目录

贞德三次抗命克屠梭
雷厉风行转败为胜
妙对罗斯福排挤史迪威
拿破仑巧转话题拒恳求
巴顿将军巧说资深上校
林肯为姑娘开通行证
阿南当头泼水
列宁与他的母亲
桑梯尼被陷，拿破仑平反
霞飞果断救法国
苏伯掩丑得皇位
瞿罗跋设计雪耻
美共和党“辩论门”事件
拿破仑气急败坏处事
蒙哥马利驭将有奇术
尼克松曲意逢迎周旋国会
丰臣氏顺水推舟安仆心
亚古里发怒，坦克旅致败
米高扬监听电话
尼克松紧握权柄驭部下
李光耀以党治国笼人心
贿赂出丑闻，拉奥被辞职
霍夫曼贪污腐化断前程
轰动全球的军界大贪案
“水门事件”大曝光
印度国王借头振军威
“英雄”阿拉法特轶闻
争权夺利君主难逃覆灭
威廉·宾怒拳华盛顿
贝利亚左右逢源权贵人
阿登纳善解民意当总理
赫鲁晓夫异想天开
查理国王救助罗马教皇
俄国统帅的失误
丘吉尔冰释前嫌为国家
曼德拉以德报怨为改革
艾森豪威尔用巴顿
威尔逊口是心非掌政权

正文

需要全本请访问 www.ertongbook.com

贞德三次抗命克屠梭

贞德是英法百年战争期间的一个普通的法国农家姑娘。1429 年 3 月，年轻的贞德姑娘声称是上帝派来的“ 天使 ”，向王太子查理请缨，要求去解救被英军围困的法国南方门户奥尔良。4 月 27 日，贞德手持宝剑，身骑白马，率领 7000 名法军向奥尔良进军，一举突破了英军的包围，攻下了英军把守比较薄弱的勃艮第大门，随后又率军攻克了桑鲁要塞，缓解了奥尔良之危。被胜利鼓舞的奥尔良人民要求乘胜再战，攻取在卢瓦河下游的另一个要塞——屠梭堡垒。贞德也有此意。但是，法国的王家部队却有自己的打算：夺取屠梭堡垒意义重大，但英军守备森严，决不会轻易放弃。王家部队既想攻下屠梭堡垒以邀头功，又不想付出大的代价，于是一个阴谋开始酝酿着。

贞德虽说是受法国王太子的委托率领王家部队来解救奥尔良之危，可是她并没有被真正授予军事领导权，实际上她仅仅有权指挥民兵部队。贞德虽在王家部队的士兵中有很大的影响，但那些王家部队的贵族军官并不听命于她，也不让她参与军机。他们背着贞德召开军事会议，商讨作战计划，设下圈套来欺骗贞德。他们对贞德说，军事会议决定立即向英军右翼桑罗兰进军，要求她率领民兵队伍迅速发动进攻。可是，王家部队准备进攻的却是屠梭堡垒。他们的如意算盘是让贞德攻打右翼以牵制英军，以便为他们夺取屠梭的胜利铺平道路。其实光靠王家部队攻打屠梭堡垒是绝难成功的。

聪明的贞德意识到这里面一定有鬼，并没有上他们的当。她知道屠梭的重要战略地位，更了解人民群众迫切希望攻下屠梭堡垒以解奥尔良之围的渴望。她想，此时此刻放下屠梭不打，却去攻打英军的右翼，其中必有阴谋。她决定不理睬军事会议要她攻打英军右翼的意见，我行我素。

5 月 6 日，贞德按照原定方案率领部队朝着屠梭方向前进。当他们取道奥尔良勃艮第大门时，城门紧闭。王家部队得到严格的军令，非经上司许可，一律不准放行。这自然激怒了贞德，她立即召来守门的王家军官，痛斥他们破坏抗英斗争的不法行为。她大义凛然，把守卫军官训斥得哑口无言。他们只好不顾上司的命令开了城门放行。许多被感动了的王家部队守卫士兵，自愿参加贞德的队伍，一起杀向屠梭。

5 月 27 日晨，贞德率部向屠梭城堡发起猛烈的进攻。她身先士卒，冲锋在前，不幸负伤，但毫不退却。这时，法国王家部队也来到屠梭堡垒，士兵们也积极投入了战斗。但英军顽强抵抗，堡垒屡攻不克，法国王家部队军官丧失信心，下令收兵，以待来日再说。就在这个关键时刻，贞德振臂高呼：“ 士兵兄弟们，勇敢地战斗吧！胜利就在眼前！”她早已把自己的生死置之度外，咬着牙，忍着痛又纵身向堡垒冲去。士兵们纷纷响应贞德的号召，拿出拼命精神，奋勇作战，一鼓作气夺取了屠梭堡垒。

为了步调一致，军队强调纪律性，军人应无条件服从上级命令。但有时上级的决策错误，或战场状况起了变化，原有的命令不适合战场实际情况，战场指挥员不能机械、死板地执行命令。将在外，君命有所不受。贞德识破王家军官们的阴谋，为了整个战局，三次抗命，从而取得了屠梭之战的胜利。

雷厉风行转败为胜

1942 年 8 月，蒙哥马利受命前往开罗，担任英国中东集团军第八军团司令。由于前任指挥官连遭败绩，使英军在北非战场上溃退了数千里之遥，造成伤亡惨重，士气不振。尤其严重的是，前第八军团司令奥金莱克不清楚德军将在何处发动下一次攻势，他已计划把第八军团撤出埃及，以图保存实力。这实际上就等于把北非拱手让给纳粹德国，势必对整个战局产生严重影响。

蒙哥马利到达前线后，当机立断，撤销了准备撤退的所有命令。他以新任司令官的名义，

重新发布命令，要求所属部队坚守阵地，粉碎敌人的任何进攻。蒙哥马利判断出，隆美尔的德军将会在阿拉曼沿线重新发动进攻，因此制订了一个周密的作战计划，在阿拉姆哈勒法地区布防坚守，严阵以待。

8 月 31 日夜间，隆美尔在阿拉曼发动了进攻。战斗始终按照蒙哥马利设计的轨道进行。在英国军队的顽强据守面前，德军损失惨重。当德军最后像蒙哥马利预期的那样，不得不使用坦克向英军阵地攻击时，早已待命的英军第七装甲师的 400 辆坦克，在轰炸机和反坦克炮的配合下，浩浩荡荡冲杀过去，经过激烈的战斗，重创了德军坦克群。隆美尔第一次遭到严重挫折，被迫反攻为守。接着，蒙哥马利以强大兵力，在阿拉曼战线上展开全面反攻，英军舍生忘死，大败德意联军，隆美尔率残军在 15 天内一口气溃退了 700 英里。德军在北非的战线完全崩溃，曾经令人胆丧的隆美尔非洲军团也宣告覆灭。这是希特勒末日的开始，也是第二次世界大战中英国取得胜利的首次决定性战役，为英美联军不久在诺曼底登陆创造了条件。蒙哥马利也因此战功被封为阿拉曼子爵。

处于防御态势时，不得不借助地形，暂取守势，积极寻找有利时机，到敌人弱点开始暴露时再转入进攻。这是兵法中“避其锐气、击其惰归”的韬略。蒙哥马利通过重振士气，使部队结成严密的防线，坚守住牢固的阵地，待敌攻势懈怠，实力耗损后，果断反击，从而获胜，实为一成功的战例。

妙对罗斯福排挤史迪威

1941 年 12 月 8 日，日本轰炸美国在太平洋的海军基地珍珠港，太平洋战争爆发。1942 年 1 月 1 日，美、苏、英、中等 26 个国家在华盛顿发表了《联合国家共同宣言》，结成了国际反法西斯统一战线。2 日，蒋介石致电罗斯福应邀担任中国战区最高统帅，并请求罗斯福总统指定一名高级将领来华出任中国战区统帅部参谋长。1942 年 2 月，美国陆军中将史迪威受命来华赴任。美国陆军部授予他 6 个头衔：美国驻华军事代表、中缅印战区美军司令官、美国对华租借物资管理统制人、滇缅公路监督人、在华美国空军指挥官、中国战区参谋长。

蒋介石要求美国派来一名高级官员充任参谋长，原认为是要受中国统帅命令的，但史迪威来华时的 6 个头衔中 5 个职务蒋介石无权干涉；蒋介石指望通过美国的高级官员获得更多的美援，装备他的军队以便日后对付共产党，但美国政府却授权史迪威监督统制美援物资的使用，以加强中国军队对日作战的战斗效能。这样就围绕着史迪威指挥权限、援华物资分配权及由史迪威统帅中国军队等问题，美蒋之间产生了尖锐矛盾和巨大分歧。坐在美蒋矛盾火山口上的史迪威，来华后又处处秉承美国旨意，力图全面控制蒋介石集团，由此而引发了“史迪威事件”。

