

中国第一商帮

——关于浙商的文化解读

陈祖芬

作家出版社

内容提要

浙商已经成为继晋商、徽商之后，中国历史上又一个时代性的大商帮。浙江的经济，因了搅和着浙江的文化，才酿造出有多种经济成分多种血缘的新兴混合经济，好比调和鸡尾酒，或叫鸡尾酒经济？

中国第一商帮——关于浙商的文化解读

作 者：陈祖芬 著

ISBN：978-7-5063-3880-6

出版社：作家出版社

出版日期：2007年 定价：23.00元

中图分类号：I253.3

目 录

.....
.....

、
、

写在后 面西湖重

.....
.....
.....
.....
.....
.....



中国第一商帮

2006 年 11 月 24 日，浙商风云对话主题论坛正在举行。东方网记者向主席台上的浙商提出这样一个问题：“无庸质疑，浙商已经成为继晋商、徽商之后，中国历史上又一个时代性的大商帮。晋商、徽商的代表人物，已有不少被拍成影视作品。几十年后若有人想拍部描写浙商传奇的电视剧，目前的浙商中谁最适合作原型，作主角？”

在论坛主席台上的中国光彩基金会理事长谢伯阳，杉杉集团董事长郑永刚等浙商大腕，对于东方网记者的问题，给出了一致的答案：浙商中谁也不会单独成为电视剧的主角，因为浙商的传统文化是“低调”，只有低调才能争取空间和时间，才能和谐发展。

中国第一商帮高调谈低调。然后就浙商下一个 20 年的发展，提出遵纪创新传承文化，跳出浙江发展浙江，以整合全球资源等等。（摘自东方网 2006 年 11 月 24 日专稿）

两天后，《钱江晚报》报道，浙商将成为太空游中国第一人，费用为 20 万美元。这位宁波籍浙江商人再三要求不要透露姓名。有关方面说，如果把他从事的行业说出来，大家可能就猜到他是谁了。我想，这叫低调上高空。



而几天前，东方网 2006 年 11 月 21 日报道：“有‘中国经济晴雨表’之称的央视黄金广告招标撩起了国内外众多企业的心。不惜重金，纷纷甩出大手笔，以娃哈哈为首的浙江企业在招标会上有着活跃表现。在 67.96 亿元竞标额中，浙江企业占了近 1/10”。“据央视最新统计，浙江企业的竞标额达 6.98 多亿元，同比增长 26.41%。这是浙江企业实力增强和品牌意识提高的表现，同时这也预示着将有更多的浙江地方品牌可能发展为全国性品牌。”央视广告部有关人士说。再往前推一个多月前，2006 年 10 月 12 日，东方网消息：昨日上午，2006 胡润百富榜在上海揭晓，玖龙纸业董事长、49 岁的张茵以 270 亿元财富登上榜首。上榜富豪首次达到 500 位，而其中有 106 位是浙商，数量居各地之首。





鸡尾酒经济

有人说，温州人是从风险中看到机遇，宁波人是从机遇中看到风险。

有人说，浙江人最会无中生有，以小见大。

有人说浙江人光做不说，有诗云：两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山。

浙江人丁磊，曾以 30 岁出头的年龄，成为中国内地首富。但是不见媒体，把低调进行到底。



有人问我怎么用一句话概括浙江人？我正好穿着耐克运动衫。我借用运动衫上那句有名的广告语：**Just do it!** 只管做吧！再借用一句上海老话：闷声大发财。

浙江有一个县级市，汽车销售商就有 32 家。

这个地方叫慈溪。

《东南商报》，有一块豆腐干新闻。不过，这块豆腐干的信息含量、资本含量和人气指数、财气指数不妨最大化了看。

题目是《慈溪民企将编入高校案例教材》。文中报道：由复旦大学、浙江大学等近 10 所高等院校联合编撰的《中国民营企业管理》教学案例教材（慈溪）采编工作已正式启动。据了解，将一个县级市民企整体入编高校案例教材在国内尚属首次。

