目录

元帝一味怀柔　朝纲几度旁落
阖闾求伍员　要离刺庆忌
鱼保家铸造铜甑　武则天监督吏民
孔明设计抓把柄　关羽仗义捉放曹
李汉超掠财霸女　宋太祖护短开罪
巧借美女留把柄　换来忠心度危机
智施把柄计　巧服恶势力
王玄邈告密　萧道成用人
伯之首鼠两端　萧衍釜底抽薪
匈奴王一忍再忍　东胡国得寸进尺
明里重用人才　私下刺探言行
表面上纵情酒色　暗地里考察官员
表面示殊礼　内心情甚薄
雍正偷纸牌　特务察百官
任尔上窜下跳　铲除不动声色
成得臣骄傲狂暴　晋文公退避三舍
行动诡密臣下莫知　喜怒无常人神难测
生太子假戏一场　除权臣真事一桩
京城微服私访　顺手惩治判官
庄王忍小辱　赦臣报大恩
统帅感情投资　士卒战场卖命
大臣跪拜　国君难受
丁斐贪图小利　曹操法外施恩
先有枉法施恩　后有犯人卖命
主帅攻心有术　曹操割发代首
皇后美色降敌　将军死心效清
重视感情拉拢　凿墙慰问病臣
坐怀不乱笼人心　审时度势建根基
周泰舍命救主　孙权数伤敬酒
李世民托孤　唐高宗起用
吕不韦计取天下　庄襄王奇货可居
吕氏父女押宝　泼皮刘邦称帝
晋公子展转亡命　侮负羁打点人情
流亡重耳终归国　隐居子推始受封
秦穆公迎败将　孟明视捍秦王
复振华夏移建邺　笼络名流固东晋
曹操焚书　将士报恩
该柔则柔赦仇人　当报必报服明主
景祖有容人之量　逃犯归故乡效忠
洪秀全爱将惜才　陈玉成屡建奇功
代宗使臣入山林　李泌感恩归朝廷
狂暴楚霸王　猜忌失人心

需要全本请访问 www.ertongbook.com

刚愎自负埋祸根　国亡身死理当然
孝武帝轻慢下属　众名士隐美示丑
文宣帝持刀逞霸道　高德政痛丧三脚趾
篡帝位恼羞成怒　殉名节满门抄斩
萧何深得民心　刘邦敲山震虎
商鞅立木取信　秦国变革图强
御将以仁为上　治军守信是本
自古皆有死　民无信不立
生前身后事　不负挚友托
行千里赴约　留万世英名
睚眦之恨不成隙　唯重信任道义交
悲心索回病牛　不使信誉稍失
刘牢之三叛其主　失信誉自缢丧身
左提右报无定所　倾危反筏“杨三变”
太祖分割权力　宰相地位降低
武则天独裁专制　徐有功不畏权势
重用李德裕　冷落仇士良
一边重用朝臣　同时疏远宦官
利用臣下矛盾　铲除异己立威
皆由权势太高　萧裕身首两地
桓殷两相争　晋朝独得利
双目虽失明　重新得重用
用人知搭配　同守固合肥
黄皓钳制姜维　魏军灭亡蜀国
朱元璋固权　洪武帝拔刺
以小换大　隔岸观火
为人一身正气　做官两袖清风
一世清白为官　一口薄棺葬身
聊以自足巢林一枝　宰相府第难容二马
为官五十载　清贫闻天下
藩坦之和气不衰　台阁之清风常在
多藏非福广施去祸　“全德元老”立碑留史
爱鱼拒收鱼　送鱼带回鱼
田稷子拒贿金　老母亲受奖赏
不受蕃人之赂　清白垂美简史
出使无索求　新罗人赞叹
为政清简树刚威　遇事敢言有雅量
苏琼悬瓜辞礼　治理清河精明
但饮湘江一杯水　能开衡岳千层云
孙武斩娇娘　吴王用大将
禁军居功　孟容惩奸

[正文]

元帝一味怀柔　朝纲几度旁落

元帝名刘奭，于昭帝元凤六年(公元前 75 年)生于民间。刘奭是宣帝长子，地节三年(公元前 67 年)被立为太子。黄龙元年(公元前 49 年)十二月，宣帝病死，刘奭即皇帝位。元帝时期，西汉王朝已历经 150 余年，积弊累累。元帝愚弱，除弊无方，加之宦官用事，政治腐败，西汉王朝由此而走上衰亡之路。

西汉王朝最主要的社会积弊便是地主豪强势力发展，土地兼并日趋激烈，广大农民破产流亡。早在宣帝末年，胶东、渤海等地的破产农民，不断举行暴动，连宣帝本人也不得不承认当时“民多贫，盗贼不止。”

元帝面对前朝积弊，非但不除，反而任其发展。史称元帝“柔仁好儒”。元帝所好之儒，基本上是孔子所提倡的以“宽柔温厚”为主要特征的儒学。汉自武帝以来，虽然重儒，但实际上是王霸兼施。正如宣帝所说：“汉家自有制度，本以霸王道杂之，奈何纯任德教。”宣帝生前对刘奭的“纯任德教”的俗儒主张，即非常不满，并深为之忧虑。他曾说道：“乱我家者，太子也。”为此，宣帝曾欲以“明察好法”的淮阳王刘钦代替刘奭为太子，只是由于顾念其母许氏的旧情才没有实现。

元帝即位后，“征用儒生，委之以政”，儒生贡禹、薛广德、韦贤、匡衡相继为相。元帝为政，动则引证《诗经》等儒典，迂腐地推行“纯儒政治”。应该说元帝一朝确实是实行了不少“爱民”的“仁政”。但是元帝却以“不与民争利”为名，放弃了对豪强地主进行打击、限制的政策，实行所谓的“宽政”。元帝放弃打击限制豪强的传统政策，并非仅仅是由于元帝个人“柔仁好儒”的性格所致。元帝的“柔仁好儒”乃是时代的产物。元帝时代的豪强已经不同于武帝时代以前的“土豪”，而是与达官显贵融为一体的。朝廷中的公卿将相已经成为他们政治上的代表。在这强大的政治势力面前，元帝也只好采取“柔仁”的宽政。“宽政”之下，土地兼并愈发不可遏制，吏治腐败等社会积弊也随之恶性发展。

元帝认为宦官少骨肉之亲，无婚姻之家，最可信可靠，因而尤其信重宦官中书弘恭、仆射石显。当时辅政大臣前将军萧望之在政治、军事方面颇有见地。他认为，中书参与国家大政，应选用贤明，不宜任用刑余的宦官，所以奏请元帝使用士人。弘、石二阉为了保住自己的权位，盗弄权柄，遂与外戚史高内外勾结，排挤、陷害萧望之等重臣。元帝迂腐昏昧，屡中弘恭、石显圈套，迫使萧望之自杀，与萧望之共同辅政的周堪、刘更生等加罪免为庶人。不久，弘恭病死，石显专权。

元帝不仅昏昧，而且荒淫。宫中佳丽多得“不得常见”，只好“使画工图形，案图召幸之”。元帝虽然治国昏庸，却多才多艺，善书法，精通乐理、乐器，“鼓琴瑟，吹洞箫，自度曲，被歌声”。他终日淫乐，不亲政事，委政于石显等宦官。当时，汉廷事无大小，都要禀报石显，由他裁决。石显“贵幸倾朝”，自公卿以下，无不畏惧。

宦官专权，政治日趋黑暗，致使吏治腐败。纲纪失序。从中央到地方的大小官员，贪财慕势，纷纷经商，掠夺百姓，敛财聚富。他们互相间勾心斗角，陷人于罪，以至于连元帝都不得不承认“在位多不任职”。在黑暗的政治下，社会风气大坏。不仅皇帝、皇室、贵族极度奢侈，一般的官僚地主也“贪财贱义，好声色，尚侈靡。廉耻之节薄，淫辟之意纵”。“缘奸作邪，侵削细民”。整个统治阶级都在腐朽、堕落。

元帝时期，又连续发生水灾、旱灾、地震和瘟疫等自然灾害。天灾人祸，使百姓流散道路，不胜饥寒，“嫁妻卖子，法不能禁”，或“人至相食”，阶段矛盾日益尖锐。

竟宁元年(公元前 33 年)五月，元帝病死于未央宫，终年 43 岁。元帝在位 17 年。

阖闾求伍员　要离刺庆忌

专诸拼上自己的命报答姬光对他家的存抚馈赠之德，刺杀了吴王僚，为姬光——阖闾换来了吴国的王冠，但阖闾戴在头上还觉得不牢稳，还有一个后顾之忧——庆忌。

姬庆忌是吴王僚的儿子，身材猛高，膂力过人，是一员虎将，有万夫不挡之勇，而且武艺高强，比他的父亲有智谋。由于姬光的撺掇，王僚派他领兵伐楚去了，眼看归期将到，这是需要阖闾认真对付的。