在“史迪威事件”的前前后后，孔祥熙、宋蔼龄夫妇，从维护蒋介石集团的共同利益出发，对史迪威有拉有压，逼其向蒋介石屈服。

1943 年 9 月，史迪威以参谋长的名义建议蒋介石“转移西北的兵力来阻止日军”，即要把蒋介石封锁陕甘宁的 50 万大军和共产党的军队调出来打日本，并准备拨一部分武器装备共产党的军队。史迪威的建议遭到了蒋介石的坚决反对，并要求美国撤回史迪威。但这一要求遭到美国政府的拒绝。孔祥熙、宋蔼龄等人认为此时不宜与美国把关系搞僵，因此出面四处活动。宋蔼龄利用大姐的身份运动宋美龄劝说蒋介石保持冷静和安抚史迪威。9 月 13 日下午 3 时，史迪威突然接到宋美龄的邀请，请他到蒋介石在重庆的住所新开寺，同她和她姐姐宋蔼龄会晤。宋蔼龄、宋美龄告诉史迪威，她们对于战备状况之糟感到震惊，很希望想点办法改变中国无所作为的状态。她们同意史迪威关于何应钦是作梗的主要障碍、必须把他撤掉的看法，并敦促史迪威施加压力。作为回报，宋蔼龄、宋美龄承诺在蒋介石面前替史迪威说话。史迪威在日记中写道：“我们签订了攻守同盟；不论出于什么原因，她们现在很当真，或许我们能获得一些成就。”

果然，宋蔼龄、宋美龄又于 9 月 15 日、18 日、20 日、25 日和 28 日，分别在新开寺蒋介石家中或孔祥熙家里与史迪威会晤。两姐妹告诉史迪威有人正在策划撤换他，转告了人们抱怨史迪威的那些话：他曾叫俞飞鹏“土匪”；他在备忘录上签名是“美国中将”，而不是“委员长的参谋长”；他“傲慢”，讨厌中国人，说中国人不是好东西。的确，史迪威在日记中、在讲话中，常常斥责和谩骂国民党政府与蒋介石本人。史迪威估计，中国军队每天发布的战报，其中至少有 90%是假的。他觉得美国“支持这个腐朽政权”和“由盖世太保(指戴笠领导的特务组织)支持的一党制政府”根本是错误的。

宋蔼龄与宋美龄向史迪威透露，蒋介石现在受各方面压力，只要他去向蒋介石说几句道歉的话，事情就过去了。以“醋性子乔”诨名著称的这位美军将军，为了避免被免职，只好强压住心中的怒火，于 10 月 17 日跑到蒋介石那里去上演了由宋氏两姐妹导演的这场戏。史迪威对蒋介石说他唯一的目的是为了中国好，如果他有错误，那并非有意。蒋介石与史迪威握手言和。蒋介石在这天的日记里写道：“最后允史迪威悔改留住，重加信用。”史迪威认为是一次“该诅骂的经历”，“感到不是味道”，他在心中愤愤地想：“一条响尾蛇没有发出响声就咬人了”。

1943 年 11 月 6 日，蒋介石请史迪威商讨拟定在开罗会议上的提案。在重庆南岸的黄山别墅，史迪威看到宋蔼龄和宋美龄也在座，宋美龄以开玩笑的口吻称呼史迪威“乔大叔”。那天史迪威对蒋介石的印象是“这条响尾蛇温存极了”。宋蔼龄后来也说：“蒋介石那天情绪喜悦非常”，对于同史迪威的谈话“不仅感到高兴而且愉快”，“是我们从来没有过的最令人满意的谈话”。

这样发生于 1943 年 9～10 月间的史蒋风波，因宋蔼龄、宋美龄等人从中斡旋而暂时平息，但是史蒋之间的矛盾并未消除且愈积愈深，导致了 1944 年 9～10 月间的总爆发。

1944 年 4 月，日本帝国主义为挽救其在太平洋战场的失利，加紧了对中国战场的攻势，发动了豫湘桂战役，中国国民党军队溃败。美国政府担心国民党军队完全崩溃和投降，影响太平洋方面作战的胜利。7 月 7 日，罗斯福向蒋介石发出“紧急建议”，要求由史迪威“统帅中美一切军队，授以全责和全权，以调度和指挥必需的行动而阻遏敌军的深入”。蒋介石虽不同意又不敢公开反对。因此，一方面他于 7 月 8 日复电罗斯福，表示“原则赞同”；另一方面又电令在美游说的孔祥熙宣传：“史迪威今已控制中国全部租借物资，若再统率中国全国军队，加上装备中共，后患将不可测”。7 月 15 日，孔祥熙去白宫拜谒罗斯福总统，对史迪威全权指挥中国军队面陈意见：“中国军队有历史、地域、系统种种复杂情形，除法令外，尚须倚赖个人情感以为维系，统率人选之威望、资格与人事关系皆极重要，非凭一客籍将领发号施令即可收效。史迪威能否胜任愉快，以熙私人观察，甚有疑问。”

就在孔祥熙在美国拜谒罗斯福的时候，留在重庆的宋蔼龄也出面阻止史迪威出任指挥中国一切军队的职务。她找了一个机会把史迪威请到范庄孔公馆，对史迪威说了一大通软硬兼施的话，概括起来有这么四层意思：

一、中国军队凭历史关系重感情，这样的军队交在你手上是不会听你指挥的，你怎么办？这不但与个人名声有关，而且对中美远东合作不利。

二、美国派你到中国来是与中国政府合作，不是与某一党某一派合作，你口口声声夸奖共产党，不怕有干涉中国内政之嫌吗？

三、蒋委员长是中国战区最高统帅，你是参谋长，参谋长的职务是辅助统帅，绝无取而代之之理。

四、如果中国军队完全交给你指挥，日本人就会抓住这个口实，宣传“中国已经沦为美国的殖民地，美国的政策是用亚洲人打亚洲人的办法，以遂其侵略野心”，这有损于美国的政治形象。

史迪威对由他指挥中国军队，事实上存在的困难是非常明了的，因此表示服从蒋介石的

指挥。但罗斯福于 8 月 23 日、9 月 18 日致电蒋介石坚持要他任命史迪威统帅中国军队，并对蒋迟迟不任命史迪威提出严厉指责，要蒋对由此引起的一切不良后果，承担个人责任。

罗斯福的指责，逼使蒋介石不得不摊牌了。9 月 19 日，当史迪威将罗斯福那封电报当面交给蒋介石时，蒋介石怒火冲天，他在日记中大书“ 实为余乎生最大之耻辱也 !” 他决心赶走史迪威。9 月 25 日，蒋介石以备忘录形式送赫尔利电转罗斯福：

来电(19 日)所言，自当尊重尊意，但有三点不能稍事迁就：一、我之立国主义，即三民主义不能有所动摇，故不能共产主义之赤化中国；二、立国命脉，即国家主权与尊严，不能有所损伤；三、国家与个人人格不能污辱，即不能接受强制式之合作也，否则，任何牺牲均所不恤。

蒋介石还表示：“ 今事实证明史迪威非但无意合作，且以为余反为尔所指挥，故此事(任史迪威前敌总指挥一事——作者着)因此停止。” 蒋介石电告孔祥熙，称此事不解决，“ 纵使盟国作战胜利而我国格已失，虽胜犹败……予已下最大决心，如有人前来说情，应严正拒绝，并请从速撤换。” 二天后，蒋介石又电令孔祥熙不可在美国要求任何接济，迅速回国，“ 以示决心 ”。

蒋介石的强硬态度，使罗斯福“ 面临一种选择：或者是强压蒋介石接受史迪威将军掌管全中国的军队；或者是向蒋介石拒绝将内政考虑让位于作战努力的态度表示屈服。罗斯福选择了阻力最小的一条路。结果蒋介石赢了？。

拿破仑巧转话题拒恳求

1807 年 7 月，拿破仑与俄国皇帝亚历山大一世在提尔亚西特会晤。奥地利王后路易莎也来到提尔亚西特，想请求拿破仑把北德意志马格德堡归还给奥地利。一见面，路易莎王后先是赞赏拿破仑的头“ 像恺撒的一样 ”，然后她妩媚而又大胆地向拿破仑提出归还马格德堡的恳求。她开门见山，直截了当，拿破仑也不好当面拒绝。但应不能轻易答应，他没话找话地赞美王后的服装如何好看，想借此转移话题。路易莎王后回敬了一句：“ 在这样的时刻，我们要拿时装作话题吗？ ”她再次提出请求，拿破仑又用一些毫不相干的话来应付她。路易莎王后再三央求拿破仑宽大为怀，态度谦恭而又诚恳，使拿破仑多少有些动摇。正在这时，奥地利弗兰西斯国王进来了。拿破仑的调子当场冷下来了。在宴会结束时，拿破仑作了一个很得体的姿态，向路易莎王后奉送了一朵玫瑰花。王后灵机一动，脱口而出地说：“ 我可否认为这是友谊的象征，我关于马格德堡的请求已蒙答允？ ”拿破仑早有所戒备，他用一句不着边际的话把话题岔开了。路易莎王后没有达到目的，黯然而归。

