目录

第一章 风起春秋三百载

周平王一行缓缓东去时，周王室前途难测。在他们的背后，统一的西周王朝开始土崩瓦解，此后三百年中国大地再也没有出现任何统一的政权。代替周王室登上历史和外交舞台的是数以百计的大小诸侯。周王室身受重伤，春秋大门就此打开……

引狼入室的烽火 /1
蹒跚东行的伤者 /6
起始的国际形势 /11

第二章 揭开争霸的序幕

立国很短的郑国出乎意料地成为了中原的第一个霸国。春秋小霸郑庄公不仅慑服了中原大小国家，还打败了原本神圣不可侵犯的周天子。但是郑国霸业的含金量并不高。因为当时的晋、楚、秦、齐等大国忙于其他事务，没有进入中原的角斗场。当所有主角都到齐了，外交大剧会是怎么样呢？

春秋小霸郑庄公 /19
周天子败于诸侯 /25
时不我待的复兴 /33

第三章 齐国的道德崛起

齐桓公是当时和后代承认的第一位中原霸主。他将齐国带上了春秋外交地位的巅峰，也提出了“尊王攘夷”的政治口号。他的相国管仲成为了中国传统社会中贤相的典型代表。齐桓公为后代的霸主提供了一个效法的榜样。而齐桓公这个榜样的堕落又一次表明了内政对外交的决定性意义。

雄厚的争霸遗产 /37
国家力量的成功 /43
借“尊王攘夷”之名 /49
葵丘雄风难长久 /56



需要全本请访问 www.ertongbook.com



第四章　第二波尊王攘夷

当齐国霸业衰落后，齐桓公的“粉丝”宋襄公想重拾齐国“尊王攘夷”的旗帜。但是他不知道，旗帜举起来简单，霸业的重复却极其困难。结果宋襄公连人带车跌落进冰冷的泓水之中。宋襄公身后，南蛮、西戎、北狄交相侵扰，楚国和晋国这两大崛起的战车开始迎头相撞。

不可复制的旗帜 /63
迎头相撞的两强 /74
天降大任于斯人 /79

第五章　城濮是个转折点

晋文公重耳仅仅在位五年，却为晋国奠定了长达百年的霸业。为了这个迟到的霸主称号，重耳流亡各国近二十年，付出了青春、爱情和尊严的代价。上天给了晋文公优厚的回报，却安慰了晋文公那个失败的对手楚成王。这是一个枭雄辈出的时代，也是一个理想褪色的时代。

漂亮的外交亮相 /85
春秋惨烈第一战 /92
感谢命运的公平 /97

第六章　擦肩而过的霸业

这里讲的是一个迟到的强国的故事。这个国家具有强大的国力、优越的地理位置和同仇敌忾的斗志，最终却和春秋霸业擦肩而过。因为上天并没有赐予这个国家攀登霸主之位的历史机遇。这个国家叫做秦国，领导当时秦国的是一位谥号是“秦穆公”的老人。

机遇从指缝漏过 /105
永恒的崤之战伤 /112
孤立的地区强国 /119

第七章　两极格局的形成

楚国好不容易恢复了元气，在楚庄王时期重新问鼎中原。楚国的君臣为国家的复兴设计了一个长远计划，并没有料到在邲之战取得了意外的胜利。楚国的这一大胜利多少是被敌人晋军成全的。尽管如此，楚国依然没有推翻晋国的霸权，只是将权力结构从一极独大微调成了两极对峙。

楚国恢复了元气 /123
楚庄王问鼎中原 /127
意料之外的胜利 /134

第八章　拉锯战没有胜者

两极格局的早期，楚国和晋国展开了疯狂的拉锯战。拉锯战中没有胜利者，没有成功，没有鲜花，只有痛苦。甚至楚国和晋国这两个超级大国都越来越感到不堪重负了。其中有宋国主持的第一次国际裁军会议，有不堪沉沦的齐国的复霸努力。结果它们都失败了。

不同的复霸努力 /143
外交三角与盟会 /148
鄢陵燃烧的烽火 /152
齐国的彻底沉沦 /156

第九章　国际裁军与和平

战争打多了，人也疲了。终于，宋国主持的第二次国际裁军会议为天下带来了脆弱的和平。晋国和楚国平分了天下霸权。和平的背后是国内政治权力的下移和接踵而至的内乱，和平的背后是中小诸侯的沉重负担和哀叹。和平，真的是饱受战争的各国所需要的吗？

中原争霸的尾声 /159
分裂的国家权柄 /166
和平给予各国的 /175

第十章　东南吴越大争霸

春秋后期的外交目光被聚焦到了东南地区。吴越争霸为相对惨淡的春秋后期历史涂抹上了条条亮色。吴国是“其兴也勃焉，其亡也忽焉”的典型，甚至完成了蛇吞象的奇迹；越国留给外交历史的不仅是“卧薪尝胆”、“十年生聚十年教训”，更有完全抛弃道德束缚的超限制的外交思想流派。当范蠡渐渐消失在江湖云烟之中时，一个伟大的时代也走进了历史。

