目录

管仲“尊王攘夷” 桓公终成霸主
墨子挺身而出 宋国转危为安
张良见机救主 刘邦有惊无险
冯驩诓秦促齐 孟尝风云再起
甘受“欺君罪” 侮身不辱国
范昭借酒刁难 晏婴为上掩丑
皇后为国佯装死 宰相献计解重围
讨价还价树军威 无可奈何迎功臣
学得帝王术 待价卖明主
诱君走邪路 保己好当官
崔宣礼“大义灭亲” 武则天不喜逢迎
回纥约好求李泌 大唐应约顾德宗
王生指点迷津 龚遂归功于上
李敬玄屡伸手脚 刘仁轨上书请代
唐文宗软弱无能 仇士良恃权罔上
献帝一生徒有名 曹操对敌握王牌
凤求凰连夜私奔 索钱财撕人面皮
未须料理和羹事 且向百花头上开
王安石察人不明 吕惠卿以怨报德
六国一心存畏忌 张仪数言连诸侯
李辅国乘乱立君 唐肃宗感情施恩
淫乱宫闱惠帝降罪 迂回婉转朱建营救
争封地父子反目 求奸人家破人亡
花言巧语宗尹误识人 过河拆桥秦桧升高官
夏言误用人 严嵩巧升官
王允巧设计 父子互相残
王敖施离间 老牧丧身家
四处设桥转身易 八方投机倒山难
马夫偷听他人计 张章告密得侯爵
告密专家害人害己 真相大白被灭三族
林则徐横遭污陷 穆彰阿终被革职
听谗言玄宗信姚崇 遭暗算张说丢相位
鞠躬尽瘁张居正 耗尽心力死公堂
汉武帝不拘一格 朱买臣官场沉浮
父子俩软硬兼施 红白脸恩威并举
郑译渎职祈福 杨坚赐书示罚
乾隆帝赏罚分明 驭将帅宽严相济
李世民恩威并用 尉迟恭如梦初醒
曹操御人有术 魏国人才多多
刘淑贞入京朝 明太祖定云南
刘崇借丧伐后周 郭荣斩将抑骄兵
刚而无礼治军严厉 苛待士卒兵败身亡

需要全本请访问 www.ertongbook.com

河伯枉命　西门治邺
庄贾恃宠违军法　司马依律处极刑
诸侯王拥兵自重　汉高祖诛王除患
郭崇韬不知进退　唐庄宗虐杀功臣
文帝下杀手　功臣皆升天
明太祖过河拆桥　三丞相丢官丧命
汉景帝不信诤臣　周亚夫绝食冤死
文种存大计　勾践诛功臣
炀帝密谋得帝位　帮凶因功赴黄泉
欲将江山传太子　借事诛杀老功臣

正文

管仲“尊王攘夷”　桓公终成霸主

齐桓公在以管仲为基干的强有力政治集团的辅佐下，厉行改革，发展经济，寄军于政，寓兵于农，富国强兵，在“尊王攘夷”的号召下，九合诸侯，一匡天下，终于开创了春秋首霸之大业。桓管君臣高张“尊王”的旗帜，乃形势使然。公元前 770 年，平王东迁，王室虽然逐渐衰微，诸侯尽管不断坐大，然而王权毕竟仍然是华夏族权威的象征，天下共主的观念早已成为民族心理的积淀。况且在诸侯林立割据天下的局势下，尚没有一个诸侯国强大到足以取代周王室的地步，因而尊王仍具有强大的号召力和凝聚力，对此，桓管君臣了如指掌，所以他们自始霸起就打出了尊王这面旗帜。从表面上，尊王的具体内容是要恢复先王敬天爱民的传统；捍卫王室，以清内乱外患；贡献朝觐，维护礼制；突出周王在政治和道义上的不可侵犯的地位和神圣的权威性。而实际上，尊王是口号，称霸是目的。其短期目标是以霸主的身份代周王室发号施令，而远程目标是建立一个大一统的中央集权国家。客观而论，“尊王”口号的提出于当时具有稳定社会局势，恢复社会秩序的作用；于将来，具有启示社会前进的长远意义，因而既蕴藏着聪明智慧又内含着重大的价值。

“攘夷”是华夏族内部凝聚力加强的表现。“戎狄豺狼，不可厌也；诸夏亲昵，不可弃也”(《左传·闵公元年》)，乃当时华夏族人共同的心态。那时，生活在周边地区的戎狄势力很大，经常骚扰王室，进犯中原。齐桓公除大力维护王室外，对遭到戎狄侵略的其它诸侯国，亦以继亡存绝的仁爱精神，鼎力救援。这种内诸夏外夷狄的态度，躬身履行的伟大实践，保卫了中原地区发达的文化、高度的文明，其意义是非常大的。鉴于此，孔子给管仲以很高的评价，说：如果不是管仲的话，我们都将会披发左衽，意谓中华文明断续了。因而孔子认为管仲是一个仁人。

尊王攘夷对我国的古代历史影响是巨大的。当一个王朝被“贰臣逆子”推翻后，该王朝的后裔们便会在这面旗帜下力图恢复祖先的统治，比如，汉光武帝刘秀、蜀汉先主刘备、丞相诸葛亮的“匡复汉室”；当汉族政权被入主中原的少数民族取而代之后，不屈不挠的汉人们便会在这面旗帜下力图恢复汉人的统治，比如元朝末年农民起义军的反元复宋和清朝初年的反清复明。当然“尊王攘夷”的口号也很容易被一些政治野心家利用了去，成了达到自己政治目的的一种工具，比如曹操的“挟天子以令诸侯”等。无论如何，都足见“尊王攘夷”这一智谋的力量。

墨子挺身而出　宋国转危为安

公输般(即鲁班)是春秋时期的能工巧匠，他发明了一种“钩拒”，楚王凭借它打败了越国。公输般随后制作了“云梯”，专门用做攻城时使用，楚王又想借助它来攻打宋国。墨子听说了这件事，急忙从鲁国赶到楚国，会见公输般，劝说公输般让楚王放弃攻宋。

墨子对公输般说：“北方有人欺辱了我，想委曲您去替我杀掉他！”

公输般满面不高兴。

墨子急忙补充说：“我会送给您一千两金子做为酬谢的。”

公输般生气了，说：“我决不做这不义之事。”

墨子连连向公输般致谢道：“是啊！这是不义的事情。可是，您不杀一个人，却要帮助楚王去杀一国的人，难道这就是仁义吗？”

公输般尴尬地说：“这……云梯是我造的，但打仗是楚王的事啊。”

墨子请求公输般把自己引荐给楚王，公输般同意了。墨子见到楚王，深深地鞠了一个躬，然后说：“我有一件事，一直想不通，今日特来向大王请教。”楚王回答：“先生只管讲。”

墨子说：“从前有一个人，不要华丽的车子，却去偷邻居的破车；不要华丽的锦缎，却去偷邻居家的破短袄；不要米肉，却去偷邻居家的糠饭……”

楚王大笑道：“这个人一定是生了偷偷摸摸的病。”

墨子乘机说道：“如今楚地 5000 里，宋地不过 500 里；楚地国富民丰，宋地连年遭灾。这犹如丽车与破车、锦缎与破袄、米肉与糠饭。大王要去攻打宋国，与那位生病之人有什么不同呢？”

楚王说：“你的话不是没有道理，但云梯已经造好，我还是要去试一试。”

墨子说：“云梯固然可以攻城用，但成败与否还很难说，不信，请让我与公输般先生比试一下。”

楚王回答：“好吧。”命令侍从拿来模拟武器的木片，一半给公输般，一半给墨子。墨子解下腰带弯成弧形，当做城墙，公输般进攻，墨子防御。俩人进进退退，进退变了 9 种花样之后，公输般就停下来。然后，公输般防御，墨子进攻，进退又变了几种花样，墨子的木片就突人了腰带的弧线里面，公输般只好悻悻地放下手中的木片。

楚王虽然看不懂，但从公输般的神色上已经可以猜到：墨子赢了。

楚王和公输般想把墨子作人质，扣押在楚国。墨子胸有成竹地说：“我已把攻战之法教给了我的学生。禽滑厘等 300 人已拿着我的守御器械在宋国的城墙上严阵以待，即使杀了我那也无济于事。”

楚王泄气了，无奈地对墨子说：“好吧，我们不去攻打宋国了。”

墨子凭智谋制止了一场以强凌弱的战争。遗憾的是，宋国人根本不知道这件事，当墨子风风雨雨地经付宋国时，宋国人竟怀疑他是间谍，不准他在国境内逗留。

张良见机救主　刘邦有惊无险

汉元年(前 206 年)十月，刘邦入关灭秦后，立即派兵守住函谷关(今河南灵宝县东北)，阻止诸侯兵进入，想称王关中。项羽闻讯后，大怒，挥兵攻破关口，驻军戏下(今陕西临潼县东北戏水西岸)。这时，刘邦左司马曹无伤欲投靠项羽，派人告诉项羽说：刘邦想让子婴为相，占尽珠宝，称王关中。范增也说刘邦有天子之气，劝项羽急攻刘邦。项羽听后，决定第二天发兵。当时，项羽有兵 40 万，刘邦有兵十万，战事一触即发，形势对刘邦十分不利。

