

## 三十六计精解

### 总说

#### 【总说】

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳变理，机在其中。机不可设，设则不中。

#### 【按语】

解语重数不重理。盖理，术语明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知数中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计；第二套为敌战计；第三套为攻战计；第四套为混战计；第五套为并战计；第六套为败战计。

#### 【总说】

六六三十六，变数中有谋术，谋术中有变数。阴阳

---

交替作用，机会就在其中。机会不可人为强设，强设则不能实现。

### 【按语】

解语注重变数而不注重道理。道理，术语中说得明白。而变数，则不是通过话来说明白的。如果只知道谋术本身，而不知道谋术中包含有变数，则谋术多无用。谋术本来就应该包含在平常的事情里，在人们的一般想法内。如果事情很奇怪，就很容易引起人们的警惕，机谋就泄露了。有人说：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计；第二套为敌战计；第三套为攻战计；第四套为混战计；第五套为并战计；第六套为败战计。

### 【点评】

计谋的运用，就象吃胶囊。胶囊里面装的药粒能治病，却是苦的。胶囊本身不能治病，却能使你感觉不到药粒的苦味，从而顺利地把药吃下去。所以带“苦味”的计谋就应该包含在平常的事情中间，象包了一层“胶囊”，就能够顺利地实施了；

我们平时说的定理，是对自然界和人类社会中“变数”的变化的文字性描述。只有知晓变数的变化规律，并顺应它制定计策，才能得以成功。否则只是主观臆断，一厢情愿。所以说：数中有术；设则不中。

## 胜战计

### 第一计 瞒天过海

#### 【原文】

备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

#### 【译文】

防备周密则意志懈怠；经常见到则不会怀疑。计谋在公开的事物之中，而不是与公开的事物相对立。极其公开的事情里隐藏着极其隐秘的计谋。

#### 【按语】

阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻

巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如：开皇九年，大举伐陈。先是弼请缘江防人，每交代之际，必集历阳，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代。其众复散，后以为常，不复设备，及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州，拔之。

### 【译文】

计谋不能背着人在秘密的地方施行。夜半偷窃，在僻巷里杀人，是愚蠢和低级的行为，不是智谋之人的方法。比如：公元589年，隋朝将大举攻打陈国。（陈国，建都城于建康，即南京。）战前，隋朝将领贺若弼因奉命统领江防，每次调防都命令部队于历阳集中，列出很多旗帜，帐篷遍野。陈国以为大军来到，尽发国中士卒兵马准备迎敌。后来发现只不过是隋军调防而已，便撤回部队。几次后，陈国习以为常，戒备松懈。直到隋将贺若弼大军渡江而来，陈国居然还未觉察。隋军袭击南徐州，顺利攻占。

### 【点评】

本计的要点是：“内”，即阴在阳之内。行为鬼祟

---

，让人警惕，计谋自败；实施暴力，招致激烈反抗，往往导致不可控制、不可挽回的恶果。这些都是睿智之士所鄙夷的。

把计谋隐藏在平常的事物之中，从而顺利实施，实际上是“攻其无备，出其不意”。（参见孙子 谋攻第一）

## 第二计 围魏救赵

### 【原文】

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

### 【译文】

对付集中的敌人不如对付分散的敌人，对付敌人的强硬之处不如对付其虚弱之处。

### 【按语】

治兵如治水：锐者避其锋，如导疏；弱者塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“失解杂乱纠纷者不控拳，救斗者，不搏击，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

### 【译文】

指挥部队好比治理水患：敌人士气方锐，要避开他，就象把激水疏导分流，使其弱化而不与之正面冲突。敌人虚弱，要坚定消灭，就象筑堤围堰，不让水流走。当齐国援救赵国时，孙臆对田忌说：“理顺乱麻，只能用手指慢慢去解开，不能握紧拳头去捶打；解救搏斗纠纷，不要自己也参与其中，而要攻其要害，敌方的要害被牵制住了，形势紧张，打斗就自动解除。”

### 【点评】

本计的要点是：“敌阴”，即避实击虚，攻其必救。

红军反围剿的主要方法就是“先挑弱的打”。国民党的几路大军，号称二三十万，对苏区实行围剿，无论是张辉瓒的急兵冒进，还是何应钦的步步堡垒，都被毛泽东机动灵活的战术打垮。蒋介石亲自挂帅也只能落的失败的下场。

四渡赤水 是毛泽东军事生涯的得意之笔。在几十万国民党围追堵截中来回穿插，忽东忽西，连连打胜仗。其中重要的一着棋是命林彪率部袭击贵州，因为云南

军阀挡在红军前进的道路上，蒋介石在贵州督战，防御却不强。蒋在红军猛烈的攻击下，狗急般地把距离最近的云南军阀调来护驾。等援兵到达，红军却突然消失。蒋才大悟，此乃佯攻。而此刻，红军借蒋之手调出了滇军，已经顺利地进入了云南省，把几十万追兵甩在身后，跳出了包围，即将渡江而去了。