小蛇吞大象之战 /179
崛起于东南的霸国 /186
春秋道德的谢幕 /191





第十一章　弱国更要讲外交

这是一连串没有成长为大国的小国的外交挣扎故事。每个强国崛起的道路都是不可复制的，同样每个小国的失败道路都各不相同。卫国的外交缺乏扎实的国内政治基础；身处“四战之地”的宋国和郑国则左右为难，被高难度的外交要求压垮；鲁国是悲哀的文化礼仪强国，虢国则困守西周的政治思维，两国都在故步自封中走向了灭亡。谁说“弱国无外交”，弱国更要讲外交。

卫国：典型的内政不修 /197
宋郑：都是位置惹的祸 /203
鲁虢：故步自封的悲哀 /206

第十二章　回眸春秋大外交

当我们回眸春秋大外交的遗产时，我们会清晰发现管子的霸权主义学派、孔子的仁义主义学派、老子的自然外交学派和文种范蠡的超限制学派的影子。春秋外交思想从理想主义走向现实主义。当战国的门环咣咣作响时，理想主义的色彩已在外交实践中褪色殆尽。

人的面容最鲜艳 /213
子产和小国处世 /221
春秋外交的轨迹 /226

后记：青山远黛看春秋/229
春秋外交年表/235

第六章

擦肩而过的霸业

这里讲的是一个迟到的强国的故事。这个国家具有强大的国力、优越的地理位置和同仇敌忾的斗志，最终却和春秋霸业擦肩而过。因为上天并没有赐予这个国家攀登霸主之位的历史机遇。这个国家叫做秦国，领导当时秦国的是一位谥号“秦穆公”的老人。

机遇从指缝漏过

1. 在晋国主导的霸权秩序中，郑国始终被晋国看作是一个另类。

在一个单位里也好，在一个国际体系中也好，凡是被领导者看作是另类的人和国家都不会有好果子吃。郑国就没有尝到好果子。郑文公是践土会盟也参加了，对晋文公也服软了，而且连晋文公加冕典礼的司仪也当上了，但是郑文公和晋文公之间的心理疙瘩怎么也解不开。

郑国是楚国的邻国，郑文公是楚王的女婿，楚国对



需要全本请访问 www.ertongbook.com



郑国有强大的吸引力。践土会盟一结束，郑国没几天就恢复了与楚国的外交往来，开始在楚国和晋国两强之间摇摆。晋文公不能容忍郑文公的背叛，于是刚回国不久就又率领得胜之军进攻郑国。这一回，晋文公向秦穆公也发出了邀请一同围郑，“以其无礼于晋，且贰于楚也”。这里的无礼指的是晋文公当年流亡郑国的时候，郑国拒不接待；这里的贰于楚指的是郑国迅速、公开地与楚国的交好。秦穆公亲率军队来援，晋军在北，秦军在南，立马将郑国首都围得水泄不通。

郑文公只好向楚国求援。但是楚国还没有从城濮大战的阴霾中走出，没有实力和决心出兵和晋、秦两大强国直接作战。楚成王说，你们郑国一定要顶住，我们举双手支持你们，但就是无力发兵援助。

郑文公这时候才发现投靠错了楚国。要投靠起码也要等楚国恢复元气后再投靠。现在他除了后悔，只能拼全力抵抗晋秦联军的进攻，急得像落入油锅的蚂蚁一样，就想尽快抓住一根救命稻草。

这个时候，大夫佚之狐对郑文公说：“郑国已经到了国家存亡的紧要关头了。我推荐一个叫烛之武的贤人。他可以去见秦穆公，说服秦国撤军。”郑文公忙问这个烛之武到底是谁？烛之武是郑国国内的一个中级官员，“三氏不迁官”，老是原地踏步，进步不了。郑文公连忙让人将烛之武先带来看看。

一见到烛之武，郑文公就在心里叹了口气。面前的贤人是一个须眉全白，佝偻其身，蹒跚其步的老头。可现在只能死马当成活马医了，郑文公请烛之武出面劝退秦师。想不到烛之武推辞说：“臣年轻的时候，就比不上别人；现在已经老了，想为国家效劳，可惜心有余而力不足了啊！”郑文公忙表示歉意说：“寡人不能早用您，现在有了急事才来求您，这是寡人之过。但是郑国灭亡了，对您也不利啊。请看在国家大义上，尽力而为吧。”得到国君的亲口道歉后，烛之武赚足了面子，就承接了光荣而艰巨的任务。郑文公眼巴巴地看烛之武艰难地走出厅堂，默默地摇了摇头。

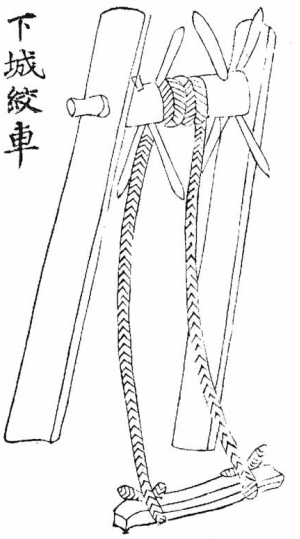
事实证明，烛之武不仅是郑文公的救命稻草，更是郑国的擎天巨柱。

2. 烛之武以侠客方式开始复出江湖。

当夜，烛之武缒城而出，拄着拐杖径直向秦军大营走去。缒指的是用绳系着人下坠的意思。我们可以想象一下，月黑风高夜，突然有位白发苍苍的老头缓缓从城池上坠下，这是一幅多么戏剧性的画面啊。