项羽有位叔父叫项伯，因张良对他有过救命之恩，所以二人向来友好。当听到项羽要攻打刘邦消息后，不免为在刘邦营中的张良担忧。于是乘夜出营，骑马来到霸上(今西安市东)刘邦军营前，要求面见张良。张良见项伯深夜来访，知有要事，急忙将项伯迎进帐内。项伯见左右无人，忙将项羽要攻打刘邦的事告诉了张良，然后说：“你随我一齐走吧！何必要与

刘邦一块死！”张良听后，心中暗暗吃惊，沉思片刻说：“我为韩王送沛公，今沛公有难，我私自逃走，就是不义。君请少坐，待我报知沛公后，再作决定。”说着，抽身走出，项伯只好坐等。

张良来到沛公帐内，将项伯来因告诉了刘邦，刘邦大惊道：“这可如何是好？”张良忽生一计，问刘邦：“沛公真要背叛项王吗？”刘邦说：“有人劝我派兵把守函谷关，阻止诸侯兵进入，说这样才可称王秦地，我就听从了。”张良又问：“沛公自料能抵挡住项王吗？”刘邦说：“我军 10 万，项王军 40 万，如何能挡住？”直到这时，张良才将自己的想法说出：“看来，能使沛公转危为安的，就只有项伯了。待会儿，我带项伯来见沛公，公就恳求他，说派兵守关，不是阻挡项王，而是为了防备盗贼出入，请勿误会。伯为项王叔父，当可阻止羽军。”说罢，辞别而出，回请项伯。

项伯被张良强行拉来见刘邦。这时，刘邦已摆下酒宴，项伯只好入座饮酒。数巡之后，刘邦才将张良所教慢慢说出，然后道：“我入关后，秋毫不敢私取，封府库，录吏民，还军霸上，日夜盼望项王到来，怎么敢背叛项王呢？还望项将军为我在项王面前说明一切，不要受他人挑唆，坏了我与项王的情谊。”项伯听后，觉得刘邦所言有一定的道理，于是答应回去禀报项羽。张良在旁相陪，见项伯中计，为使项伯尽力相助，插话道：“沛公有一女，愿与伯结为秦晋之好。”刘邦心领神会，连忙承认。项伯心中高兴，口中推脱，经张良说合，乐得应下。至此，仇家又变成亲家。三人又饮了数杯，项伯见夜色已深，欲起身告辞，临行，嘱咐刘邦说：“我回去后，竭力劝住项王，公明日清晨再亲来楚营谢罪，此祸定可免除。”说完，打马而去。

项伯回到营中，见项羽还未睡下，于是面见项羽，将刚才之事，除与刘邦结为亲家瞒住外，其余都告诉了项羽，最后说：“如没沛公先破关灭秦，你又怎能顺利入关？今人有大功，不加封赏，反要加害，这样做不义！不如以礼相待，方能使天下人信服。”项羽觉项伯所说颇有道理，于是决定暂不发兵，待刘邦明日前来谢罪。

第二天，刘邦亲往鸿门，向项羽当面谢罪。在鸿门宴中，张良见机运筹，樊哙恃勇相卫，项伯暗中维护，使刘邦有惊无险，得以安全返回营中。

冯驩诓秦促齐　孟尝风云再起

齐王三年(前 298 年)，孟尝君担任齐国宰相，各国的士人听说孟尝君仁爱好客，纷纷前来投奔。秦王和楚王见孟尝君的名声越来越大，非常忌恨，便暗中派人到齐国去散布流言蜚语，离间齐滑王和孟尝君的关系。秦国和楚国的说客到齐国的都城临淄(今山东淄博市南)后，广布流言道：“孟尝君独揽齐国大权，名满天下，天下各国只知有孟尝君，不知有齐王，不久孟尝君就要代替齐王听政了。”齐滑王果然中了反问计，认为孟尝君的名声超过了自己，必将会掌握齐国大权，便收回了孟尝君的相印，令其返回自己的封地薛邑(今山东滕县南)去。

众宾客见孟尝君失势，纷纷告辞离去。只有冯驩留在孟尝君的身边，亲自为孟尝君驾车，将孟尝君送到薛邑。待孟尝君安顿已毕，冯驩便对孟尝君道：“请您给我准备一辆车子，我一定会使您在齐国更加受到重用，而且俸禄及田地更加增多。”孟尝君将信将疑，随口答道：“敬听先生吩咐。”便准备好车辆和礼物。于是，冯獾辞别了孟尝君，西人秦都咸阳(今陕西咸阳市东北)，求见秦昭王。时秦昭王正欲打听孟尝君的消息，听说齐国有说客来到，便立即接见冯獾。冯獾对秦昭王道：“天下的游说之士来到秦国，都想要使秦国强大齐国削弱；到齐国去的说客，都要使齐国强大秦国削弱。秦国与齐国势不两立，不能并列称雄天下，谁强大就可以统一天下。”秦昭王听了，不觉肃然起敬，长跪着问冯獾道：“用什么办法才可以使秦国强大，不作劣败者呢？”冯獾道：“大王知道齐国罢免孟尝君的事吗？”秦昭王道：“虽然听说了，但不能深信。”冯獾道：“齐国之所以受到天下各国的重视，正因为有孟尝君

这样的贤才。如今，齐王听信谗言，收回孟尝君的相印，以功为罪，孟尝君一定会深深地怨恨齐国，甚至背弃齐国。大王应乘孟尝君怀恨、欲背弃齐国之时，及时将孟尝君请到秦国，那么齐国的军机秘事，秦国都会知道，如此谋取齐国，连齐国的国土都可以得到，其好处绝不仅仅称雄罢了。大王应立即派遣使臣，携带重礼，去薛邑秘密迎接孟尝君，不可失去大好时机，如果齐王一旦悔悟，重新起用孟尝君，则秦、齐两国谁雌谁雄，一时还分不出来呢！”秦昭王听后，非常高兴，马上派遣使者带着十辆车子、百镒黄金，以接待宰相的大礼去迎接孟尝君。冯獾见秦昭王采纳了自己的意见，心中暗喜，忙对秦昭王道：“臣请为大王预先报知孟尝君，使孟堂君及早准备行装，以免秦使到来后耽误上路时间。”冯獾告别了秦昭王，日夜兼程赶回齐国，求见齐滑王道：“秦、齐两国势不两立，必一决雌雄，得贤人者为雄，失贤人者为雌，这是大王所知道的。如今我听说，秦昭王已暗中派人带着十辆车子、百镒黄金来迎接孟尝君，准备任用孟尝君为秦国的宰相，如果孟尝君西行人秦当了宰相，那么各国就会归附于他。况且，曾经为齐国谋划的宰相如今反为秦国谋划，则齐国的败势已定，京城临淄和即墨(今山东平度县东南)这样的重要城邑也就危在旦夕了。大王何不抢在秦国使者的前头，重新任用孟尝君，并增加他的俸禄，多给他田地向他道歉，孟尝君定会听从大王之命，竭尽全力侍奉齐国，更何况，尽管秦国是个强国，怎么可以去请人家的宰相呢？我们应当粉碎秦国的阴谋，挫败其称雄称霸的谋略。”齐滑王见冯獾之言句句在理，便回答冯獾道：“好厂齐滑王虽然口头上应允，但还想看一下虚实再作出最后决定，便派人到边境上去打探。只见秦国的车骑远远驶来，已进入齐国的边境，使者连忙回转车马，飞速报告给齐滑王。齐滑王闻听，立即命令冯獾持节去迎接孟尝君，恢复了他的宰相职位，归还了他原有的封邑，又加封一千民户给他。秦国的使者到了薛邑，听说孟尝君不仅官复原职，而且更加受到齐滑王的重用，只好掉转车子回去了。

甘受“欺君罪”　侮身不辱国

北宋时，高丽国僧人寿介来到宋朝，自我介绍说：“我出发的那天，国母命令我赠送一座金塔给大宋皇帝祝寿。”苏东坡见了他的介绍信后，报告皇帝说：“高丽人小气没有礼貌，如果朝廷接受他们的礼物而不给他们报酬或者回报的礼物少了，那他们就会以此借口诬蔑我们。如果接受礼物而给他们存厚的报酬，这是用重礼答谢他们无礼的馈赠。我已当面叫管收礼品的人员退还他的礼物和介绍信，告诉他说：“大宋朝廷清廉严厉，不经允许，下面的官员不敢擅自去报告皇帝知道。我估计这个僧人势必不肯罢休，必定说：‘我本是高丽国派来拜寿的，现在你们连禀报一声都不肯，我回国后国母一定加罪于我。’我想在这个僧人的介绍信上写上这样一段话：‘州里的地方官员，没有朝中的指示，而你们高丽国又没有正式国书，因此很难商量替你报告皇帝的事，你就拿着这个介绍信，回国去说明情况吧。’这样处理，只是我自己指挥的，并不是朝廷拒绝他们的献礼，这样好象最为妥当。”

