

影响中国历史进程 100 人

辅 国 兴 汉

思 妃 主 编

吉林摄影出版社

图书在版编目(CIP)数据

影响中国历史进程 100 人/思妃主编. —长春:吉林摄影出版社,
2003.12

ISBN 7—80606—716—7

I. 影… II. 思… III. 文学—传记—历史人物 IV. I287.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 103919 号

影响中国历史进程 100 人

主 编:思 妃

责任编辑:单媛媛

责任校对:单媛媛

装帧设计:李晓伟

总体策划:三味书香

出 版:吉林摄影出版社

(长春市人民大街 124 号 邮编:130021)

印 刷:河北徐水精美印刷有限公司

开 本:850×1168 毫米 大 32 开

字 数:4466 千字

印 张:278

版 次:2004 年 3 月第 1 版

印 次:2004 年 3 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7—80606—716—7/I·48

定 价:604.80 元(全 18 册 本册定价:33.60 元)



萧

何



影响中国历史进程
100人

萧 何

助刘邦得天下，他功劳最大。他使韩信名显天下，却又是他设计谋要了韩信的命！此人功过如何？

萧何（？—前193）是秦泗水郡沛县丰邑人。秦时的丰、沛所在之地，在今徐州市西北、江苏与山东交界的地方，位于微山湖的西面，战国时代属宋国，南边和楚国相邻，东靠齐鲁，西近韩、魏。它介于楚、齐、韩、魏几个大国之间，地居交通要道，战争经常不断，民风强悍，习于攻战。这里土地贫瘠，人口众多，人民生活困苦，迁徙流动也比较频繁。秦末陈胜起义的大泽乡，就是属于泗水郡的西楚之地。

公元前221年，秦始皇统一中国以后，分天下为三十六郡，郡置守、尉、监等官，又迁徙天下豪富十二万户到秦都咸阳（今陕西省咸阳市东北）。这是秦始皇为巩固他的统治而采取的措施。郡守是治民官，郡尉率领军队负责镇守，各郡的监御史则职掌监督。郡守之下就是各县的县令。在秦朝的根据地关中（函谷关以西，今渭



水流域一带)，从商鞅变法以来，就根据军功大小赐予爵位、土地和官职，从而扶植了一大批军功地主，成为秦政权的阶级基础和进行统治的依靠力量。但在被秦灭掉的原山东（太行山以东）六国，情况却不是这样。由于秦灭山东六国后，曾把六国统治阶级的上层，即各国贵族、官僚、大地主、大商人、地主豪强和知名之士等等徙居咸阳，所以在山东六国的广大地区，便派出郡县守令进行治理。那里既然没有大批秦国的军功地主，这些郡县守令所依靠的对象，也就只能是原来世居各地的一般地主。萧何的出身就是这些人中的一员。

史籍上记载说，萧何在秦时以“文无害”为沛主吏掾。秦法规定，一般人除了有军功的以外，要被选为郡县属吏必须具备两个条件：一条是要有一定的家产，再一条就是要有一定的文化。秦始皇焚书时曾下诏：

要想学习法令，以吏为师。

这说明为吏必须能文且明习法令。所谓“文无害”，意思是说通达文理，敏于办事，一般人不能与之相比。秦制：

县令下面的属吏，有丞，有尉，称长吏；有斗食，有佐史，称少吏。

萧何任沛县主吏掾，应当是属于县丞之类的主管长吏。萧何这样的身份，说明他在秦时深得沛县令信任，在当地又有一定威望。他实际上是属于秦朝新征服地区统治阶级下层中的一员。

一夜大雨过后，晴空万里，日光照耀得满湖通红。



萧

何



影响
中国
历史
进程
100
人

湖边上的山，青一块，紫一块，绿一块。树枝上都像水洗过一番似的，尤其绿得可爱。湖里有十来枝荷花，花苞上清水滴滴，荷叶上水珠滚来滚去。

转瞬间，街上的行人更多起来。这小小的秦泗水郡沛县城中，今日分外热闹。原来是由单父县来了一位吕公，名父字叔平，正在接待客人。来访的人接踵而来。厅中有一中年人，中等身材，眉浓额阔，两鬓与胡须依然乌黑，双目炯炯有神，一看上去便知是个精明强干之人。他正忙着，替吕公收受贺仪，此人便是萧何。