等等。

慈溪的民企发展势头好，那么资源呢？可持续发展的资源呢？

慈溪的资源是——老板。

100 万人口，民企为主，个企私企这企那企，粗略地算，小舍大人地算，慈溪 6% 的人是老板。

浙江不少的资源，属于无中生有，譬如经营者资源。

变，并资本着。

有多种经济成分多种血缘的新兴混合经济好比调和的鸡尾酒。这种鸡尾酒经济到底叫什么？

浙江有 7000 年的河姆渡文化，有 5000 年的良渚文化，更有丰厚绚烂的西湖文化，浙江的经济，因为搅和着浙江的文化，才酿造出独有的鸡尾酒经济。

月圆的一晚，我走向平湖秋月。平湖秋月，那是杭州向西湖伸出的一个阳台。

“阳台”西侧，朦胧西湖在山的环抱中睡去。这一睡，就好像睡进了远古。

“阳台”东侧，是今日闹市，酒店的霓虹最是璀璨：杭州大酒店、杭州国际大酒店、凯悦饭店、新开元大酒店、新侨饭店、马可波罗假日大酒店。这些大酒店，像合唱队员似的站成一排，歌唱杭州连续 3 年获得《福布斯》公布的中国大陆最佳商业城市第一名。

“阳台”对面山上有城隍阁，有雷峰塔。一阁一塔，被灯光簇拥着，如上天降落的镇湖之宝。金光融入湖水，化成摇动的碎金，一直摇向湖这边。

一个西湖，是一部液体的书，金子的书。有历史卷，文学卷，神话卷，诗词卷，金融卷，实业卷，商业卷，等等。

西湖的水，承载着上下几千年的丰富和美丽。

承载着今日杭州、今日浙江的光荣与梦想。





包玉刚、邵逸夫和宁波帮

包玉刚和真心英雄

包玉刚 1984 年第一次回家乡宁波。宁波那中国第一书房“天一阁”，给包玉刚递上了刚刚查出的包氏家谱。世界船王包玉刚才知道，原来他是包公的第 29 代孙。

包玉刚也给了宁波一个惊喜：投资创建宁波大学。他同时在北京投资一个项目：建一个大饭店，以他父亲的名字命名，叫兆龙饭店。

宁波人捐建项目，多以父亲或母亲或父母亲的名字命名。譬如香港特首董建华，宁波人，他的舅舅为宁波大学捐建的航海楼，是以董特首的外公宁波人顾宗瑞的名字命名的，叫宗瑞航海楼。

宁波自古有“义乡”之称。宁波一带的浙东学术，提倡“知善知恶，是谓良知，为善去恶，是谓格物。”（宁波人王阳明《致良知》）

浙东甬商，恪守诚信。包玉刚在接受美国《财富》杂志的专访时说，他的事业发展并无奥秘，靠的是意志、机遇和信誉。

邓小平说：“宁波的优势有两个，一个是宁波港，一个是宁



波帮。”

宁波人邵逸夫，今年 98 岁，从宁波机场出来时，眼镜晶晶亮亮的，眼睛亮亮晶晶的，他又把下一批捐款的两亿元定下，他在内地捐资办学迄今已近 30 亿元矣。

宁波帮帮宁波的故事，这 20 年来，感天动地传宗接代！

宁波帮帮宁波的故事，还要从 1984 年 8 月 1 日说起。

那一天，邓小平说：“把全世界的宁波帮都动员起来，建设宁波。”

在这之前，1949 年 5 月 6 日，毛泽东说：“要注意保护‘宁波帮’大中小资本家的房屋财产，以利我们团结这些资本家在上海与我们合作。”

在这之前，1916 年 8 月 22 日，孙中山来宁波说：“凡吾国各埠，莫不有甬人事业，即欧洲各国，亦多甬商足迹，其能力与影响之大，固可首屈一指也。”“而甬人之经营于外者，自无不随母地之发展而益形发展矣。”

孙中山的谋母地之发展，不正是宁波帮帮宁波之先见吗？

孙中山继而说：“以宁波既有此土地，有此资力，苟能积极经营，奋发自强，宁波不难成为吾国之第二上海。是在诸君之努力耳。”

6.

诸君者，自老宁波帮到新宁波人之真心英雄者也。

把握生命里的每一分钟
全力以赴我们心中的梦
把握生命里的每一感动
灿烂星空谁是真心英雄

（摘自《真心英雄》）

包玉刚、邵逸夫等等老宁波帮，把故乡情深这篇文章做得



浩浩荡荡。薪火相传，新宁波人又把民营企业混合经济的篇章领先一步做得漂漂亮亮。

宁波有 7000 年的河姆渡文化，有王阳明、黄宗羲为代表的明清浙东文化，有古代的 2432 名进士、12 名状元、数万名举人和数十万名秀才童生，有当代的路甬祥、童第周、谭家桢等 86 位中国科学院院士，有周信芳、潘天寿、沙孟海，有冯骥才、余秋雨、陈逸飞，有丁磊、柯受良、贝贝龙，有国内唯一引进的国际一流大学：英国诺丁汉大学宁波分校。

