

# 圣贤论处世

王宗岐 王宇飞 / 编译



北京工业大学出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

圣贤论处世/王宗岐,王宇飞编译. —北京:北京工业大学出版社,  
2003.11

(圣贤论书系)

ISBN 7-5639-1340-8

I. 圣... II. ①王...②王... III. 人间交往—中国—古代

IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 096467 号

---

**圣贤论处世**

---

主 编	王宗岐	编 译	王宗岐 王宇飞
责任编辑	齐 欣	封面设计	王晓庆
责任校对	安 鹏	版式设计	杨利伟

---

出 版 者 北京工业大学出版社  
(北京市朝阳区平乐园 100 号 北京工业大学校内 邮编:100022)

发 行 者 北京工业大学出版社(电话:010-67392308)

制 版 远流图文工作室(电话:024-86397099)

印 刷 者 沈阳航空发动机研究所印刷厂

---

开 本 850×1168 1/24

印 张 10.5

字 数 215 千字

版 次 2003 年 12 月第 1 版

印 次 2003 年 12 月第 1 次印刷

---

标准书号 ISBN 7-5639-1340-8/B·19

定 价 25.00 元

---

如图书有印装质量问题,请与承印工厂联系。

· 导 读 ·

## 大音希声

早在 2500 年前，老子就在《道德经》中描绘了“大音希声，大象无形”的意境，他说：“天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜，以其无以易之。”这期间蕴藏着太深的玄奥，以至于无数后世者穷一生的精力试图在某一领域达致那种超凡的境界，与其说这是一种完美的人文理想，毋宁说它已成为人类寻求发展的动力与习性。然而，能“入境”者能有几人？真正的“大音”又要洗尽几番铅华，历经怎样的时间打磨和历练？也许，只有当我们侧耳静听古圣先贤的声音时，才能畅快淋漓地体味“润物无声”的“大音”要义。

无论你承认与否，作为中国人，你注定无法避开圣贤的引领。当你呱呱坠地的时候，他们就像一盏灯照着你的灵魂了。那些被我们称之为传统文化的种种理念甚至比最崇高的宗教信仰还撞击心灵——宗教往往是需要刻意传播的，而圣贤的声音早已在潜移默化中融入了你的血脉，润泽着你的精神世界，它们是你的思想，乃至你的生命的一部分。于是，圣贤的声音便成了你自己

· 001 ·

的声音，圣贤的准则便指导着你的人生，遵循它们、传承它们仿佛对于每个人而言都变成了天经地义的事情，所谓“文章济世长”，我们这个民族博大精深的历史底蕴和文化内涵就是这样积淀而成的。

《了凡四训》中曾对“圣贤”做出了这样的界定：“圣贤”就是对于宇宙人生的事理通达明了；完全通达明了称做圣人，不能圆满地通达明了，也认真努力地学习，就称做贤人。老子是谓圣贤，他用平和的声音提醒人们顺乎自然，而历经千载，人们仍将此视为修身养性的极致；孔子是谓圣贤，他以“仁”为教化，由此任何不仁不孝的恶行都会暴露于阳光之下，为千夫所指。远自庄子、墨子、荀子、吕不韦，近至曾国藩、洪应明、吕坤……他们跻身于圣贤的行列中，高山仰止，光芒闪耀。圣贤永远没有坦途可言，圣贤的路比芸芸众生的路漫长和修远得多。他们和平凡人的区别就在于，平凡人常是以征服自己周遭的小世界为出发点的，而圣贤们则不舍不弃地超越着自己。他们肩上所承载的重任乃是挖掘出人性中真善美的宝藏，然后为平凡人织就精神的锦绣；与此同时，冷静地洞穿人类欲念中的肮脏与丑恶，并为后世筑就灵魂的堤坝。

今天的人们似乎不屑于“书非圣贤不能读”了，然而，“反传统”的声音永远是微弱的。那些所谓的前卫者总是处于自相矛盾之中：一方面，当他们试图拒绝“传统”的诱惑时，就会发现古圣先贤的思想魅力与对后世的支配力量是无法撼动的，华夏五