今天，萧何的好友泗水亭长刘邦也来参加萧何主持的吕公迎客会。吕公是沛县县令的老友，为躲避仇人迁居此地，他见刘邦与众不同，遂说道：

“我少时即喜相面。状貌奇异，没有像你这样的，已经成家了吗？”

刘邦道：

“尚未成家。”

吕公道：

“我有小女，愿奉箕帚，万望勿嫌。”

刘邦听了吕公的话，真是喜从天降，满口答应。并且约期迎亲，然后辞别而去。

吕公的老伴很生气，说道：

“你说女儿生有贵相，必配贵人，县令是你好友，求婚不允，为何无端许与刘邦？难道刘邦便是贵人吗？”

吕公道：

“这事非尔女子所能知，我自有慧鉴，断不致误！”



就这样，吕公终于把女儿嫁给了刘邦。

萧何常听县令说吕公慧眼识人，从未看错过。如今见吕公这样看重刘邦，更觉得自己过去做对了。

萧何很早就有意结交刘邦，而且处处用心，对他关怀备至。出身沛县豪吏之家的萧何，为什么对一个小小的亭长这般看重呢？原来刘邦虽然只是一名亭长，但他豁达大度，很有志气，早就是沛县豪杰中的佼佼者，就连受秦始皇通缉的魏国名士张耳，也曾经多次与他交往，可见刘邦志向不凡。对刘邦这些活动，萧何当然了解。当时秦灭六国不久，立足未稳，人心未附。在这种形势下，萧何有意结交刘邦，一方面固然是地方豪吏和地方豪杰互为党援的需要，另一方面也表明他已经感觉到如果天下有变，像刘邦这样的人才将有大用。

萧何在沛县作官多年，素以办事谨慎、明辨，有方略著称。秦泗水郡的一位监郡御史曾与萧何共事，常常称赞他。萧何曾以县吏身份去泗水郡当差，考核名列第一。郡御史想征调他去咸阳，他再三恳求留下，始得免行。

萧何坚决请求留在沛县，他已另有打算。他预感到局势即将动荡，认识到坐以观变才是上策啊！

秦二世元年（前 209）九月的沛县（今属江苏），已是晚秋季节，稀疏黄叶，飒飒西风，早有几分肃杀之意。满县人情汹汹，街上三五成群，纷纷传说在离沛县不远的蕲县（今安徽宿县），陈胜、吴广揭竿起义，一呼百



萧

何



影响中国历史进程
100人

应，攻城略地，发展迅速，众人拥立陈胜为王，国号“张楚”。眼下，农民起义军正向沛县蜂拥而来。许多郡县的百姓，因不堪秦王朝的酷政压迫，先后响应张楚王号召，组织义军，杀掉本地的贪官污吏。此消息不胫而走，犹如大海波涛撼天动地，使整个沛县开始骚动了起来，使沛县令胆战心惊，为保身家性命，他百般无奈，认为与其坐而待毙，不如主动响应，日后再见机行事，另图发展。于是，他派差役把县主吏掾萧何与狱掾曹参找来商量。萧、曹都是沛人，土生土长，人情熟悉，尤其萧何为吏多年，无论何事，他皆能运筹帷幄，想出处理办法。当地百姓都敬佩他，将他视为知己，一些父老有什么大事小情，都要先请萧何出主意。故县令也高看萧何，每当有为难之事，都找萧、曹二人商议。他认为萧何，虽然正值盛年，但办事却稳重老练，颇有主见。他的才能更在众吏之上，地位虽低，却头脑清醒，为人公正，颇得人心。沛县令认为只有与这班人来商量，或许能找到一线生机。