外交场合中，重要的是坚持自己的原则和立场，不该做出的让步决不松口，同时又要做到行为得体，不失礼仪，这是一门高超的艺术。拿破仑“ 王顾左右而言他 ”，使路易莎王后枉费唇舌，什么也没捞到。

巴顿将军巧说资深上校

1943 年 3 月的一天，艾森豪威尔威尔将军命令巴顿接替弗雷登多尔将军，去指挥突尼斯的美国第二军。

一次，巴顿为了整顿军纪，发出了“ 头盔上必须标明军衔 ” 的命令。然而，一名资历很深的老上校却拒绝执行命令，他认为，在头盔上印上老鹰等于向敌人提供射击目标。由于他的想法，许多军官也不标明军衔了。整个第二军士兵身上穿着各式各样的服装，纪律十分松弛，见到长官既不敬礼，也不叫一声长官。

巴顿先找到了这位老上校，老上校却争辩说：“ 我常到前线去，头盔上标明军衔无疑为敌人提供射击靶子，如果我死了，就不能为你和我的部队服务了。”

巴顿听后笑了笑说：“ 上校先生，上我的车，到前线看看，你就会发现，你的看法是不

需要全本请访问 www.ertongbook.com

对的！”一到前线，士兵们立刻认出了车上的巴顿将军，他们放下了手中的工作向他立正敬礼，向他欢呼。这时老上校才发现，巴顿的头盔、双肩和领子两旁，以至吉普车上都标有二星标志。巴顿边向士兵们还礼边对老上校说：“他们指望你来领导他们，但你不佩戴军衔标志，他们对你就若无其人，你起不到领导作用。一名指挥官应在部队前面指挥士兵，即使战死也在所不辞。士兵们一定得知道谁是他们的指挥官，戴上你的军衔标志吧！”老上校听后，心悦诚服地说：“巴顿将军，您说得对！我立即照办。”面对老上校的偏见，巴顿既不是长篇大论地反驳，也不是用命令的方式，而是要他乘上车看一看实际情况。这样，事实就把顽固的老上校说服了。

林肯为姑娘开通行证

在美国南北战争期间，有位姑娘找到林肯，要求总统开一张去南方的通行证。

林肯说：“战争正在进行，你去南方干什么呢？”

姑娘说：“去探亲。”

‘‘那你一定是个北方派，你去劝说一下你的亲友们，让他们放下武器。”林肯高兴地说。

那姑娘说：“不！我是个南方派，我要去鼓励他们，要他们坚持到底，绝不失望。”

林肯很不高兴，“你来找我干吗？你以为我能给你通行证吗？”

姑娘沉着地说：“总统先生，我在学校读书时，老师就给我们讲诚实的林肯的故事，从此，我便下定决心要学习林肯，一辈子不说谎。我不能为了一张通行证而改变自己说话做事都要诚实的习惯。”

林肯被姑娘诚挚的话打动了，“好吧，我给你开一张。”说着，在一张卡片上写下了这样一行字：“请让这位姑娘通行，因为她是一位信得过的姑娘。”

阿南当头泼水

1944 年 6 月，英美盟军终于决定在诺曼底举行登陆，向法西斯德国部队发动大反攻。进攻日子定在 6 月 6 日。在这前一天，首相丘吉尔突发奇想：诺曼底登陆将是一次具有历史意义的战役，要是能够邀请国王一道乘坐舰艇，随部队一同渡过英吉利海峡，亲眼目睹战事的壮观场面，那将是多么难得的人生经历。尽管丘吉尔当时已是一位极其成熟的政治家和军事家，但在这样激动人心的历史时刻，他似乎忘掉了自己肩负的重任，竟向国王发出了一起去观战的邀请。乔治六世国王本来也有与首相相同的想法，丘吉尔的建议正合他意，当即表示赞同。于是，英国两位最高层的要人——国王与首相即将去经历一场生死难料的风险。

这时，国王的私人秘书阿南·拉西勒斯听说了此事，惊骇不已。他清楚地知道，这次登陆战役，虽然是大规模军事行动，相对比较安全，但谁敢担保“万一”的事不会发生呢？如果国王、首相同时遭难，在这紧要的历史关头，国家如何收拾？社稷何以安稳？阿南秘书一刻也不敢耽误，火速去面见国王。但他知道国王正在兴头上，正面直接劝阻恐怕难有效果。阿南是一位经验丰富、聪明能干的秘书，他知道该如何阻拦国王。他对国王说：“陛下，我想知道，您对伊丽莎白公主还有何吩咐？万一陛下同首相同时阵亡，王位将由谁来继承？首相的候选人是谁？”秘书的话恰似一瓢冷水，也是一付清醒剂，使国王顿时醒悟，充分意识到他同首相的想法实在太草率。他立刻给丘吉尔写信，宣布撤销成命，并劝丘吉尔也不要去冒险。他说，虽然自己很希望能像古代国王那样，亲自率领军队投入战斗，但作为当代英王，既然不能这样做，那么，他的首相去取代其地位，似乎也有失妥当。丘吉尔接受了他的劝告，取消了渡海观战的计划。

列宁与他的母亲

列宁青年时代，在俄国喀山大学读书。大学期间，他思想活跃，言行果敢，被同学们选举为全校同乡联合会的代表。列宁积极参加大学生们抗议沙皇专制统治的学潮，总是冲在第一线。因此，他被秘密警察视为“极不可靠的人”，先被拘留，后被开除学籍。1887 年 12 月 7 日，列宁接到喀山大学的开除通知书，并被放逐到喀山省拉伊舍沃县科库什基诺村，受警察暗中监视。

列宁在流放地刻苦自学，逐渐接触到了马克思主义。此时，列宁很希望能返回大学，继续自己正常的学习。于是，他给沙俄教育大臣写信，请求重进喀山大学。但是，警察局对他的鉴定却是：“从道德方面和政治方面，他都不是一个可靠的人。”因此教育大臣对列宁的复学申请做了“绝对不能收他”的批示。

1888 年 8 月，与儿子同往流放地的列宁的母亲玛利娅·亚历山大洛福娜又向警察司司长和国民教育大臣提出申请，要求允许列宁上大学，但申请再次被驳回。列宁不久又提出申请出国学习，也被沙皇政府断然拒绝。

既不能在国内上大学又无法出国学习，列宁只好想以校外生资格得到参加大学考试的许可。但是最终他的设想又落了空。

母亲看到儿子达不到目的，心急如焚。她决定亲自前往首都彼得堡，以自己的力量尽一切努力帮助儿子实现他的愿望。她经过深思熟虑，起草了一封措词坚决而又动人的信，把它交给沙俄教育大臣。

这封信写道：“看到我儿子受大学教育的最好年华白白度过，我十分痛心。由于无法忍受这种精神痛苦，我只得劳烦阁下，请您允许我的儿子进入一个俄国大学，或至少允许他参加大学法学系的考试，也就是考取法学硕士学位。同时我也更坚决地恳请阁下取消对他如此长期的处罚，这种处罚使他这个完全靠脑力劳动的人甚至连私人的职业也找不到，也就是说，使他的力量无处使用。这种没有目的的，无事可做的生活，不能不对这个青年人产生致命的精神影响，——几乎必然促使他甚至产生自杀的念头。”

列宁的母亲当然清楚，列宁现在的生活绝不是“没有目的”和“无事可做”的，列宁也根本不可能产生“自杀的念头”。但是，机智、勇敢的母亲故意用这些既感人又危言耸听的话来说服教育大臣。母亲的计谋产生了意想不到的效果，国民教育司一方面感到母亲的话情真意切，另一方面也害怕列宁真的会自杀。如果列宁真自杀了，社会舆论会对政府极为不利。于是，国民教育司立刻给列宁的母亲做了答复：同意列宁以校外生资格参加喀山大学法学系的毕业考试。

桑梯尼被陷，拿破仑平反

拿破仑兵败滑铁卢后，被流放到大西洋圣赫勒拿岛上。负责看管拿破仑的是英国的罗埃将军。他非常憎恨拿破仑，经常借机难为拿破仑。有一天，罗埃对拿破仑说：“阁下，你的仆人桑梯尼偷了我的 10 枚金币，被逮捕了。”拿破仑听后心中大怒，他知道这是罗埃故意整他，便责问罗埃：“请你把桑梯尼的事说清楚。”

“桑梯尼来这里的时候，我正在处理岛民缴来的拿破仑金币，就让秘书让他去隔壁房间等一等。”罗埃说着，指了指左边的门。这扇门与右边房门一样，就是在长官这一边上了检的，门上装有不透明的毛玻璃，右边的房间是秘书室。“后来，我将金币放进这张桌子的抽屉里，锁上后去厕所了。由于我的疏忽，钥匙遗忘在桌子上。两三分钟后，我回来了，又把放在抽屉里的金币数遍，却发现少了 10 枚。在这段时间里，桑梯尼就在左边房间里桌上又有我忘带的钥匙，不是他偷的还有谁呢？”

“搜身了吗？在他身上搜到金币了吗？”

“搜了，没有搜到，准是他藏在什么地方了。”

