摇图书在版编目（悄螺）数据

摇文韬武略：三国智慧今用 轶灵光著 郾—北京：金城出版社，圆囤囤园
摇陨年晕悠愿原苑原囤囤愿原刷衰恕原怨

摇Ⅰ郾文…摇Ⅱ郾灵…摇Ⅲ郾谋略—通俗读物
摇Ⅳ郾悦怨愿

摇中国版本图书馆 悄螺数据核字（圆囤囤园）第 苑囤囤号

金城出版社出版发行
（北京市朝阳区和平街 员员区 猿苑号楼摇员园园园园
澡憎:辕憎增曾爱糟遭凿藻遭糟上城社
电话：愿源猿源（发行部）摇运猿猿猿远（总编室）摇运猿猿园园（编辑部）
摇摇摇摇摇摇摇摇摇摇印刷厂
苑怨园开 员园摇员 最终摇圆猿缘印张摇猿猿缘千字
圆囤苑年 缘月第 圆版摇圆囤囤年 员月第 员次印刷
陨年晕悠愿原苑原囤囤愿原刷衰恕原怨
摇
定价：圆猿园园

需要全本请访问 www.ertongbook.



前摇摇言

智慧如同金钱，得到越多越富有。《三国演义》不仅是历史教科书，更是一本智慧大全。它以三国人物为依托，融华夏千年智慧于一炉，令人仰之弥高，叹为观止；其“宝藏”之丰富，足以让每一个“穷人”变成“大富翁”。

当今商战竞争激烈，国际局势动荡不安，于国于民，都必须运用智慧方能立足。如果能对“三国智慧”了然于胸，灵活运用，必能决胜千里，立于不败之地。

但是，“三国智慧”隐藏于人物形象与故事情节背后，其博大精深、隐妙入微处，对很多人来说，可谓玄之又玄，难以捉摸。如果不明其窍，当然谈不上运用。

为了使“三国智慧”更好地发挥作用，我们邀请了几位研究《三国演义》和研究管理学的专家，共同编撰了《三国智慧今用》一书。本书分“诸葛亮智慧今用”、“曹操智慧今用”、“刘备智慧今用”三个部分。一方面，将《三国演义》中有关上述三人的智慧情节挑选出来，加以分析和点评，揭示其真实内涵；一方面，引用古今中外真实的



政治、军事和经济案例加以印证，探究其运用方法。

智慧不是从某个天才脑袋里凭空冒出来的，它是一种集体创造的成果，因相互交流而产生、发展和完善。在智慧与智慧的交流过程中，还存在着一个认识的局限性问题。我们期待着良师益友的赐教，让智慧大放异彩。



目摇 摇录

Ⓜ Ⓤ Ⓛ Ⓤ

诸葛亮 智慧今用

诸葛亮无疑是个天才。他学究天人，兼通儒、道之术。时运未至时，躬耕于垄亩之中，“淡泊以明志，宁静而致远”，颇悟道家顺其自然之理；时运一至，则“鞠躬尽瘁，死而后已”，深得儒家进取之道。诸葛智计百出，难以捉摸，或可以风喻之：

风之为物，生于无形，飘忽不定，无孔不入。或轻柔入怀，消暑送爽；或凛冽劲急，透骨生寒。可高举于天，横空万里；可俯掠于地，细致入微。可掀惊涛以击岸，可助火势以燎原；可送风帆于江海，可挟冰霜于长天。倏然而起，倏然而灭，有鬼神莫测之机。

