文韬武略

三国智慧今用

灵光 著

金城出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

文韬武略：三国智慧今用/灵光著. - 北京：金城出版社，2000.10
ISBN 7-80084-309-2

Ⅰ.文… Ⅱ.灵… Ⅲ.谋略-通俗读物 Ⅳ.C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 70902 号

金城出版社出版发行
(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)
北京中原印刷厂
850×1168 毫米 1/32 16.625 印张 35.5 千字
2000 年 10 月第 1 版 2001 年 1 月第 2 次印刷
印数：7001-10000 册
ISBN 7-80084-309-2/K·10
定价：25.00 元

前　言

智慧如同金钱，得到越多越富有。《三国演义》不是历史教科书，而是一本智慧大全，它以三国人物为依托，融华夏数千年智慧于一炉，令人仰之弥高，叹为观止；其“宝藏”之丰富，足以让每一个“穷光蛋”变成“大富翁”。

遗憾的是，对“三国智慧”学习和运用得最好的，不是我们中国人，而是日本人。日本人将“三国智慧”广泛运用于政治、军事和经济的国际争斗中，并屡占上风，真称得上“师夷长技以制夷”。

当今商战竞争激烈，国际局势动荡不安，于国于民，都必须运用智慧方能立足。如果能对“三国智慧”了然于胸，灵活运用，必能决胜千里，立于不败之地。

但是，“三国智慧”隐藏于人物形象与故事情节背后，其博大精深、隐妙入微处，对很多人来说，可谓玄之又玄，难以捉摸。如果不明其窍，当然谈不上运用。

为了使“三国智慧”更好地发挥作用，我们邀请了几位研究《三国演义》和研究管理学的专家，共同编撰了《三国智慧今用》一书。本书分“诸葛亮智慧今用”、“曹操智慧今用”、“刘备智慧今用”三个部分。一方面，将《三国演义》中有关上述三人的智慧情节挑选出来，加以分析和点评，使其其实内涵浮出水面；一方面，引用古今中外真实的政治、军事和经济案例加以印证，探究其运用方法。

智慧不是从某个天才脑袋里凭空冒出来的，它是一种集体创造的成果，因相互交流而产生、发展和完善。在智慧与智慧的交流过程中，还存在着一个认识的局限性问题。我们期待着良师益友的赐教，让智慧更具智慧。

目录

诸葛亮智慧今用

诸葛亮无疑是个天才。他学究天人，兼通儒、道之术。时运未至时，躬耕于垄亩之中，“淡泊以明志，宁静而致远”，颇悟道家顺其自然之理；时运一至，则“鞠躬尽瘁，死而后已”，深得儒家进取之道。诸葛智计百出，难以捉摸，或可以风喻之：

风之为物，生于无形，飘忽不定，无孔不入。或轻柔入怀，消暑送爽；或冷冽劲急，透骨生寒。可高举于天，横空万里；可俯掠于地，细致入微。可掀惊涛以击岸，可助火势以燎原；可送风帆于江海，可挟冰霜于长天。倏然而起，倏然而灭，有鬼神莫测之机。

高瞻远瞩
隆中对纵论天下 …… (3)

未瞻瞻缪
责刘备直陈心臆 …… (8)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

兵权贵一
取剑印初摄兵权 …… (11)

实则虚之
博望坡诸葛用计 …… (15)

欲擒故纵
会鲁肃孔明装腔 …… (20)

呈之以势
求同盟智劝孙权 …… (24)

乱其心志
编故事辱激周瑜 …… (31)

谋天为用
立军状草船借箭 …… (35)

故弄玄虚
祭东风巧计脱身 …… (40)

先将后制
遣关羽伏击曹操 …… (46)

实而实之
华容道施烟诱敌 …… (49)

巧借外力
取南郡巧借周郎 …… (53)

以虚待敌
施救应三路设伏 …… (57)

窝弓待虎
破敌谋气死周郎 …… (60)

惺擒作态
假慈悲诸葛吊孝 …… (66)

同舟共济
结盟友借力解危 …… (70)