烛之武没有被敌人射成马蜂窝，反而见到了秦穆公。因为秦穆公非常想知道绝

境中的郑国说客要对他说什么。烛之武首先坦率地承认:“郑国在秦、晋两国的围攻下,就要灭亡了。”秦穆公点点头:“这和我们的秦国有什么关系吗?”烛之武说:“如果郑国的灭亡对秦国有什么好处,我就不来烦劳您了。恰恰是因为秦国是郑国灭亡最大的受害者,我才来向您哭诉。”



下城绞车,在城池被围、不便打开城门时,乘此上下城。图出自中国古代兵书《防守集成》

精彩的开头马上吸引住了秦穆公。

烛之武详细分析说:“第一,郑国灭亡后只会成为晋国的领土,而不会增加秦国的疆域。因为秦国和郑国之间隔着好几个国家,而晋国是郑国的邻国。您为什么要灭掉郑国而增加晋国的土地呢?在国际竞争中,一个大国实力的增强就意味着另一个大国实力的相对削弱。第二,秦国一直希望深入东方,苦于没有找到通往东方的据点。郑国一向奉行对秦国的友好外交政策,非常乐意成为秦国在东方的物质据点和政治中转站,为秦国在中原的行动提供帮助。秦国使团和军队的往来可以随时获得郑国提供急需的物资和情报。秦国为什么忍心把潜在的重要盟友消灭掉呢?第三,您可能会说,秦国和晋国双边关系友好密切,您是出兵帮助盟友。我听说,您曾经对三代晋君都有过恩惠,晋国还答应把河西的土地割让给秦国。不知道晋国实践了这些承诺没有?我只看到晋国在东西两线不断地扩张疆土,国际地位如日中天。总之呢,郑国的灭亡是秦国受损而晋国受益的事。我实在不明白,所以来问问秦君为什么一定要损害秦国的利益一心帮助晋国?”

烛之武的外交说辞是春秋时期最精彩的外交表演之一。烛之武就是紧紧抓住秦晋两国在“秦晋之好”的表象掩盖下的国家利益冲突,用扣人心弦的语言,尽力说服秦穆公认同郑国的观点。他的手法既有软的一手(郑国愿意成为秦国的附庸,作为秦国的东方据点),也有硬的一手(郑国的灭亡只会壮大秦国对手晋国的实力,对秦国不利)。

烛之武的说辞如同一把盐撒在秦穆公的伤疤上,让秦穆公火辣辣地疼。作为有志于天下的君主,秦穆公的壮志雄心似乎随着晋国霸权的确立越来越没有实现的可能了。秦穆公帮助晋文公即位,本来是希望晋国可以听从秦国的安排,敞开秦国通向东方的大门。不料,秦国的东进





烛之武说秦王。春秋时期，秦、晋围攻郑国，郑国老臣烛之武深夜潜入秦营，面见秦王，晓以利害，使秦国退兵

受到了局势安定后日益强大的晋国的无情阻碍和打击。特别是晋文公这个女婿成为诸侯霸主后，就横在秦国的东进路上，不给秦穆公这个老丈人去中原施展拳脚的机会。烛之武直指秦穆公内心深处的忧虑，明白地告诉他：你继续和晋文公混在一起是没有前途的。因此在郑国问题上，秦国应该联郑舍晋才对。

秦穆公决定照着自己真实的意愿去行动，他与郑国签订了盟约，也不和晋文公商量就率领军队撤去，班师回国了。临走前，秦穆公还留下杞子、逢孙、杨孙三位秦军将领率领部分军队帮郑国守卫，抵抗晋军。秦穆公和晋文公主导的“秦晋之好”正式结束了。

天亮后，晋军发现秦军一夜之间成为了敌人。很多将领都向晋文公建议，要追击归国的秦军。晋文公说：“如果没有秦君的帮助，我重耳就不会有今天。我们晋国不能过河拆桥。如果为此我们和秦国这个盟国将关系彻底破裂的话，既不道义，也不明智。”晋军只有加紧独自进攻郑国。

郑国虽然劝退了秦军，还面临着晋军的巨大军事压力。在秦军退却后，晋文公就有了退兵的意思，压缩了外交收益的期望值。晋文公提出了两项退兵要求：一是郑国必须杀了郑大夫叔瞻。叔瞻在重耳流亡郑国的时候，劝郑文公杀了重耳以绝后患；二是郑国要立公子兰为太子。公子兰是郑国的庶子，流亡在晋国，对晋文公很恭敬，是著名的亲晋分子。当时，公子兰正跟随晋文公围攻郑都。晋提出和谈条件后，郑文公很为难，不敢告诉叔瞻。叔瞻还是知道了，主动对郑文公说：“臣之前劝说国君早杀重耳，国君不听，晋国果然成为了郑国的大患。现在只要叔瞻死了，晋国就能赦免郑国。这一直是叔瞻报国的夙愿。”说完，叔瞻就自杀了。郑文公将叔瞻的首级