摇高瞻远瞩摇 …… (猿)
摇摇摇摇隆中对纵论天下

摇未雨绸缪摇 …… (远)
摇摇摇摇责刘备直陈心意

摇兵权贵一摇 …… (愿)
摇摇摇摇取剑印初摄兵权

摇实则虚之摇 …… (员)
摇摇摇摇博望坡诸葛用计

摇欲擒故纵摇 …… (员)
摇摇摇摇会鲁肃孔明装腔

摇呈之以势摇 …… (员)
摇摇摇摇求同盟智劝孙权

摇乱其心志摇 …… (圆)
摇摇摇摇编故事辱激周瑜



摇谋天为用摇 …… (1)
摇摇摇摇立军状草船借箭

摇故弄玄虚摇 …… (1)
摇摇摇摇祭东风巧计脱身

摇先将后制摇 …… (3)
摇摇摇摇遣关羽伏击曹操

摇实而实之摇 …… (3)
摇摇摇摇华容道施烟诱敌

摇巧借外力摇 …… (3)
摇摇摇摇取南郡巧借周郎

摇以虞待敌摇 …… (5)
摇摇摇摇施救应三路设伏

摇窝弓待虎摇 …… (5)
摇摇摇摇破敌谋气死周郎

摇惺惺作态摇 …… (5)
摇摇摇摇假慈悲诸葛吊孝

摇同舟共济摇 …… (5)
摇摇摇摇结盟友借力解危

摇以蚓投鱼摇 …… (7)
摇摇摇摇抛诱饵联吴抗曹

摇激勇励志摇 …… (7)
摇摇摇摇葭萌关孔明激将

摇布疑惑敌摇 …… (7)
摇摇摇摇施诡计疑兵退敌

摇穷追猛打摇 …… (7)
摇摇摇摇阳平关曹操丧胆

摇装腔作势摇 …… (9)
摇摇摇摇劝刘禅孔明装病

摇上兵伐谋摇 …… (9)
摇摇摇摇平五路运筹帷幄

摇无所不间摇 …… (9)
摇摇摇摇平叛军孔明用间

摇以患为利摇 …… (9)
摇摇摇摇诱敌军依山结营

摇困而用火摇 …… (9)
摇摇摇摇盘蛇谷火烧藤甲

摇调虎离山摇 …… (9)
摇摇摇摇调崔谅诸葛设谋

需要全本请访问 www.ertongbook.com

摇离间之道摇 …… (愿景)
摇摇摇摇间姜维孔明定计
摇虚而虚之摇 …… (愿缘)
摇摇摇摇空城计智退司马
摇执法必严摇 …… (愿愁)
摇摇摇摇明军纪挥泪折将
摇以身作则摇 …… (忽景)
摇摇摇摇论功过自贬其职
摇将计就计摇 …… (忽猿)
摇摇摇摇不食饵兵败孙礼
摇兵贵神速摇 …… (忽远)
摇摇摇摇窥战机突袭陈仓
摇攻心为上摇 …… (忽愁)
摇摇摇摇气曹真孔明致书
摇瞒天过海摇 …… (无圆)
摇摇摇摇瞒仲达增灶退兵
摇装神弄鬼摇 …… (无缘)
摇摇摇摇弄玄虚诸葛装神
摇出奇匿伏摇 …… (无愿)
摇摇摇摇守卤城困敌就计
摇以信治兵摇 …… (无景)
摇摇摇摇言必行临危践诺
摇欲夺先予摇 …… (无源)
摇摇摇摇争先机木牛流马
摇有备无患摇 …… (无花)
摇摇摇摇斩魏延洞察先机

曹操智慧今用

三国智谋人物，无一不奸，无一不诈，有的扮红脸，有的扮黑脸，有的扮白脸，表面不同，本质一样，都恨不得置敌方于死地，无所不用其极。在这些人中，曹操独得奸雄之名，实在有点冤枉。好在本书只论智慧，无须为这种名分问题操心。

曹操的智慧主要靠在江湖中、在战场上摸爬滚打得来，谋略虽不及诸葛亮



深远，却简明实用，主要靠硬度取胜。如果对他的智慧作一形容，可喻之为剑：剑之为物，其状纤柔，其性冷硬 汰中炼，水中淬，百炼成精。不可人负我，宁可我负人。或为盗，流血五步 或为侠，解民倒悬。能壮英雄胆，能慑小人魂 锋芒耀日月，出鞘鬼神惊。