以蚓投鱼
抛诱饵联吴抗曹 …… (74)
激勇励志
葭萌关孔明激将 …… (78)
布疑惑敌
施诡计疑兵退敌 …… (82)
穷追猛打
阳平关曹操丧胆 …… (85)
装腔作势
劝刘禅孔明装病 …… (89)
上兵伐谋
平五路运筹帷幄 …… (93)
无所不间
平叛军孔明用间 …… (98)
以惑为利
诱敌军依山结营 …… (104)
困而用火
盘蛇谷火烧藤甲 …… (109)
调虎离山
调崔谅诸葛设谋 …… (114)
离间之道
间姜维孔明定计 …… (118)
虚而虚之
空城计智退司马 …… (124)
执法必严
明军纪挥泪斩将 …… (129)
以身作则
论功过自贬其职 …… (132)

将计就计
不食饵兵败孙礼 …… (135)
兵贵神速
窥战机突袭陈仓 …… (140)
攻心为上
气曹真孔明致书 …… (144)
瞒天过海
瞒仲达增灶退兵 …… (149)
装神弄鬼
弄玄虚诸葛装神 …… (153)
出奇奇伏
守卤城困敌就计 …… (158)
以信治兵
言必行临危践诺 …… (164)
欲夺先予
争先机木牛流马 …… (169)
有备无速
斩魏延洞察先机 …… (174)

曹操智慧今用

三国智谋人物，无一不奸，无一不诈，有的扮红脸，有的扮黑脸，有的扮白脸，表面不同，本质一样，都恨不得置敌方于死地，无所不用其极。在这些人中，曹操独得奸雄之名，实在有点冤枉。好在本书只论智慧，无须为这种名分问题操心。

曹操的智慧主要靠在江湖中、在战场上摸爬滚打得来，算度

虽不及诸葛亮深远，却简明实用，主要靠硬度取胜。如果对他的智慧作一形容，可喻之为剑：剑之为物，其状纤柔，其性冷硬；火中炼，水中淬，百炼成精。不可人负我，宁可我负人。或为盗，流血五步；或为侠，解民倒悬。能壮英雄胆，能慑小人魂；锋芒耀日月，出鞘鬼神惊。

诈病愚叔
巴慧根人小鬼大 …… (183)

愚权伏势
责杜袁曹操挥棒 …… (187)

谏而不争
知进退少年老成 …… (190)

将错就谏
宁负人滥杀无辜 …… (194)

就机应变
刺董卓孟德献刀 …… (197)

错与人交
谋大计曹操设宴 …… (201)

因贤访贤
图大业虚怀纳士 …… (204)

愚地则掠
用良谋以战养战 …… (207)

诈死诱敌
欺骄兵主帅诈死 …… (211)

择掠任势
挟天子促驾迁都 …… (215)

驱虎吞谏
令诸侯驱刘讨袁 …… (219)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

赏罚分明
定赏罚不论亲疏 …… (223)

罪羊欺众
解众怨曹操借头 …… (226)

以身作则
明军纪割发代首 …… (230)

关门捉贼
困吕布兵临城下 …… (233)

察言观色
论英雄曹操煮酒 …… (238)

捉贼捉赃
诈头风刺客落网 …… (243)

将计贼计
反劫营八面埋伏 …… (247)

英贼相惜
求良将义结关公 …… (251)

惜饵诱敌
饵文丑曹操愚兵 …… (257)

言而有信
送云长一诺千金 …… (261)

釜底抽薪
破袁绍乌巢劫粮 …… (265)

惜察乱敌
败强敌官渡大战 …… (269)

消底安心
安反侧曹操焚信 …… (274)

贼釜沉舟
鼓士气背水一战 …… (277)

攻其必救
巧用兵穰山破敌 …… (280)

攻其不备
施诈术大败袁尚 …… (285)

实则虚之
示愚拙水淹冀州 …… (289)

调虎离山
遣二吕巧夺壶口 …… (292)

攻其要害
挖墙角计赚徐庶 …… (295)

攻心为上
华容道软化关羽 …… (301)

特殊离赏
演武场诸将争先 …… (306)

身先士卒
渡渭河曹操遇险 …… (311)

掷盔害将
鼓士气孟德掷盔 …… (316)

