



名落孙山

孙山是个读书人，他能说会道，滑稽诙谐，人称“滑稽才子”。

有一年秋季，正逢乡试选择举人。在封建社会里，对一个读书人来说，这是一件大事。他们“十年寒窗苦读”，为的就是在科举考试中“一举成名”，博个高官厚禄。所以孙山早早整理行装，准备上省城去应考。

临行前，乡里一位老人来拜访孙山，请孙山与他的儿子一起去应考，以便他的儿子能得到一些照应。孙山爽快地答应了。

两人到省城后，很顺利地参加了考试，等待发榜。

发榜那天，孙山怀着紧张的心情，到发榜处观看。发榜的地方很热闹，在拥挤的考生中，有头发花白、胡须很长的老人，也有初出茅庐的少年。有的人看到榜上有名，喜得一跳三丈，连连狂呼：“中了！中了！”榜上无名的考生一个个垂头丧气，有些甚至失声痛哭，昏倒在地。孙山挤在人群中，睁大眼睛，一连看了几遍也没找到自己的名字，他的心快要跳出来了，额上也浸满了汗珠。正在失望之际，他发现榜末一个正是他的名字。于是转悲为喜，拔腿就跑。刚跑了几步，立刻想到乡人儿子中了没有？于是，他又到榜上细看了几遍，但始终没找到那少年的名字。

孙山回到客栈，把发榜的情况向乡人儿子说了。对方听说自己榜上无名，闷闷不乐，表示想再在省城呆几天。孙山则归心似箭，第二天一早就回乡了。

孙山趾高气扬地回到家里，近邻远亲听说他中了举人，

都来向他祝贺。乡里那位老人也赶来，迫不及待地问孙山：“我的儿子中了吗？”

孙山既不说中，也不说没中，而是诙谐地念了两句诗：“解名尽处是孙山，贤郎更在孙山外。”意思是说，榜上最末的一名是我孙山，你儿子的大名还落在我后面哩，当然没中啦。

选自宋·范公《过庭录》

纸上谈兵

战国时，赵国大将赵奢的儿子赵括，从小熟读兵书，什么《孙子兵法》啦、《孙臆兵法》啦，背得滚瓜烂熟。因此，只要一谈到怎么用兵，他便会引经据典，说得头头是道，连他父亲也不放在眼里，甚至狂妄地认为天下没有一个人能抵得上他。不少人都觉得他是大将之才，他父亲却说：“我的儿子从没上过战场，只会纸上谈兵，一旦真的领兵打仗，一定是个败军之将。”

赵括的母亲觉得有点奇怪，因为赵奢从来没有赞扬过儿子一句。有一次她忍不住问赵奢：“儿子的兵法学得不错嘛，怎么没见你称赞过一次？”

赵奢深深地吸了口气说：“打仗这件事，小而言之，关系到个人和兵士的生死，大而言之，关系到国家的命运。这么重大的事，可我的儿子把它看成轻而易举的事。照我看，将来赵国不叫他带兵也就算了，如果叫他带兵打仗，那么葬送赵国的一定是他了。”

公元前259年，秦军大举进攻赵国，两国军队在长平交

战。那时赵奢已死，蔺相如病重，赵王派老将廉颇带兵作战。两国军队势均力敌，互有胜败，但都不能占绝对优势，日子一天天拖延下去，秦军的粮食供应开始出现困难。于是秦军派间谍潜入赵国都，四处散布谣言：“秦国对赵国人谁都不怕，只怕赵括做大将。”赵王正因为廉颇军事上无进展而发愁，听了谣言，信以为真，居然任命赵括为大将。

赵括趾高气扬，一到阵地，就不问青红皂白地改变了廉颇的正确战略，弄得全军上下，人心惶惶。秦军知道这些情况后，立即派出一支精兵，伪装败退，其实是要切断赵军的粮道。赵括以为秦兵真的败退，下令出击，结果中了秦军的计，赵军一下子被秦军一分为二。赵军被围困了四十多天，最终全军覆没。从此，赵国一蹶不振。

选自《史记·廉颇蔺相如列传》

一鸣惊人

战国中期，齐威王继承王位后，依仗自己国力强盛，整天整夜饮酒作乐，不理朝政，把国家搞得乱七八糟。

诸侯各国，看准机会，接二连三地出兵攻打齐国，夺去了不少城池和土地。眼看齐国面临着灭亡的危险，但齐威王依然如故。大臣们很着急，几次想开口对国王进行劝谏，但话到嘴边又咽下去了，因为齐威王是个喜怒无常之人，弄不好，劝谏的人会遭到罢官的处罚，甚至性命不保。