范仲淹在延州做官的时候，曾写信劝说西夏首领元昊，元昊回信很不礼貌。范仲淹向朝廷报告了西夏的情况，却把元昊的回信烧毁了，没让皇上知道。朝中的大臣夷简得知此事后对宋庠等人说：“地方官没有权力直接与外国打交道，范仲俺怎么敢这样做呢？”宋庠知道夷简特别怪罪范仲淹，就说范仲淹应该斩首。范仲淹向皇上申辩说：“我起初听说西夏元吴有悔过的表示，所以才写信诱导他。可是正赶上任福将军打了败仗，西夏的威势又更加嚣张，所以他们的回信才很不礼貌。如果朝廷见到他们的无理，可是又不能惩罚他们，则有辱于朝廷。如果朝廷根本就不知道这件事，那么受辱的只在我自身。所以我才在下属面前，把书信烧毁了。”当时的枢秘院副使杜衍也极力为荡仲淹说好话。于是皇帝免去了宋庠扬州知州的官职，而不问范仲淹的罪。

范昭借酒刁难　晏婴为上掩丑

需要全本请访问 www.ertongbook.com

齐国曾是春秋战国时期第一个称霸的国家，但是，齐桓公死后，齐国就逐渐衰败了。过了 100 年，齐景公当上了国君，为了恢复齐国的往昔繁盛，齐景公任用了晏婴等一批贤臣，使齐国再度走上欣欣向荣的道路。

齐国的繁荣和强盛引起了称霸中原的晋国的不安。晋平公为了向诸侯各国显示一下自己“霸主”的威力和巩固其地位，就想征伐齐国，给齐国一点厉害看看。为了探清齐国的虚实，晋平公派大夫范昭出使齐国。

范昭到了齐国，齐景公设盛大宴会款待晋国使者。酒到酣处，范昭对齐景公说：“请大王把酒杯借我用一下。”齐景公不知其意，便吩咐侍从：“把我的酒杯斟满，为上国使者敬酒！”侍从倒满酒恭恭敬敬地送到范昭面前，范昭端起酒，一饮而尽。

晏婴把范昭的举止和神色看在眼里，大为愤怒，厉声命令斟酒的侍从：“撤掉这个酒杯！给国君换一个干净的。”

范昭闻言，吃了一惊。于是，他干脆佯作喝醉，站起身，手舞足蹈地跳起舞来，边舞还边对乐师说：“请给我奏一曲成周之乐，以助酒兴！”

乐师从晏婴命令侍从撤杯的举动中看出了范昭的用意，站起来对范昭说：“下臣不会奏成周之乐。”

范昭连讨没趣，借口已经喝醉，告辞回驿馆去了。

齐景公见范昭不悦而去，心中不安，责怪晏婴说：“我们要跟各国友好往来，范昭是上国使者，怎么能惹怒人家呢？”

晏婴回道：“范昭不过是以喝醉为名来试探我国的实力，为臣的这样做，正是要挫掉他的锐气，使他不敢小看我们。”

乐师也跟着说：“成周之乐是供天子使用的，范昭不过是个小小使者，他也太狂妄了。”

齐景公恍然大悟。

第二天，范昭拜见齐景公，连连向齐景公道歉，说自己酒醉失礼。齐景公回了几句客套话，然后派晏婴带范昭去齐国的军营和街市上参观。

范昭回国后，不无感触地对晋平公说：“齐国国力不弱，群臣同心，暂时不可图谋。”

晋平公于是灭了攻伐齐国的念头。

皇后为国佯装死　宰相献计解重围

从前，犊子国遭到了敌国的侵略。敌国阿鲁尼王率领强大的军队，攻城略地，所向无敌，不久就夺取了犊子国大片领土。犊子国国王眼看着土地沦陷，百姓遭殃，心急如焚，无奈兵弱马瘦，不敌对方。在这紧急关头，犊子国宰相负轭氏心生一计，意欲促成犊子国优填王与强大的摩揭陀国联姻结盟，从而击败阿鲁尼王，收复国土。

负轭氏将自己的想法告诉了优填王，可优填王却拒绝接受他的建议，因为他笃爱仙赐王后，不愿意娶二房。而且摩揭陀国王可能也不会同意将自己的妹妹莲花公主嫁给已婚的优填王。国事紧急，负轭氏急中生智，想出一计，他前去拜访了仙赐王后，将事情的利害陈述给她听，在他的劝说之下，仙赐王后决心为了犊子国，为了优填王，忍痛与负轭氏配合，促成优填王与莲花公主的婚事。

一天夜里，负轭氏故意造成了一场火灾，自己假装冲进大火去救仙赐公主，其实趁机携带仙赐公主离开了犊子国。同时，他派人放出谣言，说仙赐王后已被烧死，而负轭氏为了救护王后也被大火烧死。负轭氏乔装成婆罗门苦行者，带着仙赐前往摩揭陀国。在一座净修林中，他见到了莲花公主，假称仙赐是自己的妹妹，因其丈夫外出，希望莲花公主能照看她一段时间，莲花公主爽快地收留了仙赐。仙赐遵照负轭氏的吩咐，与莲花公主真诚相处，很快。她们俩便成了很要好的朋友，并且仙赐还时常在莲花公主面前赞叹优填王是多么英俊、勇敢而又具有善心，使莲花公主心中暗暗喜欢上了优填王。

一天，优填王率领众臣前往摩揭陀国访问，摩揭陀国王对优填王的遭遇十分同情，而且他觉得现在将自己的妹妹莲花公主嫁给优填王也没有什么不妥，所以便主动提出了要与优填王建立婚姻联盟。优填王尽管仍然还在为失去了仙赐而十分伤心，但他想既然仙赐已逝，作为一个国家的国王不应没有王后，而且摩揭陀国对自己收复国土的计划会有很大帮助，所以就答应了。

举办婚礼那天，仙赐王后与莲花公主含泪相别，莲花公主十分感动，起誓一定不会忘记仙赐，将来要与仙赐有福同享，可是她哪里知道仙赐心中更深的苦楚呢？

优填王与莲花公主结婚后，摩揭陀国王便派遣大军数万，与优填王的军队会合，共同讨伐阿鲁尼王。由于联军力量强大，所到之处，敌军一击即溃，有的甚至望风而逃。没过多久，优填王便收复了犊子国失去的全部领土。

负轭氏见大功告成，便带着仙赐王后回到了犊子国。他们先拜见了莲花公主，负轭氏向莲花公主讲述了事情的经过。莲花公主听完为自己的境地十分忧愁，但她马上冷静下来，深深为仙赐王后的献身精神，为她纯洁高尚的品德所打动，她决心履行自己的诺言，让仙赐王后重得幸福。负轭氏见此情形，他巧于打圆，最后两位王后决心一同携手，辅助优填王重振国家。

讨价还价树军威　无可奈何迎功臣

司马穰苴是田完的后代。齐景公时，晋国攻打齐国的阿、甄地方而燕国侵犯到黄河边上，齐军大败。景公很忧虑，晏婴就推荐田穰苴，说：“穰苴虽然只是田家的庶子，但他这个人，文能使大家亲附他，武能使敌人慑服于他，希望大王试用他。”景公召见穰苴，与他谈论军事，大为高兴，任他为将军，统率军队抵御燕、晋两国的军队。

穰苴说：“我素来卑贱，大王将我自平民中提拔出来，使我位居大夫，士兵还不亲附我，百姓也不信服我，人微权轻。希望得到大王宠信的臣子，国中所尊信的人，来做监军，方才可以。”于是景公答应了他，派庄贾前往。穰苴既已辞别，和庄贾约好：“明天正午时，在军营的大门外相会。”穰苴次日乘车到了军中，立表下漏，等待庄贾。庄贾向来骄贵。认为统领自己的军队而且自己监军，不大着急。亲戚和左右亲近的人为他送行，他留下来一起喝酒。正午时庄贾不到，穰苴便放倒木表，放空漏中的水，进入军营内巡视整饬部队，发布号令申明纪律。发令已完，太阳下山时，庄贾才来到。穰苴问：“为什么迟到？”庄贾谢罪说：“有大夫亲戚送行，所以留下来饮酒。”

穰苴说：“担任将领的人，一旦接到命令，便不再过问家事；临军申明纪律，便不再考虑亲人；击鼓进军的紧急时候，便不再顾及自身安危。现在敌国入侵境内很深，国内骚动不安，士卒在边境上露宿守卫，国君寝不安席，食不甘味。百姓的性命，都掌握在你的手中，还谈什么饯别？”于是召来军中的司法官问：“按军法，约好时间却后到的人该当何罪？”司法官回答说：“当斩。”庄贾害怕了，派人乘车去报知景公，请求解救。那人去了，还未返回，穰苴已处斩了庄贾，巡行三军前而宣告之。三军士兵都为之战栗畏惧。很久以后，景公派使者拿着符节来赦免庄贾，驾车奔入军营中。穰苴说：“将领在军中时，国君的命令有的可以不接受。”又问军中司法官：“军营中不许驾车快奔，现在使者做了，怎么处置？”司法官说：“当斩。”使者非常害怕。穰苴说：“国君的使者不能杀。”便杀了他的仆人，斩断了左边车厢外立着的一根木头，还杀了左边驾车的马，以警戒三军，派使者回去报告，然后出发。