摇诈病愚叔摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇显慧根人小鬼大

摇操权伏势摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇责权贵曹操挥棒

摇谏而不争摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇知进退少年老成

摇将错就错摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇宁负人滥杀无辜

摇随机应变摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇刺董卓孟德献刀

摇善与人交摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇谋大计曹操设宴

摇因贤访贤摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇图大业虚怀纳士

摇重地则掠摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇用良谋以战养战

摇诈死诱敌摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇欺骄兵主帅诈死

摇择地任势摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇挟天子促驾迁都

摇驱虎吞狼摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇令诸侯驱刘讨袁

摇赏罚分明摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇定赏罚不论亲疏

摇罪羊欺众摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇解众怨曹操借头

摇以身作则摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇明军纪割发代首

摇关门捉贼摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇困吕布兵临城下

摇察言观色摇 …… (摇摇)
摇摇摇摇论英雄曹操煮酒

摇捉贼捉赃摇 …… (摇圆)
摇摇摇摇诈头风刺客落网

摇将计就计摇 …… (摇缘)
摇摇摇摇反劫营八面埋伏

摇英雄相惜摇 …… (摇源)
摇摇摇摇求良将义结关公

摇抛饵诱敌摇 …… (摇圆)
摇摇摇摇饵文丑曹操愚兵

摇言而有信摇 …… (摇缘)
摇摇摇摇送云长一诺千金

摇釜底抽薪摇 …… (摇源)
摇摇摇摇破袁绍乌巢劫粮

摇谣言乱敌摇 …… (摇景)
摇摇摇摇败强敌官渡大战

摇消嫌安心摇 …… (摇源)
摇摇摇摇安反侧曹操焚信

摇破釜沉舟摇 …… (摇远)
摇摇摇摇鼓士气背水一战

摇攻其必救摇 …… (摇意)
摇摇摇摇巧用兵穰山破敌

摇攻其不备摇 …… (摇景)
摇摇摇摇施诈术大败袁尚

摇实则虚之摇 …… (摇源)
摇摇摇摇示愚拙水淹冀州

摇调虎离山摇 …… (摇远)
摇摇摇摇遣二吕巧夺壶口

摇攻其要害摇 …… (摇意)
摇摇摇摇挖墙角计赚徐庶

摇攻心为上摇 …… (圆圆)
摇摇摇摇华容道软化关羽

摇特殊奖赏摇 …… (圆缘)
摇摇摇摇演武场诸将争光

摇身先士卒摇 …… (圆源)
摇摇摇摇渡渭河曹操遇险

摇掷盔激奖摇 …… (圆景)
摇摇摇摇鼓士气孟德掷盔

摇离间乱敌摇 …… (圆意)
摇摇摇摇施巧计一纸破敌

摇兔死狗烹摇 …… 园苑
摇摇摇摇赐空盒逼死荀彧
摇欲进则退摇 …… 园郊
摇摇摇摇阳平关退兵懈敌
摇进退有度摇 …… 园圃
摇摇摇摇明天时巧识奸谋
摇弥留之际摇 …… 园陵
摇摇摇摇知人事预断身后

刘备智慧今用

刘备堪称白手起家的典范，对众多籍籍无名而心怀大志的人极具启发和示范作用。一个家无余财、身无长技的草鞋贩子，居然能在乱世之中脱颖而出，与吴魏三分天下，其智慧之高，足以令人惊叹。刘备的智慧主要表现在如下几个方面：

能哭能笑，能打能闹；

能软能硬，能退能进；

能忠能诈，能上能下。

如果不细心体会，这种智慧不是智慧 如果悟其三味，便可发现这种智慧与水性相通 冰无常形，变化万端，或为流泉，或为飞瀑，或为朝露，或为惊涛，成云成雨，上天入地，至柔至刚，无所不能。

摇歃血为盟摇 …… 园郊
摇摇摇摇图大事桃园结义
摇擒贼擒王摇 …… 园圃
摇摇摇摇救青州扬名立万
摇弃官图远摇 …… 园缘
摇摇摇摇舍官位志存高远
摇言而有信摇 …… 园苑
摇摇摇摇救陶谦刘备借兵
摇以退为进摇 …… 园园
摇摇摇摇卖仁义三辞徐州
摇纳狼助势摇摇 …… 园源
摇摇摇摇壮声势刘力求“养虎”

