

走进哈佛

烨子摇主编

台海出版社

序摇摇言

“先有哈佛，而后有美利坚合众国。”哈佛大学是世界最负盛名的大学之一。猿园多年来，她在学术领域和人才培养方面久居领先的地位。从学校建立至今，她为美国、为世界培养了数不清的杰出人才，其中包括 远名美国总统、猿名诺贝尔奖得主和 猿园多名普利策奖获得者以及众多成功的管理精英。

由哈佛学院时代沿用至今的哈佛大学校徽上面，用拉丁文写着 灾和砸戴字字样，其汉译为“真理”。一代一代的哈佛人正是秉承着求是崇真的立校兴学宗旨，在择师和育人上始终坚持高标准高质量，才使她成为人文荟萃、英才辈出的世界顶尖大学。诚如哲学家威廉·詹姆斯所说：“真正的哈佛”是一个“无形的、内在的、精神的哈佛”，这就是“自由的思想”与“思想的创造”。哈佛大学以超越实用性的长远眼光致力于文理融合的“通才教育”，致力于唤起对新思想新事物的好奇心，鼓励自由探索、自由审视、自由创造，并因此而奠定了她的名望和深厚的根基。猿园多年来，哈佛大学对美国社会的经济、政治、文化科学和高等教育的形成和发展产生了重大的影响，并对世界各国的求知者深具吸引力。

哈佛大学是古老的，但却是充满活力的。哈佛真正的生命之源是什么呢？哈佛校长洛厄尔有一番精辟的高论，他说：“不论我们认为人的历史是单调的或是狂暴的，

有两个事物总是新的 ,这就是青春和对知识的追求 ,这也正是一所大学所关心的。哈佛的年龄已经可以用世纪来计算 ,但只要它热切地追求这两件事物 ;它就永远不会衰老。随着时代的变迁 ,为达到目的使用的方法可能变化 ,但目的本身是永远不变的。

进入 21 世纪 ,全球化经济已经冲破了地域上的界限 ,成为一个国际性的大舞台。市场竞争要受到整个世界范围内的政治、经济、文化、社会及高科技的影响与冲击。在中国 ,许多学子包括专家学者都向往哈佛 ,希望认识和了解哈佛、到哈佛去镀金 ,为的不单是适应时代的需要与挑战 ,不单是为站在高知识领域的前沿去感受时代的需要 ,更多的想法是 :感受全美最古老而又在学术界最具权威的哈佛精神与精髓。这本《告诉你一个真哈佛》是为他们而编写的。书本里的文章立意高远 ,深得哈佛精髓。相信它能够给您一些启发和思考。

烨子

2005 年 10 月

目摇摇录

真相一 :先有哈佛 ,后有美国

美国历史最为悠久的哈佛大学当之无愧地执美国高等教育、学术科研之牛耳 ,拥有数不清的“ 第一 ”。这里云集了各个专业领域最为出类拔萃的专家学者 ,其中不少是诺贝尔经济、化学、物理、医学奖得主和普利策奖得主。要想列举从哈佛发源 ,而后蔚为大观的学术思潮 ,简直是一件“ 不可能的任务 ”。

在哈佛大学行政大楼前 ,矗立着约翰·哈佛的坐像 ,上悬美国国旗 ,俊朗优雅。像上镌刻着三行字 :“ 约翰·哈佛 ” ;“ 建校者 ”和“ 一六三八年 ”。

- 一、“ 三个著名谎言 ” (员)
- 二、最低的录取率 ,最激烈的竞争 (圆)
- 三、改变对本科生不够关心的形象 (猿)
- 四、哈佛大学的全名是“ 哈佛和莱德克利芙学院 ”...
..... (源)
- 五、从贵族学校走向多元 (源)
- 六、这里成了书的世界 (远)
- 七、神话般的哈佛 (员圆)
- 八、感叹哈佛 (员圆)
- 九、在这里只有找到真理 ! (员猿)