这时，朝中有个名叫淳于髡的人，他是个善于说隐语的辩士，他知道齐威王喜欢听隐语就编了一段隐语，转弯抹角地去劝说齐威王。有一次他进宫对齐威王说：“大王，

您是一个非常聪明和有见识的人，我有一事不明白，想得到您的指教。”“什么事？”齐威王倒很感兴趣。

淳于髡说：“我们国家里有一只大鸟，栖在大王的宫廷里，好几年了，可是，它从来没有飞过一次，也没有叫过一声，您知道这是为什么吗？”齐威王立刻领悟到淳于髡是用大鸟比喻国王，说他为什么成天呆在宫里，百事不管，毫无作为，于是挺身回答：“因为这不是一只平凡的鸟！它不飞也就罢了，一旦飞起，就会直冲云天；它不叫也就罢了，一旦大叫一声，听到的人都会大吃一惊。”

从此以后，齐威王像变了个人似的，他不再沉湎酒色，勤勤恳恳地治理起国家来了。他召见了全国72个县的长官，对有功的给予奖励，对无能的给予惩罚。同时，采取了一系列措施发展生产，整顿军队。不久，他便把齐国治理得国富民强了。

接着，齐威王又出兵攻打诸侯各国，诸侯各国想不到齐国来势如此之猛，便纷纷争先把侵占齐国的土地退还给齐国。

从此，齐国又强盛起来了。在齐威王执政期间，齐国一直是一个强国。

选自《史记·滑稽列传》

毛遂自荐

公元前251年，秦国的军队包围了赵国的都城邯郸。赵王派相国平原君出使楚国，希望楚国和赵国能联合起来抗击秦国。

平原君准备带二十个文武随员同往。他在自己的数千名食客中，只选中了十九个，还差一个，但再也找不到他认为合适的人了。毛遂是个有智谋有胆略的人，但在平原君家里呆了三年，未曾被重用过，因此默默无闻。这时，毛遂站出来，向平原君自我推荐说：

“听说您要到楚国去请教兵，现在随员中还缺少一个，我愿意凑个数，跟着前往。”

平原君对毛遂很陌生，问：“先生来我家，几年啦？”

“三年了。”毛遂回答。

“三年？”平原君一愣，然后说，“一个有才能的人在世上好比锥子装进口袋，立刻可以看到锥尖从袋里钻出来。你来我家三年了，但从未听到别人称赞你的话，可见你没什么本事。先生不能去，留下吧。”

毛遂争辩道：“我从来就没有能像锥子那样放进您的袋里，要是早先就放进袋里，我敢说不只是尖头露出来，定会整个锥子像禾穗般挺出来。”

于是，平原君同意他随同前往。途中，同行的人在与他交谈的过程中，逐渐发觉他是个了不起的人物，都很钦佩他。

平原君一到楚国，就跟楚王商谈出兵助赵的事，可是谈了半天，不见一丝效果。他的随员们在台下心里火辣辣的，都怂恿毛遂上台。

毛遂想到自己的国家处在危急之中，加上同行的鼓励，就按剑上前，登上台，对着平原君说：

“楚国和赵国联合起来抗击秦国的利弊，明摆着的，两句话就可以决定了，为什么从早晨谈到中午还不见效果？”楚王见毛遂没有命令就擅自走上台来，很是生气，就怒气

冲冲地问平原君他是谁，平原君说是一个门客。于是，楚王怒不可遏，要赶毛遂下台。毛遂按剑走近楚王，大声说：“大王所以敢当众叱责我，是因为楚国人多势众，但如今大王与我处于十步之内，楚国纵然强大，大王也倚仗不着，因为你的性命掌握在我手里！”楚王被吓呆了，接着，毛遂又向楚王分析了联合抗秦的好处，最终说服了楚王，决定当场结盟订约。

选自《史记·平原君虞卿列传》

一叶障目

楚国有个书呆子，既不会做工种田，也不会买卖营生，却整天胡思乱想，渴望发个意外之财。

一天，他正在看书，忽然看到书上写着：“如果得到螳螂捕蝉时用来遮身的那片叶子，就可以把自己的身体隐蔽起来，谁也看不见。”于是他丢下书本，奔出屋子，在大树下仰头东张西望，寻找螳螂和期待它捕蝉的机会。可是一连几天都是一无所获。正当他失望时，意外地发现有只螳螂在悄悄地捕蝉，他兴奋极了，猛一下扑上去摘下那片叶子，可是，他太激动了，一不小心那叶子掉在地上，与满地的落叶混在一起。他呆了一会，拿来畚箕，把地上的树叶统统装回家。