宁波，经济与文化齐飞，活力共潜力一色。

宁波——港口胸襟，水乡音韵，浙东风骨，中华精神！

邵逸夫的名人档案

港龙航班的乘客快走完的时候，宁波机场大厅远处出现了一辆轮椅。轮椅后边是整面墙的大玻璃窗，窗外射进的阳光使坐在轮椅上的人，逆光出场。



暗暗的好像从历史深处前行。

幽幽的好像默片时代的无声电影。

他是邵逸夫。

邵逸夫默片时代就默默地做起了电影，1925 年在上海与兄弟联手成立天一影片公司，直至创立邵氏兄弟有限公司，人称影视王国。

7.

邵逸夫终于从逆光处出来，好像一个推镜头把他从 20 世纪二三十年代，一下推到了 21 世纪的今天。

他一身浅灰西服，一副晶亮的无边眼镜。西服上衣口袋里，插着质地讲究叠成三折的白手绢，好像开出一朵纯白的百合。晶亮的眼镜后边，是更加晶亮的眼睛。他一笑，眼睛这样地晶晶亮亮，闪烁着积 98 年之智慧的星光。

天上有一颗邵逸夫星。地上有一个邵逸夫奖。

邵逸夫星是国际永久编号的 2899 号行星。1990 年由国际小行星命名组织批准，为答谢邵逸夫对中国教育科技事业的贡献。

邵逸夫奖，是国际性年度教育奖，2002 年在香港设立。分设天文学、数学以及生命科学和医学 3 个奖项。每项获奖者获 100 万美元。人称东方的诺贝尔奖。

我第一次看到一位 98 岁的人，眼睛灿若星星。他的眼神几乎可以传递一切，几乎无须再用嘴表述什么。他坐的轮椅推进机场贵宾室时，他的菲佣上前递给他一件薄毛衣，他轻声而飞快地说：Not cool here!

是的，这里不冷。这里是他热热的故土。

来这里就是来家里。去年 11 月他也是说来就来了，一下飞机就想吃豆浆了。两位宁波朋友就带他去街边一家“永和豆浆”，吃油条喝豆浆。其实哪里都有豆浆，可是就觉得在家里喝豆浆，和家乡人在一起喝豆浆，热乎乎甜滋滋的，好喝。

家乡人爱他。宁波大学里的逸夫教学楼、逸夫职教楼、逸夫图书馆，一见邵逸夫就焕发起来，展示它们的成长，倾诉它们对邵逸夫的永远的牵挂。逸夫图书馆大厅里，有一座刘开渠先生的雕塑：邵逸夫。邵逸夫站到雕像旁笑笑地问：“像我吗？”

像。像得比邵逸夫还像邵逸夫。

刘开渠大师，用点睛之笔，把邵逸夫的神，点出来了。邵逸夫雕像的眼睛，幽默、聪颖、睿智、年轻，年轻得好像就要飞扬起来。一个有追求、前进目标不断前移的人，就是一个年轻的人。邵逸夫 1986 年以来，每年捐资内地教育亿元以上。教育部某部门有一张中国地图，邵逸夫有捐赠的地方就插上一颗红五星。邵逸夫已经捐资办学近 30 亿元达 4000 多个项目，是古今中外捐资助学史上的第一人。红五星已经插遍地图，那是邵先生的红心一片。



邵逸夫说：创业、聚财是一种满足；散财、捐助是一种乐趣。

有人说邵逸夫早就不关心怎么赚钱，只操心怎么花钱。他1973年就创立邵氏基金，每年拨款给世界各大慈善机构，英国女王1974年授予他“皇家CBE”勋衔，英国女王伊丽莎白二世1977年又封他 Kingt Bachelor 爵士。美国旧金山市把每年9月8日定为邵逸夫日。

不管有邵逸夫日，还是有邵逸夫星，也不管是怎样的高龄，邵逸夫走到祖坟前，默默地跪拜，毕恭毕敬。

宁波人重情重义，才有说不尽的邵逸夫基金。

邵逸夫今年98，常常惦念宁波或是专程飞回扫墓，或者就是回家看看。98岁的人，心是自由的，人是自由的，想宁波了，就回宁波了。不愿惊动方方面面，只对前来接他的仨俩朋友，晶晶亮亮地笑着。