送给晋文公，并册立公子兰为太子。晋文公罢兵而去。三年后，郑文公死了，公子兰立为郑穆公，晋郑关系彻底缓解。

尽管走了秦穆公，晋文公还是取得了外交大胜。

3. 年老的秦穆公执政的秦国是一个与春秋时代同岁的年轻国家。

秦国僻处西陲，西周早期才成为周朝的附庸小国。春秋初年因秦襄公助周平王东迁才被封为诸侯。因此秦国是个典型的后发国家，既具有许多落后的方面，又发展迅速。

秦人原本是居住在秦[1]周围的一个嬴姓部落。秦人的首领非子因为养马养得好，周王一高兴，就将秦地赐予了非子。而到第一个被封为诸侯的秦襄公护卫东迁的时候，周王室失去了对歧[2]以西的土地，干脆就将这一片土地全部“赏赐”给了秦襄公。这是一个具有里程碑意义的事件。秦襄公正式建国。后世的文、宪、武、德、宣诸公，都在不断消化周王室赏赐的土地，用武力从他人手中接收封地。秦国的疆土不断东移。秦穆公继位时，秦国已经占有了现在大半个关中地区了。

那么秦国的实力发展怎么样呢？西周末年周宣王时，秦人的首领秦仲才得到大夫称号。《诗·秦风·东邻》记载：“秦仲始大，有车马礼乐侍御之奴焉。”也就是说，秦国到了秦仲的时候才又了车马，礼乐，侍臣等排场，之前可能就是“一贫如洗”，估计过着贵族和平民毫无差别的“原始共产主义”生活。当时的中原诸侯国如果看到这句话，一定会嗤之以鼻。都什么时代了，有了这点平常的排场，就显摆出来，还郑重地记载下来，这不是说明自己是土老冒吗？而以中原各国的标准看来，几百年前就拥有的享受在秦人看来却是盛况空前，美轮美奂的。然而短短几十年间，秦国凭借着后发优势，大踏步地前进。八百里秦川的关中平原，具有良好的水热条件，给秦国提供了雄厚的物质基础；中原地区先进的工具和技术，给秦国提供了飞越式发展的可能。秦穆公时期的“泛舟之役”就表明当时秦国的农业和交通能力已经相当发达了。

在外交关系上，秦国领土在不断扩大的同时，首都也在向东移动。秦国早期的发展历史在一定程度上是从西戎的包围中突围而出、向中原文明靠拢的历史。秦宪公时候，秦国东迁至平阳（今陕西眉县西），秦德公东迁到雍（今陕西凤翔南）。尽管如此，秦国还是处于戎族的包围之中。在中原诸侯看来，秦国就是一个出身卑微，又

[1]今甘肃张家川，一说是今天甘肃清水县。
[2]歧为山名，即岐山，在今陕西省岐山县东北。



需要全本请访问 www.ertongbook.com

长期僻处西北一隅的诸侯。尽管实力不断上升，中原诸侯坚持“戎翟遇之”，将秦人当作是少数民族，而不是自己人。这种思想观念在外交上就表现为东方诸侯在春秋初期一直把秦国排斥在诸侯盟会之外，孤立秦国。事实上就地缘政治来说，秦国也被孤立了。秦国的西面和北面是高山、戈壁和荒漠，东面被黄河、函谷关和大国晋国阻挡，南面被秦岭和另一个大国楚国阻拦着。四面之间还有若干并不太友好的诸侯小国压制着秦国。因此秦国的外交局面实在是说不上太好。

因此，秦国的外交性格存在精神分裂。一方面，秦国的不断强大让秦人产生了越来越强的优越感。很多秦国人雄心勃勃；另一方面，秦国的发展空间相当有限，外交孤立局面难以打破。很多秦国人又产生了浓厚的孤立主义情绪。他们认为秦国就是秦国，在西方待着就挺好。中原诸侯不礼遇秦国，我们秦国也不搭理你们。我们才不参与中原那些肮脏不堪的政治呢？

秦穆公任好继位时，就面临着这样的历史包袱和外交现实。秦穆公的目标是明确的，就是要率领秦国争霸；秦穆公的方向也是明确的，那就是东进，东进，再东进。秦国的明天在东方，而不是老跟西方少数民族混在一起。概括地说，就是要打破孤立，实践雄心。

秦穆公上台的第一年，就亲自率军征伐今天山西境内的少数民族部落茅津[1]，取得大胜。这不仅是宣示秦国的东进战略，也切切实实地扫除了一点障碍。三年后，秦穆公又迎娶了晋献公的女儿，也就是重耳的姐姐做妻子，结好晋国，希望晋国在秦国东进途中大开方便之门。这一年，中原的霸主齐桓公伐楚，正在召陵和楚军对峙。



