

警告中国人

周洪 著



警告中国领导群众

新疆青少年出版社

不要读《警告中国人》

——代序

这不是一本崇高的书。

我们是俗人。我们把通俗的话写给和我们一样通俗的中国老百姓看。

我们说话不是从真理和主义出发，而是从我们通俗百姓的生存出发。

真理和主义认为我们应该献身理想，但真要献身了，我们的父母我们的妻子我们的儿女怎么办？理想要求我们活得更潇洒更义无反顾，但我们作为夫妻，对配偶有责任，作为儿女，对父母有责任；作为父母，对儿女有责任。我们只有更谨慎更理智些。活下来，是最重要的，活得更理想是下一步的事。

我们生存的社会不是我们所希望的理想崇高的社会，我们生活在通俗之中。

所以，我们没有提倡崇高。提倡崇高的书已经很多了。

我们只是在希望和我们一样艰难地庸庸碌碌的俗人能够平平安安地庸庸碌碌。只要遵纪守法，我们就可以理直气壮地庸庸碌碌。

有朋友说，不要这个，不要那个，干脆不要活了。

但是，我们的“不要”都是针对通常的情况或者某种特定的情况说的。为了标题的干净，我们不可能在“不要”前边再加上一段——在什么的情况下，我们不要——这一类的界定。所以，还是要活，还要活得更好。我们希望通达地看待我们的“不要”，通达地理解我们从俗人的生存出发讨论问题的方法和角度，如果不能通达，就不要读我们的“警告”。我们在书中谈到一些崇高的人的问题，如领导和明星，是因为我们以为一切都是通俗的人，越是崇高的人就越是通俗，而且，他们表达和实现自己通俗欲望比我们还会更困难。

时代已经进入通俗的时代：高谈主义的政治家在关心大白菜和一切老百姓的鸡毛蒜皮；给年轻人做政治报告的热情投向了交谊舞；神侃的北京人在中国人民心目中的位置被埋头赚钱的广东人取代；亲亲爱爱忧忧愁愁的港台歌曲压倒了大陆先前的雄壮和高亢；啰里啰嗦的海外连续剧和《渴望》以及贫嘴的《编辑部

的故事》再加上“没商量的皇城根儿”垄断了电视频道；
作家的深沉和所有的深沉都在成为人们的笑料……

我们在走向通俗。

人生通俗化。

这本书是我们几个朋友写的，有男有女。所以，各个章节中的“我”的性别和身份都可能不同。请读者注意。

不要当领导

——本卷前言

不当领导是一个文化传统，从前叫不当官。古诗古文里的那些知识分子大力讴歌退隐和散淡，把官场看做庸人势利的场合，隐士就成了高人，清高就成了美德。而我们都知 道，只要皇帝或者领导一声召唤，或者三顾茅庐，他们多半就会鞠躬尽瘁，死而后已。

今天也是，虽然我在这本书里写了这么多当领导的坏处，要是突然有领导提拔我，我也很难说“再见吧您”。因为当了官就可以有住房有轿车有电话有主宰人命运的权力，就可以享受马屁。我是个凡人，很难超越这些。

但是，上帝是公平的，左手得到，右手就要付出；今天得到，明天或者后天或者今天就在付出。享受了权利，就再难享受到友谊和温馨；享受了尊敬，就要失去

亲切和友好；等到失去权利，就会享受失落。当今中国，牢骚最多的群体据论是曾经最革命的离退休老同志。群众退休以后，提个鸟笼子到立交桥上晃晃悠悠，日子就很自在。在台上喝惯了热茶的领导，下台以后，总要忙着感叹人走茶凉。尽管他们在事实上已经是老百姓，但无法不继续希望人的热茶。这一份孤独，我们不到那个时候，很难体会。

任何事情，总是利弊好坏掺半，考察人的终生，莫不如此。

因为人们通常只看到当官的好处，所以不用我们多说，我们只须说它的坏处。也许这是我们没有当官后安慰自己的办法？

不要当官，不是说真的拒绝提拔，而是要尽量保持群众的心态，以便自己在离退休或者被政变以后少一些失落，更快地回复到群众的位置。事实上，没有绝对的领导，科长是群众的领导，又是局长处长的群众。就是总书记和总理，也还是群众，就是小平同志，在他的家里，也只能是一个父亲。