需要全本请访问 www.ertongbook.com

摇委曲求全摇 …… (1)
摇摇摇摇屯小沛刘备屈身
摇借刀杀人摇 …… (2)
摇摇摇摇除吕布舌如利刃
摇锋芒不露摇 …… (3)
摇摇摇摇识大体投鼠忌器
摇韬光养晦摇 …… (4)
摇摇摇摇瞒曹操刘备学圃
摇假痴不颠摇 …… (5)
摇摇摇摇说天威智应曹操
摇金蝉脱壳摇 …… (6)
摇摇摇摇脱樊笼远走高飞
摇巧用外力摇 …… (7)
摇摇摇摇套交情巧获强助
摇巧辩释罪摇 …… (8)
摇摇摇摇解险情刘备陈辞
摇晓以利弊摇 …… (9)
摇摇摇摇招关羽玄德保命
摇谈言微中摇 …… (10)
摇摇摇摇感众将刘备弄舌
摇以情动人摇 …… (11)
摇摇摇摇送徐庶挚言感人
摇求贤若渴摇 …… (12)
摇摇摇摇求贤才三顾茅庐
摇精诚所至摇 …… (13)
摇摇摇摇隆中对策定三分
摇上楼抽梯摇 …… (14)
摇摇摇摇救刘琦幕后定计
摇试探虚实摇 …… (15)
摇摇摇摇诳孔明刘备结帽
摇委以重任摇 …… (16)
摇摇摇摇付剑印用人不疑
摇瞒天欺地摇 …… (17)
摇摇摇摇买人心携民渡江
摇用人不疑摇 …… (18)
摇摇摇摇辨肺腑不疑子龙
摇御将有方摇 …… (19)
摇摇摇摇掷亲子情感猛将

摇顾全大局摇 …… 第一章
摇摇摇摇蹈虎穴联吴抗曹

摇以情感心摇 …… 第二章
摇摇摇摇卖眼泪软化夫人

摇以柔克刚摇 …… 第三章
摇摇摇摇耍脸皮哭留荆州

摇以诈制诈摇 …… 第四章
摇摇摇摇挡说客计演双簧

摇欲取假拒摇 …… 第五章
摇摇摇摇假正经巧取地图

摇攻心为上摇 …… 第六章
摇摇摇摇识时务野心内敛

摇正面激将摇 …… 第七章
摇摇摇摇夺雒城众将争功

摇容人之过摇 …… 第八章
摇摇摇摇用将才不求完人

摇攻心为主摇 …… 第九章
摇摇摇摇止杀伐不战屈人

摇软硬兼施摇 …… 第十章
摇摇摇摇施妙计招降益州

摇广结善缘摇 …… 第十一章
摇摇摇摇善攻心处处得人

摇顺天应人摇 …… 第十二章
摇摇摇摇遂心愿西川称帝

摇离合有守摇 …… 第十三章
摇摇摇摇设伏兵猇亭移营

摇先声夺人摇 …… 第十四章
摇摇摇摇费心思刘备托孤

摇遗嘱值千金摇 …… 第十五章
摇摇摇摇白帝城临终教子

诸葛亮

摇摇诸葛亮无疑是个天才。他学究天人，兼通儒、道之术。时运未至时，躬耕于垄亩之中，“淡泊以明志，宁静而致远”，颇悟道家顺其自然之理；时运一至，则“鞠躬尽瘁，死而后已”，深得儒家进取之道。诸葛智计百出，难以捉摸，或可以风喻之：

风之为物，生于无形，飘忽不定，无孔不入。或轻柔入怀，消暑送爽；或凛冽劲急，透骨生寒。可高举于天，横空万里；可俯掠于地，细致入微。可掀惊涛以击岸，可助火势以燎原；可送风帆于江海，可挟冰霜于长天。倏然而起，倏然而灭，有鬼神莫测之机。