阖闾一边派人及时打探并回报庆忌的归日和行程进度，一边亲自统率大军屯驻在江边准备截击。庆忌在回军途中，刚刚听到父亲被刺杀的噩耗，便遭遇了阖闾的截击部队，两支军队几乎走了个对头。庆忌一看自己方面势单力孤，毫不犹豫地调转车头便跑，阖闾驱驷马宫车紧紧迫来。庆忌在长途跋涉之后，马力眼看不济，越追越近了，他干脆跳下马车大步逃跑起来，竟比马还快。阖闾下令部队放箭射他，他一边跑着一边用手回绰飞箭，终于跑出危险地带去了。

阖闾无奈，只好指示西部边地的军队严加防守，自己带兵回到了都城。

不久，阖闾得到情报说，庆忌逃到了边地艾城，在那里招纳死士，训练军队，结连邻国，等待时机伐吴报杀父之仇。阖闾又去求助伍员了：“ 以往关于王僚的事情，全仗先生的指教和努力，寡人牢记在心里。现在，庆忌又成了我的心腹大患。要知道他比他的父亲还厉害啊，弄得我终日吃不下饭，睡不好觉，坐卧不宁的，先生能再给我想个什么办法吗？ ”

伍员答道：“ 臣德行差，吴王僚在我生活无着流浪街头的艰难时刻给了我立足谋生之地，我却对他不忠，和大王在密室中谋划暗算了他。现在再算计他的儿子，恐怕就太不合乎天意了吧！”

阖闾说：“ 这有什么不可以的？先武王伐纣，连他的儿子武庚也杀了，咱们周人并不认为武王做得不对呀！皇天要废的人，我们杀了他等于是替天行道。庆忌若是活着，王僚就等于没死。吴国的成败，寡人与先生相共，难道我们能因小的不忍而酿成大的祸患吗？ ”

伍员离席叩头哭着说：“ 我是个楚国的亡民，父亲和哥哥含冤九泉之下，尸骨得不到安葬，灵魂没有人祭祀，一想到这些，痛心疾首，哪里还有心思考虑别的呢？请大王谅解我吧！”

“ 先生快快请起！”阖闾伸手把他搀起来安慰道：“ 先生千万不要过度悲伤，你为亲人报大仇的事，寡人一直放在心上。只是现在庆忌领兵在外，口口声声觊觎吴国，找寡人复仇，如果立即出兵伐楚，实在不是时候呀！你说呢？要是再有一个专诸，事情就简单得多了。先生平素很注意访求人才，是不是心目中有了这样的入选？庆忌解决了，给先生报仇的事就该排到日程上了。”

“ 有倒是有一个 ’” 伍员斟酌着回答，“ 只是怕不能使公子中意！”

“ 说说看吧！” 阖闾又兴奋起来了。

伍员说：“ 我结交了一个个子特别矮小的人物，似乎可以去办这件事。”

阖闾不以为然：“ 庆忌力敌万人，能于千军万马中单身走脱，哪是一个小矬子能够对付得了的？ ”

伍员说：“ 不一定，这小个子也有万夫不敌之勇呢！”接着伍员把自己了解到的这个人的情况详细地向阖闾作了介绍：

这是一个吴国人，姓要名离，他勇敢地折辱了壮士椒丘诉。

椒丘诉从东海边到吴国来奔友人之丧，车过淮河渡口想饮马，当地人告诉他：“ 河水里有神灵，见到马就出来抓。”

椒丘诉毫不在乎地说：“ 壮士在此，什么神敢欺侮我呢？ ” 硬是解下左骖去水边饮。

马刚把嘴插到河里，便尖厉地嘶叫了一声坠入河中不见了。丘诉大怒，甩衣抽剑入水找水神争斗。水神兴涛作浪，也没捉住他。大战了三天三夜，他活着出水了，只被水神射瞎了一只眼。沿河上下都传颂他的英勇，他自己也很以为了不起。

在友人家的丧席上，椒丘诉傲视众客人，出言不礼貌。当时要离正坐在他的对面，冷冷

地对他道：“你傲视大家，大概是以勇士自居吧？可是我听说过，真正的勇士，和太阳作战不挪动身影，和鬼神作战不转动脚跟，和人作战不用呐喊第二声，宁死也不受敌手的侮辱。而你呢？你和水神作战，马丢了找不回来，还被打瞎了一只眼睛，身体残废了，名声败坏了，不去拼个你死我活，却吝惜残余的生命，还在这里充好汉，实在是天底下最大的废物了！”椒丘沂被他骂得哑口无言，羞愧地离席走了。

要离回到家中，把折辱椒丘沂的事告诉了妻子，并告知椒必来报复。妻子知道他的脾气，就敞开了大门。

夜里，椒丘沂果然来了。见门户大开，他手持利刃径直走到要离的床前，伏身一看，他睁大两眼直挺挺地躺在那里“等死”，连眼皮都不眨一眨。椒丘沂原本打算一刀刺死他了事，见到他这副神气，又改变了主意——先教训他一顿，叫他死个“明白”，也显得自己“大度”。于是把刀往要离脖颈上一按，问道：“你知道你有三条该死的罪状吗？”

要离答：“不知道。”

“第一，你在丧席上羞辱了我；第二，晚上睡觉不关门；第三，见我来了不起身躲避。这是你自己找死，可不要埋怨我，明年的今天，就是你的忌辰了！”说罢举起匕首来猛刺下去，正当他下刺的时候见要离嘴动弹，便把手停在空中说：“有话还容许你说。”

要离说：“我并没有三条必死的罪过，你却有三条不肖的耻辱，你自己知道吗？”

“不知道。你说！”

“一不肖，我在大庭广众之下辱骂了你，你不敢回一句话；二不肖，你进大门时不咳一声，向屋里走时脚步不出声，是想偷袭；三不肖，拿刀架在我的脖子上，才敢说大话。你有这三不肖，反而来责备我，不是太卑鄙了吗？”

椒丘沂收起匕首叹道：“我的勇敢，自认为世上没有人能比得了，你要离竟比我强，实在是天下第一了。我若杀了你，人们会嗤笑我嫉妒；不杀你，我就不能以勇士的姿态活在世上了。”说罢，把匕首往地下一扔，冲着墙壁，一头碰死了。

阖闾听了伍员的介绍，心目中树起了要离的英雄形象：“这个人确实能做第二个专诸，先生快去请他来见寡人！”

伍员找到要离，表达了吴王对他的倾慕和需要，便带他来见吴王。

吴王一见要离，五尺高的个子，一把卡的腰，丑陋猥琐的容貌，大为失望，勉强问道：“子胥说的勇士要离就是你吗？”

要离答道：“臣瘦小无力，迎着风就仰翻了，背着风就扑倒了，哪里有什么勇气呢？不过大王若有所派遣的话，臣愿意不遗余力地去完成。”

吴王沉吟不语。

伍员提醒道：“良马不在于体形高大，最可贵的是力量能负重，腿脚能走远路啊。要离形貌上虽然弱小，但是他有超越常人的机智和权术，离开他不能成就大事，大王千万不要错过了他啊！”

吴王省悟过来，便召伍员、要离二人到后宫的密室中去进行详细计议。

就坐后，要离开门见山地说：“大王心目中的忧虑，不就是王僚的逃亡公子庆忌吗？臣能够杀了他。”

吴王疑惑地说：“庆忌身体魁伟，跑起来胜过快马，举止敏捷，矫健如神，成千上万的军队都奈何不了他，你恐怕不是他的对手吧？”

要离回答道：“会杀人的人，在于用智谋，而不在于用体力。我能接近庆忌，这样，刺杀他便像宰只鸡那么容易了。”

吴王觉得他说到了点子上，有些信服了，又提出了另一个困难：“庆忌是个聪明机警的人，尽管大力招纳列国亡命之徒，但对国内去的人，肯定会特别地警惕，哪能让你轻易地靠

需要全本请访问 www.ertongbook.com

近他呀？”

要离答道：“这就是下一步要做的事了，庆忌收罗亡命之徒的目的，是加害大王，夺取吴国的大权。我假装获罪潜逃，大王砍掉我的右胳臂，再杀了我的老婆孩子，庆忌便能够信赖我而让我接近他了。这样，以后的事情就一帆风顺了。”

吴王摇摇头，不忍心地说：“你为我去拼命，我怎么能再加害你和你的亲人呢？”