务必使我们保持清醒的头脑，我们才可能更谦虚一些，更谨慎一些。

不要当领导，也是对我们群众说的。

作为群众，我们不会当领导，但也不一定就会当群众。

学会当群众，不仅是领导的任务，更是我们群众的任务。领导不会当群众，还可以当领导；群众不会当群众，就不知该干什么好了。

我们清高，我们自尊，我们不卑不亢，我们怀才不遇，我们满腹牢骚，也许就因为我们不会当群众。我们也许经常忘记自己是群众，忘记领导是领导，没有能够让领导在我们面前找到做领导的感觉。领导应该无私，应该全心全意为人民服务，应该是人民的公仆，或者应该别的什么。但我们作为群众，无法去要求领导，也不要去要求领导。领导批评我们迟到，我们千万不要说领导自己也迟到。他自己迟到的时候他不会有感觉，群众迟到他才会有感觉。

我们更不要要求领导清廉公正。我们只能要求自己。

记住，千万不要拿群众的标准去要求领导。

领导的领字可以要求他，我们只是领导的群众。

记住，群众就是群众，领导就是领导，我们才会少一些压抑和屈辱，少一些不平。

学会当群众。

领导和群众，也是一种职业角色。如同顾客和服务员，各是一种职业角色一样。

每个人都同时充当很多的角色，就是在家中，既是父母又是儿女，又是丈夫或者妻子，还是女婿或者儿媳妇。每种角色都有其不同的角色规范和道德，它们经常与普遍的民主和人权的权力相背离。比方作为服务员，顾客就是上帝。谁要是非要和顾客这个上帝讲人格尊严，就没有老板雇他。

但是，在职业角色以外，在下班以后，我们自己就是上帝了。我们也可以花钱买享受，甚至享受漂亮小姐的跪式服务。

挣钱的时候忍辱负重，花钱的时候趾高气扬。这就是今后的生活？

当群众是为了挣钱？

学会当群众。

目 录

不要当领导（本卷前言）1

警告领导

不要和群众谈友谊1

不要和群众谈心5

不要娶下级8

不要表扬群众14

不要和群众交朋友18

不要和群众下棋22

不要和群众打成一片26

不要让群众坐班30

不要同群众出差34

不要怕地球不转38

不要记不住鸡毛蒜皮42

不要等待提拔46

不要怕涣散军心49

不要当副头53

不要六亲不认.....57

不要抱怨势利的群众.....61

不要怕外行领导内行.....65

不要留住能人.....68

警告群众

不要和领导握手.....71

不要劝领导喝酒.....75

不要和领导交朋友.....77

不要和老板交朋友.....82

不要和老板讲道理.....86

不要和领导讲道理.....91

不要和领导出差.....96

不要让领导吃醋.....100

不要安慰失意的领导.....105

不要和领导谈心.....110

不要让领导示爱.....114

不要与领导比才能.....118

不要和领导叙旧.....122

不要鼓励领导高就.....124

不要在厕所行礼.....127

不要找中央领导撑腰.....130

不要给中央领导写信.....134

不要愚公移山.....138

不要全面发展.....141

不要只问耕耘.....144

不要锲而不舍.....149

不要逆境成才.....154

不要迷糊少年.....158

不要怀才不遇.....161

不要“老人至上”.....165

不要学秋菊.....168

不要怕享乐.....1 71

不要怕学坏.....174

不要做人杰.....178

不要读名人传记.....182

不要怕拍陌生人马屁.....187

不要天使的诱惑.....190

不要忘了自己是个普通人.....194

不要跟领导讲专业.....200

不要帮领导度难关.....204

不要漂亮.....208

不要怕贪官.....213

不要做大款.....219

不要胸有成竹 223

不要加班 227

不要挑大梁 231

不要小瞧 “ 二把手 ” 234

不要劝领导 238

不要吃自助餐 242

不要做生意 248

不要追求 “ 平等 ” 253

不要和群众谈友谊

我是个普通知识分子，前不久担任了行政职务。我发现过去的那些无话不谈的同事和朋友很快就和我疏远了，我不明白这是为什么。我们扪心自问，没有摆领导的架子，我打心眼儿里愿意和同志们保持过去的友谊。但这似乎永远不可能了。