高瞻远瞩

——隆中对纵论天下——

引　言

隆中定乾坤，三分藏玄机。

原　文

（刘备三顾茅庐，始见孔明，孔明见其意诚，便进言道：）“自董卓造逆以来，天下豪杰并起。曹操势不及袁绍，而竟能克绍者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子以令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，此可用为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会、西通巴、蜀，此用武之地，非其主不能守：是殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之国，高祖因之以成帝业；今刘璋暗弱，民殷国富，而不知存恤，智能之士，思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚彝、越，外结孙权，内修政理；待天下有变，则命一上将将荆州之兵以向宛、洛，将军身率益州之众以出秦川，百姓有不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则大业可成，汉室可兴矣。此亮所以为将军谋者也。惟将军图之。”言罢，命童子取出画一轴，挂于中堂，指谓玄德曰：“此西川五十四州之图也。将军欲成霸业，北让曹操占天时，南让孙权占地利，将军可占人和。先取荆州为家，后即取西川建基业，以成鼎足之势，然后可图中原也。”

点　评

诸葛亮的《隆中对》，是他对当时的天下形势向刘备所做的分析、预测和决策，可以说是诸葛亮智慧的集中体现。刘备采用《隆中对》作为生存与发展的战略方针，扭转危机，由弱变强，并与魏吴分庭抗礼终成三分天下。可以这样讲，《隆中对》是诸葛亮帮助刘备成就大业的关键所在。

诸葛亮为刘备献策，并非局限于刘备所驻守的新野，而是纵观全局，预测未来。北方的曹操、江东的孙权、荆州的刘表、益州的刘璋、汉中的张鲁，均在他的考虑之

列。诸葛亮胸怀全局，而制定出这样一个完整的发展战略，使刘备得以抓住机会，扩充力量，振兴蜀国。

《隆中对》中的种种预测是以客观事实为依据的，经过通盘考虑，得出了合乎逻辑的结论。据此而制定的决策可行而稳妥。这一决策的核心是避开强大的曹操和孙权，向力量薄弱的中西部发展，然后积蓄力量，乘虚向中原拓展。这既符合当时的形势，又颇得兵法要领。



今　用

我们能常常见到“原则”、“指导思想”、“中心”等词汇，也许有熟视无睹的原因，对于它们的理解并未上升到应有的高度，就本人理解来讲，它们规定的都是一些方向性东西，是决定集体和个人方向的关键步骤，也许你很有实力，但如果方向选错了，没有一个明确的目标，就不会有大的收获。从个人来讲，在我们求学之初，就应从原则上规划自己的人生，看到自己的方向，并在大框架内运转，只有这样，经过努力，才会有所成功。



案　例

英国罗斯·罗伊斯公司，曾经与法国联合制造“协和式”飞机，由于预测上的错误，认为今后飞机主要是从速度上发展，从而作出拼命追求超音速的决策，结果使几十亿美元付诸东流。而美国的企业家通过预测，认为客机所要解决的矛盾主要不是速度，而是要求增加乘客的容量。于是投资发展了宽机身客机，因而获得很大成功。

兵法上说：“欲攻敌，必先谋。”意思是说，用兵攻击敌人，必须先制定出计谋和决策。而计谋与决策，又是根据正确的预测制定的。这一原理，无论是对用兵作战，抑或现代的商业竞争，都是适用的。当然，在上述的市场预测方法的基础上，竞争者必须根据市场情况和自身的特点，分别采取不同的调查方法，力求做到客观、正确，为准确预测和正确决策打好基础。现代商战中，通常使用的有重点调查方式、抽样调查方式、跟踪调查方式和普查方式。其中，抽样调查方式受到众多厂商的重视和采用。

直观分析法

这是凭借知识、经验和判断力对市场进行预测的方法，是竞争者制定政策时的常用方法。佛经中说：“一花一世界，一叶一菩提。”[illegible]世纪 [illegible]年代第二个春天刚结束时，与往年一样，某省的鸿运罐头材料厂加足马力，大量生产制作易拉罐的特制铝皮。这一年的雨季特别长，已经是 [illegible]月初了，天非但没有放晴的征兆，反而暴雨不断。这时，鸿运厂马厂长果断下令，将特质铝皮的生产减少三分之二。工人听了很是吃惊，每年这时候的铝皮不但销量大，而且价格很高，是一年中的黄金销售季节，为什么今年削减产量呢？马厂长向大家解释：“今年的夏季，热的时间短，制易拉罐的材料铝皮将会跌价。”果然，这一年铝皮供过于求，价格大跌。鸿运厂由于早有准