要离说：“没关系，这是我追求的。常言道：安于妻子儿女的家庭之乐，而不尽事奉国君的义务，那是不忠；留恋家庭的温暖，而不愿意涉险为国君消除忧患，那是不义。我这样选择，能以忠义扬名千古，即使全家人牺牲了，也认为比吃蜜还甜呢！”

吴王还觉得难以表态，伍员在一旁怂恿道：“要离能够为国而不顾家庭，为君而不惜自我牺牲，实在是千古少有的豪杰！大王应该成全他，只要在成功之后，优厚地安葬、表彰他的家室，不埋没他的功绩，使他能够扬名后世，大王就对得起他了。”要离频频点头，吴王也就认可了。

第二天早朝，伍员带要离一同入朝，向吴王推荐他当大将，领兵讨伐楚国。

吴王往下一看，连连摇头说：“寡人看这人力气不及一个十来岁的孩子，让这样的人领兵伐楚,传到列国之间,不把人笑掉 大牙吗？况且现在国事初定,哪能受得了再进行战争？”

要离大呼道：“大王太不仁义了！臣虽不行，但看在朋友情分上，愿意为他出死力。子胥协助大王得到了吴国，大王竟不想帮助他报父兄大仇了吗？”

吴王大怒说：“放肆！这是国家的大事，你一个小小百姓有什么资格说长道短，竟敢当朝冒犯寡人！来人，把他拉下去，砍掉右臂，下到大牢里！”并命人去逮捕他的老婆孩子，抄他的家。

伍员眼里含着眼泪叹息着退了下去。

大臣们觉得事情来得太突然了，连个“为什么”也不敢想。国内刚刚大变乍定，一看新国王大怒，谁还敢多嘴多舌？国王一宣布“退朝”，便都外松内紧地赶快离开了这块是非之地。

伍员密令狱吏为要离解脱刑具，使他罪受得轻一点儿，狱吏也不以为意，照办了。过了几天，要离竟瞅机会逃跑了，狱吏只得如实报告吴王。吴王大怒，下令把要离的妻子儿女全部杀死了。

要离逃出吴国国境，一路访知公子庆忌在卫国，便到卫国见他。

庆忌听说国内有人来投，在戒备森严的情况下接待了他。要离诉说丁吴王阖闾对自己一家的迫害，庆忌怀疑有诈，不想收留他。他脱下衣服给庆忌看，果然右臂没有了。庆忌才相信了他说的一切，这才问：“现在你来投奔我，有什么想法？”

要离答道：“臣听说阖闾杀了公子的父王，夺去了大权，还想加害公子，公子现在联合诸侯，招纳志士，要报这个大仇。所以臣舍上这条残余的命，前来投奔。臣从宫中一路逃出来，很熟悉国内的现状，虽不能征战，给公子作个向导还称职。依仗先王的在天之灵，公子的大仇报了，臣的家恨也就雪了。”

庆忌还不敢十分信赖，便叫人先领他下去“歇着”。

过了一两天，去吴国打探消息的间谍回来了，报告的情况和要离说的事实完全一样，庆忌才打消了对他的怀疑，让他在身边随侍。

一天，庆忌问要离：“我听说阖闾重用楚国的伍员、伯嚭，训练兵将，国中大治。我这点人马，怎么能和他们较量呢？”

要离答道：“依臣看，伯嚭是个饭桶，不足挂齿。智勇兼备的只有伍子胥一个人，现在他和阖闾也有隔阂了。”庆忌问道：“伍员不是阖闾的恩人吗？他们之间还谈得上隔阂吗？”

“是真的。据臣所知，子胥为阖闾所做的一切，都是为了换取他兑现伐楚报仇的承诺。而他掌权以后，只图个人享受，开拓吴国，丝毫没有伐楚的意思了。这次臣为了替子胥说话，

惨遭荼毒，更证明了他毫无伐楚的诚意，当时他那样许愿，只是为了骗取子胥帮他谋夺王位罢了。臣遭断臂之刑后，子胥不仅脸上无光，而且看穿了吴王的真实用心，很是伤心和失望。臣这次能够虎口脱险，就是仰仗了子胥的力量。他秘密叮嘱臣：‘ 出去一定要投奔先王的公子，了解他的为人和志向，如果他将来复国后能为伍氏伐楚报仇，我愿意做他的内应，以此来为自己与姬光在密室同谋先王赎罪。’ 公子若不趁这个时机行动，待到他们君臣再和谐起来，报仇的事就更没有指望了。”

庆忌被他说得跃跃欲试了，加紧训练军队，修治战船，进行着伐吴的准备。

三个月以后，公子庆忌兴兵偷袭吴国。水军沿长江顺流而下，要离作为庆忌重要的谋士和向导，坐在庆忌的指挥船上。

连月来庆忌被要离说得信心百倍，这时候更是归心似箭，真想一伸手就把阖闾的脑袋揪下来！他在舱中坐了一阵子，觉得腻烦，便走出来坐在船头处，直催着舟子打桨，把大队船只远远地抛在了后头。

要离跟将出来，左手执着短矛侍立在身后，不时地和庆忌说两句闲话。

忽然江上吹来一阵旋风，要离移身站到上风头，借风势突然举矛刺人庆忌的心窝，矛尖穿出背后，鲜血跟着渗了出来。

庆忌遭到这样的突然袭击，连喊都没喊一声，抓起要离的腿倒提着把他的头浸到江中，放入拉出三次，然后把要离抱到自己膝上，看着他笑着说：“ 天下真有这样的勇士，竟然敢加害于我！”

左右侍卫这时才反应过来，纷纷持戈挺戟来攒刺要离。庆忌摆摆手说：“ 算了，这也是天下难得的勇士，岂可一日之间死两个勇士！”

左右亲信都是和他共过患难愿意为他效死的人，一个个男子汉大丈夫，听到这话又心疼又为难，眼看庆忌活不成了，不由得都哭了起来。这使庆忌又感动又不放心，他轻叹了一声说：“ 各为其主嘛，你们的心意我都领了。不要杀死要离，放他回吴去吧！”他推开要离，亲自用手拔出矛来，血流如注。他直直地坐着，死而不倒。

侍卫们拜倒在地，放声大恸，最后把他的遗体抬放平正，盖上罩布。

要离站在一旁，默默地看着这一切，不哭不泣，也不逃走。

一个侍卫没好气地说：“ 公子要我们放你一条生路，你还不赶快滚蛋！最好滚得不要让我再见到你！”

要离冷冷地说道：“ 我有三条大不容于世的罪过，纵使公子饶恕我，我敢偷生吗？ ”

“ 是哪三条罪过？ ”

“ 第一，为了求得事奉国君，把老婆孩子的性命都搭上了，这是不仁；第二，为了新君的需要，杀死故君的儿子，这是不义；第三，为了办成事情，弄得家破人亡，自身残废，这是不智。有这三大罪恶，还有什么脸再活在这个世上！”要离说罢，一纵身投入了江水中。

舟人把他捞了上来，他问：“ 捞我干什么？ ”

舟人说：“ 公子已经赦你不死了，你回到吴国，一定能受赏封爵，何必一定要死呢？ ”

要离仰天哈哈大笑，笑得令人发毛：“ 我连身体、亲人都不爱，还爱俸禄爵位吗？你们把我的尸体送回吴国，一定能得到重赏的！”边说边夺过身边一个侍卫的佩剑，自己砍断了两腿，然后一抹脖子，名副其实地“ 了却 ”了“ 残 ”生。

后面的船只跟上来，知道了发生的一切，将官士兵都痛惜庆忌的不幸，向他悲切地致哀。大部分人不愿意投降，有自由结合投奔别国的，有打算潜回吴国隐居的，都各寻方便了。少数愿意归顺的，带上庆忌与要离的尸体回到了吴都姑苏。

吴王见了，如获至宝。厚葬了要离，封以“ 上大夫 ”的爵位，并荫及妻子，给要离和专诸同时立庙，年节享受祭祀。对庆忌，按公子的礼仪把他安葬在他父亲王僚的身旁。

现在他可以高枕无忧了，于是大宴群臣，让大家分享他的胜利的欢乐。

鱼保家铸造铜匦　武则天监督吏民

检举箱在今天是一个很普及的对象了，一般的机关单位，以至街头闹市，时常可以见到一个或木质、或铁制的小箱钉在墙上，用来接受检举告密的材料。

这种物件的发明者是谁呢？以笔者所见，大约便是唐朝武则天时代的鱼保家。

武则天篡权以后，遭到徐敬业等人的起兵反对，从此，她疑心天下的人都在反对自己，加上她自己作风不好，知道大臣们多对她心怀怨恨，便想制造借口，滥杀大臣。

她的这个心思被鱼保家窥测出来了。鱼保家这个人，本来也参与了徐敬业的谋反，帮助给造反的军队制造武器及车辆。徐敬业失败以后，他因罪行未暴露而漏网，他便想尽量讨好武则天，向她提出了铸造铜匦的建议，所谓铜匦，即铜制的小匣子。鱼保家还亲自设计出了铜匦的样式：一个方方正正的铜匣子，里面共分四隔，每隔上有一缝隙，可以往里投进材料，能进不能出。武则天大为赞赏，立即命令如法制造，挂于朝堂之外，听人投诉，并指派专门的官员掌管，这件事发生在公元朗 8 年(则天垂拱二年)，这便是检举箱的由来，鱼保家便是检举箱的发明者了。