- 十、先有哈佛后有美国 (员缘)
- 十一、哈佛的建筑 (员愿)
- 十二、艺术的天堂 (圆缘)
- 十三、让所有的金子闪闪发光 (圆愿)
- 十四、妙手回春的哈佛人 (猿缘)
- 十五、哈佛执著的追求 (猿愿)

真相二 :哈佛独特的教育理念

哈佛大学之所以名声在外 ,是因为她一直与世界前沿学科同步的教育模式以及蔚然成风的学习风气。哈佛大学十分重视理论与实践之间的某种平衡。没有一所学校比她更致力于适合实践者的需要了。她是学者、决策者和实干家的世界。在这世界里 ,没有章法 ,没有定律 ,没有成见 ,但都拥有自己的传家宝——“ 案例教学法 ”。教授们以这种独特的方式引导着学生们开动脑筋思考 ,锻炼在受到时间、资源、人才等条件的限制下做出决策的能力。

- 一、人是最重要的资产 (源缘)
- 二、企业成败在于员工素质 (源愿)
- 三、好风凭借力摇把握好机遇 (愿缘)
- 四、运筹帷幄摇精心策划 (愿愿)
- 五、“ 预谋 ”者胜 (缘缘)
- 六、把握机会摇兵贵神速 (缘愿)
- 七、标新立异摇出奇制胜 (缘缘)

- 八、“不战而屈人之兵” …………… (缘)
- 九、寻找挑战 …………… (缘)
- 十、瞄准目标摇有的放矢 …………… (远)
- 十一、小商品做成大生意 …………… (远)
- 十二、价格在销售中的作用 …………… (远)
- 十三、捕捉信息出奇招 …………… (缘)
- 十四、强化质量意识 …………… (远)

真相三 :天才的学生 ,出色的教授

哈佛大学的成功有多方面的原因 ,但她走到今天所日积月累的许多优秀传统是其主要精神推动。哈佛大学源远流长的传统值得我们去认真探求 ,找出真谛。哈佛精神最引人注目的是永远追求向上 ,从不言败。哈佛大学可以被称为成功与富裕的象征 ,也基本缘于其优秀的传统。哈佛大学最主要是由于精神不败 ,求诚为一个神话。

- 一、~~灾难~~ (灾难) 真理) 哈佛不泯的信条 …………… (远)
- 二、天才的学生 ,出色的教授 …………… (远)
- 三、是地狱 ,也是天堂 …………… (苑)
- 四、~~匀~~ (匀) 哈佛传统的浓缩 …………… (愿)
- 五、居安思危 ,永远不败 …………… (愿)

真相四 :哈佛人的成功特质

美国哈佛商学院院长麦克阿瑟说：“哈佛商学院的学

生更应了解‘潜能学’，安东尼·罗宾的著作应是学生必修课外的一门必修课。”

罗宾的“潜能学”认为：成功者的特质，仿佛是内心中燃烧的火焰，驱使他们去追求成功。

- 一、培养自己成功的七种特质 …………… (怨缘)
- 二、寄希望于积少成多而不是鸿运当头 …………… (怨怨)
- 三、坚持下去，就会交上好运 …………… (怨怨)
- 四、未雨绸缪，在没有压力的时候预先计划 ……………
…………… (怨怨)
- 五、联想力是创富的大刀 …………… (怨怨)
- 六、使热情转化为巨大的能量 …………… (怨怨)
- 七、通过训练获得赖以成功的魅力 …………… (怨怨)

真相五：哈佛管理新思想

21世纪，新的科技革命和管理革命，正以方兴未艾之势震荡着整个世界。这个革命进程，空前地展示出了人类无穷的创造潜能，各种管理的新思想、新思维、新思路、新方法正迅速萌生，而哈佛则领导着这场革命。

- 一、管理好你的上级 …………… (怨怨)
- 二、大企业与小企业 …………… (怨怨)
- 三、融洽合群，搞好人际关系 …………… (怨怨)
- 四、信息：建立企业的情报总局 …………… (怨怨)
- 五、以哈佛人的眼光看中国 …………… (怨怨)