士兵宿营，打井垒灶、饮食、疾病医药，穰苴都亲自过问抚慰。将自己作为将军应得的物资粮食都拿出来给士兵享用，自己和士兵平分粮食，汇总排列后自己只得到了瘦弱者的粮食数。三天后整饬部队，生病的人都要求随同行军，争先恐后要为国作战。

晋听说了，因此而退走；燕军听说了，北渡黄河解围而去。于是齐军追击，收复了境内曾经沦陷的国土然后回师归来。未到国都，先解除武装和战时法令，立誓严守纪律、效忠君

王而后人都城。景公和诸位大夫到郊外迎接加以慰劳，完成这隆重的礼节后才回去休息。见了穰苴后，尊他为大司马。

学得帝王术　待价卖明主

姚广孝(1334～1418 年)，长洲人。本是医家弟子，因家贫，十四岁剃度出家，当了和尚，法名道衍。洪武三十一年(1398)年朱元璋去世，皇太孙朱允炆继位后削除诸王兵权，燕王朱棣很有实力，姚广孝以利害喻之，以相术惑之，使之起兵，朱棣终于在他的帮助下废朱允炆(建文帝)，夺得帝位。姚广孝功成后不受高官，依然为僧，并以其超众的文才帮助解缙等纂修了世界上最早和最大的一部百科全书：《永乐大典》。

在古代社会里，佛教盛行，和尚自然很多；历代王朝，风云变幻，政权交替，献谋逞计者亦不可胜数；但集和尚和权谋家于一身者，可谓少之又少矣，因为这两者是那么不和谐。姚广孝却正是一个将两种矛盾着的角色集于一身神秘而奇特的人物。

姚广孝待价而沽

姚广孝少年家贫，正赶上元末动乱，丧失父母，因只身无依，四处流荡，被好心的和尚引进山门，剃度为和尚，法名道衍，字斯道。但紧闭山门苦苦修行决不是他的真正心愿。他本就聪明，少年敏求，善写诗词，岂能在山中隐行一生？于是，他向道士席应真学习阴阳术数之学，并与诗人、文学家王宾、刘启、杨孟载、宋濂、苏伯衡等相交甚密，一颗深藏在光头和尚体内的心，早就不知飞向何处。

明朝洪武年间，朝廷下诏，命精通儒术的名僧集于礼部考试。姚广孝被选送应试。由于才学出类拔萃，考试名列前茅。本可授予官职，但他不愿受官封，仅接受僧服之赐。有人问他为何不做官，他推辞说，身为出家人，四大皆空，名利何存。言辞之中，似乎一真正僧人。然而归返途中，经北固山，凭吊古迹，缅怀古贤，姚广孝为诗成篇，大发感慨。诗中钦羡古人建功立业，封侯做霸，一种投身政治斗争的激情已流露无遗。他的同行伙伴宗泐闻之，也发觉“此诗虽好，不过岂是释门词语”。可见姚广孝拒不受官，并非真想与尘世断绝。他甚至连激烈的政治斗争也无所惧，还怕什么？只不过是时机未到而已。

是的，做为一个智者，姚广孝之所以不肯轻易出仕为官，是有着很深远的考虑的。若为一个小吏，终日忙忙碌碌，官场里关系复杂，盘根错节，自己没有什么靠山，又是一个和尚出身，将很难立足，升迁的机会绝无仅有，获罪的风险却将时时存在，政治生涯随时都可能夭折。因而他要不动声色地等待更加有利的时机的到来。

时机终于出现了。洪武十五年(1382 年)八月，皇后马氏死去，明太祖朱元璋命选有道高僧侍奉诸王，为诸王诵经荐福。宗泐此时官为左善世，他对老朋友道衍的才学颇为了解、钦佩，遂向明廷举荐。姚广孝这次没有拒绝，这样，他可以一下子就步入明王朝最高统治阶层，窥测方向，以图一展其奇才大志。他与明太祖第四子朱棣相见后，与之交谈，甚为投契，彼此顿生相见恨晚之感。

洪武三年(1370 年)，朱棣被封为燕王。洪武十三年(1380 年)朱棣就藩北平。姚广孝认为朱棣“貌奇伟美髭髯，智勇有大略”，正是心目中寻觅已久的明主，如果能助他以成大业，功名富贵，岂不一蹴而就？因此他毅然跟随朱棣北上，来到北平。也许，一场古已有之，今又重演的夺取皇位的闹剧早在此时或此前就已经酝酿开始了。不然，何以姚广孝“出入府中迹甚密，时时屏人语”？而且，为掩人耳目，姚广孝仍然披着一袭缁衣。朱棣与姚广孝频繁地接触，诡秘地筹划，积极地做着各种准备。

然而，明太祖朱元璋在应天(今南京)遥统全国，雄威尚在，以子逆父，天下将不容，主意是不能往这上面打的，只有等朱元璋死后，再做筹谋。于是，姚广孝极力撺掇朱棣想尽办法向朱元璋表示忠心和才能，希望朱棣能直接成为朱元璋指定的继位者。

但是，北平距应天十分遥远，朱棣要想去应天，还得朱元璋批准，使者往返，又难尽己

意，这对朱棣是很不利的。姚广孝建议先谋臣下，再谋近人，使君侧尽为自己心腹。朱棣听从了他的计谋，遂派姚广孝携重金收买拢络宫廷里各级官吏，连朱元璋最宠爱的妃子也被姚广孝收拢，常在朱元璋面前说朱棣的好话。姚广孝之计果然奏效，朱元璋想让朱棣继位的意思也常常表现出来。

这可惹恼了其它一些觊觎帝位的人。他们立即行动起来，打击朱棣的势力。有一次朱元璋的宠妃正在夸奖朱棣，旁边一个宦官忽然问道："娘娘怎么知道朱棣的事情，他离京城这么远，谁告诉你的？"朱元璋听完，心头一愣，觉得事出有因。虽然以罪名杀了那位宦官，却从此对朱棣怀有戒心，再也不提让他继位的事了。

洪武三十一年(1398 年)，明太祖朱元璋病死，京城城门紧闭，不允许任何人去吊唁，尚在皇宫里的皇太孙朱允炆顺理成章地成为朱元璋指定的继承人。等到消息传出以后，各地诸王虽有不满，也已无可奈何。

朱允炆继位为建文帝后，深知诸王拥有重兵，多行不法，必对自己有所不利。于是想出一条对策，欲以次削除诸王。燕王朱棣兵力强大，建文帝还不敢先对他动手，便先以重兵废除了周王朱肅，企图寻找口实，再名正言顺地废掉朱棣。这使朱棣极为惶悚，坐卧不安。

姚广孝认为此时已到了关键时刻。与其束手待废，不如起而争之。然而朱棣犹豫不决，因为建文帝"天资仁厚，践阼之初，亲贤好学……又除军卫单丁，减苏松重赋，皆惠民之大者"，竟然深得民心，口碑不错。姚广孝再三劝导，朱棣就是下不了决心。最后姚广孝只好拿出了他的看家本事。

一天，朱棣和姚广孝正对坐品茶，忽手下来人禀告说，外面有一相者求见。口称必见大王才说实情，自号"北平神卜、"金忠。金忠在北平靠算卦为生，占卜据说奇准，朱棣也听姚广孝说过他的名声。朱棣看了看姚广孝，姚广孝说："反正闲着，叫他进来，看他怎么说。"朱棣依言，传来了金忠。金忠一见朱棣，忽然行三叩九拜之礼，返身便走，自云"臣下不敢，臣下不敢！"弄得朱棣错愕不已，连叫住他都忘了。金忠走出以后，朱棣忙问姚广孝这是怎么回事，姚广孝也故做神秘，请求到密室商谈。到密室以后，姚广孝对朱棣说："三叩九拜，帝王之礼也。金忠不敢多言，恐言泄杀身，今何不以病为名，召他人府密占一课，以知凶吉祸福？"朱棣半信半疑，便派人以重金聘请金忠。金忠故意藏起来，好几天才给人找到，带进了王府，宣人密室。朱棣随手拈了一拈，金忠看罢又拜，对朱棣说："前日路过王府，见此处有帝王之气，虽不盛但已蒸腾，故求一见。见后观大王乃真龙天子也。今大王此卦有名，名为铸印乘轩之兆，此卦忠不可言。铸金印，乘龙辇，大王以为何人？天意也，天意也！"朱棣听完大喜，心中早信了八九分。自此朱棣经常召金忠人府，问求各种事情。但因金忠说"王气不盛"，他没领会到只有起兵才能使"王气""盛"，姚广孝便又推出当年与他相交甚密的相人高手袁珙来，继续为其说项。