说来颇具戏剧效果的是，鱼保家的仇人正是利用他所发明的铜匦，揭发检举了他参与谋反的罪行，他因此而被处死，这大约是他所始料未及的。这也算是作法自毙吧！

武则天一方面设置铜匦，一方面还鼓励天下四方之人赴京师长安告状。凡是有告密之人，大臣及地方官吏都不得过问，而且沿途由各驿站提供驿马、食宿。到了京城之后，安排住在朝廷专设的客舍里，无论你是砍柴的、种地的，都会被召见，只要所告的事符合武则天的需要，便可破格授官，告的不符合事实，也不怪罪。看来武则天也是发动了一场揭发当权派的人民战争。大酷吏索元礼便是在这场揭发运动中脱颖而出，走上了唐代的政坛，成了风云一时的人物。

告密之风一开，天下人人自危，大家都屏声禁气，不敢言也不敢怒，武则天就在这样一片恐怖气氛中，巩固了自己的政权。

孔明设计抓把柄　关羽仗义捉放曹

诸葛亮是中华民族杰出的政治家、军事家和外交家，他在民间一直被视为贤相的典范、智慧的化身。他在用人方面，不仅善于用人之长，还能巧妙地用人之短。

早在刘备三顾茅庐时，诸葛亮就为他设计出一套成功的方案：占荆州，据蜀地，东和孙权，北拒曹操，以待时机统荆州之兵，进据宛洛；率益州之师，出击秦川，以兴汉室。诸葛亮出山之后，就是鉴此蓝图来辅佐刘备的。

建安十三年，曹操基本平定北方后率大军南下，旨在消灭刘备、并吞江南。此时刘备兵少将寡，军事上连连失利。诸葛亮认为，刘备的唯一出路是联合孙权，打败曹操，先有立足之地，再图发展。于是他亲自出使东吴，舌战群儒，说服孙权，智激周瑜，促成了孙刘联盟。又从多方面帮助周瑜，为即将开始的赤壁之战的胜利打下了坚实的基础。根据诸葛亮的判断，曹操兵败赤壁后必经华容道出逃，届时生擒，如囊中取物。但捉后如何处置，倒成了一大问题。他反复分析后认为：如杀之，则中原群龙无首，势必四分五裂，你争我夺，东吴便会乘机向北发展。一旦时机成熟，将会掉过头来吞并刘备。如不杀，也已灭其主力，一时无力南侵，还能牵制孙吴。若如此，刘备则可乘机占领荆州，进军巴蜀，正符合他隆中对时的设想。鉴于此，诸葛亮便考虑起人员的调配。他认为，张飞坦率急躁，捉住曹操后是不会放走的。赵云忠贞不二，捉住曹操是不敢放走的。而关羽，他不但义气如山，还曾受曹操厚恩，而且是主公二弟，捉曹后定会释放。何况关羽还有一大缺陷：素凭百战百胜的威名有时傲气太重，若抓住他“捉放曹”的把柄，也可届时给他点限制。主意已定，诸葛亮便将张飞、赵云、刘丰和刘琦一一派出，惟对身边的关羽置之不理。关羽忍耐不住，就高声斥问：“我历次征战，

从不落后，这次大战，却不用我，竟是何意？”诸葛亮故意激他：“关将军莫怪！我本想派您把守一个最重要的关口，但又一想，并不合适。”关羽很不高兴地问：“有什么不合适的呢？请明讲！”诸葛亮说：“想当初您身居曹营，曹操对您多方关照。这次他惨败后必从华容道逃窜，若您前去把守，必会捉而放之！”关羽抱怨他未免多心，还说自己斩颜良、诛文丑、又解白马之围，早已报答了曹操。若再遇他，决不放行。诸葛亮仍以言相激，终于激得关羽立下了军令状，才领兵去华容道埋伏起来。

果然不出诸葛亮预料，曹操在赤壁不但被周瑜烧掉了他苦心经营的全部战船，还烧毁了一连串的江边大营。曹兵被火烧水溺、着枪中箭，死伤不计其数。曹操仓惶出逃，又一路遭到赵云、张飞的伏击，最后只剩 27 骑，且又人困马乏，狼狈不堪地来到华容道。突然，关羽横刀立马挡住了去路。曹操吓得浑身瘫软，不住地乞求关羽饶命。其随从也一个个跪地乞怜。关羽终于念及当初，随起侧隐之心，不顾事先立下的军令状，高抬贵手放走了曹操，灰溜溜返回大营。诸葛亮又照事先设想，特地迎接关羽，更使关羽无地自容。当关羽有气无力地禀报了原委，诸葛亮装作恼怒的样子要对他处以军法，刘备一再求情，才免了关羽死刑，令他带罪立功。

诸葛亮精心设计的“捉放曹”，完全达到了预期的目的。后人每谈及此事，都赞扬说：“诸葛亮智绝，关羽义绝。”

李汉超掠财霸女　宋太祖护短开罪

宋朝初年赵匡胤下属有员大将，奉旨镇守关南一带，战绩颇佳。他勇敢善战，武艺超群，只可惜此人不拘小节。当朝皇帝出于爱才，竟然袒护这位李汉超。

史书上有这样的记载：“汉超武人，所为多不法。久之，关南百姓诣阙讼汉超贷民钱不还，掠其女以为妾”。百姓将状子告到皇宫，宋太祖不仅亲自接见了百姓们，还用酒食招待他们，并问他们：“汝女可适何人？”回答道：“农家也。”太祖又问：“汉超未至关南，契丹如何？”答道：“岁苦侵暴。”又问：“今复尔耶？”回答：“否。”这时太祖对告状的百姓说：“汉超，朕之贵臣也，为其妾犹愈于农妇乎？使汉超不守关南，尚能保汝家之所有乎？”一番话说的前来告状的百姓走了。

事后，宋太祖密使侍臣对李汉超说：“亟还其女并所贷，朕姑贯汝，勿复为也。不足于用，何不以告朕耶？”汉超感泣，誓以死报。

宋太祖爱护将才，竟到了为其护短的地步。对待李汉超抢掠民财民女这件事，太祖当面为之开脱辩护，背后批评安抚。这除了爱将之外，还表现出统治者的权术。这种驭人术在一定情况下确能起到笼络人心的凝聚作用。

巧借美女留把柄　换来忠心度危机

夜幕刚刚降临，战国时代楚国的国王——楚庄王大宴群臣的宴会开始了。为了增加宴会的热闹气氛，楚庄王决定“喝花酒”，命令身边的宠妾们统统花枝招展地去为众大臣斟酒助兴。庄王这一招果真灵验，把个文武大臣一个个喝得酒酣耳热，好不痛快！

大伙只顾一个劲地狂饮嬉笑，连照明用的蜡烛燃烧完了也不知道，只听连续几下“噗噗”声，宴席厅一片黑暗。这时，有个臣子因三杯黄汤下肚，一时心血往上直涌，趁机牵扯了一个美妾的衣服，要把那美妾往怀里拉。谁知这女子也不动声色，心想，这人胆子不小，竟敢调戏于我，也就顺手拉断了对方的帽缨，走到一边去了。

灯亮了，那女子急忙走到楚王身边，将帽缨给楚王看，并撒娇地要楚王惩罚那个调戏她的人，说着说着，还滴下了两滴受委屈的眼泪。

楚庄王看着那帽缨，心想，何必为了显示一个女人的贞洁而让我的臣下受辱呢！于是，又来到席间，下令说：“众爱卿听着，今天你们来和我共饮美酒作乐，不拉断帽缨就不算玩

需要全本请访问 www.ertongbook.com

得痛快！”

众大臣一听，都“呼呼啦啦”地扯下帽缨，你一根我一条地朝火中投去，致使这场宴会达到了高潮。最后，大家又觥筹交错了一番，尽兴而罢。

不久，楚国发动了对郑国的战争，楚庄王亲临前线督战。在战斗中，楚庄王见有个臣子经常在与敌人交锋的前五个回合，便能取下敌人的首级，使郑军大败。攻打郑国的战斗胜利后，楚庄王经过多方询问，才知道那个人就是那天晚上被斟酒美女拉断了帽缨的人。