孙武说：“水因地而制流，兵因敌而制胜。”看准对方虚弱的要害狠插一刀，远比正面硬碰硬高明多了。

### 第三计 借刀杀人

#### 【原文】

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

#### 【译文】

谁是敌人已经很清楚，而谁市盟友还不明朗，唆使未定的盟友去拼杀敌人，自己不用费力，以《损》卦推演。

【按语】

敌象已露，而另一势力更张，将有所为，便应借此力以毁敌人。如：郑桓公将欲袭郟，先向郟之豪杰、良臣、辨智、果敢之士，尽书姓名，择郟之良田赂之，为官爵之名而书之，因为设坛场郭门之处而埋之，衅之以鸡缎，若盟状。郟君以为内难也，而尽杀其良臣。桓公袭郟，遂取之。诸葛亮之和吴拒魏，及关羽围樊、襄，曹欲徙都，懿及蒋济说曹曰：“刘备、孙权外亲内疏，关羽得志，权心不愿也。可遣人蹶其后，许割江南以封权，则樊围自释。”曹从之，羽遂见擒。

【译文】

敌人的迹象已经明显，而另外一股势力正在扩张，将要有所作为，就可以借用这股力量去消灭敌人。比如：春秋时期，郑桓公要袭击郟国，先打听郟国的英雄豪杰，列出名单，宣布打下郟国后土地分给他们并封官。然后在城处设祭坛，把名单埋于地下，杀鸡发誓，象在誓盟。郟国国君以为大臣要叛变，把贤臣良将全部杀了。后郑国轻取郟国。

诸葛亮一直遵循联合吴国抗拒魏国的政策。蜀将关

羽围困魏地樊城、襄阳，曹操想迁都，避开关羽的锋芒。司马懿和蒋济力劝道：“刘备和孙权表面上是亲戚，其实疏远。关羽得意，是孙权不愿意看到的。可以派人劝孙权攻击关羽的后方，并答应把江南地方分给孙权，则对樊城的包围自然解除了。”曹操同意了，不久关羽就东吴被俘虏了。

### 【点评】

本计的要点是：“双耗”，即让敌友双方厮杀而坐山管虎斗，坐收渔利。

《红楼梦》中，王熙凤有把握让秋桐除掉尤二姐，秋桐本身又不会有好处才使这一计的。如果友胜敌而益强，纯粹只是送人好处而已。

庞统死后，刘备身边无人，于是请诸葛亮进入四川，辅佐攻占益州，特意留下稳重的关羽守卫荆州要地。诸葛亮临走前给关羽八个字要他铭记在心：东联孙吴，北拒曹操。显然这是诸葛亮的“伐谋、伐交”政策。后来关羽在胜利面前中了东吴陆逊的骄兵之计，把所有的兵力全派去打曹操。曹操使借刀杀人之计，想和孙权联手，让孙权从关羽的后方进攻，解除威胁。孙权

接到曹操的出兵邀请，定下的谋划是：先找关羽结亲，若他答应，就联合关羽对抗曹操；如果不答应，就联合曹操对抗关羽。

孙权特意让诸葛亮的哥哥诸葛瑾当媒人，以为关羽会给点面子，结果被高傲的关羽一通臭骂。于是，孙权发兵，和曹操合力，俘虏了关羽。关羽当然不会投降，被斩首。这就是“大意失荆州”。刘备发出全国兵力，讨伐吴国，结果张飞被自己人杀了，大部队被火烧连营，大败而逃，刘备不久就一命呜呼。从此，蜀国开始走下坡路，一蹶不振，直到被魏国吞并。

可以说，关羽的“拒吴又抗曹”，完全打破了诸葛亮的“联吴抗曹”的主张，中了借刀杀人之计，身首异处，是蜀国败落的转折点。诸葛亮没有借助刘备的威信，把自己政治主张上升到全军最高纲领，而只是作为个人劝告，也是失败的一个原因。

#### 第四计 以逸待劳

【原文】

困敌之势，不以战；损刚益柔。

【译文】

对敌人造成围困的形势，不一定要通过战斗的方式。使“刚强”受损失而使“柔弱”有所增益。

【按语】

此即致敌之法也。兵书云：“凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。”兵书论敌，此为论势。则其旨非择地以待敌，而在以简驭繁，以不变应变，以小变应大变，以不动应动，以小动应大动，以枢应环也。如：管仲寓军令于内政，实而备之；孙臆于马陵道伏击庞涓；李牧守雁门，久而不战，而实备之，战而大破匈奴。

【译文】

这是调动敌人的方法。《孙子兵法》说：“先到达战地等待敌军的部队，精力充沛，后到达战地马上投入战斗的部队，精力疲惫。善战者，制约敌人而自己不受敌人制约。”兵书上讨论敌人，这里是讨论形势，它的要旨不是选择地点等待敌人这样呆板而在于以简单的方

法驾御繁杂的情况，以不变的方式对付应变化的环境，以小的变化措施应付环境的大变化，以自己的不动对付敌人的行动，以自己的小行动对付敌人的大行动，以中心响应四周。比如：管仲在军队内部加强整治，实际上是加强防备；齐国将领孙臧在马陵道伏击魏国将领庞涓；李牧守卫雁门，很久都不战斗，而实际上加强准备，开战后大破匈奴。