相面者认为一个人的五官与身体的形状和人的成就、贫富、贵贱是分不开的，甚至可以通过五官及身体直接看出某些预兆来。听了姚广孝对袁珙的推崇以后，朱棣便把袁珙召至北平。为了检验他相术高明与否，朱棣故意找了九个和自己相貌相似的人，穿上同样的服装，和自己一起操弓矢在酒馆喝酒，让袁珙分辨。袁珙早得密示，哪会分不出来，立即到朱棣面前跪拜。朱棣大喜，召他入宫，让他相面。袁珙装模作样，一会看看这儿，一会看看那儿，嘴里还叨叨咕咕，最后他诡密地说："殿下龙行虎步，目角插天，必为太平天子。"朱棣问："何时何为？"袁珙说："年四十，须过脐，即可登大宝。"朱棣已年四十，闻言大喜，政治野心急剧膨胀，于是夺取皇位之心日益坚定。姚广孝又让袁珙见了藩邸中各位将校，说他们这个能当什么帅，那个能当什么相，使这些人个个自以为将有天命，政治野心也被激发起来了。

与此同时，建文帝正大刀阔斧地削藩。湘王、代王、齐王、岷王均被朝廷废除，燕王"内自危，佯狂称疾"，但实际上已忍无可忍，再加上姚广孝以相面卜卦等方法加以蛊惑，外逼

需要全本请访问 www.ertongbook.com

内激，使朱棣终于决定抛弃所有顾虑，冒死起兵发难。姚广孝的良苦用心在其巧妙的谋划下终于得以实现。

明建文帝即位时，社会矛盾正趋于缓和。元末农民战争以后，明太祖朱元璋建立明朝，苦心经营了三十多年，社会经济已有明显好转，朝廷的统治也十分稳固。加上建文帝大举削落，朝廷集中统治的势力更加强大。任何地方有所反抗，都会招致庞大韵王者之师的强力镇压。何况，朱棣毕竟只是一路诸侯，根本无力纠集很多兵力，因为其名不正，其行必不顺。加上民心多向朝廷，朱棣若想大规模招兵买马，定会因过早暴露野心而受到围攻，那样其事必将被扼杀于摇篮之中。为此，姚广孝建议朱棣一定要秘密地进行练兵，而且只训练精干的骨干士卒,大量的士兵可在起事之后临时募集。但起事后军队所用武器却必须事先赶造出来。制造武器，要用很多原料，也要大规模开设工厂，锤打之声，熔铸之火，很容易引人注目，被怀疑、被发现。怎么办呢？姚广孝早已胸有成竹，他让朱棣尽管放心，说：“这事儿就交给我吧。”

燕王府邸原是元朝宫殿。楼台深锁，殿阁重叠，占地广阔。当时朱棣乃御北王爷，手下多有卫兵，因而整个府邸的守卫颇为森严。后苑更是人迹罕至，把守得也更加严密。姚广孝就在这里组织练兵。同时，在屋下开凿地穴，烟囱与原房连接，开设了一座神秘而庞大的兵器制造场所。上面是旗幡招展，布阵列队；下面是叮叮当当，轰轰隆隆，一时间好不热闹。为了迷惑舆论，还故意放风说燕王朱棣荒淫无度，日夜歌舞，旦暮酒肉。据说，北平当时的炭价猛涨，也是由于大量铸造兵器所致。

尽管再严密，王府里的声响还是传了出去。这容易使人产生疑窦，弄不好可能功亏一篑，朱棣和姚广孝颇为不安。到底还是姚广孝，想来想去，他终于心生一计。他下令在王府中大批畜养鹅鸭。一时间整个后苑成了鸭山鹅海，嘎呱乱叫，朱棣大惑不解。姚广孝却神秘兮兮的对此不置一言，只让燕王下令，命百姓贡食饲料，以此喂鸭喂鹅，鹅鸭越来越多，越长越大，锻铸兵器和练兵布阵的声音把鹅鸭惊动，于是鹅鸭大叫，嘈嘈杂杂，此起彼伏，连几里以外都能清楚听见，铸器之声、练习兵之声反而被淹没了。朱棣这才明白姚广孝的用意所在，脸上露出了笑容，说道：“道衍真是诡计多端啊。”

不过，燕王朱棣的种种怪异表现还是露出了蛛丝马迹，引起了朝廷注意，虽然没有抓到什么证据，大臣齐泰、黄子澄还是密劝建文帝当机立断废除燕王。建文帝心怀怯惧，犹豫不决。建文帝元年六月，北平西郊燕山百户倪谅告变，原因是燕山林深树茂，燕王大举征用木炭，似铸军器，倪谅受征难以完成，几次被责罚，忍不下气，告到北平都指挥使谢贵那里。建文帝闻言，心中更怕，又抓不到把柄，只好下诏切责，同时派中官前往逮捕燕王府僚佐，并派都指挥使谢贵、布政使张昺率兵把守燕王府第，不准可疑的人出入，以防其密谋应变。削除燕王的初步措施就这样布置停当，只等纠察到什么不轨就可以动手了。

可惜张丙和谢贵没有注意到身披袈裟、口宣佛号的姚广孝，反而任其出入燕王府。这位大和尚正是燕王府的第一号谋臣，在如此严密监视的情况下得以天天与燕王密处，共议如何起事，这就更使朱棣相信了天意。两人再次密商后，姚广孝布置了一条毒计，通知燕王的亲信张玉、朱能纠集八百勇士潜入府内进行守卫，准备杀掉谢贵、张丙，发兵起事。正在这时，忽遇狂风暴雨，风势迅猛，拔树倒屋，连燕王府殿堂也檐瓦飞坠。朱棣以为这表明天意不助，很是恐惧。姚广孝急忙道：“飞龙在天，风雨从之。大王将起事，天降风雨，实为吉祥之兆。大王勿忧”。同时，他又把袁珙的儿子袁忠彻找来，设宴款待张昺、谢贵，让袁忠彻从旁边窥视相面。袁忠彻早明白意图，宴散后，对朱棣说此二人“于法皆当刑死”，燕王闻此见此，心中大喜，起兵谋变之志益坚。

建文元年七月，朱棣在姚广孝的帮助下，所造兵器已经够用，外面的军队也准备好了，起事时机趋于成熟。一天，朱棣将府内军士藏匿于端礼门，然后派人找到都指挥使谢贵、布政使张昺，谎称燕王病重，请二人进王府安排后事。二人刚至门内，壮士跳出，立斩二人，

从里面向外疾冲，勇夺九门。姚广孝带兵接应，一举控制北平。然后，朱棣采用姚广孝建议，先正出军之名，上书建文帝，指名齐泰、黄子澄等为奸臣，并援引祖训说：朝无正臣，奸恶当道，则亲王可训兵待命。姚广孝知道，建文帝当然不能杀掉这些人，最后一定会派兵征讨，那样一来夺位之战就有了借口。果然，建文帝见书大怒，密诏诸王统兵镇压征讨，燕王朱棣顺理成章地举兵发难，自署其军为“靖难之师”。留姚广孝佐世子留守大水营北平，自率大军攻拔居庸关，破怀来，取密云，克遵化，降永平。时仅二月，朱棣便已众至数万。北平左近城池尽为已有，大兵有南窥之势。这等声势令建文帝心慌意乱，忙派耿炳文为征虏大将军，率军三十万讨伐。耿炳文将军队分为两部分，前拨十三万，后拨十七万，意欲使朱棣首尾难击。朱棣利用奸细诈降，谎称自己军队大举向前，耿炳文中计，将军队二合为一，朱棣却将自己兵分三处，游击走动，合围攻击，耿炳文尾大不掉，结果大败。朱棣于是乘胜奔袭大宁。

建文帝更加惊慌，再派曹国公李景隆为征虏大将军，取代耿炳文。李景隆深悉兵法，放过朱棣去袭大宁，自己却挥师北上，直至北平。多亏姚广孝考虑周到，奋死抵住，才把李景隆军队拒于城外，但北平也被三十万大军围得铁桶相似，九门之外，到处都是李景隆军队修筑的战斗工事。形势很是危急。

当时北平城内兵力极少，与围攻之敌相差悬殊，姚广孝却毫不畏惧。他命令战士凭借城固墙高沟深的优势，以逸待劳，决不耗费精力，只等敌人攻近，或云梯接到城墙上，才突然出现，或以热水浇之，或以利箭射之，或燃油泼之，令敌人不敢近前。一日天寒，姚广孝乘夜令军士负水泼在城墙上，第二天，李景隆军队见此冰城，简直一筹莫展。时值十月末，北国冰封雪飘，南方将士衣单身寒，了无斗志，渐生懈怠之心，每日只草草去城前乱打一阵，便回军休息，只待城内粮尽投降，并不想全力拼命攻城。姚广孝抓住有利机会，乘夜色缒出壮士突袭敌营，围城的朝廷军队不知虚实，顿时乱作一团，自相践踏，多被自伤。如此反复，使之越来越疲倦，不少人已有退却之心。正好在这时，燕王攻拔大宁后还救北平，内外夹击，李景隆溃败逃往德州。姚广孝为保朱棣的基业立了大功，北平城中，人人传说他的神奇故事，一时间以为神人。

建文二年(1400 年)五月，燕王经过休整军队，又欲出兵。姚广孝建议先攻德州，重创李景隆。因为李景隆北平之败，信心已失，必不敢硬拼。果然，大兵一出，李景隆一战即溃，逃往济南。朱棣率兵穷追，李景隆军又充济南而走，济南被围。