战国“四公子”之一的齐国孟尝君田文，门下养了许多食客，其中有一个门客与孟尝君的爱妃私通，早已为外人发觉。有人劝孟尝君杀了那个门客，孟尝君听后笑着说：“爱美之心人皆有之，异性相见，互相悦其貌，这是人之常情呀！此事以后不要再提了。”

过了近一年，一天，孟尝君特意将那个与自己妃子私通的门客召来，对他说：“你与我相交已非一日，但没有能封到大官，而给你小官你又不要。我与卫国国君的关系甚笃，现在，我给你足够的车、马、布帛、珍玩，希望你从此以后，能跟随卫国国君认真办事。”

那个门客本来就做贼心虚，听孟尝君召唤他，以为这下大祸临头了，现在想不到孟尝君给他这样一份美差，激动得什么话也说不出，只是深深地、怀着无限敬意地为孟尝君行了个大礼。

那个门客到了卫国后，卫国国君见是老朋友孟尝君举荐过来的人物，也就对他十分器重。

没过多久，齐国和卫国关系开始恶化，卫国国君想联合天下诸侯军队共同攻打齐国。那个门客听到这一消息后，忙对卫国国君说：“孟尝君宽仁大德，不计臣过。我也曾听说过齐卫两国先君曾经刑马杀羊，歃血为盟，相约齐卫后世永无攻伐。现在，国君你要联合天下之兵以攻齐，是有悖先生之约而欺孟尝君啊！希望国王您能放弃攻打齐国的主张。如果国王不听我的劝告，认为我是一个不仁不义之人，那我立时撞死在国君你的面前。”一句话刚说完，那个门客就准备自戕，被卫国国君立即上前制止了，并答应不再联合诸侯军队打齐国了。就这样，齐国避免了一场灾难。

消息传到齐国后，人人都夸孟尝君可谓善为人事。当初不杀门客，如今门客为国家建下了奇功。

汉文帝时，袁盎曾作过吴王刘濞的丞相，他的一个从史与他的一个侍妾私通。袁盎知道后，并没有泄露出去，也没有责怪那个从使。有人却说了一些话吓唬那个从使，说袁盎要治那个人的死罪等等，结果把那个从使果真吓跑了。袁盎知道后，又亲自去把那个从使追回来，对他说：“男子汉做事要顶天立地，既然你这么喜欢她，我可以成全你们。”竟将那个侍妾赐给了那个从使，待他也仍像从前一样。

到了汉景帝时，袁盎到朝廷中担任太常要职，后又奉汉景帝之命出使吴国。当时，吴王刘濞正在谋划反叛朝廷，就决定先将朝廷命官袁盎给杀害。就暗中派了五百人包围了袁盎的住所，袁盎本人却毫无觉察。情况十分危急。

在这五百来人的包围队伍中，恰好有一位就是当年袁盎门下的从史，此人现已任校尉司马一职。他知道袁盎情势十分危险，随时都会有性命危险，心想，这正是报答袁盎的好机会。兵临城下，如何营救恩人？那个从史灵机一动，就派人去买来二百石好酒，请五百个兵卒开怀畅饮，并说道：“大伙好好喝够痛快，那袁盎老头现在已是瓮中之鳖，跑不了！”士兵们一听，一个个酒瘾急剧发作，喝得酩酊大醉，东倒西歪，成了五百个醉罗汉。

当天夜晚，那个从史悄悄来到袁盎卧室，将他唤醒，对他说：“你赶快走吧，大人，天一亮吴王就要将你斩首了。”

袁盎揉了揉昏花的老眼，忙问他：“壮士，你为什么要救我？”原来当年的从史现在已穿上了校尉司马服，力ｎ之又不知过去了多少年，在昏暗的灯光下，袁盎伧促之间，根本认不出当年的那个从史了。

只见校尉司马对袁盎笑笑说：“大人，我就是以前那个偷了你的侍妾的从史呀！”

袁盎大悟，在那位校尉司马的掩护下，连夜逃离了吴国，摆脱了困境。

五代时，梁朝的葛周曾与他所宠爱的美姬一道饮酒作乐，有个在葛周身边担任侍卫的小兵一直目不转睛地盯着那个美姬，乃至于葛周问他话时，他都忘记了回答，可见他人神到了何等程度。这个小侍卫也觉得自己在主人面前失态了，十分惶恐，害怕葛周惩罚他。葛周见了，并没有说什么，只是很慈善地向他笑了笑，并还让自己宠爱的美姬亲斟一杯酒赐给了那个小侍卫兵，意思是让他压压惊。

后来，葛周与后唐的军队交战，战事屡屡失利。葛周就大声呼喊那个小侍兵，命他前去迎敌。小兵见这正是报效主子的机会，就奋不顾身，冲锋陷阵，击退了敌人的一次次进攻，并还生擒了一名敌人的小头目。战斗结束后，葛周就将那个自己宠爱的美姬赐给了那个小兵作妻子。

北宋初年，苏慕恩的部落是整个胡人中最强大的一支。当时，镇守边关的是种世衡将军。

一天晚上，种世衡与苏慕恩在种世衡的营帐中共同饮酒，并唤出一个很美丽的侍妾为他俩斟酒。席间，种世衡起身进屋有点事，苏慕恩就趁机偷偷地调戏那个侍妾。正在他得意忘形之际，种世衡突然从里面出来，出其不意地捉住了苏慕恩的不轨行为。苏慕恩十分窘迫、惭愧，忙向种世衡请罪。那位侍妾也给吓得哭了起来。种世衡见状，对苏慕恩说：“你喜欢她吗？如果你想要她，我成全你们。”当即同意将那侍女送给了苏慕恩。苏慕恩对种世衡的宽宏大量感谢不尽，连连行了三个大礼。

从那以后，凡是其它部落中有怀二心的逆臣，种世衡就派苏慕恩前去讨伐，每次都大胜而归。胡人部落再也不敢随便寻衅滋事了。

智施把柄计　巧服恶势力

汉代的朱博本是一介武将出生，后来调任左冯翊地方文官，利用一些巧妙的手段，制伏了地方上的恶势力，被人们传为美谈。

在长陵一带，有个大户人家出身的名叫尚方禁的人，年轻时曾强奸别人家的妻子，被人家用刀砍伤了面颊。如此恶棍，本应重重惩治，只因他大大地贿赂了官府的功曹，而没有被革职查办，最后还被调升为守尉。

朱博上任后，有人向他告发了此事。朱博觉得太岂有此理了！就找了个借口召见尚方禁。尚方禁见新任长官突然召见，心中七上八下没个底，也只好硬着头皮来见朱博。朱博仔细看尚方禁的脸，果然发现有瘢痕。朱博就将左右退开，假装十分关心的样子问尚方禁：“你这脸上的伤痕是怎么搞的呀？”

尚方禁作贼心虚，知道朱博已经了解了他的情况，心想这下肯定完蛋了。就像小鸡啄米似的接连给朱博叩头，嘴里不停地说道：“小人有罪，小人有罪。”

“既然知道自己有罪，那就原原本本地给我讲来！”

“是，是。”尚方禁如实地讲了事情的经过。朱博将自己听到的与之相比较，觉得大致差不离。他用两眼严厉地逼着尚方禁，吓得尚方禁头也不敢抬，只是一个劲地哀求道：“请大人恕罪，小人今后再也不干那种伤天害理的事了。”

“哈哈哈……”朱博突然大笑道，“男子汉大丈夫，本是难免会发生这种事体的。本官想为你雪耻，给你个立功的机会，你能自己效力吗？”

尚方禁开始被朱博的笑声吓得身上直起鸡皮疙瘩，心想这下要倒大霉了。但听着听着，终于缓过气来。朱博刚说完，他又是“扑通”一下跪倒在地：“小人万死不辞，一定为大人效劳！”

于是，朱博又用好言安慰了一番，命令尚方禁不得向任何人泄露今天的谈话情况，要他有机会就记录一些其它官员言论，及时向朱博报告。尚方禁已经俨然成了朱博的亲信、耳目了。

自从被朱博宽释重用之后，尚方禁对朱博的大恩大德时刻铭记在心，所以，干起事来特别卖命，不久，就破获了许多起盗窃、强奸等犯罪活动，工作十分见成效，使地方治安情况大为改观。朱博遂提升他为连守县县令。

又过了相当一段时期，朱博突然传令召见那个当年受了尚方禁贿赂的功曹，对他进行了独自的严厉训斥，并拿出纸和笔，要那位功曹把自己受贿的一个钱以上的事通通写下来，不能有丝毫隐瞒。