萧何与曹参一到，沛县令顾不得寒暄，开门见山与他们商量响张楚王号召，顺应潮流，参加“造反”的大事。二人沉默片刻，萧何见县令眼巴巴地望着他，便坦率地说道：

“君为秦吏，为何降盗？且恐人心不服，反致激变，不如招集逋亡，才可压制大众，保卫城池。”

县令点头称是，萧何又道：

“刘邦具有豪气，足为公辅，若赦罪召还，必当感激



图报。”

县令认为可行，商量之后，决定派樊哙前去，把以刘邦为首的一批逃亡者请回来。

樊哙也是沛县人，身体健壮，力大无穷，无有什么家产，以屠狗为业，养家糊口。妻子吕盘，就是吕公的幼女，吕雉的胞妹。县令探得樊哙与刘邦是亲戚，故派他前去召刘邦。

自樊哙走后，萧何日夜盼望刘邦速归。原来，不久前刘邦以亭长身份押送刑徒到咸阳去服徭役，在去咸阳的路上，刑徒纷纷逃跑了。刘邦见状，便把剩下的刑徒都放了，自己逃亡到芒砀山区。一批不愿逃走的刑徒跟随他上了芒砀山。

这批人马在回沛县途中，正像萧何所担心的，沛县令变卦了。他唯恐这批亡命之徒归来，难以控制，于己不利。于是命令士卒紧闭城门，驱赶百姓守城，并派人搜捕主谋萧何、曹参，欲将他二人杀掉，以断内应。

萧何正在府中焦急地等待刘邦率众归来，突然有一小卒匆忙闯入，萧何仔细观看，原来是刘邦好友周勃。此人家中贫寒，也是沛县人，靠织箔维持生活，还常为人家吹箫办丧事。后投军充当拉强弓的弓箭手。当年周勃拮据，萧何曾周济过他，至今已有几年未曾见面了。今日造访，萧何感到很突然。只见周勃四处扫一眼，才凑到近前对萧何道：

“大事不好，快出城吧！县令命人捉拿你与曹狱掾。



萧

何



影响
中国
历史
进程
100
人

我已派数个弟兄在南城墙下等候你二人，助你们逃出城，寻刘大哥去吧。”

萧何闻听，额头上顿时冒汗了。周勃又催促数主。萧何一跺脚，道：“唉，顾不得家小了！”

说罢，便去找曹参。二人在周勃等人的协助下，翻越城墙逃走。

刘邦见萧何、曹参狼狈前来，当即惊问道：

“公等如此狼狈，是否有变？”

萧何与曹参见是刘邦，如同见到救星一般，提着的心才算落下去，二人齐声道：

“请县令召公，本想共举大事，不料县令忽有悔意，怀疑我等召公前来将有他变，已下令关闭城门，将要杀我两人。亏得我两人闻风先逃，逾城而出，才得苟延生命。现只有速图良策，保全家眷了。”

萧、曹二人一到，刘邦极为高兴，胆气也壮了。刘邦笑答道：

“承蒙两公不弃，屡次照拂，我怎得不思报答？幸部众已有百人，先到城下察看形势，再作计较。”

萧、曹二人与刘邦复返，同至沛县城下。城门仍然关着，无从闯入。萧何道：

“城中百姓，未必尽服县令，不如先投书函，叫他们杀县令，免受秦毒。可惜城门未开，无法投递，这却如何是好？”

刘邦道：

“这有何难？请君速即缮书，我自有法投入。”

萧何听着，急忙草就一书，递与刘邦。刘邦见上面写道：

“天下苦秦久矣！今沛县父老，虽为沛令守城，然诸侯并起，必且屠沛。为诸父老计，不若共诛沛令，改择子弟可立者以应诸侯，则家室可全！不然，父子俱屠无益也。”

刘邦看罢，随口赞道：

“写得甚好！”

便将书信封好，自带弓箭，到城下呼守卒道：

“尔等毋徒自苦！请速看我书，便可保住全城生命。”

说完，就把书函系在箭上，用弓把书函射到城上。城上守卒，见箭上有书函，取下一看，书函写得恳切、实在，很能打动人心。于是沛县父老率领武装的子弟共同杀掉沛令，打开城门，迎刘邦入城。