拿破仑非常气愤，冷笑道：“连一点确凿的证据也没拿到你就随便抓我的人，恐怕不很

妥吧！你应该知道，左边的门是上栓的，桑梯尼无论如何进不来。

“他一定是先到走廊，再从正中那扇门进来的。”

“不是说你只离开三分钟吗？桑梯尼在隔壁根本不可能看到你把金币放进抽屉里也不知道你把钥匙忘在桌上，你不在的时间又那么短，他怎么可能偷走你的钱呢？”

“他准是通过门上的毛玻璃看到这一切。”罗埃仍在强辩。拿破仑立即走近靠左边的门，将脸贴近毛玻璃，往左边的房间里仔细地看去，只隐隐地看见一些靠门的东西，稍远一点就看不见了。拿破仑指着毛玻璃对罗埃说：“你可以过来看看，从这块毛玻璃，桑梯尼不可能看到你所做的一切。如果桑梯尼有嫌疑，那么，右边秘书室和秘书更有嫌疑，而且你的秘书比我的仆人更了解你的行动。”拿破仑说完，又仔细观察发现了左、右两扇门上的毛玻璃，发现两块毛玻璃完全一样，一面光滑，一面不光滑，只是左边门上的毛玻璃的光滑面在长官室的这一边。这时，拿破仑已心中有数，果断地取下右边门的门栓，推开门对秘书讲：“秘书，偷金币的正是你。你完全知道，毛玻璃不光滑的一面只要加点水或唾沫，使玻璃上面的凹凸处变成水平，毛玻璃就变得透明了，而在左边房间毛玻璃的一面是光滑的，就不能这样。利用这一点，看清了你长官把钥匙忘在桌上这一点，急忙通过走廊溜进长官室偷走金币，企图嫁祸于人。”听到拿破仑这一席话，秘书大惊失色，赶忙低头认罪，桑梯尼被无罪释放。

霞飞果断救法国

1914 年 8 月 3 日，德国军队进攻法国。8 月 23 日，德国突破法国北部边境，逼近巴黎。法国眼看面临灭顶之灾。在这种形势下，法军总司令霞飞表现出特有的沉着和冷静。毅然挺身而出，准备承担挽救法国的重任。他承认“边境之战以失败告终”，但并未失去尔后转入反攻的信心。他立即着手制订新的作战方案。他命令法军首先制止敌人的猛攻，法军第 3、4、5 集团军和英国集团军撤至索姆河——凡尔登一线，构筑工事，加强右翼，对敌人的进攻作最大限度的抵抗，并以此为出发位置向北转入反攻。同时，他立即组建第 6、9 集团军，护卫右翼。8 月 31 日，英法集团军的防线被德军突破，巴黎暴露在敌人眼前。法国政府被迫撤至波尔多。这时，霞飞命令在巴黎东北地域面对德军主要集团军的翼侧和后方布下了重兵，准备给德军以毁灭性的打击。

德军为一时胜利所陶醉，对法军的重新部署毫无察觉。由于东线战场的开辟，俄军占领东普鲁士，德军被迫大量东调，这给霞飞提供了极好的反击机会。9 月 4 日，霞飞决定在 6 日发动反攻。按照命令，左翼 3 个集团军(法国第 5、6 集团军和英国集团军)担任主攻，三面夹击德第 1 集团军；中央两集团军(法第 4、9 集团军)牵制敌军；法第 3 集团军担任右翼进攻。反攻开始后，法第 6 集团军北出巴黎兵营，向东进发，攻击德军侧翼第 1 集团军，法第 5 集团军立即调转头来，变撤退为反攻，同德第 1 集团军厮杀，并同德第 2 集团军右翼交火，在德第 1、2 集团军之间撕开一个宽 50 公里的大裂口，德第 2 集团军失去右翼护卫，陷入被包围的境地。英国集团军也立即突入这个大裂口。法第 3 集团军截住德第 2 集团军左翼和德第 3 集团军，使德第 1、2 集团军陷入孤立。马恩河一带长达加公里的战线上硝烟弥漫，战火熊熊。至 9 月 9 日，德军右翼主力受挫，德军总参谋长小毛奇才发觉法军意图，慌忙下令撤退至努瓦来——凡尔登一线，德军左翼也停止进攻，战局已呈明朗。10 日，霞飞发出战报：“马恩河战役已以确定无疑的胜利告终。”15 日，霞飞下令法军停止进攻，设防固守。双方挖掘堑壕、转入防御，进入长期的阵地战阶段。马恩河战役宣告德国速决战的破产，名噪一时的史里芬计划化为泡影，法国因此转危为安。

战争进行中，有许多因素是互动的，即可以相互转化的。不到最后关头，胜负只是暂时的。胜者可败，败者可胜。德军连连取胜，法军节节败退，政府迁都，然霞飞在这种情况下，尚能集中兵力，给敌人以意想不到的打击，迫使其改变整个战略部署。还正是霞飞成功地运用了“出其不意、攻其不备”的军事谋略。

苏伯掩丑得皇位

公元一世纪，斯里兰卡的王位传到了亚瑟手中。亚瑟是一个沉溺于酒色的浪荡王子，接位后整天在宫女们陪伴之下吃喝玩乐，过着奢侈淫逸的生活。他还经常出外以巡视为名，游山玩水。有一次他到玛黑央格那地区游玩，遇到了一个相貌和他极为相似的人。这人名叫苏伯。由于苏伯刚直倔强，聪慧过人，并且力大无比，亚瑟王对他十分感兴趣，把他带回宫中，并命他到家乡把妻室接到王都，分配他执行守卫宫门的任务。

不久，亚瑟王对宫中骄奢淫逸的生活感到腻烦。于是这个玩世不恭的国王想出了新花样：让苏伯戴上他的王冠，扮成国王坐在宝座上；他自己换上苏伯的衣服站在门口充当卫士。文武百官上朝见驾时竟然认假为真，向装成国王的苏伯三跪九叩，连呼万岁。退朝后两人才换回各自的衣服。这样的恶作剧使亚瑟王十分开心，他对苏伯也很满意，渐渐地两人关系比较密切，在没有第三者在场时，两个人可以无话不谈，没有一点顾忌。

他们俩在一起时，苏伯经常谈起他妻子，说她如何温柔贤慧，美丽动人。亚瑟国王本是一个色鬼，听了这番话，便产生了邪念。为达到他的欲望，他心生一计。一天他派苏伯到外省去出差。在夜深人静的时候，他就便衣出宫，悄悄地溜进苏伯的家中。不料，苏伯因故突然返回了都城。当他来到自己家门口时，隔窗看见屋里有两个人影在晃动。他屏住呼吸，靠近窗边，只听见屋里传来了一男一女的窃窃私语声。苏伯万万没有想到闯进他家中，勾引他妻子的竟是亚瑟王，而他妻子却又那么地趋炎附势。不一会他们两个黑影已靠在一起。

窗外的苏伯听了，实在按捺不住满腔怒火，他真想破窗而入，把亚瑟王砸个稀烂，可苏伯毕竟是个谨慎的人。他想，我何不先把他吓跑再想办法呢？想到这里，他假装刚从外边回来，什么也不知道，来到屋前大声叫妻子开门。屋内正想偷欢的亚瑟王被这突如其来的事变吓得魂不附体，仓惶越窗逃回宫中。通过这次事情，苏伯更加看清了国王的狼心兽性。想到自己受到偷妻之辱，他决心忍辱负重，报此大仇。

主意已定。第二天，他便装着若无其事，仍旧到王宫履行守卫宫门的职责，对国王的态度也一如既往，丝毫没有表现出怨恨的情绪。过了一段时间，亚瑟国王便真的以为苏伯对那件事没有察觉，也就放心了，他为了解闷，又叫苏伯和他一起表演那套恶作剧。

苏伯意识到时机已到，决心利用这次机会除掉亚瑟。他象往常一样和亚瑟换了衣服，各就其位。上朝时间一到，群臣来到宫中，双膝跪在国王的宝座之下，向万岁请安问好。在这庄严肃穆的气氛中，守卫在宫门的“卫士”——亚瑟，看到自己导演的这场滑稽戏演得如此逼真，高兴得不禁“噗嗤”笑出声来。大臣们回头一看，见是守门的“卫士”在讥笑圣上，齐声怒斥“卫士”无礼。

高居龙位的“国王”拍案而起，大怒道：“胆大的奴才，竟敢如此放肆！来人，枭首示众！”一员武将冲过去，手起刀落，把“卫士”的脑袋砍落在地。苏伯接着又警喻百官要尽职尽忠，不准玩忽职守。就这样，苏伯不仅为己报了仇，为民除了害，而且还当上了国王。

苏伯深蒙辱妻之仇，但他并没有冲动行事，而是忍辱负重，终于惩处了国王，担起了治国大业。

瞿罗跋设计雪耻

在古代印度的婆哩陀糜那城，有一个名叫弹提罗的商人，常为国王及全城百姓办好事，所以赢得了很高威望，可以自由地出入王宫。有一次，他女儿出嫁，也邀请了国王及全体市民前来作客。