但济南城守将铁铉、盛庸却是两颗死硬的钉子，朱棣本以为李景隆三十万大军尚且败走，何况一小小济南城。孰料狂打猛攻三个月，竟毫无进展。姚广孝得知消息，慌忙令人飞骑传书谓朱棣曰：“我军疲惫，岂可再围；主公忘李景隆之败乎？请速班师。”朱棣得书，恍然大悟。八月撤离济南还师北平。九月，朝廷以盛庸代替李景隆，统军去收复德州，十二月，燕王率兵抵抗，在东昌被盛庸战败，失去大将张玉，燕王受到重创，灰溜溜还师北平。

从此，燕王朱棣的军队与朝廷军队展开了拉锯战，一打就是三年。燕王往往“亲战阵，冒矢石，以身先士卒。常乘胜逐北。然亦屡濒于危”。“所克城邑，兵去旋复为朝廷守。仅据有北平、保定、永平三府而已”。战争的胶着状态令燕王朱棣十分着急，因为朝廷统治着大部分疆域，地广人多，兵力充足，供应及时；而处于反叛地位的朱棣物资供应常靠掠取，兵源又少，长此以往定将以失败而告终。朱棣忧心忡忡，野心渐去，姚广孝察觉到朱棣已明显不满自己了。他便措故托病，藏在家中，暗中却思考着进一步的对策。

一天，朱棣从远方归来，到姚广孝那里探病，一见姚广孝满面红光，颇为气愤。他质问姚广孝，自己统兵征战，全赖大家一齐出力，何故他却没病装病，躲在家里？姚广孝听朱棣质问，却不回答，只是回问近来战事如何。朱棣气愤地诉说了近来的遭遇。姚广孝听完，微微一笑，对朱棣说：“三年用兵，我们已尽力了。尽人之力，而不能取得更多的地盘，不如放弃这个打算吧。”朱棣听说，怒气冲天：“难道你是说我该自缚家人，到应天请罪吗？”姚广孝急忙摇手，连说：“不然”。接着又问朱棣：“主公以为争得一城一邑事大，还是得到江

山事大？”朱棣被问得莫名其妙：“不得城邑，怎得江山？”姚广孝说：“三年来，我们在北平附近拔州克县，虽无所成，但亦无所败。朝廷昏庸，没有能力威服我们，只限于击东应东，击西应西，把大部分兵士用来防守我们的进攻。主公请想一想，应天这个大本营会有多少兵力防守呢？”朱棣听言，眼前一亮，急忙问道：“以你看来，该当如何？”姚广孝肃容而起，手指南方说：“毋下城邑，疾趋京师。京师单弱，势必举。”朱棣闻言，击掌叫好：“你何不早出此计，令吾空劳三载！”姚广孝说：“主公此言差矣，若早趋京师，京师有备，事不可成。游荡骚扰三载，才使朝廷大兵主力悉数北调，京师空虚，故曰无此三载之力，亦无今日之功也。”朱棣颔首，急令大军悉数南攻，假掠州县，实际上只是一战即去。朝廷军队来援，报已经离去；正自错愕，又有报朱棣大军复来矣。

燕王朱棣大军主力从建文帝三年(1401 年)十二月破釜沉舟，出师决战，远袭京师，第二年正月由馆陶渡黄河逼徐州。三月设伏淝河大败平安军，五月攻下泗州，此后克盱眙，趋扬州，迅速到达长江北岸，离应天仅一江之隔。而在北平一带朱棣仅留一部分军队佯攻骚扰各处。直到这时，应天朝廷才明白过来，然而回救已经不及。朱棣大军甩掉了所有围追之师，四五个月便兵逼应天，出兵之速，运兵之神令人匪夷所思。若无姚广孝之谋，不知何年何月才到京城呢。建文帝根本没有料到朱棣有此一举，惊慌失措，割地求和，朱棣自然不予理会。六月，朱棣挥师自瓜州渡江，盛庸以海艘迎敌失败，燕军攻下镇江，次龙潭，至金川门，围应天。应天守将谷王朱穗、大将李星隆见建文帝大势已去，开门献城，应天失落。建文帝不知所终。齐泰、方孝儒、黄子澄等被朱棣杀死，诛夷其族甚众。

佯攻他处却以主力之师直袭空虚的奉师，这一策略，抓住了建文帝布兵的要害，成为朱棣夺取政权的关键性谋略决策。仅以此，姚广孝不但可以位列朱棣王朝的功臣之首，而且也足以脐身于中国古代杰出谋略家的行列。

诱君走邪路　保己好当官

说到曲意逢迎皇帝的心意，恐怕没有人能比得上晚唐的大宦官仇士良做得得心应手，又十分成功，听听他给其它的太监们的经验传授，便可悉然。他说：“我们这些人侍奉皇上，不要让皇上有闲暇时间，他一有闲暇就会看书，进而去接纳儒臣，再接受他们的意见。这样一来，他就增长了智慧，谋虑也随之深远。他不会再去追求吃喝玩乐了，也不会再宠幸我们这些人了。所以我们要千方百计地设法积聚钱财，供皇帝挥霍，终日让他沉溺于声色犬马，极尽奢侈淫靡之能事，使他乐而忘忧，不去顾及其它的事，这样他就会厌弃和贬斥经书学问，万事即可操纵于我们手中。”所以仇士良在四十多年的太监生涯中，侍侯过六个皇帝，将每个皇帝都服侍得好好的，他专权二十余年，共有两个藩王、一个皇妃、四个宰相死于他的圈套之中，从中可以看出皇帝对他是多么地信任，也说明他的曲迎之术的高明。

唐永贞元年(公元 805 年)，即位仅几个月的唐顺宗李诵得了场大病，这下可忙坏了众多太医，纷纷被召进宫去为顺宗治病，但仍然对他的病情没有什么缓解。其实顺宗当时只是发高烧不止，但不知怎么搞的太医却怎么也治不好这个小病，时间一长，就给耽误了。没过一个月，唐顺宗竟因为这场大病而变成了哑巴，一句话也说不出来了。

最先知道这个消息的是宫里的太监俱文珍，他忙跪到太子李纯那儿，对太子说：“太子，大事不好了，皇上出事了。”

太子道：“公公，别着急，慢慢来，有什么话先喘口气再说，究竟是怎么一回事。”

俱文珍道：“太子，皇上自病后一直也不见好转，但实在没有想到事情会发展到这一步。昨天我去服侍他用膳，问他对饭菜可否合味，他却指手划脚地说不出一句话，我一看吓坏了，不知怎么回事，陛下见我害怕，凄然一笑，叫我拿过笔和纸，写道：‘我突然间不能说话了，你不要告诉别人，否则后果自负。’我当时吓得站也站不住，尿都快憋出来了，这不，一大早就跑到你这儿，你看该怎么办？”

李纯边听情绪也随着变化，先是喜忧参半，后来又喜多于忧，他心中马上就有了计策，对俱文珍道：“公公，你想不想拥有享不尽的荣华富贵？”

俱文珍道：“太子此话怎讲？”

李纯道：“公公，目前是你立功的好机会，父皇哑了，此事不可传扬出去，否则将对国家有极大不利。目前唯一的办法是让父皇下诏，让太子我来监国，以后再让他传位于我。”

俱文珍又吓坏了：“太子，这样做可是不忠之举，这样合适吗？”

。

李纯道：“公公，这大唐皇帝宝座迟早是我的囊中之物，只不过是时间问题。我念你乘向我报告这个好消息，才给你这个立功的好机会，你恐怕连这点小事不会想不清楚吧。”

俱文珍忙跪下叩头：“太子，小人明白，小人一定按太子所说的去办。”

李纯道：“好，我和你马上进宫，求见父皇。仇士良，你马上和我一同进宫。”

仇士良是他身边一位宠信的太监，同时，李纯让人传旨下去，说皇上因病不能上朝，特地罢朝三天，有事以后于行禀告。

李纯带进皇宫的人只有一个，即仇士良。他刚满二十四岁，进宫当太监不久，被分配给太子李纯，服侍太子。他生性乖巧，人又机灵，很会办事，深得太子李纯的宠信，李纯干什么事都带着地，他也死心塌地为李纯出谋划策，全心服侍。所以李纯在这个关键时刻自然忘不了他。仇士良一见太子的神情，神经马上绷紧了，凭他对太子的了解，他揣度太子今晚进宫一定是想逼皇上退位，自己想早日当上皇帝，他马上对太子说：“太子，我们还有无必要带别的人和武器进宫，以备不测时急用。”

李纯道：“不用了，再说带武器进宫也不方便，反正我们三个人对付父皇也是够了。你可要放机灵一点，可别让我看错了你。”

仇士良道：“太子，小人明白，你放心。”

进宫后，俱文珍和太子将所有服侍皇帝的太监及宫人全部赶走了，于是唐顺宗病榻之前只剩下了他们三个人：李纯、俱文珍和仇士良。

李纯首先请安：“父皇，你所患的小疾可有痊愈，孩儿十分挂念，特来探视。”