只是笑着，并不说话，也无需说话。到贵宾室沙发上坐下后，夫人方小姐说起今朝怎么样，邵逸夫用地道宁波话说：是jiema（即“今朝”，这里只好用汉语拼音）。这个“jiema”说的是这样清晰到透亮，也给我一种晶晶亮亮的感觉。方小姐又说了什么，邵逸夫又说：是“老浓”（宁波老话，“老婆”的意思，第二个字的发音无法用哪个音准确地标出）。

我想给邵逸夫列个名人档案。

姓名：邵逸夫

最有魅力的部位：眼睛

风度：翩翩

专利：老宁波话

爱好：捐资

操心的事：怎么把钱花出去



特点：巨富而不用保镖，因为没做过亏心事

希望：合海内外同胞之力量，实现教育强国目标。

不能不去的地方：宁波

不能不做的事：把盘子里的蛋糕吃干净

后来，中央台报道“东方诺贝尔奖”揭晓，内地有南开大学的陈省身等 5 位教授获奖。

因为包玉刚

1973 年美国《财富》杂志称包玉刚为：海上的统治者。

1976 年美国《新闻周刊》称包玉刚为：海上之王。

只是，那个年代，中国人大都不知道，有一个世界船王叫包玉刚。知道船王包玉刚的，也大都不知道他是宁波帮。同是家乡宁波人，又有谁见过这位船王？

世界航运波涛迭起，包玉刚总是世界船王。

包玉刚去世后静静地躺在一个海水涌涌的地方，关于他，墓碑上只有最直白的一行字：包玉刚，生于 1918 年，卒于 1991 年 9 月 23 日。

1981 年包玉刚拥有的船队，就超过美国或苏联等国家船队的总吨位。有人问他老是飞来飞去的是不是坐包机？包玉刚说，他是吃宁波乡下咸菜萝卜干长大的，哪能坐包机？

宾馆服务员拿到包玉刚要换洗的衣服总是惊讶——那么普通的布衣，什么名牌也没有。后来，1984 年 10 月他少小离家老大回，第一次回到阔别 40 多载的老家宁波市钟包村，一位村妇给他送来几只热热的煮鸡蛋。包玉刚接过家乡的鸡蛋，心呼呼地热了起来，她说，世界船王拥有世界，还有什么礼物能打动他？有。家乡人送的热鸡蛋。



10月19日，包玉刚和当时的宁波市长共进晚餐，服务员端上一盘裹着芝麻炸得金灿灿的宁波汤元。包玉刚夹起一个金灿灿的汤元放到市长盘里，说：这就是两千万美元。

这是包玉刚投资创办宁波大学的第一笔款。

包玉刚从1984年投资建宁波大学建兆龙饭店等，他本人和他的家人，一直捐赠至今。他对他的4个已成婚的女儿说过：一个人有一双鞋子就够了。女儿们还长个子的时候，他对夫人说，给女儿买鞋要买大一号的。今年穿着大一点，明年就正好了。

曾经有人说这位环球航运集团主席成天环球坐飞机，比坐轿车的时间还多。包玉刚想那他更得锻炼身体。他选择了跳绳。

包玉刚的公文包里就永远装着他的亲爱的跳绳。在伦敦的饭店里，天蒙蒙亮他就下楼走出大堂。走到饭店外，他从包里掏出一根绳子。

英国警察见一个年纪挺大的人在雾中手握绳子，立刻警觉地走过来。

那个瞬间，警察的想象力一定已经编织起一个案子。

警察的想象力太丰富了。其实，绳子不就是用来跳绳的吗？

包玉刚送礼物喜欢送健康——跳绳一根。撒切尔夫人也得到过一根包氏跳绳。

至于游泳，包玉刚得了血癌去世前十几天，还在坚持——只要还有一点力气。

世界船王的成功，因为意志和信用；世界船王的成功，也因为开放和包容。他的4个女婿，一位是奥地利人，一位是新加坡人，一位是日本人，一位是香港人（后来有变动）。

包玉刚在设立“包氏奖学金”之后，1986年又征得邓小平和撒切尔夫人的赞同，由中、英和包玉刚三方成立“中英友好奖学金”，每年支持四百来名中国学子赴英深造。



1984年8月1日，邓小平在北戴河说：把全世界宁波帮都动员起来建设宁波。当年的12月19日，在北京签署了中英关于香港问题联合声明，这是大家都知道的。同日还签署了包玉刚捐资2000万美元创办宁波大学洽谈纪要，这是宁波人、宁波帮最知道的。