国王有一个名叫瞿罗跋的专管打扫屋子的侍从，也应邀前来作客，可他却坐在和他身份极不相称的座位上。商人见后大怒，拧着脖子将他摔了出去。瞿罗跋受了莫大耻辱，心里难受极了，常常彻夜难眠，心想要报仇。可他是个扫地的，而弹提罗是个有名望的大商人，怎

需要全本请访问 www.ertongbook.com

么办呢？过了一段时间，终于想了个计策。

有一天早晨，他到睡意朦胧的国王床前打扫卫生，他说：“哎呀，弹提罗真大胆，竟敢拥抱皇后。”听到这话，国王一下子翻身起来，对他说：“喂，瞿罗跋，你说的是真话吗？”瞿罗跋说道：“万岁爷呀，我在夜里一直醒着，掷骰子太累了，尽管我不停地打扫，却仍止不住打盹，记不得我刚才说了些什么。”国王吃起醋来，心想，这家伙和弹提罗都可以自由地进入我的房子，说不定他真看到那家伙拥抱皇后，才说了这样的话。

从此，国王禁止弹提罗自由进出王宫，并且将他冷落一旁。

有一次，瞿罗跋看见弹提罗被阻在宫外，就故意说道：“弹提罗，你是不是也在宫中坐错座让国王给拧着脖子扔出来啦？”弹提罗一听方知是瞿罗跋捣的鬼，可又拿他没办法，心想解铃还需系铃人。当晚，他即让家丁将瞿罗跋请来热情招待，临走还送给一些布匹和金银。瞿罗跋得了好处心里高兴，就说：“那件事我原谅了。你这样对我表示敬意，不久就会得到好处，国王又会宠信你。”

于是有一天，瞿罗跋又去王宫扫地，他说：“哎呀，我们的国王真聪明，他每次大便后总吃一点黄瓜。”听了这话，国王吃了一惊，他翻身起来，对他说：“喂，瞿罗跋，你胡说什么？我看你是我多年的家臣所以不杀你。你真看到过我做这样的事吗？”他说道：“万岁爷呀，我在夜里一直没睡，我掷骰子掷得太累了，尽管我拚命打扫，但我仍禁不住要打盹。因此，我说了些什么，就不知道了。请主子加恩于我吧。”

国王心想：“我从来没有干过那样的事，这个奴才竟说了一套令人难以相信的胡言乱语。那么关于弹提罗的事可能也是这样。我竟把那可怜的家伙赶跑了。缺了他，所有国王的事和市民的事都拖下来了。”

于是，他把弹提罗叫来，恢复了他的原职。

瞿罗跋的聪明在于，他知道自己不能在国王面前明目张胆地诬陷弹提罗，便利用了国王的猜疑心理开始以含糊之辞，引起国王对弹提罗的不信任；后来又以荒诞之语，引起国王对他以前的话加以否定，使弹提罗官复原位。

美共和党“辩论门”事件

1983 年夏，当人们对 11 年前发生在美国的“历史上最丑恶的宪法危机”——“水门事件”还记忆犹新之时，美国舆论界的热门话题又转移到了另一桩同样发生在共和党人在任总统身上的政治丑闻——“辩论门事件”。如果说“水门事件”把在任美国总统共和党人理查德德·尼克松从总统蝉联宝座上摇落了下来的话，那么“辩论门事件”却只给了在任美国总统共和党人罗纳德·里根政府一场虚惊。但即使如此，“辩论门事件”仍狠狠地刺激了里根总统的政治神经。

两党备战　幽灵再现

1983 年是共和党人罗纳德·里根入主白宫的第三年。当时，美国经济已爬出低谷、开始回升，失业人数也渐渐减少。这对里根来说无疑是他可能蝉联第 50 届总统的好兆头。事实上，1983 年 1 月共和党全国委员会决定一致推举里根和布什再度参加第 50 届总统的角逐。同年 4 月，尼克松也表示希望里根重新出马竞选。里根自己也曾多次暗示，他的任务难以在一个任期内完成，并声称布什是他最理想的搭挡。弦外之音，一闻即知。

与此同时，民主党人也吹响了争夺第 50 届总统宝座的进军号角。截至 1983 年 6 月，该党已先后有 6 人宣布争取本党总统候选人的提名。尽管这些竞选者还“玩不出多少惊人的花样来对里根挑战”，但却正在想方设法寻找突破口以图改变他们在竞选前的不利局面。

显然，共和、民主两党都在积极备战，以图在争取第 50 届总统宝座的竞争中决一雌雄。恰在此时，“水门事件”的幽灵又一次萦绕在白宫的上空。

是年春夏之交，美国《时代》杂志记者劳伦斯·巴雷特在其新着《同历史赌博》中披露

出一条爆炸性消息。他在书中叙述到，1980 年大选中，里根的竞选班子弄到了前总统吉米·卡特的竞选班子为卡特“准备的一份高度机密的总统竞选辩论简章的副本”，并利用这些材料赢得了同卡特进行的在面对面的电视竞选大辩论中的胜利。此事一经披露，立即引起了美国政界和舆论界的关注。美国各大报纸争先恐后地披露此事件的各个细节，有人“机智地”称之为“辩论门事件”。

为了“能轻易、迅速地”制止事件所引起的争论，里根的白宫班子于 1983 年 6 月 28 日主动地交出了 1，000 页“辩论简章”的文件材料。然而，事态的发展却朝着白宫所希望的相反方向发展，那被打开了的“潘多拉盒子”已无法关上。民主党人立即利用此事对共和党人大加挞伐，他们指责共和党“就会干这种卑鄙的勾当”，并敦促国会和司法部迅速调查此事。6 月 29 日，美国联邦调查局受司法部的委托开始过问此事。同一天，美国国会也成立小组委员会调查此事，领导该委员会的正是民主党人、众议员唐·阿尔博斯塔。唐·阿尔博斯塔接受此任务后，发誓说，他将“毫不犹豫地动用一切必要和可以利用的力量来彻底搞清这个问题”。

在外界舆论的压力下，里根总统不得不作出反应，但奇怪的是，他的态度前后发生了几次大的变化。开始，里根认为所谓“辩论门事件”只不过是新闻界“无事自扰”，因而竭力加以否认。到白宫将有关材料公布之时，他又说在此之前“从不知道有此事”，并依然狡辩道，这些材料又“不是什么竞选策略的东西”。言外之意是没有什么值得大惊小怪的。然而，当 7 月 9 日，调查人员从他自己的竞选档案中发现有《卡特拟议的辩论和竞选宣传的策略》的材料后，里根才在无可奈何的情况下，被迫公开向新闻界表示，他已要求内阁成员，包括他本人同联邦调查局“充分合作”，随时接受查询，以便“把真相搞清”，如果发现内阁成员有越轨行为则予以包括解除职务等必要惩处。

由于该事件又一次涉及到在任总统共和党人在竞选中的舞弊行为，再加上里根对此事件前后态度的转变与当年尼克松在处理“水门事件”时前后态度的转变有惊人的相似之处(即都经历了否认、默认、公开表态的三步曲)，因此，许多美国人认为“辩论门事件”是 11 年前“水门事件”幽灵的再起。

“偷来的政治商品”

“辩论门事件”败露之后，白宫班子的许多人似乎预感到大祸临头，他们就“像吓破胆的罪犯”纷纷出台作证。然而，里根总统却似乎毫无惊恐之色，他还一再申辩道，他们所获得的“辩论简章”并“不是什么竞选策略的东西”。事实果真如此吗？我们只要分析一下白宫自己所公布的以及调查人员在里根 1980 年竞选档案中发现的有关卡特“辩论简章”材料的内容，就可以得出否定答案。事实上，这些材料对于里根赢得总统大选辩论的胜利起了至关重要的作用。

上述有关卡特“辩论简章”的材料主要涉及到前总统卡特的助手们为卡特准备的内政、外交和国家安全等方面的内容。其中提出了“在竞选中”卡特“容易遭到里根攻击的主张”；概述了“对卡特的对外政策”可能提出的“批评”；指出了预计会在辩论中“提出的问题和应作出的答复”。甚至还包括卡特的谋士们告诉卡特怎样舌战里根的辩论技巧。例如，在“辩论简章的副本”中就有关于这些谋士们建议卡特把辩论拉到不利于里根的主题上的片断。这些谋士们认为卡特要多谈谁更善于解决内外政策的话，他们说，“你(卡特)是谨慎从事的，而他(里根)就未必如此；你已经干得有点门道了，他却缺乏经验；你懂得事物的复杂性，他却不懂”等等。

如果上述材料还“不是什么竞选策略的东西”，那么什么才够得上是“竞选策略的东西”呢？无怪乎卡特的原新闻秘书鲍威尔在获悉“辩论门事件”之后气愤地说：任何人弄到这些材料都将是他在竞选中能搞到的最重要的政治文件。