备，等跌价时产品已销得差不多了。第二年初夏，雨季仍然很长，但马厂长从有关报道中看到气象专家对今夏气候的分析预测，知道今年夏天将异常炎热。于是他下令大量生产特质铝皮。果然这一年的夏季持续高温，清凉饮料销量猛增，制易拉罐的特制铝皮十分紧俏，价格上涨两倍。鸿运厂大量的备货，缓解了市场的供求关系，同时获得了可观的利润。

信息分析法

这种方法是从对产品销售信息的分析，预测某种产品的销售前景，从而制定或调整经营方针。前些年，中国市场充斥一种进口的可折叠雨伞，价格便宜，但经不起几度风雨，被消费者诅咒为“短命伞”。然而“短命伞”在美国却十分畅销。因为美国许多人苦于交通阻塞，短途办事宁愿以步代车，偶遇雨雪，随手买一把伞，用完就丢。这一信息被台湾商人捕捉了，并及时掌握了相关信息：美国人穿着讲究别具一格，花色标新立异。于是，雨伞制造商设计伞时，摒弃了一般人喜爱的大红大绿，采用黑、深蓝、咖啡色等沉着色调，以免在花哨的服饰前喧宾夺主。此外制伞厂家不在产品坚固、耐用上下功夫，而在流行色、价格上做文章。很快，台湾的雨伞占美国进口伞总量的 [illegible] 以上，年销量二千万美元。

日本的企业家善于在大量信息中捕捉对自己有用的信息，一追到底。如 [illegible] 年扎伊尔发生叛乱，叛军向赞比亚铜矿方向移动。日本三菱公司从卢萨卡得到这一情报后，推断出这一形势将会影响铜矿开采的正常秩序，进而直接影响世界铜市场的产量和价格。于是一方面密切注视形势的变化，派员工追踪收集信息，另一方面立即采取对策，大批地购买铜。但是，伦敦五金交易所却反应迟钝，铜价依然如故，每吨 [illegible] 英镑。时隔不久，铜价果然猛涨。日本商人正确分析利用信息，转手就赚了一大笔钱。

系统分析法

这种方法是指经营者把整个世界，或者一个国家、一个地区、一个领域，看成一个系统，进行分析预测，确定哪些行业、产品、服务将兴起，哪些将衰落。诸葛亮在《隆中对》中预测事态的发展，主要就是使用这种方法。这种方法在现代商战的市场预测中，是经常使用的，并且行之有效。例如，我国珠江三角洲的企业家们，获悉由于美国取消了对韩国和台湾等地的优惠待遇，使得这些地区的企业由劳动密集型向知识密集型转化，因而抓住这一时机，发挥自我优势，大力发展外向型经济，以劳动密集型产品和劳动与技术密集型产品打入这些地方，取得了良好的效果。

未雨绸缪

——责刘备直陈心意——

引　言

责主公，激雄心，未雨绸缪。

原　文

（刘备三顾茅庐请孔明后，对其言听计从，尊敬有加）一日，有人送牦牛尾至。玄德取尾亲自结帽。孔明入见，正色曰："明公无复有远志，但事此而已耶？"玄德投帽于地而谢曰："吾聊假此以忘忧耳。"孔明曰："明公自度比曹操若何？"玄德曰："不如也。"孔明曰："明公之众，不过数千人，万一曹兵至，何以迎之？"玄德曰："吾正愁此事，未得良策。"孔明曰："可速招募民兵，亮自教之，可以待敌。"玄德遂招新野之民，得三千人。孔明朝夕教演阵法。

