
都有几分傻气，不知明哲保身
他们向民众吐露了自己的见解和真情
只落得在十字架和火刑堆上丧命

《中国向何处去？》一文，对重大政治问题与对政治家的评判，结论与拨乱反正后中国共产党的一系列结论惊人的吻合，显示作者出的慧眼，不仅如此，更值得注意的是牟其中那时便在文中以相当篇幅对中国经济问题予以关注。文章主张“建立社会主义商品生产体系”，明确提出了“工人实行计件工资，农民实行包产到户……”等一系列的切实的建议。

牟其中还撰写了《从文化大革命到武化革命》等长篇论文。

没料到，《中国向何处去？》写出一年多，传抄本不胫而走。1975年8月25日，牟其中和“马列研究会”的伙伴被抓了起来；作为首犯，该文的作者牟其中被判处死刑。从此开始了他漫长的死刑犯的囚禁生涯。

牟其中在狱中的坦然令人吃惊，他让家人送来了马列全集，继续研究马克思、恩格斯、列宁的著作，寻找能够使中国摆脱贫困落后的道路。马克思的《资本论》他读了一遍又一遍，对经济的兴趣越来越浓。在《中国向何处去？》一文中提出的粗糙的“建立社会主义的商品经济体系”的想法越来越清晰。

1978年12月，中国共产党十一届三中全会的声音穿过

高山大河传到了高墙内。牟其中如同见到了曙光，他感到了自己生命的再生。

“历史已宣告我无罪，出狱在望。”

他这样告诉家人，他对了。

商界试翼

1980年元旦，牟其中出狱后的第二天。

一切都是新的。新的一年，新的空气，新的人群，还有新的牟其中。当他呼吸到自由而又清新的空气时，他感到了自己的再生。更令他兴奋的是，这一天，中共中央工作组的人接见了他和他的马列主义研究会的伙伴们。中央工作组来的人对牟其中等人说：“中央领导同志很关心你们四川这几位研究马列的年轻人，希望你们在新长征的征途上发挥重要作用。”

牟其中语出惊人：命都是你们给的，没什么好说的。中央提出要进行经济改革，我愿做中央的实验田，为在中国建立商品经济的体系而奋斗。如果失败了，仅仅是我一人，大不了再从头做起，不会给社会带来多大损失，如果我成功了，那就能为中国的经济改革探索一条路子，提供一些经验。

不久，牟其中辞职了。他心中充满了矛盾。当时他的心情是当今辞职的人所体会不到的，因为在80年代初的人们眼里，辞职简直是一种发疯的举动。

于是，他开始了从商生涯。

当时，牟其中缺乏起码的资本：自己身无分文，只能靠借；没有半点经商的经验。他的经历很简单，学生——工人

——死囚。他有的只是执着的追求和他那与生俱来的倔犟劲。

他借来300元钱，搭一辆卡车到了重庆，住不起旅馆，只好与司机挤在一张床上。漫无目的地寻觅了几日，一无所获，悻悻然，只好又买了一张船票，回家乡万县。

这便是牟其中的第一次从商尝试，除了苦涩和懊丧外，恐怕再没什么了。

登上从重庆开往万县的轮船，牟其中的心中充满了压抑和悲凉。从高中毕业起，自己就一次一次地离开家乡，去外面的大世界中寻找自己的理想，寻找自己的价值所在。然而，这世界似乎太小，以至于容不下他。因此，他又一次一次地为环境所迫而回到家乡这个封闭的空间里，他的理想也因此一次又一次地破灭。自己的价值到底在哪儿呢？滔滔江水东流去，汹涌澎湃。自己心中的潮呢？

天无绝人之路。意外的机遇终于来到了。在船上，牟其中结识了一位河南来重庆卖梨的土产公司经理。梨已出手，这位经理想顺便购买一些藤椅回河南销售。由于对四川不熟，在重庆又未找到合作伙伴，所以计划落空。牟其中马上意识到这是一个绝好的开始，万县是四川藤椅的主要产地，满街都是藤椅，但苦于找不到市场，现在市场送上门来了。于是，在重庆到万县的几个小时的航程中，牟其中向河南客人详细介绍了四川藤椅的生产情况，并赢得了这位河南客人的信任。在船上，他们两人签订了合作协议：牟其中以万县江北贸易开发部经理的身份取得了这家河南公司在四川万县订购藤椅的委托书。

成功了。两手空空的牟其中手里终于有了一笔资金。由于他为万县的藤椅生产找到了市场，使万县的几家濒临倒闭

的集体企业恢复了生产活力，扩大了生产规模。牟其中也由此在万县地区赢得了良好的信誉。

尽管牟其中为万县的经济的发展做了贡献，尽管他获得了万县许多人的赞誉，然而这样那样的问题还是接踵而至。

“你们这是个什么性质的企业？”

“是集体企业？谁批准你们是集体企业？主管单位是谁？”

“你们利用两地市场的空缺为自己谋利，这不是投机倒把吗？”

无可奈何，牟其中不得不想出一切办法，去应付这些问题。

与此同时，牟其中和自己的合作伙伴们开动脑筋，为各种各样的流通不畅、产品积压的工厂去寻找市场，开发新产品，壮大自己的经济实力。他了解到上海市的座钟货源奇缺，居民要凭结婚证才能买到座钟。于是，他搞回了样品，说服重庆一家陷于停产状态的军工厂生产座钟，满足了上海居民对座钟的需要，同时使这家军工厂走出了低谷，恢复了生产活力，获得了可观的经济效益。他又为邻县的一家产品大量积压的皮鞋厂改进生产技术，在皮鞋货源紧缺的邻省开辟皮鞋批发销售部，使这个工厂扭亏为盈。

牟其中的生产越做越大，他领导的公司效益越来越好，钱也越挣越多，而他的商业才干也越来越娴熟了。

人家的滞销、积压产品到了他手里就成了畅销货；人家的企业濒临倒闭，经他一番指点，便又神奇地起死回生；人家做不来的生意，到他手里却做得红红火火。牟其中经商有自己的法宝，这法宝是他多年辛勤耕作的硕果，是历史对他的馈赠。这法宝就是市场观念。他能够从市场的变化中领悟