百里奚像，百里奚是春秋时楚国宛人，今河南南阳人，秦穆公时贤臣，著名的政治家

秦穆公能带领秦国走出外交精神分裂的困境吗？

4. 秦穆公胸怀大志，却苦于无贤才辅佐。

秦国要参与中原争霸，就要有人善于治国强军，熟悉中原政治游戏规则，了解中原的制度文化。但是秦国缺乏这样的人才。虽然秦国不算严格意义上的少数民族，但居民的确以少数民族为主，只有少数贵族了解中原，知道诸侯争霸的事情。可是要从中找到可以辅佐国君争霸的人才，就难之又难了。而管仲之类的大贤，更是绝无仅有。秦国遭遇了人才

[1]在今山西省平陵县境内的戎族部落。

瓶颈。

有人告诉求才若渴的秦穆公说，当年晋姬嫁到秦国来的时候，有一个媵人（陪嫁的奴隶）百里奚是虞国的亡国大夫，是不可多得的人才。秦穆公一听，说那就找来见见吧。一查，百里奚接受不了做陪嫁奴隶的身份，已经逃亡到楚国去了。秦穆公本来想用重金赎回百里奚，一想不对，如果用重金去赎一个奴隶，楚国人就知道他是个人才了，肯定不会放行。于是秦穆公派使者到楚国说："鄙国的媵奴百里奚逃到了贵国，请允许我用五张公羊皮将他赎回。"五张羊皮就是当时一个奴隶在市场上的价格。楚国一听，奇怪了，逃亡的奴隶多了去了，秦国人怎么这么在意逃亡的奴隶啊？秦国使者进一步解释说："鄙国奴隶逃亡严重。寡君就是希望将百里奚抓回去，起杀一儆百的作用。"楚国在这样的小事上还是要给秦国人面子的，当即将百里奚装在囚车里，发往秦国。

百里奚当时已经七十多岁了，作为奴隶来说，早已经没有利用价值了。百里奚完全是生不逢时、怀才不遇的典型个案。当初别妻离子，出外闯荡的时候，百里奚满怀文韬武略和宏图伟业，结果流落不仕。在成为晋国俘虏前，百里奚游历了齐、周、虞、虢等国，干过许多工作，对各国的民俗风情、山川险阻、政治得失都知之甚悉。现在都过了古稀之年了，百里奚心中的火焰依然没灭。他被抓走的时候，楚国的同伴们都哭哭泣泣的，摆出生离死别的样子。百里奚只是淡淡一笑，他知道自己的机会降临了。

果然百里奚被押回秦国后，秦穆公亲自为他打开桎梏，与他连续商谈了三天三夜国事。秦穆公判定自己挖掘到了一位真正的大贤才，要重用他。秦穆公遗憾地说："可惜啊，大夫你已经七十多岁了。不然可以托付国政。"百里奚不谦让地说："如果国君要让我去上山擒虎下水抓龙，我是太老了。但如果是治理国家，我比姜子牙还年轻十岁呢！"秦穆公很高兴，就要托付国政。百里奚这时候辞让道："臣远比不上臣的好友蹇叔。蹇叔贤但却很少有人知道。臣过去在齐国游荡乞讨的时候，蹇叔收留过臣。后来臣想投靠齐国的公子无知，蹇叔劝臣不要投靠他。臣听了他的意见。无知后来被杀，齐国大乱，臣有幸得脱齐难。周王子颓好牛，臣善于养牛而得到赏识。王子颓欲用臣，蹇叔又劝止了我。王子颓后来叛乱得诛，我又逃过一难。最后，我因为实在穷困难耐，要在虞国出仕。蹇叔劝臣三思。臣也知道虞君不重视我，但我实在需要禄爵，就留下了。这三件事情完全可以证明蹇叔的政治洞察力和忍耐力远高于我。"秦穆公重礼将蹇叔请来秦国，任命他为上大夫，和百里奚一起执掌国政。百里奚和蹇叔两人被称为"二相"。

百里奚可能是春秋时期秦国最杰出的相国。由于百里奚是用五张羊皮赎回来



的，秦人称其为“五羖大夫”。掌权后，百里奚依然保存着简朴的作风，“劳不坐乘，暑不张盖，行于国中，不从车乘，不操干戈”。秦国在他辅政的五六年间，得到大治。百里奚死的时候，“秦国男女流涕，童子不歌谣，舂者不相杵”。

有了良才辅政后，秦穆公意志飞扬地图强称霸。他亲自率军伐晋，俘获了晋惠公。秦国又灭亡了梁、芮两个东方国家，向东方迈近了一步。

之后因为晋文公的出现，秦国的霸业一度停滞。



《东周列国志》版画之“穷百里饲牛拜相”，讲述秦穆公用五张羊皮赎回在楚国牧牛的百里奚，并拜其为相之事

永恒的崤[1]之战伤

1. 晋文公死后，秦国的转机似乎来临了。

晋文公死的年度是秦穆公在位的第三十二个年头。秦穆公迫切需要重振秦国雄风，继续争霸路程。从被烛之武说服的那一刻起，秦穆公对晋国的不满和对中原的觊觎就暴露无遗了。恰恰这时，留守郑国的杞子等三人送回情报说：“我们掌握着郑国首都北门的钥匙。如果国内派军队来偷袭，郑国就唾手可得了。”可见，当时秦国的将领也迫不及待地希望利用晋文公的死来扩张秦国的势力。

