

图书在版编目(CIP)数据

机密档案:第二次世界大战盟军最高司令部内幕 / 黄炎编著. —成都:四川人民出版社, 2005. 1
ISBN 7-220-06848-4

I. 机... II. 黄... III. 第二次世界大战(1939~1945)—史料 IV. K152

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 001894 号

J I M I D A N G A N

机 密 档 案

——第二次世界大战盟军最高司令部内幕

黄 炎 编 著

责任编辑
封面设计
技术设计
责任校对

叶 勇
解建华
杨 潮
何秀兰

出版发行
网 址

四川出版集团 (成都盐道街 3 号)
四川人民出版社
<http://www.booksss.com.cn>
<http://www.scrmchs.com>
E-mail: [scrmchs@ mail. sc. cninfo. net](mailto:scrmchs@mail.sc.cninfo.net)

发行部业务电话
防盗版举报电话

(028)86661236 86650010
(028)86679239

印 刷
开 本
印 张
插 页
字 数
版 次
印 次
印 数
书 号
定 价

双流县印刷一厂
880mm×1230mm 1/32
13
2
310 千
2005 年 1 月第 1 版
2005 年 1 月第 1 次印刷
1—5000 册
ISBN 7-220-06848-4/E·54
19.80 元

■ 著作权所有·违者必究

本书若出现印装质量问题,请与工厂联系调换(028-85822098)

目摇录

第一章摇勾心斗角..... (员)

- 艾森豪威尔官运亨通
- 英国人恶作剧地把美军派去守卫蒙哥马利的后方
- 史迪威写道：“上帝啊，他疯了！”
- 巴顿像许多演员一样虚荣得要命

摇第一节摇一个英国人给艾森豪威尔写信：我并不欢迎你
..... (员)

摇第二节摇美国参谋说：蒙哥马利是一个混蛋 (圆缘)

摇第三节摇巴顿性格暴躁、罗曼蒂克而且与众不同 (缘园)

摇第四节摇艾森豪威尔认为：巴顿是一个难以重用的粗坯
..... (愿苑)

摇第五节摇丘吉尔对艾森豪威尔说：万一登陆失败，咱俩
就一起完蛋 (员猿猿)

第二章摇争权夺利..... (员源)

- 蒙哥马利是一个不顾传统的军官

- 盟军将军们大为烦恼的时期开始了
- 巴顿写道：有时我对未来感到很绝望
- 令人不安的消息：盟军自己的炮火炸死了一位美国陆军中将

摇第一节摇诺曼底登陆前夕，盟军司令部烽烟再起 (页源)

摇第二节摇“首相很听话” (页愿)

摇第三节摇巴顿觉得自己像个逃兵一样..... (页缘)

摇第四节摇戴高乐由于美国不承认他的新政府加速了“自由”活动 (页苑)

摇第五节摇美国人对将美军置于蒙哥马利的指挥下深感忧虑 (页怨)

第三章摇同床异梦..... (页愿)

- 巴顿发誓：我要干出一些惊人的事情来
- 布雷德利制止巴顿前进引起了空前的争吵
- 马歇尔认为：英国的态度令人啼笑皆非
- 蒙哥马利希望所有美军停止前进以使他胜利挺进

摇第一节摇美国报界评论：艾森豪威尔是英国的傀儡 (页愿)

摇第二节摇蒙哥马利晋升五星军衔使艾森豪威尔的将军们火冒三丈 (页苑)

摇第三节摇美国总统对严厉处置盖世太保比较感兴趣..... (页缘)

摇第四节摇蒙哥马利指责艾森豪威尔在军事上踟躇不前 (页苑)

第四章摇举步维艰..... (页苑)

- 霍奇斯在日记中写道：形势正在迅速恶化
- 蒙哥马利说：“我正在经历一场有趣的战斗。”
- 蒙哥马利的谈话使布雷德利暴跳如雷

●战后，英美双方严令禁止透露将军们之间争吵的文件

第一节 一个重大丑闻——德军的进攻使盟军司令部
措手不及 (猿苑)

第二节 艾森豪威尔说：我们的口号是昂首阔步 (猿愿)

第三节 蒙哥马利明白他在争夺指挥权的斗争中输了
..... (猿园)

第四节 巴顿说：我要第一个辞职 (猿园)