那位功曹早已吓得筛糠一般，只好提起了笔，准备写下自己的斑斑劣迹。

“记住！如果有半句欺骗的话，当心你的脑袋搬家！”朱博又大吼了一声。

这一声不打紧，只听“扑”的一声，毛笔从那位功曹的手中滑落了下来。那位功曹早已知道朱博办事，说到做到，是一位不好惹的上司。连忙躬腰一边捡笔，一边说：“小人一定依照大人指示，如实坦白。”

由于朱博早已从尚方禁那里知道了这位功曹贪污受贿，为奸为贼的事，所以，看了功曹写的交待材料，觉得大致不差，就对他说：“你先回去好好反省反省，听候裁决。从今后，一定要改过自新，不许再胡作非为！”说完，就拔出刀来。

那功曹一见朱博要拔刀，吓得两腿一软，又是打躬又是作揖，嘴里不住地喊：“大人饶命！大人饶命！”

只见朱博将刀晃了一下，一把抓起那位功曹写下的罪状材料，三两下，将其裁成纸屑，扔到纸篓里去了

“我的妈哟！”那位功曹早已吓得魂飞魄散，以为刀已到了脖子上。一看这种情景，他简直有点不相信自己的眼睛，还伸手朝自己的脖子上摸了一下：脑袋瓜果然还在！

“你出去吧！还是继续去当功曹。”那位功曹如获大赦，一步一拜地退了出去。

自此后，那位功曹终日如履薄冰、战战惊惊，工作起来尽心尽责，不敢有丝毫懈怠。

朱博还是继续重用那位功曹。

王玄邈告密　萧道成用人

萧道成是南兰陵(今江苏常州西北)人，是南齐的开朝皇帝。在当皇帝以前，萧道成是刘宋朝的一员大将，由于屡立战功，地位也越来越高。宋明帝泰始年间，萧道成官至督南兖州、徐州二州诸军事、南兖州刺史、持节、假冠军将军、都督北讨前锋诸军等职。泰始五年(469年)，萧道成又在原职基础上进而督兖州、青州、冀州三州军事，权力越来越大。

当时，萧道成正镇守淮阴(治今江苏清江西南)，民间纷纷传言：“萧道成当为天子。”又有人对宋明帝说，萧道成具有贵人之相，宋明帝本来迷信，听到这些话，又看到萧道成权力越来越大，便对他越来越不放心，萧道成也察觉到了明帝对自己的怀疑，便加紧营构自己的势力，以防不测。在萧道成的北面，是青州(治今山东益都)，王玄邈任刺史。萧道成为使自己将来有个退路，便给王玄邈写信，与他交结。

王玄邈是刘宋名将王玄谟的弟弟，史称他有士君子之风。他看到萧道成的信，知道他的意图，然而他身为宋将，不愿背叛。他的长史房叔安也劝他说：“我听说布衣韦带之士，吃人一顿饭都不忘其恩，这才是义士。如今将军身当州镇重任，与朝廷有君臣之义，如果无缘无故弃掉忠孝之义，那么青州士人宁愿跳人东海而死，也不会跟随将军。”房叔安的一番话，更坚定了王玄邈的信心，他便派房叔安回首都建康(今江苏南京)，向朝廷报告萧道成的意图。

萧道成给王玄邈写信后，许久不见他的回信，心中不免着急。这一天，手下的兵士抓到一个从青州方面来的使人，萧道成一问，知道是王玄邈派往京师的房叔安。萧道成向他要王玄邈给朝廷的信，房叔安说：“这信是我们将军给朝廷的，不是给您的。并且，我所要说的话，只对国家有利，即不利于您，请您也不要多问。”手下的人劝萧道成杀掉房叔安，萧道成说：“杀之于我们更不利，并且人各为其主，房叔安无可指责。”便将房叔安放了。后来，

王玄邈离开青州回京，途经淮阴，萧道成令人在途中等侯他，邀请他到府中叙谈。王玄貌假意答应，但经过淮阴时，根本没有下车，而是在卫兵的护卫下驱车而过，回到京城后，也向明帝报告说萧道成有异谋。

后来，萧道成沉着应付，打消了宋明帝的疑心，度过了危机。但萧道成丝毫也不怨恨王玄邈，反而爱慕他的忠诚。宋明帝死后，萧道成在朝中的地位越来越高，宋顺帝升明年间，萧道成成为辅政大臣，皇帝成了他手中的傀儡，王玄邈没料到事情发展会出现这样的结果，非常害怕萧道成会加害于他。萧道成对王玄邈的态度还和当初一样，还提拔他作骠骑司马、泰山太守。后来，又让他作西戎校尉，梁州、南秦州二州刺史，并封其为河阳县侯。不但如此，王玄邈的兄弟们也被封为高官。这使王玄邈非常感动，从此一心一意效忠于萧道成。

公元 479 年，萧道成正式取代了宋顺帝的帝位，建立南齐。不久，梁州人李乌奴起兵作乱，王玄邈来不及调兵征讨，便带七八百人仓促应战，被打败。王玄邈觉得硬拼不成，便派人假装投降，对李乌奴说：“王玄邈兵众老弱，已经丢下伎妾，携家人逃出城去。”李乌奴大喜，率轻兵进入州城，被王玄邈的伏兵击破。李乌奴败走，梁州得以保全。萧道成知道后高兴地说：“玄邈果然没有辜负我的知遇之心。”

宽容是一种心胸，一种气度，一种用人的远见。萧道成从王玄邈的不轻易依附自己中看到了他的忠诚品质，又用自己的宽宏大量将王玄邈争取过来，使之成为自己的忠臣。

伯之首鼠两端　萧衍釜底抽薪

公元 501 年，雍州刺史萧衍起兵襄阳(今湖北襄樊)，以废昏君萧宝卷为名，向首都建康(今江苏南京)进发。萧衍大军出汉口，与荆州(治今湖北江陵)派来的军队汇合，拿下郢州(治今湖北武汉)，然后向江州(治今江西九江)进发。

驻守江州的是南齐江州刺史陈伯之。陈伯之自幼就是一个亡命无赖之徒，靠其一身力气和不怕死横行乡里。他十三、四岁那年，见邻里的稻子成熟，便带着刀子到邻家稻田内偷割稻子。邻里发现了陈伯之的行径，老远就大声呵斥说：“小子别动。”陈伯之不但不跑，反而说：“您家稻子这么多，我割一担怕什么？”田主冲过来，准备抓住他。陈伯之放下担子，拔出刀就要刺杀田主，仿佛那田主倒成了盗贼。田主吓得要命，急忙逃走。陈伯之慢悠悠地担起稻子，从容而归。后来，陈伯之稍微大一点，还多次作强盗打家劫舍，在一次劫船时，还被人砍掉一只左耳。

萧衍正是创业时期，他需要陈伯之这样的骁勇亡命之徒。所以攻下郢州后，准备收降他。萧衍军中有一个叫苏隆之的人，以前在陈伯之手下作过事，萧衍就派他去劝陈伯之投降，条件是如果他投降，还让他作安东将军、江州刺史。陈伯之虽然口头上答应投降，但对萧衍仍怀有二心。他派人对萧衍说：“大军不便马上顺江东下。”萧衍立即明白陈伯之的心思，对众人说：“陈伯之这番话，说明他仍在首鼠两端，我们应乘其犹豫之时，急往逼之，使他计无所出，不得不降。”便派邓元起率领大军，即刻沿江东下，然后留下大将韦叙守郢城，自己亲率大军作为邓元起的后继。果然，邓元起军至寻阳(今江西九江西南)时，陈伯之仍心怀猜惧，收兵退保湖口(今江西湖口)，留其子陈虎牙保盆城(今湖口西)。直到萧衍大军来到，陈伯之才被逼无奈，正式归降。

陈伯之此时虽已归降，但仍未死心踏地。在围困首都建康(今江苏南京)时，陈伯之受命困守西明门。当时，建康城虽未被攻下，但常有人跑出来投降。每次陈伯之接待城中的降人时，都把他叫到自己身边，小声嘀嘀咕咕很长时间，别人都不知他们说些什么。萧衍知道这种情况后，担心陈伯之再次翻覆，便把他叫来，神秘地说：“我听说都城内对你举江州而降异常愤怒，想派刺客刺杀你，你要小心。”陈伯之听了萧衍的话，并不完全相信。为了使陈伯之相信，萧衍改换了一种方式。有一个叫郑伯伦的将官出城投降，萧衍便把他叫来，吩咐一番。郑伯伦便找到陈伯之对他说：“城中对您恨极了。朝廷曾计划给您送信，以封官厚赏