据调查，里根的竞选班子弄到“辩论简章的副本”后，如获至宝，他们立即对这份“偷

来的政治商品”加以研究。为了达到战胜卡特的目的，他们甚至不顾美国的政治道德准则，竟然把“简章”副本送给一位所谓“持保守观点的独立政治评论家”、新闻记者、电视节目主持人乔治·威尔过目，并请他手把手地“辅导”里根如何准备那场“唯一的、也是关键性”的电视辩论。后来担任里根政府的预算局局长的戴维·斯托克曼自己也承认说，他在竞选期间曾多次扮演卡特与里根进行模拟辩论。不过，他接着竟大言不惭地说，这种做法“在政治上不是什么新东西，只是一种政治手段”。

由于里根早已摸清了卡特的底牌，“知己知彼”，又事先有所准备，因而他在 1980 年总统竞选电视辩论中“对答如流，占了上风”。至于卡特则因天机泄露，在辩论中吃了大亏。

“鼹鼠”之谜

人们在了解了卡特被盗的“辩论简章的副本”的内容及其真正价值后，很自然地又把目光投到了更为深层的问题上，即里根竞选班子是通过什么方式获得卡特的“辩论简章的副本”的？是卡特竞选班子里有人主动提供的，还是里根班子有意识的、积极地去弄到手的呢？

在调查的过程中，人们确实发现里根竞选班子中有一大堆人牵扯到此事，而这些人后来几乎都成了里根政府班子的主要成员。例如有罗伯特·格雷、威廉·凯西(后任中央情报局局长)、埃德温·米斯(曾先后任总统顾问和司法部长)、詹姆士·贝克(后任白宫办公厅主任)、戴维·格根(后任白宫联络处处长)、戴维·斯托克曼、里根总统的一名助理理韦恩·瓦利斯等。其中凯西、格根在 1980 年竞选时，主要为里根收集竞选资料，贝克、斯托克曼则负责具体指导里根同卡特进行的“那场辩论”。令人吃惊的是，当这些人在被查询时，尽管他们中有的人主动地交待了他们在 1980 年总统竞选时自己所扮演的角色，并提供了一些显然是相互矛盾的证据，但却“都说不知道是怎样得到这些材料的”。格根说，是凯西将这些材料转交给他的。而凯西却矢口否认，并说“不记得收到过这些文件”。

事实上，关于“辩论简章的副本”的来源方式问题，调查人员唯一能找到的较为满意的证据是一份备忘录。该备忘录是在格根的卷宗档案中发现的。该备忘录上记载，里根竞选班子所获得的某项材料是从“同为卡特筹划辩论的一名工作人员关系密切的一位人士”那里得到的。这一证据正好与劳伦斯·巴莱特在《同历史赌博》中所提出的一个大胆的“假设”相吻合。劳伦斯·巴莱特在书中推测说，“辩论简章的副本”很可能是卡特竞选班子中的一个“鼹鼠”无偿地提供的。然而，谁是真正的“鼹鼠”呢？这只“鼹鼠”是否果真如合众国际社记者所报道的那样，他是里根竞选班子“安插在白宫(卡特任总统时)的内线”人物吗？

由于在调查过程中，调查人员始终没有找到“证据说明卡特总统的白宫与此事有牵连”，因此，他们最后只得把寻找“鼹鼠”的希望集中到里根竞选班子的身上，其中被怀疑的关键性人物是凯西。恰在此时，一条耸人听闻的消息被披露。1983 年 7 月 17 日，美国《时代》杂志说，中央情报局局长、里根总统 1980 年竞选活动的经理人威廉·凯西曾经募集前联邦特工人员建立了一个政治情报网。他利用这些人从他们仍在任职的同事那里收集政治情报，以帮助里根进行竞选活动。遗憾的是，凯西及其助理随即发表声明对上述报道加以否认，而对他们在 1980 年里根竞选期间是否干过“盗窃”文件的勾当一事一直守口如瓶。至此，司法部和国会关于寻找“鼹鼠”的调查已走人死胡同，无法再继续进行下去了。

1984 年 2 月 23 日，美国司法部发表一份报告说，关于 1980 年里根竞选班子获取前总统卡特为辩论准备的书面材料一事，联邦调查局用了 8 个月的时间，向 200 多人作了调查，并检查了 1，000 多箱文件和录音带，但没有发现任何“有说服力的证据”证明此事已构成犯罪。同年 5 月 23 日，美国国会负责调查此事的小组委员会也发表了一份长达 2，413 页的报告。报告说，尽管大多数的证据表明，卡特的辩论提纲是“通过负责人凯西之手转给了里根一布什的竞选班子”的，但“没能确定凯西通过什么途径获得关于卡特竞选战略的这些情报的”。这就是说司法部和国会对“辩论门事件”的调查，因无法解开“鼹鼠”之谜，最后

的结局是：没有结果，不了了之。

但是，美国政界仍围绕此事争论不休。站在前总统卡特一边的人坚持说，“里根集团是以水门事件那样的手段入主白宫的”。而里根的助手们在“一场虚惊”之后，则指责民主党人和新闻界在“造假门”。

拿破仑气急败坏处事

拿破仑在外交上如同他在军事上一样并非始终是个胜者。

1812 年拿破仑侵俄战争失败后，俄、英；普等国组成反法同盟军，开始反攻。拿破仑虽取得一些战役上的胜利，但总的趋势每况愈下‘法国的盟国奥地利一面积极备战，一面以停止结盟相威胁，提出了种种条件，拿破仑对这些条件断然拒绝。

1813 年 7 月，拿破仑在德累斯顿的马尔哥利宫会见奥地利使者梅特涅。他想借此机会威胁梅特涅，并且探听他最近和沙皇会谈的结果。拿破仑腰悬宝剑，腋下挟着帽子，威仪十足地接见梅特涅。说了几句事先想好的客套话，问候了弗兰西斯皇帝后，他面孔一沉，就单刀真人：“原来你们也想打仗。好吧，仗是有得你们打的。我已经在包岑打败了俄国，现在你们希望轮到自己了。你们愿意这样就这样吧，在维也纳相见。本性难移，经验教训对你们毫无作用。我已经三次让弗兰西斯皇帝重新登上皇位。我答应永远和他和平相处。我娶了他的女儿。当时我对自己说：‘你干的蠢事。’但到底是干了，现在我后悔了。”

梅特涅看到对手火了，忘掉了自己的尊严。于是他愈发冷静，故意刺激拿破仑这头好斗的野牛。他提醒拿破仑说，和平取决于你，你的势力必须缩小到合理的限度，不然你就要在今后的斗争中垮台。拿破仑被激怒了，声言任何同盟都吓不倒他，不管你兵力多么强大，他都制胜。接着，他说他对奥地利的军队有准确的了解，每天都收到这方面的详细情报，等等。梅特涅打断他的话，提醒拿破仑，如今他的士兵不是大人，都是小孩。拿破仑激动地回答：“你不懂得一个军人是怎么想的。像我这样的人，不大在乎 100 万人的生命。”说完，他把帽子扔到一边。梅特涅并没有替他捡起来。

拿破仑注意到这无言的蔑视，只得继续说道：“我和一位公主结婚，是想把新的和旧的、中世纪的偏见和我这个世纪的制度融为一体。那是自己骗自己，现在我充分认识到自己的错误。也许我的宝座会因此而倒塌，不过，我要使这个世界埋在一片废墟之中。”梅特涅无动于衷。拿破仑威吓不成，就改用甜言蜜语，哄骗笼络。他在把梅特涅打发走的时候，拍一拍这位奥地利大臣的肩膀，语言平和地说：“好啦，你知道事情会怎么样？你不会对我开战吧？”梅特涅马上答道：“陛下，你完了。来时我已有此预感，去时就肯定无疑了。”后来他又对人说：“他什么都给我讲清楚了。这个人一切都完了。”不久，奥地利加入了第六次反法同盟的行列。

很显然，在这次会见的较量中，胜利者是梅特涅，而不是拿破仑。一惯以权谋多变着称的统帅拿破仑不能控制自己愤怒的情绪，连连失态，说些大话、气话，想借此胁迫梅特涅。相反，梅特涅却能冷静处事，不辱使命，不失时机地以言辞激怒拿破仑，使其暴露内心世界。梅特涅的话语不多，但他一则表达了对欧洲和平的看法，即取决于拿破仑；二则也得出结论，拿破仑固执己见，不思变通，在欧洲联合进攻下，其失败的命运是注定的。后来的结果证明，真的被梅特涅言中了。

蒙哥马利驭将有奇术

蒙哥马利对领导一词儿所下的定义是：“它是团结男女大众实现共同目标的能力和意志，也是鼓舞人们信心的一种品格。”由这种信念出发，蒙哥马利的一系列实践活动就有了独到之处。他不仅把精选和驾驭指挥部下看成必须，而且也动用“大众”的力量——这个“大众”当然首先是指全体官兵、每一位战士。他说：“一支军队不只是集中许多个人和坦克、大炮、

机关枪等等而成；军队的力量也不是正好等于这些东西的总和；它必须是超过各部分因素的总和的。外加的力量，绝大部分来自于士气和战斗精神、领导者和被领导者之间的信任……”