包玉刚就是要挑这个日子捐资，庆祝香港回归。

有人说包玉刚出手不凡，包玉刚后来戏言说他是宁波大使。

他香港、北京、英国地奔走，为了宁波。他深知宁波需要从省里计划单列出来，才能轻装前进。他向中央呼吁让宁波成立特别市，其实就是直辖市的意思。宁波当然不能够成为直辖市，于是1985年底就批准宁波成为计划单列市。包玉刚说这样免掉了许多层次和拐弯，他这个宁波大使好当些了。

宁波有今天，因为改革，因为开放，因为宁波人，因为宁波帮，因为种种的因为，因为邓小平，因为包玉刚。

有一次，一个宁波人去香港包玉刚家，正好看到包玉刚的英语老师告辞出来。那人大惊：英国爵士包玉刚还在天天学英语？

所以他是包玉刚。

所以别人不是包玉刚。

12.

慈城和“应氏杯”

聂卫平下过多少棋？

曹薰铉下过多少棋？

不过1989年9月5日的这一盘棋，恐怕棋界的人谁也不会记得。这是新加坡威信史丹福饭店。第一届“应氏杯”世界职业围棋锦标赛总决赛，正在聂卫平和曹薰铉之间展开。

“应氏杯”是由宁波慈城人应昌期先生创办的。从1989年



倒回去 50 几年，30 年代初，应昌期到上海的银行当练习生。他 12 岁便是家乡的围棋冠军，到上海后看到他深爱的围棋在茶馆酒肆和在日本人开的棋苑里，呈现两种完全不同的形态。一种是下棋人或蹲或坐或赌博或吆喝，一种是端坐对弈很有润物细无声的意境。十六七岁的应昌期就涌涌着一种愿望：将来，如果有钱了……

到 1987 年，这个“将来”变成了现在。8 月 17 日，宣布“应氏杯”世界职业围棋锦标赛每 4 年举办一次，都在奥运年举行，由发明围棋的中国人举办围棋的奥林匹克赛。百万美元即存入香港银行。到 1988 年比赛时加上利息是 110 万美元。70 万是比赛奖金，冠军 40 万。预赛淘汰的各 1 万美金。至于比赛经费，预算是 40 万美元，实际上远远超过。因为，应昌期要把预赛和复赛都放在欧洲，希望把中国的围棋推而广之移植到欧洲。

中国人举办的这么大规模的围棋赛，自然要的就是中国人得冠军。应昌期看好聂卫平。

按照聂卫平当时的水平，冠军非他莫属。

但是，聂卫平感冒了。

第一届围棋奥运会的冠军，属于韩国人曹薰铉。

这一天，比聂卫平还难过的人，是应昌期。

这一晚，应昌期不说话，不睡觉。然后去美国一个月后才回台湾。

韩国人本来也以为夺得 40 万美金的当是聂卫平。曹薰铉的夺冠使韩国棋界信心大增。“应氏杯”的第一至第四届冠军都不是中国人，也不是日本人，是韩国人。

当然，应昌期讲围棋传到国外当是南北朝，应昌期办“应氏杯”，也要把凝聚 5000 年文明的围棋推向世界。只是，他多么希望是中国人赢呵！



应昌期用双手顶住门

1988年8月16日，应昌期第一次从台湾到达北京机场。在机场贵宾室，他说这是他“生平最高兴的一天”。

少年应昌期在慈城的中城小学毕业后，只读了半年初中就因家贫辍学，去沪谋生，又去了台湾，再没有回来过。1988年9月，他由北京到宁波到慈城，亲友们都穿起新衣围上来。应昌期喃喃着回来了，到家了。只是眼睛湿湿的一个也不认识。唐代宁波人贺知章像电影旁白似的为他念起了诗句：

少小离家老大回，
乡音无改鬓毛衰。
儿童相见不相识，
笑问客从何处来。



后来应昌期在文中写道“当我一脚踏上故土，泪眼相望，竟无语凝噎”，“万种的民族情思，万种祖国恋情，又一次唤起！”

14. 中城小学的周校长，是一位细挑精干的江南女子。她心想，应昌期现在是这么大的大老板，会不会很难接近？正这么想着，应昌期上前握住她的手，热热地说着慈城话：我早就知道你的名字了，我很高兴！

不少人要陪应昌期进小学，但应昌期一到中城小学，就急煞了一样独自快地走向操场。小学生们列了队欢迎，他走过去弯下腰，捧住一个小孩的脸，亲了一下额头。然后就让人给他和孩子们合影。他说：以后不要让小朋友这样欢迎我，他们太累了，以后就不要欢迎我了。

周校长带着应昌期在校内走一圈。开始是周校长一一介绍，