相许，诱您投降。等您投降后，把您的手脚剁下来以解恨。如果您不投降，还要派刺客杀您，您要小心防备。”陈伯之见郑伯伦也这么说，便对萧衍的话深信不疑，不敢再怀二心了。

陈伯之对萧衍怀有二心，就是因为他对齐朝廷信任自己还抱有希望。萧衍采取釜底抽薪之法，彻底灭绝了陈伯之重归朝廷的希望，使他死心踏地为己所用，也是一种用人谋略。

匈奴王一忍再忍　东胡国得寸进尺

西汉初年，北方的匈奴首领冒顿杀父自立，以力自威，这大大地威慑了它的邻国东胡。为了限制匈奴的发展，东胡国不断挑衅，企图找借口灭掉匈奴。

匈奴人以膘悍善骑着称。国中有一匹千里马，油黑发亮如软缎，浑身无一根杂毛。它能日行千里，为匈奴国立下过汗马功劳，被视为国宝。东胡国便派使者向匈奴国索要这匹宝马。匈奴群臣都认为东胡太无理取闹了，一致反对。

足智多谋的冒顿一眼看穿了东胡的用意，但并没有流露出来。他知道，舍不得孩子打不着狼，决定忍痛割爱来满足东胡的要求。他告诉臣下：“东胡之所以要我们的宝马，是因为与我们是友好国家。我们哪能因为区区一匹千里马而伤害与边邻的关系呢？这样太不合算了。”这样，就把宝马拱手送给了东胡。

东胡国王一看冒顿如此胆小怕事，就更加狂妄。他听说冒顿的妻子很漂亮，就动了邪念，派人去匈奴说要纳冒顿之妻为妃。

冒顿的妻子年轻貌美，端庄贤惠，深得民心。匈奴群臣一听东胡国王如此羞辱他们尊敬的王后，都气得摩拳擦掌，欲与东胡决一死战。冒顿更是气得钢牙紧咬：连妻子都保护不了，还算个男人？况且还是个国王！然而他转念一想，小不忍则乱大谋，社稷毕竟重于一切啊！

于是，他强打笑脸劝告群臣：“天下女子多的是，而东胡却只有一个啊！岂能因为区区一个女人伤害与邻国的友谊？”这样，他又把爱妻送给了东胡国王。

东胡国王轻而易举地得到千里马与美女，就认为冒顿真的惧怕他，更加骄淫起来。他整日寻欢作乐，不理朝政，国力越来越虚弱不堪。然而他却毫无自知之明，又第三次派人到匈奴去索要两国交界处的方圆 1000 里的土地。

冒顿召集群臣商议，大臣不明他的态度，都沉默在那里。有人耐不住这可怕的寂静，联想到以往两次的事，试探地说：“友谊可能重于一切，送给他们好了。”冒顿一听，怒发冲冠，拍案而起：“土地乃社稷之根本，岂可割予他人！东胡国王霸我皇后，索我土地，实在是欺人太甚！是可忍，孰不可忍？！现在天赐良机，我们要灭掉东胡，以雪国耻！”他亲自披挂上阵，众人同仇敌忾，一举消灭了毫无防备的东胡。

明里重用人才　私下刺探言行

明代建国伊始，渴求人才，曾在全国范围内公开招聘，很多有学问的士人都被明太祖重用，在政府部门中安排了职位。这些士人在元代末期，虽然穷经积学但默默无闻，现在能够大展身手，所以十分称职。古人说：“天下不患无才，惟视上之纲罗如何耳！”实在是很有道理的。

明太祖一方面重用士人，另一方面又对士人是否真正忠于自己不够放心，所以常常派人去侦探这些人私下里的言行举止。

文渊阁大学士宋讷，兼任国子祭酒(相当于今天的大学校长)，学生都是一些功臣子弟。宋讷订立了很严的学规，终日端坐讲解，晚上就住宿在学校里。太学生们攻读勤奋，洪武十八年恢复进士科，取士四百七十有奇，太学生就占了三分之二。明太祖很赞赏宋讷的办学成就，还特意制词加以褒美。

有一次，明太祖派画工偷偷地观察宋讷私下里的言行举止并画下来。明太祖看到画像里的宋讷端坐着脸上很生气的样子，心里有些疑惑。第二日派人把宋讷找来，问他道：“昨日

你为了什么事生气？”宋讷很惊奇地回答道：“是有个学生走路不小心，摔了一跤，把茶器打碎了，是臣教育不当，所以生气。不过，陛下怎么会知道我生气的？”明太祖将画工偷画的像拿出来给宋讷看，并说：“你私下的言行举止，我都是知道的。”

黄岗人吴琳，因国子博士詹同的推荐，也被任命为国子助教。吴琳在经术学问上与詹同不相上下。朱元璋称帝后，吴琳入宫为“起居注”，也就是专门记录皇帝每天的一言一行。洪武六年，吴琳的职务由兵部尚书改为吏部尚书，曾与詹同轮流主掌部事。

洪武七年，吴琳以年老为由，辞去吏部尚书的职务，回到家乡黄岗。明太祖对吴琳的告老还乡颇有点不放心，便派人去秘密调查吴琳在家里做些什么事。

秘密调查的人悄悄地潜到吴琳住的房舍旁，只看见一个老农坐在一张小凳上，正在起拔稻秧准备往大田里播插。那人想从这老农口里了解一些吴琳的情况，便上前问道：“此地是不是住着个吴尚书，他在家吗？”那老农站起身，双手抱胸道：“我就是吴琳。你找我有什么事？你从哪里来？”那人大出意料，支支吾吾，随意搭讪了几句便走了。

秘密调查的人回宫向明太祖汇报了吴琳在家乡务农的情况，明太祖这才放了心。

表面上纵情酒色　暗地里考察官员

齐威王是战国时齐国的国君。他在继任之初，不理国政，沉缅于酒色之中，经常作彻夜之饮。其时，邻国不断前来侵犯，国内的许多大臣也贪赃枉法，玩忽职守。一些忠于国事的大臣很是忧虑，可是，谁也不敢向他进谏。

有一个叫淳于髡的人，妻子是齐国人，他便也住在齐国。此人个子不高，但语言机智而风趣，他也很为齐国的现状焦虑，他知道，如果直接向齐威王提出看法，必然会碰钉子，便想了个巧妙的办法。齐威王好猜谜语，淳于髡便给威王出了一个谜说：“咱们国都之中有一只大鸟，栖息在大王的宫廷之中，三年多了，不飞也不鸣，大王知道这是什么鸟吗？”齐威王回答说：“此鸟不飞则已，一飞冲天；不鸣则已，一鸣惊人。”

齐威王立即传令将全国 72 个县令长官都召集到国都临淄开会。他先点名叫出即墨县的大夫，对他说：“自从你到即墨就任以来，每天都有人来说你的坏话。可是，我派人到即墨县去明察暗访，发现你们那里庄稼茂盛，百姓丰足，官府办事不拖沓，边境也很平安。看来你是一个勤政爱民的好官员，只是不愿意对你身边的人行贿以求取名誉罢了！”说罢，当即给他以万户的重赏。

接着，他又叫出阿城的大夫说：“自从你人到阿城作官，每天都有人来夸奖你，可我派人到阿城去，看到你那里田地荒芜，百姓贫苦。赵国进攻，你不能救助，卫国夺取了你的土地，你竟然一无所知，你完全是靠花钱行贿求人替你鼓吹的呀！”当天下令把这个不顾百姓死活，只求自己升官的贪官烹杀，同时，还将那些替阿城大夫鼓吹的近臣烹杀。

齐威王的举动令齐国野朝及邻国为之震惊，原来，他在沉缅于酒色的幌子下，对朝廷内外的官员进行详细的考察，他真可谓“一鸣惊人”。从此谁也不敢再弄虚作假了。

表面示殊礼　内心情甚薄

杨素，字处道，弘农华阴人。为人素怀大志，不拘小节，好学不倦，文武双全。隋文帝为周丞相时，就十分器重他，他也主动巴结文帝，因此屡被委以重任。待文帝即位后，受官上柱国、御史大夫。以后又因屡次率兵征战，立下汗马功劳，官至越国公、尚书右仆射等。当时，杨素特受贵宠，权倾朝野，从叔亲弟都官居要职，就连他几个没有尺寸之功的儿子也都位至柱国，官拜刺史。他家中的臣仆有数千人，后院里身着绫罗的妓妾多得以千计算；高第大宅，形似宫禁，豪华奢侈，令人叹为观止。

时为晋王的杨广处心积虑地想谋取皇太子的位置。他见杨素颇得父亲文帝的信任，便卑身相交，曲意奉承。杨素见杨广内受皇后的支持，便千方百计在文帝面前说太子杨勇的坏话，

致使杨勇始受疏远终至被废，杨广则称心如意地从兄长手中篡夺了皇太子一位。杨广初登太子位时，又惧怕四弟蜀王杨秀拥兵生变，暗中唆使杨素罗织罪名，构陷杨秀，使杨秀被废为庶人。