真相六：哈佛人的坚定信念

要取得成功，除了有坚强的意志，还需要有强烈的信念。信念是一种巨大的动力，它可以推动一个人去做别人认为不可能成功的事情。虽然信念也不是自然生成的，它是我们生活中行动的指针，指出我们人生的方向，决定我们人生的品质。

- 一、哈佛人的信念 (页码)
- 二、调整你的心态 (页码)
- 三、如何应付求职面试 (页码)
- 四、勇于超越自我 (页码)

真相七：尽力做好即可， 摇摇摇不追求尽善尽美

摇摇哈佛大学将“真理”作为其不泯的信条，一代代的哈佛人都将这信条作为自己的座右铭，用其来鞭策自己，激励自己，维护着哈佛的声誉，创造着哈佛一个又一个的辉煌。当然，哈佛追求真理的精神，并不仅仅局限于顺应时代的发展，进行学校教学，更表现在它引导鼓励学生为了理想，为了实现人生的价值要进行不懈的努力和追求。

- 一、尽力做好即可，不追求尽善尽美 (页码)
- 二、人只要运动就难免掉跟头 (页码)

- 三、笑傲挫折 ,永不放弃 …………… (圆缘)
- 四、做出积极的反应 ,把逆境转化成祝福 …… (圆缘)
- 五、通向光荣的道路向所有的人开放 …… (圆缘)
- 六、想获得长久的快乐 ,就要忍受暂时的痛苦 ……
…………… (圆缘)
- 七、坚持目标就能扭转自己的人生 …………… (圆缘)
- 八、不要放弃自己的目标 …………… (圆缘)
- 九、努力实现你的目标 …………… (圆缘)
- 十、战胜危机 ,开始新的生活 …………… (圆缘)

真相八 :永葆创新 ,与时俱进

新世纪是一个科技发展 ,日新月异的时代 ,适应变化的惟一方法就是创新 ,处于今日剧变的环境 ,成功者往往就是那些不愿因循守旧而敢于大胆创新的人 ,只有不断创新 ,处处创新才能与众不同 ,才能打开市场 ,站稳脚跟 ,在竞争中获胜并立于不败之地。

- 一、敢于打破常规 ,才能取得非凡的业绩 …… (圆缘)
- 二、创造力是一流人才和三流人才的分水岭 ……
…………… (圆缘)
- 三、你应该每天做一些你不想做的事 …… (圆缘)
- 四、每天花一小时来干你想干的任何事 …… (圆缘)
- 五、人的最大生命力在于不断进取创新 …… (圆缘)
- 六、作智慧型的模仿者 …………… (圆缘)
- 七、培养创造力 ,使自己具备“好经理”的素质 ……
…………… (圆缘)

真相九 :重视财富是一种美德

随着商品交换的发展 ,金钱就随之来到人类社会并广泛地流通 ,围绕金钱发生了无穷无尽的故事 ,人们对金钱的看法也各种各样。到了现代 ,商品经济愈加发达 ,金钱更加广泛地充斥人类社会 ,那么 ,哈佛人是如何来看待金钱呢 ?

一、正确看待金钱 (园苑)

二、金钱的魅力 (园苑)

三、重视财富是一种美德 (园苑)

四、用钱有道 (园苑)

五、赚钱必备的素质 (园苑)

真相十 进入哈佛大学

哈佛大学是美国历史最悠久的高等学府 ,优良的师资与充实的设备 ,使各地的学生慕名而来 ,是一所极负盛名的私立大学 ,然而入学门槛甚高 ,如何才能顺利的通过面试 ,成功地进入该校 ,或许在前人们的身上能够找出些端倪。

一、双向交流 (园苑)

二、面试时要放松、投入 (园苑)

- 三、真的需要面试吗 (圆园)
- 四、应试者的两个目的 (圆园)
- 五、校方也是有目的的 (圆园)
- 六、面试结束了 ,现在做什么 (圆园)