可见，蒙哥马利深谙士气的重要作用，他更有一套砥砺士气的作法。他认为，战时，要使士气旺盛，最好的办法是打胜仗。任何领袖，不管他有多大的名气，只能通过不断取胜，才能保持长久。他刚刚接手第八军时，感到军中空气沉闷，士气极其低落，而德军正有进攻的可能。为了振作士气，这第一仗在所难免，而且只能取胜。为此，蒙哥马利竭尽全力去准备这场从军事到政治、到心理都万分重要的战役。参谋们紧张地运转着，他本人则戴一顶在北非绝不会有第二个人戴的，醒目的澳大利亚军帽奔走于各个阵地之间，视察和鼓舞着士兵。如果说，蒙哥马利纯粹是偶然之间戴上了这顶很适合沙漠的“举沙漠无双”的帽子的话，这顶帽子很快就有了另一种更为重要的作用。士兵们从很远的地方就能立刻辨认出它的主人——帽子底下的司令官蒙哥马利，就知道将军和他们一样呆在危险的战场上，他并没有躲在后方什么安全岛上发号施令。士气因此而大为振作，人们都在努力为一个神圣的事业而奋斗，那就是胜利。

由于准备充分、士气振作，阿拉姆哈勒法之战几乎是按着蒙哥马利的作战计划一步步进行的，用他的话说，是跟着他的曲调跳舞了。仗打赢了，伤亡少不说，士气因此而高涨起来，这恐怕是蒙哥马利作为领导的最大收获。

谁都不否认，战争时期士兵过着最不愉快的生活。但要是士兵知道指挥官和他们一样，这种生活就较易接受一些。士兵若在前线常常见到司令，能同他谈谈话，并受到重视，知道他们真正被长官所关心爱护，他们会更有勇气。正是这些深刻的认识使得蒙哥马利投入很多时间和精力用于视察军队。

在欧洲登陆战的指挥过程中，蒙哥马利惯于搭乘“轻剑”号专车到英格兰、威尔士和苏格兰各地去访问即将参加“霸王”行动的各个部队。视察形式不拘一格，目的却只有一个，即让每一个士兵都感觉到司令是可以信赖的，他们要为之努力的战争是必胜的。自然，刚出现在队伍面前时，他引起的只能是好奇心，这些来自不同国度的士兵们交头接耳，对他品头论足。他微笑着，丝毫没有要制止他们的意思，而是用近乎鼓励的目光和蔼地从每一张脸前走过。然后，他就站在吉普车车头上；同官兵们作朴素简单的谈话。接下去，他走进士兵中间去和他们谈心，甚至与他们一起备战、一起生活起居。他了解了士兵们的精神状态、他们的爱与怕；士兵们则了解了这位成竹在胸的最高指挥官，相信跟着他，就是让战争按部就班地进行，就是必定要走向胜利。

对士兵讲话时，蒙哥马利打开如炬双眸，一下子就摄取了听众的心。简单有力的语言以及迅速单刀直入切入问题本质的智慧是他作为领导人的独特魅力所在。通过那一次次使人精疲力竭但仍愿不厌其烦地重复的视察，蒙哥马利的这些魅力都淋漓尽致地表现出来——因为他甚至知道怎样去激发每一个最基层成员的斗志，使他们在对领导者满怀信心的同时焕发出更高的战斗精神。

在蒙哥马利粗犷的表象之下，其实是一颗周到、精细的玲珑心。他常常向士兵传达最温柔的信息，向他们表现出他的关心和爱护。自然，他得到的回报也很丰厚。

德国将军隆美尔的部队被决定性地击败后，逃向的黎波里。蒙哥马利率第八军深入到塔尼亚追击敌军达 200 多英里。时值圣诞节，为了振奋一下士气，最后跃进的黎波里，蒙哥马利命令部队原地休息，尽最大可能过一个快乐的圣诞节。当时气候寒冷，火鸡、葡萄干儿布丁、啤酒等食品都得到埃及去订购，蒙哥马利发动后勤工作人员，终于使这些圣诞节传统食品按时运到了。

接着，蒙哥马利向全体官员赠送最好的礼物——圣诞文告，来祝贺大家圣诞快乐。在文告中，他引用了约克郡一位名叫赫尔的姑娘寄给他的圣诞贺信中的话，并说，这代表了每位英国公民对全体官兵的祝福，文告充满了亲人般的脉脉温情，将士们无不倍感亲切。

就这样，蒙哥马利鼓足了士气，为战争胜利准备丁最重要的条件，也为自己赢得了战功，赢得了二战名将的殊荣。

尼克松曲意逢迎周旋国会

尼克松还记得，1952 年大选之后，杜鲁门总统向新任总统艾森豪威尔威尔移交权力时对内阁不听他的指挥很有怨言。八年副总统的经历也使尼克松相信，内阁成员是总统的天然敌人，所以，他上台执政后，没有忽视内阁问题。如何给它摆位，尼克松作了一番筹谋。

在他内心的天平里，白宫工作班子重于内阁，他把忠诚与能力兼备的佼佼者优先考虑放进白宫班子便是明证。如此一来，内阁的实力就相对地薄弱，自然便于总统集权。尼克松采取这种以强制弱的作法，是基于他对内阁的特殊看法。他认为，“ 内阁政府 ” 根本不符合美国现行体制，也不符合美国人民的期望，人民希望总统能领导而不是追随下级，内阁可以执行政策，但它不能也不该制定政策。内阁本身不是经过公众选举出来制订政策工作的，而且内阁官员们是被动的、甚至能力欠缺的，他们完全依靠非经选举的行政机构为他们提供各级工作人员，为他们提供信息和指导，否则他们也做不了这件事。

然而，对内阁的偏见并没有妨碍尼克松对它的利用，除了决策以外，他尽量推动内阁充分发挥其它功能，他对内阁人员的任命就是基于这种实用主义的考虑。1968 年尼克松挑选阿格纽为副总统候选人，完全是冲着后者那南部出身而来的，尽管他对这位副总统有诸多不满，但在 1972 年大选时他仍然不得不利用这块招牌来吸引东南部州的选民。至于国务卿人选，尼克松要找的是一个强有力的办事人，这个人首先要擅长于外交谈判，其次有很强的行政能力，足以保证国务院支持总统的政策，最好还要与国会相处得不错，能缓解参议院外交委员会与白宫之间那种几乎已经定形的敌对关系。比尔 · 罗杰斯正好具备了这种种素质，尼克松相信他的这位老友一定能够在最敏感的内外政策问题上同他合作共事，可是在他第二任期开始不久，罗杰斯便无可奈何地离去。尼克松经过一番激烈的思想斗争后，决定由基辛格来补缺。国务卿一职从有名无实恢复为权力的要害关节。尼克松设计这种转变，是成心让外交奇才基辛格放开手脚，干出轰轰烈烈的业绩，以把美国人的视线从被媒介愈炒愈热的水门事件上吸引过来。尼克松遴选国防部长的标准是不去计较军衔、军功之类的，而是看谁在国会有市场，必须具备国防拨款事务方面的专长。他要求财政部长不但是专家出身，而且更要紧的是该人不能属于东部财团。为实行有效控制，尼克松还把他的两位亲信鲍勃 · 芬奇和约翰 · 米切尔塞进内阁，分别委以卫生、教育及福利部部长和司法部部长的职务，他们构成了尼克松内阁的基石。

尼克松对内阁最初采取笼络的策略，想方设法营造出他与内阁之间协调合作的乐观气氛，以便让人们感到，把内阁晾在一边并不是他的初衷。他把新总统及内阁宣誓就职仪式安排在早上八时，为的是向所有的人，包括内阁成员们表示，尼克松班子要一早就工作，要经常地、勤奋地工作。尼克松当众宣布 :“ 鉴于我们在早晨八点钟就开始工作，我们将称它为工作内阁。” 他甚至提前一个月把内阁成员及其家属集中到华盛顿，让他们在总统就职仪式时戏剧性地出现。第二天，尼克松又在电视观众高峰时刻把他们介绍给全国。尼克松夫妇还参加了专为部长夫妇们举行的关于怎样做个内阁官员的讲座和讨论，当时尼克松作了一个漫谈式的讲话，他激励他的内阁勤奋工作，把他们领导的部从懦弱的官僚控制下接管过来，为他们的家庭挤出时间来，同美国人民保持联系。这番话听起来好像他打算授权他的内阁以管理他们部门的完全自由，不受白宫的干涉。

但是，没过几星期，总统与内阁的蜜月期就中断了，此后尼克松一直试图把内阁操于股掌之中。首先，他采取有限隔离法，在他和内阁之间设立一堵墙。他借口某些阁员的言行使总统很尴尬，指示内阁阁员们 : 凡事要通过他的高级助手，如霍尔德曼、基辛格等人。然后他让他的高级助手对内阁成员区别对待。“ 你应该依靠那些好的部长们，而管好其它的部长，”