“要这些树叶干什么？”正在织布的妻子问。

“别管，我自有道理。”那楚人拣起一片叶子问妻子：“你看得见我吗？”

“看得见。”妻子说。

楚人便调换一片叶子，又问：“你看得见我吗？”

“看得见。”妻子觉得奇怪，但楚人始终不讲明为什么要五次、十次、百次地问她。

从早到晚，楚人不停地拣起叶子问妻子。妻子被问得厌烦了，最后欺骗她的丈夫说：“看不见了。”

“真的看不见我了？”

“真的。”妻子只管织布。

楚人喜出望外，视那片叶子如珍宝一般。第二天一大早，他携带了那片树叶，径直朝市场奔去。到了街上，他用树叶挡住自己，当着店主的面，伸手取了店里东西就走。

店主惊奇极了，把他抓住，送到官府去。县官觉得很奇怪，居然有人敢在光天化日之下偷东西，便问他究竟是怎么回事，书呆子说了原委，县官不由哈哈大笑，把他放回了家。

选自《鹞冠子·天则》

请君入瓮

唐朝武则天执政时，任用了一些酷吏。这些人，为了取得武则天的信任，博得她的欢心，不惜一切手段，诬陷、控告和杀害无辜的文武官吏及普通百姓。刑罚的残酷，是令人发指的。

其中，周兴就是酷吏中的一位，被他害死的有成千上万人。有一次，周兴也被告发了，说他人串通，阴谋造反。武则天大为愤怒，责令另一酷吏来俊臣审理这个案子。

来俊臣接到诏令，觉得这个案子很棘手，因为周兴老

奸巨猾不亚于他，但他终于想出一条妙计。

有一天，他邀请周兴到家里来作客。他们边喝酒边议论一些案件，像往常一样投机。酒过三巡，来俊臣乘周兴酒兴正浓，便说：“老兄，近来有些囚犯，再三审问，不肯实招，你有什么好办法对付他们？”

周兴得意洋洋地说：“你只要弄到一只大瓮，四周堆起木炭，点着，然后把囚犯往大瓮里推，他敢不招供！”来俊臣一边称赞周兴，一边吩咐侍从找来大瓮和木炭。

不一会，熊熊的炭火把大瓮烧得“丝丝”作响。周兴正在欣赏自己的“杰作”时，来俊臣却突然说：“有人告发你谋反，太后责令我审问你，请你自己钻进去吧！”

周兴吓得冷汗直流，面如死灰，趴在地上叩头求饶：“我……我认罪……”他没想到恶果会自食，后悔已来不及了。

选自《资治通鉴》

两败俱伤

战国时期，韩国和魏国发生了战争，打了一年也分不出胜负。秦惠王想插手干涉，问左右大臣可不可以。结果，有些大臣认为行，有些大臣觉得不可以，秦惠王一时难以作出决策。

这时，有个叫陈轸的楚国人来到秦国。秦惠王又提到这件事想征求陈轸的意见。

陈轸没有正面回答，而是给秦惠王讲了一个故事：卞庄子是个勇士，有一次，村头来了两只老虎，正争吃一头

牛。卞庄子拔出剑，准备冲上去，想去刺杀老虎，村里旅馆伙计一把抓住他。卞庄子问：“干什么拉住我？”伙计道：“现在两只老虎正在吃牛肉，它们越吃越馋，势必相互打起来。争咬的结果，一定是一只死一只伤。到那时你只需把受伤的老虎刺死，不是一举两得吗？”卞庄子听从了旅馆伙计的计策，远远监视着贪吃牛肉的老虎。不一会，牛肉快吃光时，两只老虎果然厮咬起来。最后，小的被咬死，大的被咬伤，卞庄子上前轻而易举地将受伤的老虎刺死，一举获得了两只老虎。”

陈轸说完故事后对秦惠王说：“现今韩国与魏国打得难舍难分，结果必然弱国失败，强国元气大伤，到那时，你就可以轻而易举地把元气大伤的一国打败，不是也可以像卞庄子刺虎一样收到一举两得的效果吗？”

秦惠王说：“太好了！”

果然，韩魏相争一败一伤，秦国出兵，轻易地从中取得了利益。

选自《史记·张仪列传》

声东击西

秦朝灭亡后，刘邦和项羽打起仗来。有一年，项羽的楚军在彭城大败刘邦的军队，刘邦的很多将官投降了项羽，本来已归顺刘邦的魏王豹，看到楚军势力强大，也离开了汉军与项羽和好，宣布反汉。