顺宗不说话，只是静静地看着他。他又瞥了一眼俱文珍，满眼都是恼怒的神情，他知道，肯定是俱文珍泄露了他的病情，太子李纯才急匆匆地赶来，他来必定不安好心。

李纯道：“父皇，你还有什么吩咐吗？尤其是对我还有什么要求，你尽管讲，皇儿一定会牢记在心。”

顺宗还是不说话。

李纯又道：“父皇，听说你不幸不能说话了，不知此事可否当真？”

顺宗这才点了点头，算是表示同意。

李纯道：“父皇，你这一病，好多国事都不能处理了，再这样下去恐怕对臣民们无法交待，孩儿有一个想法，不知可否说与你听听。”

唐顺宗又点了点头，用准许的眼神示意他继续说下去。

李纯又道：“为国家大事着想，孩儿想请父皇暂时休息一段时间，由我来监国。在这一段时间内，我一定派人到处寻求灵丹妙药，来医治你的病，你看怎么样？”

顺宗一笑，摇摇头，表示不同意他的做法。

李纯急了：“父皇，孩儿监国是权宜之计，所有政策法令一如你出，决无更改，就好像你还在当皇帝一样，这有什么不好？”

顺宗一笑，还是摇摇头。

李纯更急了：“父皇，你到底有什么意见，为什么不说出来，也让孩儿听听。”同时，他又向仇士良努嘴，叫他随时准备下手，只要顺宗稍有不同意让他监国。

顺宗指自己的嘴巴，又指指桌上的笔和纸。

李纯这才明白：“父皇，孩儿一急倒忘了，你已不能说话了，好，等孩儿去拿笔和纸来。”

还没等他动手，仇士良已将笔、纸给拿了过来，并和俱文珍两人扶顺宗下榻，替他铺好纸。顺宗提笔写下了他的最后一道圣旨，说道：“朕不幸身染恶疾，长期已不能处理朝政，这样于国于民不利，特此下诏，传位于太子李纯，望朝中文武大臣尽力辅佐，不得违背朕意。”

顺宗还另外写了几句话，是给太子李纯听的：“纯儿，这个皇帝的位子本来就是你的，你今天不来，过几天我也会派人去召你来，传位于你，你今天来了倒好，免得我再去找你。你是个聪明的孩子。知道我哑了，想逼我退位，其实我心里很清楚你来的意图。与其让你监国，不如我马上传位于你，省下好多事，让你早日登上皇帝的宝座，我也乐得清闲，懒得去管那些似乎永远也处理不完的国事。不过以后你可要好好供养我，不能杀了我，我再怎么说也是你的父亲。另外，我请你杀了俱文珍，这个家伙太不忠了，以后恐怕对你不利。”

李纯看罢，心中大喜：“父皇，孩子一定尽力奉养你，让你颐养天年，你所说的事我一定照办。”

于是太子李纯立为皇帝，即唐宪宗，他马上杀死了俱文珍。这件事在历史上称为“永贞内禅”，这或许可以算是历史上最轻松地当上皇帝的例子，李纯兵不血刃得到皇位。

唐宪宗马上提拔仇士良为内给事，仇士良对皇帝更加察颜观色，对宪宗的一举一动都细细的观察，摸透了皇帝的心理和性格。宪宗有什么事要办，他总可以预先猜度他的指意，不待皇帝开口，就预先替他筹划周全，使唐宪宗感到称心如意，所以不久，他又被擢升为平卢、凤翔监军。

唐宪宗为太子时就对仇士良极为宠信，当上皇帝后，对他更是恩宠有加，所以仇士良更加骄横跋扈，有恃无恐。他从不把任何人放在眼中，除了皇帝之外。他心想，要想在朝廷中站稳脚跟，平步青云，一帆风顺，飞黄腾达，就必须依倚帝王的权势，必须想方设法博得皇帝的信任，进而有效地控制皇帝而保全自己，到那时，他可就是一个人之下，万人之上的炙手可热的人物，还有什么人不可以随意踩在自己脚下呢？

于是他在出任内、外五坊使，官运亨通，名扬京城内外之时，也不忘了给皇帝也弄点好处，他每逢秋高气爽之日，由随从前呼后拥，到京郊去放鹰、狩猎，所到之处，都要巧立名目，搜刮钱财，他将这些东西大部分都送给李纯享用。

李纯一看仇士良在外面有这么好的东西可玩，便对仇士良道：“仇士良，你从哪儿搞来这么多东西，明天也带我去看看。”

仇士良正求之不得：“好，陛下，外面好玩的东西多得很，你要什么有什么。这些珍禽奇玩还是次要的，还有比这些更好玩的呢！”

李纯奇道：“那是什么东西这么好玩，你且说给我听听。”

仇士良道：“陛下，你一个人长期在宫中，不知外面的世界有多么迷人，尤其是在民间有多少美貌的女子，都等着陛下去享受呢！”

李纯道：“我还以为是什么好东西呢！原来是美貌的女子，我宫中的女子多的是，还用你在这儿哗众取宠，取悦于我？”

仇士良道：“陛下这就错了，虽然宫中有佳丽无数，但这些都是大家闺秀中长大的女子，已没有民间女子的那种野味了，所谓家花不如野花香就是这个道理。你是没有尝过那种味道，自然体会不到其中的妙处。不过只要你想尝试的话，小人一定帮助你。”

唐宪宗被他说得心痒难骚：“好，好，明天我就随你出去转一转，看你所说的是不是真的，如果你骗我，可别怪我对你不客气。”

仇士良道：“我怎敢欺骗陛下呢？明天你自己出去看看就知道了。”

从此之后，仇士良按自己的计划，将唐宪宗一步步引入自己事先设计好的圈套，让他成天累月地沉湎于声色犬马之中，为此，他不惜极尽奢侈之能事，从而达到自己制约皇帝，进

而巧妙地窃取朝权，而且非常顺利地就达到了这个目的。唐宪宗从此不理朝政，一天到晚受仇士良控制，他恨不得和仇士良换个位置，他羡慕仇士良的自由散漫及他那聪明的头脑，不知什么时候又蹦出一个新鲜玩法吸引住他。

仇士良为凤翔监军时，有次出公差，途经敷水驿，吩咐驿官道：“快给我准备好上厅客房，我今晚要在这儿停驻留宿，听清楚了，要上等客房。”

驿宫道：“仇监军，对不起，你来晚了，上厅客房已有人先住下了。”

仇士良道：“谁住了？”

驿官道：“是御史元稹。”

仂士良：“是他，那还不容易，将他赶出来就是了，这有什么难办的。”驿官道：“不行啊，监军，朝廷早有规定，监军和御史停驻驿站时，谁住上厅，得优先考虑先到者，你来晚了一步，下官怎好去赶元御史出来呢？”

仂士良怒道：“我知道这个规矩，但我今天非住上厅不可，你去说给他听，就说是我要住。”

元稹听说后，理直气壮地和仇士良辩理：“仇监军，我们同为朝廷命官，你为什么要欺负我，你有什么了不起的，不就是皇上身边的一个宠信的太监吗？”

仇士良听后气坏了：“好啊，你这个家伙竟敢污辱皇上，我问你，你搬不搬？”

元稹也不甘示弱：“不搬，就是不搬，看你还能把我怎么样。难道你还敢打我不成。”

仇士良道：“好，我今天就是要打你，怎么样，我要给你一点颜色看看，以后也让你知道我仇士良是何人！”

于是仇士良上前将元稹揍了一顿，元稹一介书生怎打得过仇士良这年轻气壮的小伙子，被打得遍体鳞伤。

这件事轰动了朝廷，御史中丞王播上书给宪宗，弹劾仇士良无视朝廷法规，强占驿站上厅客房，还打伤了大臣。

唐宪宗看罢奏章，只是一笑了之，对仇士良说道：“仇士良，有人弹劾你，你看怎么办？”

仇士良道：“陛下，我本不想揍他的，可他出口就污辱陛下，我是为这才打他的。”

唐宪宗道：“原来你是为了我好，好，我下诏将元稹罢官回家。”

唐宪宗在仇士良的百般周到的侍奉下，终日只知吃喝玩乐，身体也越来越差，就想向秦始皇学习，长生不老。仇士良就按他的这个旨意到民间寻访方士，引入宫中，为皇帝炼制长生不老的金丹妙药，结果宪宗因服用大量的所谓“金丹丸”而中毒，于公元 820 年卧病不起，连大年初一的朝会都免了。

崔宣礼“大义灭亲”　武则天不喜逢迎

武则大付，司礼卿崔宣礼被酷吏来俊臣诬告为谋反下狱，后来武则天发觉这是一场冤案，便没有将其处死，而是流放至夷陵。

照说此案到此已经了结，偏偏崔宣礼的外甥、殿中侍御史霍献可，一再请求杀掉自己的舅舅，甚至说：“陛下不杀崔宣礼，臣就当着陛下的面自杀！”边说边以头叩撞殿前的石阶，流了不少血。

他大概没有别的迎奉的本钱，竟要以自己舅舅的性命作为讨好皇帝的进见礼，可惜武则天没有听他的，他也没有自杀。他要是多少还有点廉耻，就应该偃旗息鼓，别再提此事，偏偏此公寡廉鲜耻，还以陷害舅舅为荣。他用了一块绿布将伤口包裹起来，而在戴头巾时故意斜一点，将绿包裹布露出一点在外面，希望让武则天看到，以赏识他的忠诚。