隋炀帝杨广刚一即位，他五弟汉王杨谅便举兵扯起了反叛的旗帜。炀帝连忙派遣杨素率领五千轻骑，奇袭蒲州，杨谅的守将王聃子举城投降。接着炀帝又任杨素为并州道行军总管、河北安抚大使，率数万兵众征杨谅。杨谅派遣大将赵子开拒守高壁，十余万兵马布下五十里战阵。杨素则让诸将兵临阵前，而自己带领奇兵潜入霍山，顺着悬崖深谷，神不知鬼不觉地直赴赵子开的营寨，一仗便把赵子开打得落花流水。杨谅兵马接连败北，最后只好投降杨素。炀帝闻讯大喜，立即派杨素的弟弟修武公杨约拿着他亲笔写下的诏书前往军中慰劳杨素。诏书极尽颂扬之能事，称“ 昔周勃、霍光，何以加也 ”，说“ 公乃建累世之元勋，执心之确志。古人有言曰：‘ 疾风知劲草，世乱有诚臣。’ 公得之矣。乃铭之常鼎，岂止书勋竹帛哉 ”！杨素班师回朝后，炀帝又大加赏赐，财物甲第，不可胜数，并且先后授以尚书令、太子太师、司徒等要职。

炀帝表面上极其倚重杨素，但内心对他却特别猜忌，尤其是讨平汉王杨谅后，对他“ 外示殊礼，内情甚薄 ”。太史预言隋地将有大丧，炀帝便改封杨素为楚公，因为楚与隋属同一分野，如果上天真降大丧，好让杨素去顶杠。杨素卧病时，炀帝常叫名医去给他看病，但私下里却询问医生病情，惟恐杨素不死。当然，隋炀帝为人“ 内怀险躁，外示凝简 ”，他对杨素的猜忌丝毫没有形于颜色，在阴忌阳礼的策略下，他充分地使用了杨素这个“ 先朝功臣 ”的存在价值。

雍正偷纸牌　特务察百官

雍正在剧烈的夺权斗争中登上皇帝的宝座，反对他的人很多。他对臣子们实在也不放心，所以就不得不依靠特务手段来维持其统治了。

雍正上台后的第一年元旦，状元王云锦早朝完毕后和亲戚朋友们玩纸牌。玩着玩着，突然发现少了一张牌，怎么也找不到。大家觉得十分扫兴，也就只好不玩了。第二天上朝，雍正问百官：“ 昨天元旦，卿等在家，作何消遣？ ”众官员依次回答，有的说饮酒，有的说下棋，王云锦则诚惶诚恐，老老实实地说：“ 微臣实在有罪，昨天与戚友玩了一回纸牌。”雍正笑道：“ 不欺暗室，乃真状元也！”说罢，从衣袖中拿出一张纸牌给王。王云锦一看，正是昨天丢失的那张纸牌！

按察使王士俊即将赴任，大学士张廷玉推荐给他一个长得十分健壮的仆人，伺候起居。这个人善解人意，手脚勤快，王士俊很是满意。后来，王士俊要入京觐见皇帝，这个仆人却告辞离去。王士俊说：“ 你跟随我多年，并没有什么过失。我现在要人都拜见皇上，你为什么要离我而去呢？ ”这个人竟回答说：“ 你这几年做官没有大的过错，我现在也要去面见皇上，预先为你说说好话。”王士俊这才如梦方醒。原来这个人是雍正身边的侍卫，是雍正派来监视他的。

雍正不但派人侦察文武官员的动静，自己也常常微服察访。雍正六年元宵之夜，内阁供事都回家过节去了，只有厂个姓蓝的供事留守阁中。他闲着无事。对月独酌。忽然，来了一个长得很魁梧的男子，衣冠非常华丽。蓝某人以为是内廷值宿官，急忙起身迎接，并举杯奉敬。这个人欣然而坐，两人对饮起来。这个人问蓝某做什么官，蓝某答：“ 不是官，是供事。”他又问蓝某：“ 分管什么工作？ ”蓝某答：“ 收发文牍。”此人又问蓝某有多少同事，蓝某回答：“ 四十余人。”又问都到哪里去了，蓝某说：“ 今天是元宵节，都回家过节去了。”又问：“ 你为什么独留阁中？ ”蓝某答道：“ 朝廷公事责任重大，如果人人自便，万一出点意外，由谁负责呢？ ”此人又问当这公差有什么好处，蓝某道：“ 将来工作期满，希望能选任一个小官。”这人问做小官快活吗？蓝某说：“ 如果运气好，能选任广东一个河泊所的官，就非常

快活了。”此人笑问：“河泊所的官有什么快乐呢？”蓝某答道：“因为近海，凡舟楫往来，总要送礼的。”这个人笑而点头，又饮了几杯酒，辞别而去。

第二天早朝，雍正问大臣们：“广东有河泊所的官职吗？”在得到肯定回答后，雍正当即下旨：“可以内阁供事蓝某补授是缺。”这件事实在太出人意外，大臣们议论纷纷，惊诧万分。后来，还是一个内监偷偷述说了昨晚之事，原来昨晚同蓝某聊天的就是雍正本人。当大臣以内阁宣旨时，蓝某惊讶得伸出舌头半天都缩不回去。

任尔上窜下跳　铲除不动声色

吴国孙琳拥立郎琊王为皇帝之后，更是放肆，一家五位侯爵，都是带领禁军，权力足以倾压国君。

有一次孙琳献牛、酒给皇帝，皇帝不接受，孙琳就去找左国张布，酒喝得半醉时，对张布说：“当初废掉少主时，许多人劝我自己登基为王。而我认为当今陛下贤明，所以就拥立他登基，当今皇上如果不是我，就登不上王位。如今我献上礼物却被拒绝，将我看得跟一般臣子一样，我要慢慢想法子了。”

张布将这番话向皇帝禀告，皇帝记在心里，担心政事发生变化，就时常对孙琳大加赏赐，暗中对张布说：“狐狸捕鸡的时候，一定先伏下身体，垂下耳朵，等到鸡来，鸡一看就相信狐狸没有企图，所以狐狸能够抓到鸡。假使狐狸瞪大眼睛看着对方，露出一副要扑杀猎物的样子，鸡也晓得要飞走，以逃避狐狸的气势。现在孙琳比鸡还狡猾，而我没狐狸聪明，不知怎么办才好？”

张布点头说：“事情实是如陛下所说的一般，如果一定要办，非丁奉不可。”

皇帝于是召见丁奉，告诉他说：“孙琳仗着威权，想图谋不轨，我希望与丁将军一起除掉他，如何？”

丁奉说：“孙丞相兄弟朋党很多，怕到时大家想法不同，不能完全制服。但是可以借聚在一起打猎的时机，用陛下的武士杀掉他。”

皇帝接纳丁奉的计策，就举办猎会，邀请孙琳。孙琳假装生病，皇帝硬要他起身，连续派了十几个使者去催促，孙琳不得已，只好去了。

孙琳一到；张布用眼色示意武士将孙琳捆绑，杀了。张布拿着孙琳的首级，对众人说：“与孙琳同谋的人，一概不予追究。”

孙琳威权盛大，皇帝竟然在不动声色的情况下杀了他，臣子们称赞他比汉灵帝贤明得多。

成得臣骄傲狂暴　晋文公退避三舍

春秋时期，晋国公子重耳逃亡在楚国时，楚王设宴款待他。酒过三巡，楚王乘酒兴对重耳说：“有朝一日，公子返回晋国，将如何报答我？”

重耳想了想，回答道：“如果托大王洪福，我真的能够回晋为君，我一定让晋国与楚国友好相处。如果迫不得已，两国不幸交战，我一定下命令让我国军队退避三舍(一舍合 30 里)以报大王恩德。”

四年之后，重耳返回晋国，当了国君，史称晋文公。晋文公励精图治，选贤任能，几年后就使晋国强大起来。接着他又建立起三军，命先轸、狐毛、狐偃等人分任三军元帅，准备征战，以称霸中原。

晋国日益强大，南方的楚国也日益强盛。公元前 633 年，楚国联合陈、蔡等 4 个小国向宋国发起攻击。宋国向晋求援，晋文公亲率三军增援宋国。

楚军统帅成得臣是个骄傲狂暴的人。晋文公深知成得臣’的脾气，决心先激怒他，然后消灭他。成得臣急于寻找战机，晋文公就设计暂不与他交锋。当初与楚王宴饮，晋文公许诺如与楚军交战，一定退避三舍，这一次，晋文公信守诺言，连退三舍(90 里)，一直退到城

需要全本请访问 www.ertongbook.com