千年的悠悠历史仿若根基纵横绵延的巨树，动一脉而伤元气；另一方面，当人们在圣贤面前或退避三舍，或敬而远之，或将圣贤充当附庸风雅的饰物时，古圣先贤的在天之灵就以时代发展的名义被玷污了。一个缺乏圣贤崇拜的民族是没有希望的，每个民族、每个时代都需要精神的巨人。从某种意义上而言，我们必须以崇敬的心情去聆听圣贤的声音，因为这即是对人类的良知、正义、人格精神的崇仰，即是对真善美的不懈追求。

圣贤们留下的精神财富取之不尽，由此，这套分为六册的“圣贤论书系”尤为注重圣贤思想与这个激进的时代的有机融合。编者精心地选择了处世、修养、诚信、御人、治学、谋略等六个方面的内容，系统地将圣贤们历久弥新的东方式智慧展现在读者面前，旨在集中国圣贤思想精髓之大成，相信每个人倘佯其间，都会因各自背景与经历的不同而有深切的彻悟。关于处世与修养，圣贤们留下的言论是最多的，它们对中国人的影响无所不在，而且这种影响将会延亘下去；关于诚信，圣贤们的论述也远远超出了道德范畴，而将机敏与智慧纳入其中，其目的无非是为生存而做出最理智的选择；关于御人，圣贤们告知后人的选才与为才之道不仅指明了才识的不可或缺，也深藏着如何展露自我价值的机巧；关于治学，当人们把王国维的“治学三境界”奉为圭臬时，不由得惊服古人治学的严谨与勤奋，并不断地以此鞭策自己；关于谋略，永远是传统而又新鲜的智慧行为，圣贤们从自身的生存实践中创造出的生存谋略不仅适用于当时那个时代，也成

为后人的智慧宝库，神秘而充满制胜的力量……本书在尊重原著的基础上，以白话文的形式进行了编译，并于每位圣贤的第一篇文章旁对其进行了简介，目的在于拉近读者与圣贤们的距离。当然，在时代的演进中，圣贤们的某些言论有可能已不合时宜，但在本书系中，仍适当地保留了些许原汁原味的东西。因为它们曾经存在过，谁也没有理由使之消失在历史的长河中。在阅读过程中，我们只需再多一点“去芜存精”的悟性即可。

我们当然需要超越理性崇拜和实践模式崇拜的思想者，但作为普通人，我们最需要的莫过于精神的提升与圣贤的点醒。“大音”于耳畔，我们从中所获得的助益是不言而喻的。



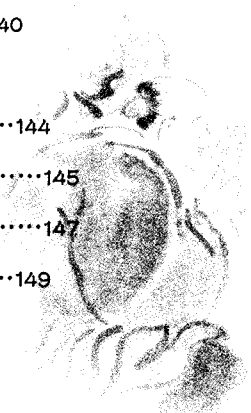
# 目 录

- 不争而善胜 （春秋）老子 ……001
- 以德报怨 （春秋）孔子 ……003
- 富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈 （战国）孟子 ……005
- 内方外圆 《六韬·三疑》 ……007
- 恶盈好谦 《尚书·大禹谟》 ……008
- 先义而后利者荣，先利而后义者辱 （战国）荀子 ……010
- 顺其自然，顺其自然 （战国）庄子 ……014
- 求大同存小异 （春秋）文子 ……016
- 宽大的怀 （唐）魏征 ……018
- 人无远虑，必有近忧 （清）王庭奎 ……019
- 谋事在人，成事在天 （明）吕坤 ……020
- 以小为大，以少为多 （春秋）老子 ……023
- 以义为绳 （战国）吕不韦 ……025
- 君子有自己处世的尺度和准则 （明）吕坤 ……027
- 无为胜有为 （战国）孟子 ……029