魏王豹的投降，对刘邦在军事上造成了巨大的威胁，有被左右夹击的危险。刘邦派酈生去说服魏王豹，动员他

重新回到汉军来，可是他哪里肯呢？刘邦只好派韩信为左丞相，领兵攻打魏王豹。

魏王豹得知汉军进攻的消息，就任命柏直为大将，统率兵马扼守在黄河东岸的蒲坂，封锁黄河渡口临晋津，阻止汉军渡河。蒲坂防守得十分严密，自以为汉军就是插上翅膀也难以渡河了。

韩信带领汉军来到前线，看到蒲坂地势险要又有重兵把守，知道硬攻是难以取胜的，经过反复考虑，他想出一条妙策——“声东击西”。他将军营扎在蒲坂对岸，军营四周插上旗帜，白天让士兵操训、呐喊，夜里掌灯举火，调兵遣将，作出要强渡黄河的架势。背地里却把汉军主力偷偷向北移动，选择夏阳作为偷渡黄河的据点。

魏军看到黄河对岸的汉军调动繁忙，喊杀震天，以为韩信真要从蒲坂渡河。于是，柏直乐得拍手大笑韩信的愚昧。

汉军开到夏阳后，韩信命令士兵赶紧做木桶，然后把几个木桶连在一起，上面拴上木排，倒扣在水面上，就成了渡筏，偷偷渡到对岸。因为魏军在那里防守人少，所以汉军顺利渡过了黄河，攻陷了魏军后方要地安邑。魏王豹毫无准备，慌忙领兵迎战，结果让汉军打得惨败。

选自《史记·淮阴侯列传》

三令五申

春秋时期，吴王读了孙武写的兵法后，十分赞赏，就派人请孙武进宫相见。

吴王问孙武：“你能用兵法操练宫中女子吗？”孙武回答：“能”。于是，吴王集合一百八十名宫女交给孙武操练。

孙武将宫女分成两队，让吴王的两个宠姬当队长，下令说：“我叫前，你们就看前面；叫左，看左手；叫右，看右手；叫后，看背后。”号令说清楚了，又在一旁摆下铡刀。然后，孙武又三番五次地提出要求。

孙武击鼓传令：“右！”宫女们听了哈哈大笑，没当回事。孙武说：“号令没交待清楚，是我指挥的过错。”于是重新向她们讲明号令。

孙武又击鼓传令：“左！”宫女们仍觉得好玩不听号令。孙武说：“号令不明是将之罪，号令既明而不遵守，是头领之罪！”于是下令将两个队长处死。

吴王见孙武要斩两个宠姬，忙叫人传令不要斩宠姬，但孙武叫传令人回吴王：“将帅在军中，君王的命令可以不听！”说完，斩了两个宠姬。

孙武重新操练宫女，这回队伍整整齐齐，规规矩矩，再也不敢违背军令了。

孙武用兵的才能，从此为吴王所重视，终于使吴国壮大为春秋时的强国。

选自《史记·孙子吴起列传》

破釜沉舟

秦朝末年，由于秦二世的暴政，爆发了农民大起义，项羽也在吴县起兵。

公元前208年，刘邦和项羽汇合，军容壮大了。他们共推楚怀王的孙子作楚王。早先被秦国灭掉的魏、韩、赵等，也先后恢复起来，这些诸侯与楚国结成反秦联盟。

秦将章邯，率二十万大军，把赵王包围在巨鹿。赵王接连不断地向楚王求救，楚怀王便派宋义做主帅，项羽做次将，率军救援赵国。

项羽心急如焚，恨不得一步跨到巨鹿，与秦军拼个你死我活。可是宋义带领人马，故意缓缓而行，到了安阳，竟停了四十天。宋义想让秦赵斗个精疲力尽后来个渔翁得利。

项羽劝说宋义前往巨鹿迎敌，但宋义不同意，项羽怒不可遏，把宋义杀了。

项羽夺了兵权，带领两万人马，渡过漳水去救援赵国，但没取得大胜。士兵们刚离船上岸，项羽就传令：

“带三天干粮，把炊具统统砸破，把住宿用的篷帐等器具全烧掉！”

士兵们惊奇地问：“不要吃饭、睡觉啦？”

“这是上面的命令！快砸，快烧！”