人到了晚年都怕死，都想长寿，帝王也概莫能外。年老的武则天，对于那些预言她将长寿的人，从来是不吝赏赐。

朱前疑原不过是一名普通百姓，他别无所长，却又梦想荣华富贵，便挖空心思想点子，他大约也懂得老年人的这种心理，便上书武则天说：“臣梦见陛下寿满八百岁。”

果然一语中的，讨得了武则天的高兴，赏了他一个八品拾遗的小官衔；他尝到了甜头，便不肯撒手，又一次上书，声称：“臣梦见陛下白发变黑，落齿再生。”于是又被提升一级，当了个驾部郎中，掌管宫中马牛杂畜的饲养之类的差事。这个人看到编造梦话竟是通向仕途的捷径，便一发而不可收拾，又第三次上书，说什么他“听见嵩山高呼万岁”。又被赐以五品官才能配带的红色袋子，其实，他此时根本还不是五品官。

恰巧这时朝廷要出兵与契丹人打仗，提出在京城的官员只要出一匹马，便可升为五品官，朱前疑没有马，可是为了得到这个五品官，他东挪西借，凑钱买了匹马交上。这一次可是下了真本钱。要求回报更觉理直气壮了，便一再上书朝廷，要求马上兑现许诺。这一下子招致了武则天的厌恶，认为这个人太贪鄙，便将他的马匹退还给他，打发他回老家种地去了。他的升官发财的希望真的成了一场梦。

回纥约好求李泌　大唐应约顾德宗

李泌在唐代中后期政坛上，是一位颇有点名气的人物，他历仕玄宗、肃宗、代宗、德宗四代皇帝，在朝野中外很有影响。

唐德宗时，他担任宰相，西北的少数民族回纥族出于对他的信任，要求与唐朝讲和，结为婚姻，这可给李泌出了个难题，从安定国家的大局考虑，李泌是主张同回纥恢复友好关系的；可德宗皇帝因早年在回纥人那里受过羞辱，对回纥怀有深仇大恨，坚决拒绝。事情僵在那里。正巧在这时，驻守西北边防的将领向朝廷发来告急文书，要求给边防军补充军马，此时的大唐王朝已经空虚得没有这个力量了，唐德宗一筹莫展。

李泌觉得这是一个可以利用的时机，便对德宗说：“陛下如果采用我的主张，几年之后，马的价钱会比现在低十倍！”

德宗忙问什么主张，他不直接回答，先卖了个关子，说：“只有陛下出以至公无私之心，为了江山社稷，屈己从人，我才敢说。”

德宗说：“你怎么对还我不放心！有什么主张就快说吧！”

李泌这才说：“臣请陛下与回纥讲和。”

这果然遭到了德宗的拒绝：“你别的什么主张我都能接受，只有回纥这事，你再也别提，只要我活着，我决不会同他们讲和，我死了之后，子孙后代怎么处理，那就是他们的事了！”

李泌知道，好记仇的德宗皇帝是不会轻易被说服的，如果操之过急，言之过激，不只办不成事情，还会招致皇帝的反感，给自己带来祸殃。他便采取了逐渐渗透的办法，在前后一年多的时间里，经过多达 15 次的陈述利害的谈话，才算将德宗皇帝说通。

李泌又出面向回纥族的首领作工作，使他们答应了唐朝的五条要求，并对唐朝皇帝称儿称臣。这样一来，唐德宗既摆脱了困境，又挽回了面子，十分高兴，唐朝与回纥的关系终于得到和解，这完全是由李泌历经艰苦，一手促成的。唐德宗不解地问李泌，“回纥人为什么这样听你的话？”

李泌对自己一字不提，只是恭敬地说：“这全都仰仗陛下的威严，我哪有这么大的力量！”

王生指点迷津　龚遂归功于上

龚遂是汉宣帝时代一名循良能干的官吏。当时渤海一带灾害连年，百姓不堪忍受饥饿，纷纷聚众造反，当地官员镇压无效，束手无策，宣帝派年已七十余岁的龚遂去任渤海太守。

龚遂单车简从来到任，安抚百姓，与民休息，鼓励农民垦田种桑，规定农家每户种一株榆树，一百棵茭白，五十棵葱，一畦韭菜，两口母猪，五只鸡，对于那些心存戒备，依然持带剑的人，他劝喻道：“干吗不把剑卖了去买头牛？”经过几年治理，渤海一带社会安定，

百姓安居乐业，温饱有余，龚遂名声大振。

于是，汉宣帝召他还朝，他有一个属吏王先生，请求随他一同去长安，说："我对你会有好处的！"其它属吏却不同意，说："这个人，一天到晚喝得醉醺醺的，又好说大话，还是别带他去为好厂龚遂说："他想去就让他去吧！"

到了长安后，这位王先生终日还是沉溺在醉乡之中，也不见龚遂。可有一天，当他听说皇帝要召见龚遂时，便对看门人说："去将我的主人叫到我的住处来，我有话要对他说！"

一副醉汉狂徒的嘴脸，龚遂也不计较，还真来了。王先生问："天子如果问大人如何治理渤海，大人当如何回答？"

龚遂说："我就说任用贤材，使人各尽其能，严格执法，赏罚分明。"

王先生连连摆头道："不好，不好！这么说岂不是自夸其功吗？请大人这么回答：'这不是小臣的功劳，而是天子的神灵威武所感化！'"

龚遂接受了他的建议，按他的话回答了汉宣帝，宣帝果然十分高兴，便将龚遂留在身边，任以显要而又轻闲的官职。

李敬玄屡伸手脚　刘仁轨上书请代

刘仁轨字正则，汴州尉氏(今河南尉氏)人。他"少贫贱好学，值乱，不能安业。每动止，画地书空，寓所习，卒以通博闻"(《新唐书》卷一O八)。由于他掌握了丰富的军事知识，隋末大动乱中饱经战阵，武德初年便崭露头角。其后曾受到唐太宗的器重，至高宗朝则成长为一位赫赫有名的大将了。

高宗显庆六年(公元661年)，百济发生叛乱。百济地处朝鲜半岛的南部，传说是朱蒙子温祚创立，约于公元一世纪兴起于汉江流域，建都于今汉江南岸慰礼城，后渐发展为一强国，与高句丽、新罗鼎足而立。此前一年，新罗向唐朝求救，唐派苏定方率兵攻百济。苏定方从成山(今山东半岛东端)渡海，围都城，百济投降。苏定方搬兵还朝，留郎将刘仁愿镇守百济府城，以左卫中郎将王文度为熊津都督，抚其余众。王文度渡海而卒，百济复叛唐，引兵包围了府城。在这种情况下，朝廷起用刘仁轨为"检校带方州刺史，将王文度之从，便道发新罗兵以救仁愿"(《资治通鉴》卷二OO)。这为刘仁轨大显身手提供了机会。他带兵有方，指挥得当，不但很快扭转危局，平定百济，并为唐朝大军与高句丽的作战创造了许多方便。其后又打败日本援军，并镇守百济。由于两度战争，百济境内一片荒凉，尸骨卧野，荆棘丛生。刘仁轨招集流亡，恢复生产，很快就稳定了政局。刘仁愿回朝，皇帝问他奏请中为何很有文采，刘仁愿说皆出自刘仁轨之手。"帝叹赏之，超进仁轨六阶，真拜带方州刺史"(《新唐书》卷一O八)。其后，刘仁轨屡有建树，是朝廷所倚重的重要边将。

仪凤二年(公元677年)八月，刘仁轨奉命镇洮(桃)河军。洮河军在唐陇右道鄯州境内，鄯州州治所在地(今青海乐都)设有临洮军，鄯城(今青海西宁市)设有河源军，合称洮河军。此地当正处唐朝与吐蕃辖境的交界处，是防御吐蕃进攻或讨伐之的军事要地。朝廷派刘仁轨去镇守此地，实有倚之为长城之意。

刘仁轨到洮河军后，每次奏请，多数为中书令李敬玄所阻抑，心中很怨恨。他对李敬玄很了解，知道他不是将帅之才。但见他对自己的意见毫不尊重，多加干涉，便上奏书，说西边镇守实属要务，必须重臣方可，非李敬玄难胜此任。推荐李敬玄代替自己之任。高宗不知其中的隐情，见刘仁轨荐贤自代，心中大悦，马上批准，命李敬玄往代仁轨。这样，就把李敬玄推向了险地。

李敬玄是亳(bo 勃)州谯(今安徽亳县)人，"该览群籍，尤善于礼"(《新唐书》卷一O六)。此人只通文墨，不明军兵之事。他也很有自知之明，自言非将帅之才，一再向高宗推辞，并说刘仁轨与自己不睦，故强其不能。高宗听后，非常生气，脸色阴沉地说："刘仁轨如果要求朕亲往，朕也只好一行，卿何故屡次奏辞呢？"李敬玄无奈，只好硬着头皮接受职

需要全本请访问 www.ertongbook.com