第一章

勾心斗角

摇摇摇摇 ● 艾森豪威尔官运亨通

- 英国人恶作剧地把美军派去守卫蒙哥马利的后方
- 史迪威写道：“上帝啊，他疯了！”
- 巴顿像许多演员一样虚荣得要命

第一节 摇一个英国人给艾森豪威尔

摇摇写信：我并不欢迎你

摇摇二战初期，英国被击败了，蒙受奇耻大辱还被赶出了敦刻尔克，他们被迫撤出北非，几乎被赶到了开罗的门口。在 1943 年前过去的三年多中，他们获得继续生存的机会每个星期都在减少。

但是，英国人还是支撑过来了。并且，从 1943 年 1 月他们再也不孤单了。在东方，苏联红军向德国陆军发起了反攻，并在斯大林格勒将它彻底击败了。在西方，在大西洋沿岸，从英国领土源源不断地开来了由精神饱满的年轻士兵组成的军团。美国人蜂拥而至

北爱尔兰和英格兰。伦敦由于他们的到来而变得喧闹起来，为他们饱满的活力而感到震动，为他们的到来而高兴，但是更急于看到他们继续前进。

同时，在这两个同种民族之间，总是存在着一种神经质的既爱又恨的矛盾心理。新来者招致英国人怨恨的原因是什么呢——是他们漫不经心的态度、他们的富有，还是他们在英国人的地盘上那种行事方式？那么到底又是什么原因使美国人对英国人感到寒心——是十八世纪屈辱为殖民地的怨恨还未消失、而暴发户的那种不安全感又加深了这种怨恨呢？紧张关系深深地来源于两个民族的特性和过去，这些需要付出代价。在即将来临的巨大危险面前，他们结成了盟友，但更多的是出于需要而不是喜爱，联盟的道路是艰难的。

那年冬天，美国人像浪潮一样涌入英国，每个星期开进拥有一万三千至一万五千人的一个师，伦敦从未经历过这种情况。而在年轻的美国大兵方面，他们则从未见过像伦敦这样的城市，房屋低矮扭曲，房顶上覆盖着厚厚的一层烟灰。警察头戴一种奇特的防护帽，机关职员皆戴圆顶硬礼帽，行人衣着显得单调、刻板——谁也不看谁一眼。使他们最为震惊的也许是，这些在美国道路上横冲直撞的好汉们，突然发现他们在截然相反的交通走向的车流中无能为力。

妇女也充斥伦敦的每个角落。她们涌入伦敦是为了帮助战时官僚机构的职员们。有一位美国士兵惊奇地写道：这些英国妇女毫无顾忌地在公共场合叼着香烟，说话时烟灰不断抖落到地上。英、美之间在这一方面互相的吸引力是巨大的，从索霍区到海德公园，伦敦的夜生活确实十分迷人，整个城市的气氛几乎是无忧无虑的，纳粹最后一次对英国首都的轰炸已过去两年了。

然而近几个星期以来，盟军的高级军官一直在制定有史以来最

惊人的军事行动，即用武力返回欧洲大陆。他们对日趋严重的威胁看得很清楚。高空侦察机在法国西北部已经拍摄到一百多处经过德军伪装的建设工程。有一些盟军军事理论家认为这些工程都是纳粹一种异想天开的欺骗行为，是纳粹为了逃避盟军轰炸其城市和工厂而设下的圈套。不然的话，难道是阿道夫·希特勒获得了一种能决定战争胜负的秘密武器？从派遣的特工人员和俘虏那儿获得的关于研制无人驾驶飞机和远程火箭的说法是互相矛盾的。显然，那些巨大的工程都是为导弹搞的。离这些工程不远处的几个大型供给基地已经得到确认，所以这些工程并不全是伪装的。

照片分析人员可以从照片上看出，正从卡车往这些设施里卸材料，精确的计算表明这些设施正瞄准着伦敦、南安普敦，甚至纽约。一些特工人员密报说希特勒已经研制出一颗原子弹。

在华盛顿辛勤工作着的美军的密码破译人员窃听到的德国和日本密电表明，希特勒正等待着一种令人可怕的东西的出现。他们从1944年10月窃听到的一份密电中得知，希特勒的参谋长、西线总司令格尔德·冯·龙德施泰特陆军元帅向日本武官证实，的确存在这种武器。两星期之后，密码破译人员窃听了柏林给各地德国空军武官的一份秘密通报，向武官们保证“用于报复的装置”并未受到盟军轰炸的破坏。由于这种令人担心的研制导弹的消息只有为数不多的上层人士知道，因而只是伦敦的官方机构开始撤退。