秦穆公很赞同杞子的偷袭计划。正式出兵前，他去征询百里奚和蹇叔的意见。谁知道两位重臣反对偷袭郑国，认为：“跨越几个国家，经过几千里路去袭击郑国是很难成功的。且行千里，其谁不知？我军的行动一定会被郑国知道。到时候，我军精疲力竭，而东方的诸侯以逸待劳、严阵以待，我们就危险了。”秦穆公已经被争霸中原的远景迷惑了双眼，坚持派遣百里奚的儿子孟明视、蹇叔的儿子西乞术和白乙丙三人为将带兵出征。

大军出师于东门之外。百里奚和蹇叔哭着为军队送行。蹇叔哭着对孟明视说：

[1]崤山：在今河南洛宁县西北，西接陕县，东接池县。

“侄子，我现在看着你们出征，却看不到你们归来了。”秦穆公很生气，派人责骂蹇叔说：“你怎么知道？等大军凯旋的时候，你早死了，只能看自己坟墓中的拱木。”蹇叔的两个儿子也在军中。他又去和两个儿子诀别：“晋军肯定会在崤山迎战我军。崤山旁边有两座陵墓。南陵是夏代后皋的陵墓；北陵是之前周文王避风雨的地方。你们必死在两座陵墓之间。到时候，我去给你们收尸。”出征的将士们都觉得很不吉利，但谁也没有把两位老人的话放在心里。

就这样，秦国大军雄赳赳气昂昂地迈向战场了。

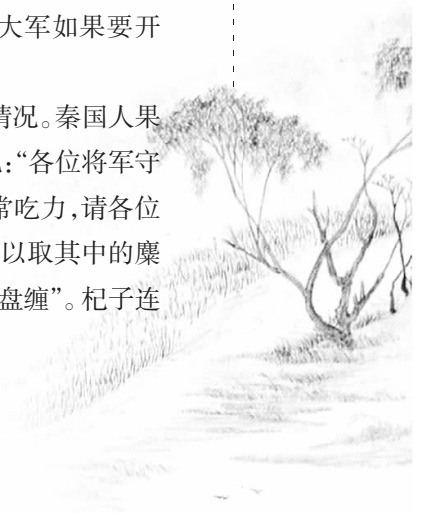
2. 第二年（公元前 627 年）的春天，秦军到达洛邑。

按照周礼，诸侯军队经过王城的时候，要摘去盔甲、卸去武器，恭敬而过，以表达对天子的敬畏。现在秦国大军正急着去征服郑国呢，哪还有时间严格遵守这一套礼法？秦军经过王城北门时，兵车的车夫根本就没停车，更没有下车致敬，只是车左、车右的两位战士脱去头盔，跳下兵车跑几步，表示对周王的敬意。随即，左右两位战士跳上车扬长而去。据说秦军的三百辆兵车的将士都是这么蜻蜓点水般地向周王致敬。

当时周王室的公卿大夫们都在城池上头无奈地看着这一幕。当时年少的王孙满边看边摇头，说：“秦师轻而无礼，必败。轻则寡谋。无礼则脱；入险而脱，又不能谋，能无败乎？”意思是说，秦国武士现在满脑子都是胜利，缺乏冷静的思考，这样很容易缺乏谋略，陷入险境而遭遇失败。

秦军到达滑国的时候，郑国商人弦高正带着商队前进在去往周王室的路上。弦高很快就发现秦军，派人回国报告军情。为了延缓秦军的进军，弦高也不知道从哪里得来了勇气，冒充是郑国的使节，带着十二头肥牛就去秦军军营犒师了。当孟明视等人听说有郑国使节来犒师，惊得连下巴都要掉了。弦高不卑不亢地说：“寡君知道将军您率领大军要经过敝国，特派我来犒师。敝邑虽小，但一定会好好招待秦国大军。只要大军驻扎一天，我们就提供一天的物资；大军如果要开拔，我们就保证大军在郑国境内的安全。”秦军决定原地观望。

国内的郑穆公接到弦高的情报后，忙派人去客馆察看秦国人的情况。秦国人果然在束载、厉兵、秣马，准备里应外合。郑穆公派皇武子对杞子等人说：“各位将军守卫敝国已经很久了。我们郑国是小国，供应各位的军需粮草觉得非常吃力，请各位将军早日离开郑国。郑国有原圃，就像秦国的具囿一样，各位将军可以取其中的麋鹿作为盘缠。怎么样？”话都说到这份上了，秦国人哪里还真敢去领“盘缠”。杞子连



夜逃往齐国，逢孙、扬孙两人流亡宋国。

徘徊在滑地的孟明视知道内应已去，失望地说："郑国已经有防备了，已经达不到偷袭的目的了。如果贸然进攻，我军必然陷入攻之不克、围之不继的困境。"三个人一商量，顺手灭亡了滑国，撤兵回国。滑国可不是可有可无的小诸侯国。滑国不仅是晋国的同姓之国，还是晋国的附庸国。《史记》说："滑，晋之边邑也。"