刘邦集众人会议，商量善后方法，众人都推刘邦为沛令，反叛秦朝自立。刘邦自感没有把握，便慨然道：

“天下方乱，群雄并起，今若置将不善，一败涂地，悔何可追？我非敢自爱，恐德薄能鲜，未能保全父老子弟，还请另择贤能，方足图谋大事。”

众人见刘邦执意相让，便推萧何、曹参。萧、曹二人都是文吏出身，不通武事，只恐将来无成，诛及宗族，于是极力保荐刘邦，萧何道：

“我与刘邦共事数年，他办事有魄力，豁达大度，并结交许多豪杰，做沛令绰绰有余。我腹中虽有文墨，但



萧

何



影响中国历史进程
100人

不娴武事，不足以成大事。我愿跟随刘邦，助他完成大业。”

曹参也力推刘邦为主，自愿为辅。刘邦仍然推辞，诸父老同声说道：

“素闻刘公奇异，必当大贵，且我等已问过卜筮，莫如公为最吉，望勿固辞！”

刘邦还想让与别人，萧何从中鼓动，众人异口同声推举。刘邦无奈，只好应允下来。众人共立刘邦为沛公。

萧何终于如愿以偿，心中甚喜。遂招兵买马，召集沛中子弟。他不辞辛苦，走村串乡，挨户动员。一日，萧何来到一老妇家中，老妇寡居数十年。家中共有五子，长子已三十多岁，都未曾娶，家中颇忿寒，没有人肯把女儿嫁与他家。萧何闻知此事，跑前跑后，为长子张罗娶妻。世上只怕有心人，萧何没有白卖力气，给老妇长子娶上了妻。老妇千恩万谢，索性将其他四个儿子送与萧何应征。还有一老姬，只有一子，当初始皇时出役夫，老母思儿，卧病在床，儿媳急得不知如何是好，家中贫寒，无力为婆婆医病。婆媳抱头痛哭，欲同归于尽。儿媳搀扶婆母到一树林处，正欲寻死，适值萧何办差相遇，听说此事，遂将婆媳送回家中，慷慨解囊，为老姬医病，并设法将其子调回。如今听说萧何征兵，举旗反叛朝廷，老姬亲自将儿子送与萧何。萧何道：

“不可，独子不可当兵的。”

老姬道：

“我将儿子交与大人才放心。不然，现今兵荒马乱，



也不保无险。您对我家的恩德无以相报，此乃我的一点心意！”

众人见独子都应征当兵了，便纷纷应征，数日便征集二三千人。刘邦的队伍更加壮大了。刘邦望着新应征的壮士，个个生龙活虎，心中大喜。

刘邦任命萧何为丞，作为副手，帮助料理日常政务、军务。

秦二世二年（前 208）年初，陈胜的部将周文率数十万大军攻入函谷关（今河南灵宝东北）后，被秦将章邯打败，陈胜也败亡了。此时，燕、赵、齐、魏都纷纷独立，项梁、项羽也早已起兵吴中（今江苏苏州）。

项梁是下相县人。其父就是楚将项燕，项燕被秦王翦围困，兵败自杀，楚国也随之灭亡。项梁既遭国难，又丧亲父，这口气一直憋在心里。为报父仇，项梁朝思暮想起兵反秦。只因秦国强盛，未曾有机会起事；自己又手无寸铁，力不从心，不能如愿。

项梁有个侄子，名籍，表字子羽，少年时丧父，是项梁把他抚养成人。项梁欲把他培养成才，长大做番大事业。于是让他读书，历年无成，改令学剑，仍旧无成。项梁不禁大怒，大声呵叱他，项籍答道：

“学书有甚么大用？不过自记姓名。学剑虽稍足护身，也只能敌得一人。一人敌何如万人敌，项籍愿学万人敌呢！”

项梁听了项籍的话，怒气稍消些，对项籍道：

“你有此志，我便教你兵法吧。”