- 名须立而戒浮，志欲高而实际（明）卢象升 ……030
- 以天下忧乐兴亡为己任（明）沈炼 ……031
- 顺势而为（战国）庄子 ……032
- 盛极必衰（清）张英 ……034
- 见好就收（清）曾国藩 ……036
- 以其人之道，还治其人之身（南宋）朱熹 ……038
- 柔能克刚（春秋）老子 ……040
- 少实胜多虚，千巧不如拙（清）石成金 ……041
- 以孝悌做基础，以恭敬做根本（唐）柳玭 ……044
- 闻毁不怒，以德化怨（清）朱柏庐 ……047
- 安分循理，惜福知足（清）石成金 ……048
- 勿慕贵与富，勿忧贱与贫（唐）白居易 ……051
- 推贤让能，受宠有加（战国）荀子 ……053
- 抛弃慢伪妒疑之心（宋）谢良佐 ……055
- 谦和真诚以迎谢，婉转迂回以避免（清）张英 ……056
- 百炼才能成钢（清）曾国藩 ……058
- 真情最可贵（明）吕坤 ……060
- 好人是坏人的老师，坏人是好人的借鉴  
（春秋）老子 ……062
- 不在其位，不谋其政（战国）韩非 ……063
- 善有时得恶报（唐）赵蕤 ……064
- 贵贱无常，为人行善（三国·吴）姚信 ……066

- 人非木石，不能无好恶 （宋）陆九渊 ……068
- 积善之家必有余庆 （清）石成金 ……070
- 最高明的处世方法就是恰到好处 （西汉）东方朔 ……073
- 和小人交游，如履薄冰 （春秋）曾子 ……074
- 交友须谨慎 （清）纪昀 ……076
- 欲处世，先治家 （清）石成金 ……078
- 善择者制人，不善择者人制之 （战国）荀子 ……082
- 非善不交，知贤必亲 （宋）邵雍 ……084
- 路遥知马力 （明）宋纁 ……086
- 害人之心不可有，防人之心不可无 （清）王庭奎 ……088
- 提防君子中的小人 （南宋）袁采 ……091
- 交友贵在患难与共 （清）纪昀 ……094
- 性格相符才能相互促进 （明）吕坤 ……096
- 近朱者赤 （晋）傅玄 ……098
- 养施养报，友谊长存 （明）吕坤 ……099
- 知音难觅 （清）车万育 ……101
- 志趣相同才会彼此欣赏 （唐）赵葵 ……105
- 奉承未必是朋友 （南宋）袁采 ……106
- 与人不可交浅言深 （明）庞尚鹏 ……108
- 提防嘴快耳软之人 （宋）叶梦得 ……110
- 祸从口出，多言必失 （晋）傅玄 ……112
- 多说不如少说 （明）高攀龙 ……113

- 别说过头的话 (清) 王庭奎 ……114
- 宁默毋言, 宁拙毋巧 (明) 洪应明 ……116
- 不可轻信传言 (唐) 赵葵 ……117
- 善听老人的劝诫 (南宋) 袁采 ……119
- 无稽之言, 不见之行, 不闻之谋, 君子慎之  
(战国) 荀子 ……122
- 兼听则明, 偏信则暗 (唐) 魏征 ……125
- 不要信远疑近 (北齐) 颜之推 ……127
- 眼见为实 (明) 洪应明 ……129
- 缓事急办, 急事缓办 (清) 王庭奎 ……130
- 事分轻重缓急 (战国) 荀子 ……132
- 不加功于无用 (东汉) 班固 ……134
- 学会趋福避祸之道 (宋) 苏洵 ……135
- 委任于人要慎重 (南宋) 袁采 ……136
- 门户高一尺, 气焰低一丈 (明) 吕坤 ……138
- 世人为恶的病根 (清) 石成金 ……140
- 善用人者身自安 (清) 纪昀 ……143
- 治家应以求和为要 (清) 胡林翼 ……144
- 佚而不惰, 劳而不慢 (战国) 荀子 ……145
- 忧劳兴国, 逸豫亡身 (宋) 欧阳修 ……147
- 平坦之处更易出错 (西汉) 刘安 ……149
- 莫烂醉 (清) 石成金 ……150