### 【点评】

本计的要点是：“致人”，即至于、调动敌人，自己掌握主动权。在战场上，主动权就是生命。散失主动权只有死路一条。按语中的例子说明主动权来源于强大的实力，还应该加上得当的策略：抓住对手弱点，除去对手的优势。（参见“先夺其所爱，则听矣”）

竞争对手掌握了行业发展的大方向和速度，对自己极其不利。比如 Intel 是电脑芯片的龙头老大，他有技术优势，对行业发展有很大的左右能力，连续推出奔 3、奔 4 芯片，并连续降价，实施很快速、主动的市场策略，把行业的大框架和整体速度掌握在自己的步调中，对行业第二的 AMD 和已经被台湾威盛收购的 Cyrix 造

成极大的竞争压力。跟在对手后面亦步亦趋是相当危险的，主动权被对手控制，自己永远处于被挤垮的不利位置。

### 第五计 趁火打劫

#### 【原文】

敌之害大，就势取利，刚决柔也。

#### 【译文】

敌人遭受到大灾难，趁势夺取利益，刚强取决于柔弱。

#### 【按语】

敌害在内，则劫其地；敌害在外，则劫其民；内外交害，则劫其国。如：越王乘吴国内蟹稻不遗种而谋攻之，后卒乘吴北会诸侯于黄池之际，国内空虚，因而捣之，大获全胜。

#### 【译文】

敌人的灾难在国内，就掠夺他的土地；敌人的灾难

在国外，就俘掠他的民众；敌人内外交困，就吞并他的国家。比如：越王苟贱趁吴国的螃蟹和稻谷没有留下种苗，经济困顿，对其进行攻击，还来趁吴国国君国外的黄池会见诸侯，国内空虚的时机，发动攻击，大获全胜。

### 【点评】

本计的要点是：“就势”，即趁敌人不利，自己有利的形势，从而争夺利益。

敌人遭到灾害，疲于招架，实力削弱，必然疏于防备，这就是我方行动的好时机。或者夺取利益，或者假意救援，安插自己的力量，利于以后的行动。（参见反客为主）如果敌人虽遭到灾害，但实力并未削弱，那就是隔岸观火的时机，等敌人实力削弱下去，再全盘夺取利益。

决不要消极的等待对手会遭遇灾难，而要主动的把灾难加到对手头上。

## 第六计 声东击西

### 【原文】

敌志乱萃，不虞，坤下兑上之象，利其不自主而取之。

### 【译文】

敌人意志混乱，不严整，水在上，地在下的卦相，利用敌人的不能自我控制而攻取他们。

### 【按语】

西汉，七国反，周亚夫坚壁不战。吴兵奔壁之东南隙，亚夫便备西北；已而吴王精兵果攻西北，遂不得入。此敌志不乱，能自去也。汉末，朱隽围黄巾于宛，张围结垒，起土山以临城内，鸣鼓攻其西南，黄巾悉众赴之，隽自将精兵五千，掩其东北，遂乘虚而入。此敌志乱萃，不虞也。然则声东击西之策，须视敌志乱否为定。乱，则胜；不乱，将自取败亡，险策也。

### 【译文】

西汉，七国造反，周亚夫坚守不出战。吴国的军

队到城墙的东南角集结，周亚夫在城墙内的西北角加固防守。后来吴国的精兵果然从西北角发动攻击，却没有成功突破。这是因为对手的意志没有混乱，能够自我控制。……声东击西这一计，必须看对手的意志是否混乱来决定自己的行动。已经混乱，我方就能够获胜；没有混乱，我方如果强行行动，就会自取败亡，这真是一个险策。

### 【点评】

本计的要点是：“利其不自主”，即敌人是否被我调动，是否不能自我控制。按语中强调，如果敌人没有混乱，我方是没有便宜可占的，一定要仔细观察。

当对方没有在我想要他处于的位置时，要调动他，就可以东击西；当对方正好在我想要他处于的位置时，要稳固他，就可以暗渡陈仓（参见第八计暗渡陈仓）

## 敌战计

## 第七计 无中生有

### 【原文】

诳也，非诳也，实其所诳也。少阴、太阴、太阳。

### 【译文】

欺骗，不能以虚假的欺骗告终，而是为了实在的手段才欺骗。小阴谋，发展到大阴谋，最后突然突出大行动。

### 【按语】

无而示有，诳也。诳不可久而易觉，故无不可以终无。无中生有，则由诳而真，由虚而实矣。无不可以败敌，生有则败敌矣。如：令狐潮围雍丘，张巡缚嵩人千余，披黑衣，夜缒城下；潮兵争射之，得箭数十万。其后复夜缒人，潮兵笑，不设备。乃以死士五百砍潮营，焚垒幕，追奔十余里。

### 【译文】

没有谎陈有，是欺骗。欺骗不能长久，容易被察