刚“破釜”，又传来“沉舟”的命令。士兵们都弄得莫名其妙，但军令如山，谁也不敢违抗。项羽又明确地向大家表示：锅破了，船没了，将士们要决一死战，不后退一步。

楚军围攻秦将王离，士卒冒死冲锋陷阵，以一当十，一举击败了二十万秦军，为赵国解了围。

选自《史记·项羽本纪》

杯弓蛇影

晋朝时，有个叫乐广的人，十分热情好客，有一次，他请一位朋友到家里喝酒。

那位朋友很高兴，可是当他端起酒杯一饮而尽时，突然看见杯里有一条游动的小蛇。他感到十分厌恶，可是一下子已把酒喝下去了。喝完酒，他总感觉不舒服，总以为肚子里有一条小蛇，因此，回家后就病倒了。

乐广听说朋友病了，就去探望朋友，问明病因后，他感到很奇怪，心想：“酒杯里怎么会有蛇呢？”于是，他回到家里到那天喝酒的地方仔细察看。原来，在客厅墙上挂着一把漆了油彩的弓，弓的影子恰巧落在那位朋友放酒杯的地方。弄明原因后，他就派人请那位朋友再来喝酒，并说保证能治好他的病。

朋友来了以后，乐广请他仍旧坐在他上次坐的地方。那位朋友很是不安，端起酒杯往里一看，只见那条小蛇仍在酒杯里活动！他心情特别紧张，双手颤抖，全身直冒冷汗。这时，乐广指着墙上的弓，笑着说：“你看，这哪里是什么蛇，只不过是墙上那张弓的影子罢了。”说完，他把墙上的弓摘下来，酒杯里的“蛇”果然不见了。那位朋友弄清了事情的真相，消除了疑虑和恐惧，他的病马上就好了。

选自《晋书·乐广传》

江郎才尽

南北朝时，梁国有个人叫江淹，家里十分贫困，十三岁那年，父亲也因病去世，他只好上山砍柴，靠卖柴供养母亲。尽管这样，江淹仍然发愤读书，后来能够写一手好文章，受到朝廷器重。

江淹在朝廷做过秘书监、侍中、卫尉卿、散骑常侍、左卫将军。据说他在青年时期很有才气，能说会道，写一手好字，写一手好文章。可是到了晚年，才思却不如以前，文章也写得平常，并没有什么奇特之处了，诗写得也不美了。

这是为什么呢？

人们传说这样一个故事：

有一次，江淹路过禅灵寺，他住在庙里，夜里做了一个梦，梦见一个人对他说：“从前我有一匹锦缎寄存在你这里，今天还给我吧！”

江淹便从怀中取出几尺来，还给了他。从此以后，江淹的文章就大不如以前了，越写越差，平淡无奇，毫无新意。

还有一次，江淹住在冶亭，夜里梦见一个人，自称郭璞，对他说：“我有一支笔，在你这儿放了很多年了，现在我要把它拿回去了，快还给我吧！”

江淹从怀中掏出一只五色笔，还给了那个人。从此以后，江淹就再也写不出华美的诗句了。

当时认识江淹的人，都说江郎的才能已经用尽了。

选自《南史·江淹传》

见利忘义

西汉时，高祖刘邦死后，太子刘盈即位，史称汉惠帝。惠帝懦弱无能，由他的母亲吕后代理执政。吕后是个野心家，处心积虑地要篡夺刘氏政权，残酷害死了刘邦的许多亲属，连惠帝也觉得这些不是人干的事，吓得大病一场，不理朝政。

大臣周勃和陈平商量后，认为吕禄与曲周侯酈商、酈寄父子的关系密切，可以加以利用。于是把酈商软禁起来，胁迫酈寄去诱劝吕禄交出兵权。酈寄无奈，只得按周勃和陈平教他的话去欺骗吕禄说：“高祖和吕后共同平定天下，刘氏所立的九个王和吕氏所立的三个王，都是大臣们商量决定的，刘氏的诸侯王以为不妥当。如今太后去世，少帝年纪很轻，您不赶快回国守住封地，却充当大将军率领军队，这会引起大臣和诸侯王的怀疑。还是交还大将军印，把军队交还给太尉吧。同时请梁王也归还相国大印，回到自己的封地上去。这样，齐王一罢兵，您也可以坐享千里江山了。”

这席话说动了吕禄的心，他就叫人去告诉吕产和吕家其他的人。吕禄很相信酈寄，便离开军营，同他一起出外游玩，顺路去看望姑妈吕嫪。不料，吕嫪知道这件事后大怒道：你身为将军，却擅自离开军营，丢掉军队。吕家今后没立足之地了！”

说罢，她把所有珠玉宝器全部撒在堂下，以表示没必要替别人保存这些财宝了。

为了取得兵权，周勃通过主管符节的纪通，拿了符节