这一下，孟明视一行人捅了马蜂窝了。



弦高像，出自清·任熊绘"高士传"。弦高是春秋时期郑国爱国商人，在秦国进准备偷袭郑国时，以犒师为名，使秦国误以为郑国已有准备，遂退兵

3. 滑国的灭亡让晋国下定了拦截秦军的决心。

当时，晋文公还没有下葬。全国正在忙国葬。晋文公本将殡于曲沃。可是灵柩一出首都绛城，灵柩就发出如牛一般的响声。尚未登基的晋襄公下令占卜。结果说："将会有西方的军队穿境而过，击之，必大捷焉。"晋国上下在晋文公倒下去的那一刻就为本国的霸国地位而担心。他们的担心来源于秦晋之间有着不可调和的矛盾。失去了晋文公的晋国君臣能否阻挡住秦穆公如狼似虎般的东进浪潮呢？重臣先轸就主张对晋国采取强硬态度，说："一日纵敌，数世之患也。谋及子孙，可谓死君乎？"为了保持晋国的霸业，为了子孙后代，与秦国的战争是难以避免的。这成为了晋国的普遍看法。

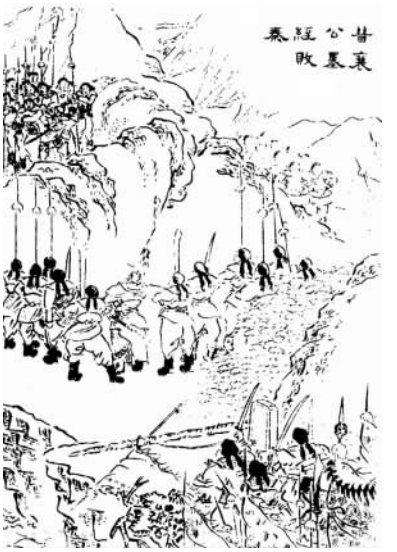
但是晋国不想在国葬的时候与正在势头上的秦军大动干戈。

当滑国被灭的消息传到绛城的时候，晋襄公愤怒地说："秦国欺侮我丧父，乘机攻灭我的同姓之国，是可忍孰不可忍。"先轸乘机说："秦穆公不听从蹇叔的忠言，贸然兴兵，这是上天赐予我国的良机。机不可失，敌不可纵；纵敌患生，违天不祥。我国必须讨伐秦师。"栾枝却说："秦国对我有恩，我们未报秦施而伐其师，怎么对得起死去的国君呢？"先轸辩驳说："秦国不哀我国国葬，乘机伐我同姓诸侯，无礼到这种程度，对我们还有什么恩情可言？"晋襄公终于下达了截击秦军的命令。晋国还联结了姜戎参与截击。

晋国选择的截击地点果然是崤山的山谷。晋襄公命令全军将丧服染成黑色，开进崤山埋伏起来。梁弘统帅戎族军队座位左翼，莱驹率领右军。于是，崤山谷地两侧的高地上黑压压的满地伏军。

在这里有必要介绍一下晋襄公。晋襄公叫做姬欢，是晋文公和秦穆公女儿文嬴的儿子，也就是秦穆公的外孙。虽然他流着一半的秦人血液，但是晋襄公完全站在晋国的政治立场上，以保持父亲的霸业为己任。现在，他要对姥爷动刀子了。

秦军因为来去畅通而疏于防范，再加上满载灭滑的战利品，行起军来慢腾腾的。四月十三日，秦军队列完全进入晋军的设伏地段。等待多日的晋军突然发起猛攻，神兵天降般扑向秦军。巨石、弓箭和惨叫声迅速充斥了山谷。秦军几乎没有反应过来就全军覆没了。孟明视、西乞术和白乙丙三人见败局已定，早早躲在落地的巨石后头，束手待擒。晋襄公在短短几小时中就取得了被后世称为“崤之战”的这场战斗的全胜。



《东周列国志》版画之“晋襄公墨缞败秦”，讲述晋国国丧期间，晋襄公于崤山设伏，大败秦军之事

冯梦龙感叹道：

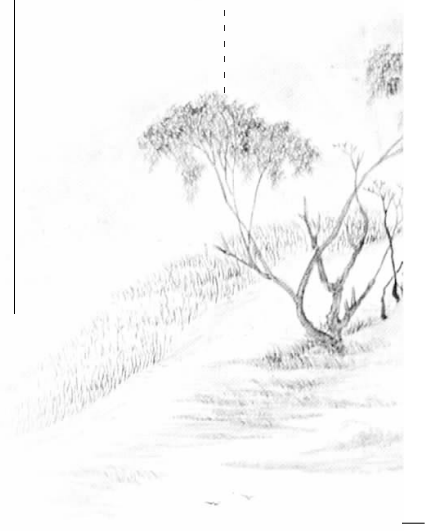
千里雄心一旦灰，西崤无复只轮回。
休夸晋帅多奇计，蹇叔先曾坠泪来。

回国后，晋襄公隆重安葬了晋文公。晋国从此定黑色为葬礼的标准色。

晋国的霸业因为崤之战得到了极大的巩固。

4. 晋襄公在全胜后，犯了一个不大不小的错误。

晋襄公的母亲文嬴想让孟明视、西乞术和白乙丙这三个被俘的秦军将领回归秦国。毕竟她身上流着的全部是秦国的血液。于是，文嬴对儿子晋襄公说：“这三个秦将把秦晋两国国君都给得罪了。