尼克松亲口对埃利希曼说，“我就是这么干的，他们送来的文件，有些我只签了个名；有些报告在我决定签署之前，我总是要多读几遍。”如果内阁不服，尼克松自有办法，他与其高级助手干脆越过内阁，直接向有关部门下达命令。国防部长梅尔文·莱尔德拒绝执行总统一些关于指挥越南战争的命令，特别是一些关于空军作战行动的命令，尼克松大为光火，他原本希望莱尔德在国会上能起到他所需要的滑轮作用，来取得一个健康的防务拨款和在越南的自由行动，没想到莱尔德反而成了他行使权力的阻碍，尼克松一气之下，甩开莱尔德，直接同参谋长联席会议打交道。一些军事命令不是通过国防部长发出，而是由基辛格绕过莱尔德发给参谋长联席会议主席。当阁员不服从总统领导已成为多数现象时，尼克松就采取他的最后一招，撤换。他对其助手说过，在他的内阁中没有一个人是被选举出来的，只有理查德德·尼克松是选举产生的，只有他要经受下届大选的考验。如果他必须为他的内阁部长们的错误付出政治代价，那么老天作证，他有权利和义务来纠正他们的错误，尼克松是这样说，也是这样做，他放弃创造历届内阁任期最长的记录的打算，大刀阔斧地改组内阁。他认定自己要的是既能坚持自己认为是正确意见、又能在他一旦作出决定后全力支持他的那种人，而那些过分自行其是、难以共事的人只会给内阁带来灾难。尼克松频繁更换阁员，目的在于纯洁内阁，使它更服从自己的领导。

与尼克松对其内阁的近乎专横的态度相比，他对国会不得不有所顾忌，因为美国的政治传统已经表明，总统最难对付的不是他的白宫班子、内阁或新闻媒介，而是国会，稍不小心，总统就很容易陷入既不能同国会和睦共事，又不能丢开国会的两难境地。

经过近 200 年的政治演化，由美国开国元勋们所确立的行政、立法和司法三权分立已不再是等边三角形。对总统权力进行制约的两要素中，最高法院的力量相对削弱，实际上能与总统抗衡的只有国会，因此，不等边权力三角形的变形就在于总统和国会这两条权力轴线，时而前者倒向后者，时而后者倒向前者。自罗斯福新政以来，国会权力轴线不断向总统权力轴线倾斜，这种趋势的形成无疑是与民主党在大部分时期内控制白宫政权有重要的关系。富兰克林·罗斯福、哈里·杜鲁门、约翰·肯尼迪和林登·约翰逊在其任内都程度不同地淡化了总统权力，他们之所以能做到这一点，除了其它各种因素外，也是得力于他们所代表的民主党在国会两院议席中占据了多数。民主党因新政的成功使它在美国社会的中下层拥有广泛的群众基础，故有多数党之称。它在国会两院的选举中经常占据优势。罗斯福等诸位民主党总统正是利用本党控制国会有利时机，敦促国会通过了多种改革法案，从而最大限度地实现了个人的政治抱负，他们那名垂青史的业绩让尼克松羡慕不已。

“全国各界人士都看出有必要实行变革”，尼克松上台伊始曾踌躇满志地说，“我们不希望以谨小慎微的名声载人史册。”但是，现实很快就使他冷静下来，他是 120 年来第一个在国会两院均被反对党控制的情况下开始任职的总统，这意味着他的政府将面临国会的重重阻力。他不可能丢开国会而独行其事，须经国会同意，他的各种法令提案才得以成立并付诸实现，同时尼克松也认识到，他不可能得到反对党控制的国会的支持，如何摆脱这种困境呢？

尼克松从作好国会内部共和党议员的工作人手。相当长时期内，国会中的共和党人似乎已形成了一种惯性，他们长期扮演忠实的反对派，很少提出重大的立法提案，作为少数派，他们对国会所做的事情也不负多大的责任。现在，形势完全不同了，共和党成为执政党，它要求自己的议员在国会中发挥重要的作用。在尼克松的指示下，约翰·埃利希曼、布赖斯·哈洛、帕特·莫伊尼汉等白宫顾问负责与国会联络，对共和党的议员施加影响，推动他们调整心理，改换角色，在共和党国会领导人杰里·福特和休·斯科特的周围团结起来，共同促成尼克松提出的成套立法提案。

在同国会打交道时，尼克松想方设法同资深的保守民主党人结成联盟，以赢得立法所需要的关键性投票。尼克松任总统的第二年，众议院多数党领袖卡尔·艾伯特当选为众议院议长。这位民主党要人有酗酒的不良习惯，尼克松通过警方和特工机关弄到有关艾伯特因酗酒

而引起种种麻烦的材料，准备利用它对艾伯特进行讹诈，以迫使其与总统合作。民主党众议员威尔伯·米尔斯长期任众议院筹款委员会主席，他对尼克松关于税收、收入分成和福利改革的立法提案能否获得通过，起着至关重要的作用。所以，尼克松要求他的经济事务助理乔治·舒尔茨常与米尔斯呆在一起，他自己也经常约见这位主席，甚至亲自打电话慰问病中的米尔斯。尼克松笼络人心的举动最终收到了成效。

对普通的国会议员，尼克松也没有忽视。当时设有一个“款待”办公室，专门负责为来自议员们的选区的选民们安排参观白宫。白宫还建立了一套周密的程序，保证每个议员的来信都能得到迅速的处理和详尽的答复。总统的社交秘书协同院外活动人员基辛格和埃利希曼，保证把所有该请的议员一个不漏地请到总统的招待会和宴会上来。每次社交活动之后，尼克松要与埃利希曼等助手开碰头会，把他头天晚上从议员们那里收集来的问题和牢骚提到桌面上来，要求埃利希曼手下的工作人员在几小时内作出答复，然后尼克松再打电话回复那些议员，并保证彻底追查。

尽管如此，尼克松和国会对某些问题还是有着不可调和的分歧，因为根深蒂固的党派政见无时不在起作用，议员手中宝贵的赞成票只有在对本党有利时才会投给尼克松。当某项极端重要的立法提案必须被通过，而采用惯常的政治战术仍不能逾越国会的障碍时，尼克松往往使用他的最有力的武器，那就是越过国会和新闻媒介直接和人民见面。他利用对全国发表有效的电视讲话来改变政治舆论，而公众舆论直接影响着国会议员的政治利益。议员由民众选举产生，他们对各自的选区负责，他们在政治上很谨慎，如果公众支持，他们就投票，如果公众反对，他们绝不会采取自杀性的行为而导致自己议席的丢失。大多数国会议员是现实主义者，无论他们眼前关心的是什么，当总统表现坚强时，他们不会轻易采取错误的政策立场而使自己完蛋。尼克松很了解议员们这种害怕选民会找他们算帐的心理，所以他不强求众议院和参议院成员牺牲自己，而是走上讲坛用有说服力的演说，使不受欢迎的东西成为受欢迎的东西，到那时，他就能从国会得到他想要的东西。

尼克松取悦于国会很大程度上是一种曲意逢迎，他始终没有忘记他面对着一个反对自己的国会，也从未放弃过改变由民主党控制国会的格局的打算。在与国会的周旋中，他使用胡萝卜兼大棒的伎俩，对国会议员一方面笼络有加，另一方面迫其就范。尼克松往往通过他手下人向国会议员施加压力，负责这方面工作的不是那些为总统工作的职业院外活动家，因为他们还兼为某些私人大公司服务，他们的去留不随某一位总统，所以他们为个人利益考虑也不敢得罪国会议员。替尼克松做恶人的是埃利希曼等忠臣，他们不打算一辈子都在华盛顿度过，他们只为尼克松服务。为了总统的利益，他们大胆地和国会议员在投票问题上做交易，或玩弄一些雕虫小技在这些立法者中引起某些恐惧心理，敦促国会议员按照总统的旨意行事，他们还无所顾忌地对国会提出非常尖刻的批评，埃利希曼甚至利用在电视上露面的机会，抨击国会议员的懒散或财政超支。尼克松元人也因一项提案在参议院未获通过，亲自召见共和党在参议院的领袖休·斯科特，将他狠狠地刮了一顿。尼克松想使共和党控制国会的意图在 1970 年国会选举中破灭，他在连任总统之初，便撕下温情的面纱，对国会及其他官僚机构发起攻势。此举激怒了国会，它对水门事件的重新进行调查结果导致尼克松辞职下台，这是后话。

除了上述种种院外活动外，尼克松还通过直接或间接的法律手段来达到他强化总统行政大权、占用部分国会立法权力的目的。他采取的方式有以下几种：一是行使否决权。对国会提出的法案，尼克松如果认为不满意，就拒绝批准，如关于对总统战争权利进行约束的法案就曾被尼克松采取此法否决过。二是发布咨文。按照宪法授权，尼克松在每年的 1 月至 2 月间向国会提出咨文以报告国会情况，咨文中包含了他的立法建议，有时甚至是草拟好的法律草案，这类法案通常容易得到国会的通过。三是发布带有法律性的指示、命令和训令。作为行政权力机关的首脑，尼克松经常向下级机关发布各种各样的指示、命令、训令，这些指

需要全本请访问 www.ertongbook.com