萧

何



影响中国历史进程
100人

项羽大喜。项梁祖上世代为将，受封项地，故以项为姓。家中虽然遭难，尚有祖传兵书，未曾毁掉，遂全部取出，教项籍阅读。项籍生性粗莽，但看起兵书却很用心，后来渐渐地倦厌起来，不肯深究，所以兵法大意，略有所知，只知其皮毛，不知其精髓。项梁知他本性难移，也只好任其发展。

当项籍二十余岁时，身体强壮，躯干雄伟，状貌粗豪，并做了八千士卒的首领。这八千士卒个个臂力方刚，强壮无比，更把项籍显得格格外威风。叔侄二人听说陈胜造反，便在吴中起兵反秦了。

刘邦和萧何等人占据沛县后，秦泗水郡郡监率兵包围了丰邑。丰邑是刘邦的故乡。刘邦率众出战，将他击溃。刘邦命里人雍齿守丰邑，自己引军至薛（今山东微山东北），刘邦左司马曹无伤，杀死泗川守，泗川监落荒逃走，不知下落。刘邦还军亢父，不料魏相周市，遣人至丰邑，招诱雍齿，并说可以封侯。雍齿素与刘邦不和，竟背叛刘邦，投魏国了。

这年四月，刘邦得此消息，急引兵还击雍齿。雍齿筑垒固守，屡攻不下。丰邑为刘邦故里，父老子弟本已相率拥护刘邦，刘邦怎能不气愤！萧何献计说久围并非上策，不如别借大兵，再来决战。于是，刘邦撤兵向项梁处借兵，还攻丰邑。雍齿守城不住，出投魏国去了。

此期间，萧何常坐镇地方，负责军队的后勤，接粮草事。



刘邦刚刚起事，尚无根基。刘邦欲攻胡陵、方与二地，命樊哙、夏侯婴为侯，率军浩浩荡荡出征。萧何着手筹集粮草，动员父老集粮，集钱。奔波于各乡，组织征收、运送，保障士卒的吃、穿、用之物。未等人马出征，萧何已将粮草治备齐全。刘邦正担心部队给养无着落，听说萧何已筹集齐全，颇为吃惊。遂亲自前去观看，只见一车车粮草皆装得齐齐整整，刘邦惊喜地叹道：

“甚善！公乃神人也！”

萧何不慌不忙道：

“大军未动，粮草先行嘛，此乃惯例，有何怪哉！此乃明公所忧之事。”

刘邦道：

“知我者，独公也。”

萧何道：

“此乃常识，何人不晓，沛公夸奖了！”

刘邦道：

“公过谦了。公能筹集这么多的粮草，实属不易。丰邑乃荒僻之地，如何能筹到这么多粮草呢？”

萧何苦笑道：

“沛公所虑甚是。望沛公无论何时何地，都不要忘记百姓。百姓若水，我等似鱼。鱼若离开水，便无法活下去。常言道：‘得人心者，得天下；失人心者，失天下。’此之谓也。”

刘邦听了萧何之言，沉思许久，频频点头道：

“言之有理！言之有理！”



萧

何



影响中国历史进程
100人

刘邦从此将此话铭记在心，时刻莫忘。

秦二世二年（前 208）六月，刘邦与项梁共立原楚怀王之孙为楚怀王。这年，章邯在临济（河南封丘东）击杀魏王咎、齐王田儋，进围田荣于东阿（山东阳谷东北）。

章邯是秦将，自恃勇力，转战南北，飘忽无常。刘邦与项梁共救田荣，在东阿大破章邯军，章邯退守濮阳（河南濮阳西南）。刘邦遂与项羽西进至雍丘（河南杞县），大败秦军，杀互秦三川郡守李由。项梁屡破秦军，威名日盛，便骄傲自满起来。九月，章邯在定陶（山东定陶西北）夜袭项梁，大破项梁军。项梁被杀。刘邦与项羽闻听项梁败死，便退守彭城（江苏徐州）。楚怀王以刘邦为砀郡（河南夏邑东）长，封武安侯，领砀郡兵。偏章邯不来攻楚，反去攻赵，他认为项梁已死，楚已不足为虑，所以北去进攻赵歇。赵歇战败，不敢与秦争锋，只是屯驻巨鹿城（河北平乡西南），虚张声势。秦将王离，饷足兵多，猛攻巨鹿。