离间乱敌
施巧计一纸破敌 …… (319)

兔死狗烹
赐空盒逼死荀彧 …… (325)

欲进则退
阳平关退兵懈敌 …… (328)

进退有害
明天时巧识奸谋 …… (332)

弥害之际
知人事预断身后 …… (336)

刘备智慧今用

刘备堪称白手起家的典范，对众多籍籍无名而心怀大志的人极具启发和示范作用。一个家无余财、身无长技的草鞋贩子，居然能在乱世之中脱颖而出，与吴魏三分天下，其智慧之高，足以令人惊叹。刘备的智慧主要表现在如下几个方面：

能哭能笑，能打能闹；

能软能硬，能退能进；

能忠能诈，能上能下。

如果不细心体会，这种智慧不是智慧；如果悟其三昧，便可发现这种智慧与水性相通：水无常形，变化万端，或为流泉，或为飞瀑，或为朝露，或为惊涛，成云成雨，上天入地，至柔至刚，无所不能。

歃血为盟 …… (343)
图大事桃园结义

擒龙盟王 …… (347)
救青州扬名立万

弃官图远 …… (351)
舍官位志存高远

言盟有信 …… (355)
救陶谦刘备借兵

以盟为进 …… (360)
卖仁义三辞徐州

纳狼擒势 …… (366)
壮声势刘备"养虎"

委曲求全
屯小沛刘备屈身 …… (371)
借刀杀人
除吕布舌如利刃 …… (375)
锋芒不露
识大体投鼠忌器 …… (379)
韬光养晦
瞒曹操刘备学圃 …… (383)
假痴不露
说天威智应曹操 …… (388)
金蝉脱壳
脱樊笼远走高飞 …… (393)
巧用外力
套交情巧获强助 …… (397)
巧辩释罪
解险情刘备陈辞 …… (401)
晓以利养
招关羽玄德保命 …… (405)
谈言露中
感众将刘备弄舌 …… (409)
以情动人
送徐庶挚言感人 …… (412)
求贤若渴
求贤才三顾茅庐 …… (416)
借诚所至
隆中对策定三分 …… (421)
上假抽锋
救刘琦幕后定计 …… (425)
试锋虚实
诳孔明刘备结帽 …… (429)

委以重任 …… (433)
付剑印用人不疑
瞒天欺地 …… (439)
买人心携民渡江
用人不疑 …… (444)
辨肺腑不疑子龙
御将有方 …… (448)
掷亲子情感猛将
顾全大局 …… (451)
蹈虎穴联吴抗曹
以情疑心 …… (455)
卖眼泪软化夫人
以柔克疑 …… (458)
耍脸皮哭留荆州
以诈重诈 …… (462)
挡说客计演双簧
欲取情拒 …… (466)
假正经巧取地图
攻心为上 …… (473)
识时务野心内敛
正面激将 …… (477)
夺雒城众将争功
容人之过 …… (481)
用将才不求完人
攻心为上 …… (485)
止杀伐不战屈人
软顾兼施 …… (488)
施妙计招降益州
广结情缘 …… (493)
善攻心处处得人

顺天应人
逐心愿西川称帝 …… (497)
离合有守
设伏兵琥亭移营 …… (502)
先声夺人
费心思刘备托孤 …… (506)
遗嘱值千金
白帝城临终教子 …… (512)

诸葛亮智慧

ZHUGELIANGZHIHUI

诸葛亮无疑是个天才。他学究天人，兼通儒、道之术。时运未至时，躬耕于垄亩之中，“淡泊以明志，宁静而致远”，颇悟道家顺其自然之理；时运一至，则“鞠躬尽瘁，死而后已”，深得儒家进取之道。诸葛智计百出，难以捉摸，或可以风喻之：

风之为物，生于无形，飘忽不定，无孔不入。或轻柔入怀，消暑送爽；或冷冽劲急，透骨生寒。可高举于天，横空万里；可俯掠于地，细致入微。可掀惊涛以击岸，可助火势以燎原；可送风帆于江海，可挟冰霜于长天。倏然而起，倏然而灭，有鬼神莫测之机。

需要全本请访问 www.ertongbook.com