秦国的国君恨不得吃了他们三人，你就没必要亲自动手杀他们了！不如把他们放回秦国去，让他们的国君处理他们，怎么样？”文嬴很清楚自己说的不是实情，想不到晋襄公没仔细想就同意了，下令将孟明视三人释放。

先轸当天朝会，询问秦国囚徒的情况。晋襄公说：“夫人为他们三人求情，我已经放了他们了。”先轸愤怒地说：“这三个人是晋国的将士们拼命擒拿的俘虏，妇人说了几句话就放了他们。这简直是削弱自己威风，长秦军志气。晋国离亡国不远了啊。”说完，先轸向晋襄公吐唾沫，扬长而去。这在古代是大不敬的举动。晋襄公立即明白了过来，忙以袖掩面，承认了错误，自然也没有治先轸的罪。

晋襄公立刻派阳处父带领人马去追杀孟明视三人。

阳处父一直追到黄河边上，才发现孟明视三人。孟明视三人被释放后，使劲地逃跑，这时候已经登上渡船，划到了河心。阳处父忙将驾驶的兵车的左边的骏马解下来，在岸边大喊：“请三位将军留步，国君赠予骏马作为坐骑，特地叫我赶来相送，请你们收下！”孟明视不是傻子，肯定不会再入虎口。他站在船头上行礼说：“晋君仁慈恩惠，不因为我们挑衅侵略而处理我们，让我们回秦国接受处罚。晋君不杀我们，我们就已经感激万分了，哪里还敢再收受礼物。如果我们能够有幸保全性命，我们三年以后再来报答晋君的恩赐。”这最后一句话让阳处父听得心惊胆战。

另一头，秦穆公穿着素服，摆出隆重的仪式，亲自到郊外迎接孟明视三人。三人请罪。秦穆公却公开检讨说：“我不听从百里奚和蹇叔的话，才使你们三位遭受侮辱。你们没错，错在我。你们要专心谋划报仇雪耻，不可懈怠！”秦穆公不仅恢复了三人的官职，还更加信任地将军队大权托付给他们。

孟明视等人摩拳擦掌，决定去赴与晋襄公的三年之约。

5. 话说两头，晋文公的死的确给了许多人希望。最后，晋襄公让这些人都失望了。

除了秦国公开挑战晋国的霸权外，当时的狄人乘晋国国丧，起兵侵略中原。狄人先是侵略齐国，取得了胜利。见晋国没有什么举动，大胆起来的狄人就顺便来打晋国，一直打到了晋国内地的箕。晋襄公毅然亲征。在战斗中，先轸不穿甲胄，孤身杀入狄人阵中，最终阵亡。后世都认为他是因为之前对晋襄公的无礼而战死谢罪。在箕，白狄的君主被斩。晋军取得大胜。北方少数民族立即又老实了。

晋文公死后，中原的许多前楚国附庸国出现了异动。其中许国开始和楚国勾



《春秋五霸七雄列国志传》版画之“先轸中箭而亡”，描绘了晋国大臣先轸在对敌作战中身先士卒、中箭而亡的情景

勾搭搭。晋襄公马上联合郑国、陈国进攻许国。楚国刚好也想试探一下没有了晋文公的晋国，出兵攻击陈蔡两个依附晋国的小国。陈蔡投降，楚军再攻击郑国。晋国转攻蔡国。楚军赶紧回救蔡国。晋国的阳处父统帅晋军，楚国大将子上率兵北上。晋楚两支当时最强大的军队隔着泜水对峙。

战前，楚军在南，晋军在北，隔岸相望。阳处父的处境其实很糟糕，因为晋军粮草将尽。他没有决心战胜楚军，很想退兵，但又怕退兵时遭到楚军追杀。于是阳处父想出一计，派人对子上下战书说：“两军隔河相望，难以决战。如果贵军想战，我就退后一舍，让你渡河列阵；如果贵军不愿渡河，那就请让我一舍之地，使我渡河列阵。不然两军长时间相持不下，劳师费财，谁都得不到好处。”子上就想渡河列阵，随行将领劝说：“晋人不讲信用，如果乘我军半渡的时候拦击，我们就吃亏了，不如让他们渡河列阵吧。”于是子上选择让楚军后退一舍，等待晋军渡河迎战。

到了约定的战期，楚军如约后退。阳处父马上高声宣布：“楚军不战而逃了。”他也就率粮尽的晋军归国了。从这个战例的身上，我们能看到日后淝水之战的原始元素。没准，淝水之战的决策者们就借鉴了这个案例的成功因子。

阳处父知道子上和楚成王太子商臣的关系非常糟糕，退军沿途就造谣说：“子上是受了晋国贿赂才退兵的。”他还专门把这个消息告诉了商臣。商臣（日后的楚穆王）自然知道晋国的话



需要全本请访问 www.ertongbook.com