点　评

刘备之人，胸怀大志，放眼乾坤。但自出道以来，未得贤人扶助，所以一直未成气候，得孔明后刘备稍有宽心。一日亲自结帽，被孔明看见，责问了他几句，刘备顿感无颜，直言道出苦衷，孔明劝其在新野招兵买马，后曹军进攻新野时，这些兵马派上了大用场。从孔明责刘备中，我们不难看出，孔明欲扶助之人，绝不是庸庸泛泛之辈。当他见刘备这样时，作为军师，他不能不提醒，否则玩物必然丧志。当刘备听见孔明言语时，知道自己犯了原则性错误，但他不回避，说出缘由，与军师共同协商。由此可以看出，刘备具有一代名主风范，孔明责刘备的目的是为刘备指出一条生存之道。事实证明，孔明直言无忌，刘备纳言有胸，君臣合作有术。

后人总结孔明之道时，称之为"未雨绸缪"。

语出《诗经·山风·鸱鸮》，文曰："迨天之未阴雨，彻破桑土，绸缪牖户，今女下民，或敢侮予！"意思是，趁天晴未下雨，取些桑根皮，修补旧窗户，看他巢下人，谁敢欺侮我。后来，"未雨绸缪"便用于表示随时做好准备，防患于未然的成语。



今　用

任何团体、个人不可能没有缺陷，如果不能及时修正完善，必留后患。当你发现上司、老板或朋友的某些致命缺点或隐患时，如能忠诚地提出看法或意见，于人于己都有裨益。未雨绸缪在我们生活中很有现实意义，无论是商业运作，还是外贸谈判，都需要提前做好准备以防临事时措手不及，避免不必要的损失。



案　例

[illegible]年上任的美国通用汽车公司董事长兼总经理罗杰·史密斯，是一位十分出色、未雨绸缪的企业家。

史密斯接任通用汽车公司总裁，并不是受命于危难之际，而是通用汽车公司冲破困境走向发展的时期。有关统计资料表明，[illegible]年通用汽车公司在美国[illegible]家最大工业公司的名单中名列第二，仅次于埃克森石油公司。这一年，通用汽车公司售出各类型车共[illegible]万辆，总销售额达[illegible]亿美元，获得利润[illegible]亿美元。同时，由于[illegible]年代以来石油价格不断下跌，美国人似乎又可以大手大脚地使用汽油了，于是“美国式”舒适而豪华的大轿车又时兴起来。在这良好的形势下，公司的经理们理应舒口气，过安稳日子，可是身为总经理的史密斯却没有这样想。他牢记公司曾发生过的危机，深知“通用”这样的大公司如果长久地满足于现状，不从长远利益考虑，是很难稳坐世界第一宝座的。史密斯从公司的长远利益出发，作出了两项重大决策：

第一，史密斯不惜投下几十亿美元的巨额资金，成立一家全新的汽车制造公司——农神公司。农神公司的第一批产品在[illegible]年秋推出。投产后的农神公司每年可生产[illegible]万至[illegible]万辆小轿车。农神公司的设备是经过改进的自动化的设备，生产出的小轿车的车型、成本和质量等均可以和日本车一争高低。

在农神计划未实现之前，为了对付日本轿车，史密斯未雨绸缪，采取了美国企业界通常采用的策略，即“如果你不能战胜他们，你就加入到他们之中去，”与日本丰田公司签订了协议，在加利福尼亚的佛垒芒装配厂生产[illegible]万辆丰田设计的轿车，以通用的“雪佛兰”的车牌在美国市场出售。除了丰田以外，“通用”还与日本的“铃木”、韩国的“大宇”和“现代”等汽车公司签订协议，用“通用”的牌子出售这些厂家的汽车。史密斯之所以采用这些方式，其目的是为了避免在农神计划实现之前，缺少替代产品，使“通用”被挤出传统的汽车市场。

第二，史密斯决定用[illegible]亿美元的巨资买下达拉斯电子资料系统公司。其目的是利用电子资料系统的电脑技术，推进农神计划，使咨询部门作业流水化，避免大量的文卷和报表所延误的时间，使公司的决策迅速而准确。收购电子资料系统公司后，通用汽车公司生产的电脑化发展很快。目前通用汽车公司已开始用机器人武装汽车装配线。

正因为史密斯在通用汽车公司顺利发展时期，高瞻远瞩，居安思危、未雨绸缪，才使该公司在原来的基础上又前进了一步。

需要全本请访问 www.ertongbook.com