正当这种令人不安的撤退工作开始时，有一位将军从华盛顿启程来这里。德怀特·艾森豪威尔将军得知他将指挥全部盟国军队进行有史以来最大的军事行动的消息仅仅四十天之后便赶来这里。

就在艾森豪威尔抵达伦敦的那一天，英国已驻有八十七万美国人。当时流行的笑话是，如果氦气障碍气球被拽下来的话，那就是说美国人的绝对重量将使不列颠岛沉没。他们挤满了首都的每一角

落。富丽堂皇的饭店成了美国军官的官邸，并配有高效率的自动餐厅和像格罗夫纳大厦的威罗小吃部颇有名气的快餐，尽管英国人一再批评为了冷冻食品而浪费燃料，这个小吃部照常供应酥松的美国面包和冰激凌。

英国人的牢骚数不胜数。英国人不给小费的地方而美国人却给许多，例如给理发师，这使英国人抱怨不已。在海德公园高级住宅区，到处可以听到带有牛津腔的讥诮声，责怪该死的美国佬使英国子身支撑到 1945 年 5 月。英国人中有一种普遍的看法，即美国佬是吹牛客，只靠吓唬人和吹牛皮显示自己，只会像在卡塞林（突尼斯一地名，1943 年美军在此处吃了大败仗）那样打败仗。艾森豪威尔为了证明英国人和美国人能像一支部队一样战斗，在地中海奋斗了两年。但是英美双方之间的互不信任感难以消除。

艾森豪威尔抵达伦敦数天之后，一个英国人写的一封语意尖刻的信送到了他的办公桌上，信中写道：“亲爱的先生，我个人欢迎你到英国来，但同时我并不欢迎你担任盟军总司令一职，因为我认为应由蒙哥马利将军或是亚历山大将军担当此任。记住我们已经打了四年仗了。我们的军队进行了一些艰苦卓绝的战斗，尤其在非洲，我们把隆美尔追逐了一千多英里远，一直把他赶出了非洲……”艾森豪威尔看完之后不由微笑起来，他口述了一封谦恭有礼的复信。在信中，他同意选择任何一个人担任此职都会比他强。他补充说：“然而，我希望你能同意这一点，只要大不列颠和美国把此责任交付给我，我别无他愿，只能尽力效劳。”

美国人无偿地从英国人通过血泪换得的经验教训中获得了很大的利益。英国科学家把他们一些最宝贵的发明送交美国同行研制，其中包括雷达磁控管、定时引信和原子弹，现在，英国的战斗指挥官们又向美国人示范如何在各种不同条件下进行战斗。

看起来这似乎是一种无与伦比的结盟——英国的智能和经验被用于强大的美国工业和人力资源之中。但是联盟只有顺利地发展下去，才能最终战胜德国。过去的历史已经证实了这一点。约翰·潘兴在第一次世界大战中顽固地坚持美军高级指挥系统的独立性，但无人可以否认，正是任命费迪南德·福煦元帅担任盟军的最高统帅，才在战争的最后几个月把一切都改变了。艾森豪威尔拒绝在这一原则问题上作出让步。他直率地对一位极端仇视英国的美国指挥官说：“如果你或其他任何人公开批评英国人，我发誓将降你的职，并把你遣送回国。”艾森豪威尔成为值得英国人信任的朋友之一，还从来没有一个美国人能望其项背。

艾森豪威尔是美国人的典范。他性格开放、热情，极为率直，总是咧嘴微笑，他的讲话通俗易懂而又富有特点，他看起来就像是爱不释手低级趣味的美国西部小说中的人物。他特别爱吃鸡汁蘑菇和玉米片粥。然而在这种淳朴的背后却藏着精明和韧性。

艾森豪威尔的经历是闪烁耀眼的。他1915年从西点军校毕业，后又继续深造于堪萨斯的利文沃思堡的陆军参谋学院。关于他在这一时期的情况，他当时的同学，现在他手下指挥第九军的辛普森回忆说：“他当时乐呵呵的，很容易与人谈得来，在一班人中他是最棒的。”另一位同学米勒将军说道：“如果你想知道有关军事方面的一切事情，或者其他大部分问题以及艾克周围发生的事情，问他便是了。”艾森豪威尔努力工作，成绩突出。他以全班最好成绩从利文沃思堡毕业。道格拉斯·麦克阿瑟把他作为得力助手带到菲律宾。艾森豪威尔与麦克阿瑟一起呆了九年，发现自己并不喜欢他。后来在战时他对自己的参谋人员开玩笑说：“我甚至不愿用一个乔治·马歇尔去换五十个麦克阿瑟。”然后他又纠正自己的说法，说道：“见鬼，我都说了些什么？即使仅仅一个麦克阿瑟，我已经毫