- 做官居家均应谨慎从事 (清) 彭玉麟 ……151
- 矜己傲物, 渐致大弊 (清) 魏禧 ……152
- 匹夫不可夺志 (明) 郑成功 ……154
- 过犹不及 (清) 王庭奎 ……156
- 莫邪淫 (清) 石成金 ……158
- 事情再小, 不做不能成功 (战国) 荀子 ……159
- 清高, 但要干实事 (西汉) 张敞 ……161
- 不要吹毛求疵 (宋) 王溥 ……163
- 纠正错误要含蓄 (明) 洪应明 ……164
- 增补少的, 减去多的 (清) 王庭奎 ……165
- 精微能换来成功 (战国) 吕不韦 ……167
- 特立独行 (战国) 屈原 ……171
- 损人未必利己 (清) 纪昀 ……173
- 志向和情趣的养成 (宋) 陆游 ……174
- 富贵荣利, 不能强求 (唐) 李翱 ……175
- 莫懈惰 (清) 石成金 ……177
- 人有三穷三不吉祥 (战国) 荀子 ……179
- 莫怀非分之心 (清) 彭玉麟 ……183
- 留遗产不如留点金术 (宋) 司马光 ……184
- 身贵而愈恭, 家富而愈俭 (战国) 荀子 ……186
- 莫浪费 (清) 石成金 ……189
- 由俭入奢易, 由奢入俭难 (宋) 司马光 ……191

- 处乱世更应勤俭节约 (清) 彭玉麟 ……194
- 莫取不义之财 (北宋) 贾昌朝 ……196
- 被豢养者蠢 (明) 吕坤 ……197
- 莫耍钱 (清) 石成金 ……199
- 君子役物, 小人役于物 (战国) 荀子 ……201
- 勿轻易举债 (清) 胡林翼 ……203
- 莫借当 (清) 石成金 ……205
- 大量借出不如少量给予 (南宋) 袁采 ……209
- 非分之收获, 陷溺之根源 (明) 洪应明 ……211
- 无功受禄, 寝食不安 (清) 张之洞 ……212
- 持家莫贪富, 贫富无定数 (明) 温以介 ……213
- 聪明者随机应变 (西汉) 桓宽 ……217
- 智者千虑也有失 (宋) 司马光 ……219
- 小事糊涂成就大聪明 (清) 郑燮 ……220
- 柔弱护身之本, 刚强惹祸之由 (清) 石成金 ……221
- 终身让路, 不枉百步 (宋) 欧阳修 ……227
- 谦退是载福之道 (清) 彭玉麟 ……228
- 宰相肚里能撑船 (清) 载淳 ……230
- 以屈为伸, 以让为得 (晋) 陈寿 ……233
- 精通进退之道 (春秋) 范蠡 ……234
- 一箭易折, 十箭难断 (宋) 司马光 ……235
- 处世箴言 (宋) 李邦献 ……236

## 不争而善胜

(春秋) 老 子

勇于逞强不顾一切，就会死亡；勇于柔弱无为，就能生存。两种勇敢的结果，有的遭受灾害，有的获得利益。天道所厌恶的，没有人会知道这其中的缘故，因此连圣人也难以把这层道理说清楚。自然的规律是不斗争而善于取胜，不讲话而善于回应，不召唤而自动到来，表面行动迟缓而实际善于谋划。自然的罗网极为广大，网孔虽然稀疏，但却从来没有漏失。

用清静无欲的方法治理国家，用奇譎诡诈的方法指导用兵，用自然无为的原则统率天下。但你怎么会知道这样做的正确性呢？根据就在于：天下的禁令越是繁多，民众就越陷于贫穷；民间的有用器具越是众多，国家就越是陷于混乱；老百姓越是智巧机诈，各种邪物就越是层出不穷；法令越是分明具体和周密，社会上的盗贼就越是增多。所以圣人说：我无所作为，那么民众就自然归化；我安好清静，那么民众就会自然端正；我不惹是非，那么民众就会自然富足；我没有贪婪的欲望，那么民众就会自然淳朴。