真相十一 适应哈佛大学生活

有些学生到大学之后 ,很快就适应了哈佛的学习和生活 ,成功地实现了从高中到大学的转换。而有些学生 ,看上去和前者也没有什么差别 ,可实际上却是麻烦重重 ,调整起来相当困难。看 ,哈佛学子是怎样适应刚刚开始的大学生活的。

- 一、大学生活时间管理 (圆园)
- 二、学业与其他活动并重 (圆园)
- 三、经常参与艺术活动 (圆园)
- 四、当需要对方 ,要主动寻求帮助 (猿园)
- 五、学业问题潜在四个根源 (猿园)
- 六、我应该和谁住在一起 (猿园)

真相一：先有哈佛，后有美国



真相一：
先有哈佛，
后有美国

美国历史最为悠久的哈佛大学当之无愧地执美国高等教育、学术科研之牛耳，拥有数不清的“第一”。这里云集了各个专业领域最为出类拔萃的专家学者，其中不少是诺贝尔经济、化学、物理、医学奖得主和普利策奖得主。要想列举从哈佛发源，而后蔚为大观的学术思潮，简直是一件“不可能的任务”。

在哈佛大学行政大楼前，矗立着约翰·哈佛的坐像，上悬美国国旗，俊朗优雅。像上镌刻着三行字：“约翰·哈佛”；“建校者”和“一六三八年”。

一、“三个著名谎言”

（哈佛大学 社会学系）约翰·埃里森

我以前可不知道，这是当地尽人皆知的“三个著名谎言”：第一，这个雕像并非约翰·哈佛本人——当年哈佛先生并未留下照片，后来建雕像时，就按照人们的想像，找来一个年轻英俊的小伙子作模特儿；第二，哈佛大学虽以哈佛命名，但哈佛并非最早的建校者。哈佛大学的前身叫“剑桥大学”——而这座当时名为“新城”（Neponset）的小镇，也是因此改名为“剑桥”，因为最早建造此



校时, 苑个建校委员都毕业于英国剑桥大学, 后来改名为“哈佛”, 是缘于两年之后, 身为建校委员之一的查理斯城执行长官哈佛, 把自己财产的一半和一个图书馆(约 猿园册图书) 捐献出来, 为感谢和纪念他就改了校名, 第三, 哈佛建校是在 苑年, 并非“一六三八年”。

尽管如此, 谎言却没有减损哈佛雕像的魅力, 他依然成为哈佛精神的形象展示: 奋进, 自信, 博大。三点不实之词, 一点儿都没有让人看轻哈佛的校训: “让真理与你为友”。

那个著名的以换电灯泡来调侃名校的笑话问: “需要多少个哈佛学生换一个电灯泡?” 答案是: “一个。他握着电灯泡, 而世界围着他转。” 这个笑话自然是讽刺哈佛的学生心高气傲、目空一切的狂妄。不过, 有幸进入这所美国最古老的高等学府的学生们, 的确有骄傲的资本。

二、最低的录取率, 最激烈的竞争

哈佛大学的录取率, 在美国所有大学中是最低的。随着近几年婴儿潮(月月月) 的孩子们纷纷长大成人, 各高等院校的报考人数都有所上涨, 而哈佛的录取率却因此一年比一年低, 竞争一年比一年无情与激烈。每年有超过 猿园名 学生为它的 苑个 名额竞争。多少在高中成绩出类拔革、在校内外各社团机构担任要职的精英们, 在别的学校招生办公室那里炙手可热, 却被哈佛大学一封薄薄的拒收信挡了回来。近几年来, 哈佛的录