人民大学 化名

因为不了解您的情况，只好把您当成一个不是特别优秀或者特别恶劣的领导，即当成一个普通的领导。

我们假设，您的那些朋友和同事不和您疏远，将会是一种什么局面。

你们“无话不谈”，是不是也包括发牢骚谈隐私谈女人甚至妻子以外的女人？假如今天有朋友继续和您接着谈这些，您会响应吗？假如他们把这些通俗的话题减去，只和您谈理想谈奉献，您会习惯吗？再谈通俗，有污染腐蚀上级的嫌疑，只谈高雅，人品又成问题。您是不是可以想想群众的难处？

假如有人拍您的肩膀说，“哥们儿”，假如有人放下电话高声叫嚷，“老婆叫你回家做饭去”，假如有人指着您鼻子说，“你这事儿办得不地道”，您会不会把脸拉长？即便您能保持微笑，心里是不是不愉快？和您继续随便，担心损害您的尊严；和您唯唯诺诺，又事关人品和他们的尊严。您是不是也可以体谅群众的尴尬？

“扪心自问，我没有摆领导的架子。”但是扪心自问，当您在大会上做报告讲奉献的时候，您是不是不愿意正视曾经“无话不谈”的朋友，当您渴望和他们继续保持朋友的友谊时，您是不是又很怕他们继续以朋友的方式和您相处或者求您帮助？当您渴望得到新朋友时，是不是更渴望有唯唯诺诺的下级？您有没有想过假如当初就没有这些朋友，庄严神圣地充当领导要自然方便得多？

做朋友的基础是平等。你们曾经是平等的。现在成了上级和下级，这个基础已经没了，想继续做朋友当

然是很难的。

既然您已经是上级，已经享受了住房工资电话小车，已经享用了权利和尊严，失去普通群众的亲切和温馨是自然的。这不是您个人的不幸，而是做领导的职业缺陷。如同做群众的无法享用你们领导的待遇是群众的天然缺陷一样。此事古难全，要想两头都占住，是不容易。

所以您不应该苦恼。

这是您初当领导的尴尬，等你当习惯了，就不会尴尬了。也许您会发现朋友们疏远您是维护您的上级尊严和他们的下级人格的最明智的选择，说明他们还能理解您，一旦您重新回到群众队伍，他们也容易和您恢复过去的友谊。如果他们继续和您亲近，批评您，当场就崩；吹捧您，以后会崩，友谊都算是真正失去了。

其实，这也是友谊。

还可以有别的友谊，在自己的下级以外，没有上下级这个障碍，也就没有领导的神圣和尊严，你就可以和普通群众一样交朋友。如同您这个绝对不可能向下级流露的苦恼可以向我们这些不是下属的群众倾诉一样。

假如您做人能够通达，做领导能够自信，就可以不在人前人后都那么道貌岸然。在人前崇高，在人后通

俗，做到这一点，朋友们也就可能相应在人前把您当上级尊重，在人后把您当朋友亲切。

当然这很难，很少有人能够做到。

我想，您还是不要太渴望友谊和亲近，那样容易被小人所乘。从这个角度看，疏远也是职业需要。可惜古往今来高贵的领导们也都是普通人，在享用尊贵的同时都免不了渴望友谊和亲近，所以都很难避免远君子近小人的遗憾？

冒昧问一句，您是不是一个有朋友新当了上级的群众？我实在很难相信做领导的会这么谦虚地向群众述说自己的苦恼，哪怕是外边的群众。

周 洪

以上是一封来信和我的回信。

关于为领导者的心态，我们将分散在相关的领导条目中阐述。

不要和群众谈心

和群众谈心曾经是我们大力提倡的官德。为了亲切，在“谈心”前面还要加上一个“促膝”，意思是膝盖挨紧膝盖。仔细推敲，两个人膝盖紧挨膝盖谈话这样的图画会有一些嫌疑，同性或者异性都会有嫌疑。

所以，在生活中，群众一般不用“促膝谈心”这个词。要用，一定是玩笑或者讽刺。比方对一个女性说，“领导要和你促膝谈心。”话里边就有一些色彩了。

当然不是从来就如此，过去，在很多年里，我们只要单独召见群众，群众不是胆颤心惊就是喜气洋洋。群众把和领导促膝谈心当成一种光荣。能够经常和领导促膝的群众在别的群众眼里总有一些额外的威风，也有一些额外的恐惧。那是因为在我们的时候，我们这些当领导的实际上是高高在上脱离群众