政治仁厚宽大，民众就厚道淳朴；政治苛察严酷，民众就机

诈狡黠。灾祸啊，幸福却倚傍在它的身边；幸福啊，灾祸却藏伏在它的里面。有谁能知道这种变化的究竟，要知道这本来就没有一个标准。正常的会随时转化为反常，善良的也会随时转化为丑恶。人们在这方面的迷惑，也已经是由来已久了。因此，得道的人方正但却不显得生硬，有棱角但却不会伤人，正直坦率但却不放肆无忌，光洁明亮但却不刺眼炫目。



老子(生卒年不详)，姓李，名耳，又名垂耳，字伯阳，谥曰聃，因称李聃，人称老子。春秋时期楚国苦县(今河南鹿邑东)厉乡曲仁里人。论年辈，大约早于孔子。早年曾任东周守藏室之史(掌管图书的史官)。著有《道德经》。中国古代著名的思想家、教育家，道教的创始人。



## 以德报怨

(春秋) 孔子

应该用正直来报答怨恨，用恩德来报答恩德。

不事先猜测别人会欺诈自己，不随便怀疑别人对自己不讲信用，但能及早察觉问题，这就是贤人啊！外表严厉而内心软弱的人，用坏人来比喻，大概像个挖洞翻墙的小偷吧。在路上听到传闻就到处去传播，这是对道德的背弃。

三种朋友有益处，三种朋友有害处。同正直的人交朋友，同诚实的人交朋友，同见闻广博的人交朋友，这是有益的；同逢迎谄媚的人交朋友，同当面奉承背后诽谤的人交朋友，同惯于花言巧语的人交朋友，这是有害的。

三种快乐有益，三种快乐有害。以能用礼乐节制自己为快乐，以称道他人的好处为快乐，以多交贤良的朋友为快乐，这是有益的；以骄傲放纵为快乐，以舒心游玩为快乐，以吃喝寻乐为快乐，这是有害的。

大家整天在一起，谈话从不涉及道义，只爱卖弄小聪明，这种人是很难有什么作为的。合乎正道的话，能够不听从吗？但听了后要改正错误才可贵。恭敬赞美的话，听了能不高兴吗？但要

正确对待它才可贵。只高兴而不正确对待，只听从而不改正错误，对这种人我实在没有办法啊。

互相勉励，和睦相处，这样的人可以叫做士了。朋友之间要互相勉励，兄弟之间要和睦相处。

国家政治清明，说话和行为都要正直；国家政治昏暗，行为正直但说话要随和谨慎。



孔子(前 551 ~ 前 479)，名丘，字仲尼。鲁国陬邑(今山东曲阜)人。中国古代著名的思想家、教育家、政治家，儒家学说的创始人，是世界文化史上对人类思想影响最卓著的伟大人物之一。



## 富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈

（战国）孟子

富贵不能使他放纵享乐，贫贱不能使他改变志向，威武不能使他卑躬屈膝，这才叫大丈夫。

交友不能倚仗自己年岁大，不能倚仗自己的官位高，也不能倚仗自己有钱有势的兄弟。

没有同情心的人，那就不是人；没有羞耻心的人，那就不是人；没有谦让心的人，那就不是人；没有是非心的人，那就不是人。同情心是仁爱的开端；羞耻心是道义的开端；谦让心是礼仪的开端；是非心是智慧的开端。一个人具备了这四种开端，就如同具备了人体健全的四肢一样。

住在天下最广阔的住宅里，站在天下最正确的位置上，走在天下最宽广的大道上，能够实现志愿便与老百姓一道前进，不能实现志愿就独自坚持自己的信念。

一个人只有经过多次错误和失败，才能改过自新；只有经过艰苦的思想斗争和重重的思虑，才能有所作为；只有在磨难中，形色憔悴，发出悲壮慷慨的声音，才能使人们了解。

所以上天将要把治国安民的重任加在这个人的肩上，一定先