楚怀王见势态如此，决定西进。他与诸将约定，先入关者为秦王。时值秦兵强大，常常乘胜追击，各路将领都不敢当其锋，无人愿孤军深入。只有项羽怨恨秦军击杀项梁，便自告奋勇，要与刘邦西进入关。楚怀王手下的一些老将认为项羽年少气盛，急躁而又残暴，不足服人，难免败死。既已商定攻秦，不应单靠武力，应选一忠厚长者率军入关，沿途约束军士，慰谕父老，非至



万不得已，不可加诛。秦地百姓，苦秦已久，若得义师前去，除暴救民，自然箪食相迎，无人不服。因此，项羽决不可遣，应该独遣沛公！沛公宽大有名，最为适宜。所以都主张遣刘邦前往。于是楚怀王命宋义、项羽北上救赵，遣刘邦召集陈胜、项梁的溃军，伺机入关。萧何的担子更重了。

秦二世三年（前 207）二月，刘邦自砀县出发，北攻昌邑（山东金乡西北），西过高阳（河南杞县西南）。与秦将杨熊在白马（河南滑县西）会战，大破秦军。接着，又南攻颍川（河南羽县），命令谋士张良平定韩国故地。此时，赵将司马 想渡黄河入关，刘邦于是北攻平阳（河南孟津县北），断其黄河渡口。在洛阳（河南洛阳市东）东与秦军作战失利后，又南下阳城（河南方城），攻南阳（河南南阳），经武关（陕西商南县南）进入关中。次年十月，刘邦西入咸阳。一路上，萧何不辞辛劳，保证了后勤的供应。

这样，刘邦自二月从砀县出师，至十月攻入咸阳，历时八个月，走了一个大迂回。萧何、曹参、张良、樊哙等一直随军征战。

十月间，秦王子婴沿着旧例，正在改元，互相庆贺，不意败将溃兵陆续逃回，称沛公军已逼近都下。子婴闻报，惶急失措，忙召集大臣计议。等候多时，才来了三五人，都束手无策，莫敢发言。子婴越加焦急，突然有军书递入，取过一看，乃是沛公招降书。子婴想了一会



萧

何



影响
中国
历史
进程
100
人

儿，既不能战，又不能守，只好依书出降。于是驾着素车，乘着白马，用带系颈，捧着传国玉玺，流泪出城，到轺道旁，守候沛公。刘邦领着全军，整队驰入，戈铤并耀，旌旗蔽空。到了子婴面前，子婴不得不屈膝而跪，俯首请降，刘邦收了玉玺，命他起身，共入咸阳。

沛公到了殿中，与众人休息。诸将士大都是由沛县起事随刘邦而来。今天进了咸阳，到处都是见所未见、闻所未闻之物，他们都乘机打开府库，取出金银宝贝，大家分用。只有萧何率领数人，匆匆前往丞相府。跟随他的士卒问道：

“大人令我等同来，可是取珠宝吗？”

萧何摇头道：

“不取珠宝，乃是取书。无论何书都搬一大厅，我要亲自过目。”

士卒们不知萧何是何意，只好奉命行事。

丞相府的藏书很多，西厢房中都是书，一箱箱，不计其数。萧何挨箱查看。

原来，萧何颇有心计，多年来，他深知得天下难，治理天下更难。若想把江山治理好，务必得知道海内情形，凡关塞险要，户口多寡等事，都要了如指掌。于是他径直来到丞相府，寻觅秦朝图籍，一并收藏，好待日后查阅。他越看越高兴，情不自禁道：

“甚善！海内情形，关塞险要，户口多寡，尽在眼底，一目了然了。”

这就是萧何特别精细与他人不同之处。正当众人被