取率始终停留在 1/10 左右。

也难怪哈佛的招生办公室格外地自信。每年春夏季,在美国各大学开始向十一年级学生寄材料推销自己之时,哈佛按兵不动。直到暑假快开始的时候才给学生们一封短短的信:“你是全国最杰出的学生之一……过几个月我们将会给你寄材料和申请表。”一般的大学,就连耶鲁在内,都是让感兴趣的学生先填一张小卡给学校寄回去,表示他们想要此学校的材料,但哈佛连这一步都免了。那好像是在说:谁会对哈佛不感兴趣?一旦被录取后,1/10 左右被录取的学生选择了哈佛,这是美国所有大学中最高的比例。当被问到为什么选择哈佛时,有个学生只是简单地说了句:“怎么能放弃哈佛的录取通知书呢?”这是每年哈佛的新生中相当普遍的心态。

三、改变对本科生不够关心的形象

教本科生的好教授当然还是有的,也会绞尽脑汁让学生们喜欢他的课。哈佛大学近几年努力改革,要改变它不关心本科生的形象,让一些最著名的教授也来参与本科教育,为学生们创造独特的学习机会。有时,学生们上一节课还拥在杰伊·古德教授的讲演厅听他阐述生命形成史和他的“环境影响进化论”,下一节“生物进化论”就可以听到他的对手 耘·韵·威尔逊教授对古德的学说进行反驳。有一位物理教授为了给学生说明重量和速度的关系,在下课时就坐进一辆火箭形状的小车,飞到一扇

暗门中去。生物系著名的威尔逊教授喜欢把他的助手们化装成昆虫和花朵 ,伴着“甜李子花仙之舞”的音乐 ,上演一场复杂的授粉舞蹈。这些课都是为哈佛学生所津津乐道的。



摇
告

诉
你

—
个
真
哈
佛

四、哈佛大学的全名是“哈佛和莱德克利芙学院”

摇摇(哈佛大学 ~~1863~~ 级工商管理学院)卡罗·杜莫里埃

哈佛学院是男子学院 ,~~1863~~年成立的莱德克利芙学院是女子学院。就在二三十年前 ,哈佛的男女学生还是分开住。近 ~~1863~~年来 ,莱德克利芙学院与哈佛学院的经济关系更为紧密 ,资源也全部共用。现在 ,这所女校已经有名无实。除了在哈佛的申请表上还看得到它的名字外 ,其他地方几乎没有人提起。莱德克利芙学院原来专给女生住的三栋宿舍 ,现在由学生们抓阄决定谁住在那里。不幸抓到那几栋宿舍的学生必定垂头丧气 ,大叫倒霉 ,因为那里离校园中心有一英里远 ,来去不很方便。不过 ,在莱德克利芙宿舍住未必不好——那里安静、宽敞、摩登 ,而且装有比哈佛主校区的老房子更舒适的取暖设备。

五、从贵族学校走向多元

哈佛的 ~~1863~~ 多年历史 ,大都被白人男性所垄断。 ~~1863~~

不理睬他们,尽管他们在哈佛广场中拥有几栋最好的房子。



摇
告
诉
你
一
个
真
哈
佛

六、这里成了书的世界

(哈佛大学 四年级东亚文学系) 刘剑

到哈佛一年多,我最高兴的事之一是有机会接触到那么多的书。在这里,无论是借书还是买书,都极为方便。

哈佛大学图书馆有 猿园多年历史,是美国最老的图书馆和世界最大的大学图书馆。它现有的藏书超过 员园园万卷,此外还有大批的手稿、微缩胶卷、地图、照片、幻灯片,等等。这些书籍和资料分藏在许多个大大小小的图书馆内。它们多数在康桥和波士顿,但有的远在华盛顿,甚至在意大利的佛罗伦萨。你如果有一张哈佛的身份证或借书证,就可以自由出入其间。

借书一般不是查卡片而是用电脑检索,找到你要的书的号码后,你还可以从电脑中得知它在那些图书馆内,目前是否被借出,如果已借出又该何时归还等等信息。你的电脑如果有通讯设备和软件,坐在家里就可以知道这一切,省时省力。

和中国的做法不同,这里是开架借阅。不是由管理员给你取书,而是你自己去书库找。这很有好处,你可以在书库里浏览。书库里还有一些桌椅,有的人索性钻进书库做研究,写论文,需要什么书,随用随取,人己两便。