没办法了！”

珍珠港事件之后，美国陆军司令乔治·马歇尔将军把艾森豪威尔召到华盛顿接受经过慎重考虑的任命，这使知道他才干的人毫不感到惊讶。艾森豪威尔同几乎在一夜之间就从上尉提升到准将的潘兴一样，官运亨通。像这种情况常常会引起一些资格更老的军官的抱怨，但对艾森豪威尔的新任命却毫无异议。当乔治·马歇尔让他负责战争计划处时，没人认为他不该得到这个职务。艾森豪威尔保持谦恭有礼的态度，使自己在军队外部默默无闻。当他的照片刊登在《生活》杂志上时，文章标题把他说成是 援援厄森比恩上校。

虽说他不孜孜追求盛名，但他珍惜荣誉。首要的是，他希望自己洁白无瑕。他深为关注的是他的行为不仅要诚实，而且要让后人看到这一点。在登陆西欧之后，好莱坞要为他拍一部关于他的生平的电影。他愤慨地给他妻子玛米写信说：“我个人非常强烈地坚信，利用深受重托的公职来赚钱，这也是一个人的品质问题。我可不能沾这个边，也不允许这样的事情发生。不管怎么说，我们绝不需要发这个财，受穷总有很多乐趣。”

艾森豪威尔对荣誉准则的要求也极为严格。就在战争结束前夕，一辆美军列车载着德国俘虏穿越德国。在列车到达终点后，人们打开车门时发现在塞得满满的车厢里有一百三十个俘虏因缺乏良好的通风而窒息死亡。艾森豪威尔命令监察长对此事进行全面调查。四天之后他通过美国驻瑞士伯尔尼的使馆向德军高级司令部就这一前所未闻的事件表示他的歉意。他在电报中说：“如果发现美军人员由于疏忽而犯罪，他们将获得相应的惩罚。最高统帅本人对这一事件表示深深的歉意，并已采取步骤防止类似事件的再次发生。”

温斯顿·丘吉尔对同一事件的反应将会是不同的，可是英国首相与他久称不厌的“艾克”之间的关系，由于互相敬慕仍能以诚相见。从他们首次见面直到丘吉尔逝世时为止，他们的关系一直如此。艾森豪威尔在丘吉尔的葬礼上发表了赞美丘吉尔的演说，后来他写道：“他的一些微瑕是可以理解的，而他的美德是伟大的。”

他们首次见面是在 1941 年，珍珠港事件之后仅仅几个星期，当时丘吉尔正在美国访问。富兰克林·罗斯福总统命令当时只是一名上校的艾森豪威尔到白宫谒见丘吉尔首相。丘吉尔回忆说：“艾克来了两次，第一次是引见‘美国之鹰’，我总是这么称呼马克·克拉克将军；第二次是引见比德尔·史密斯。”艾森豪威尔上校使温斯顿产生出顽童般的想象。

多年之后，两人还不时愉快地回忆起他们战时的友谊。他俩之间，始终相互信任，双方从未说过刺耳的话或产生过不敬的念头。艾森豪威尔对丘吉尔的进取性的观点十分了解，并在进行战略分析时把它看作是一种要素。在丘吉尔方面，他小心翼翼地避免提出任何能制造对立的建议。相反，当艾森豪威尔作为盟军最高统帅抵达伦敦时，丘吉尔告诉他，如果他对任何一个英国指挥官不满意，将应他的要求立即解除该指挥官的职务，不管其军衔和职位如何。从那时起，艾森豪威尔便以一种新的眼光看待丘吉尔了：他是郑重其事的，并非戏言。对艾森豪威尔来说，保持英美之间合作的协调成了一项神圣的任务。

对于英国人来说，自从他们在 1940 年被德军逐出欧洲大陆以来，他们相信总有一天要同盟国一起返回欧洲大陆的决心一直是不言而明的。在日本人突袭珍珠港以后仅仅三个星期，丘吉尔便匆忙赶到美国，即便在那个时候，他也谈到了欧洲的解放。在 1945 年 1 月举行的卡萨布兰卡英美首脑会议上，盟军联合参谋长会议就已经

下令开始进行攻下欧洲大陆的准备工作。在伦敦建立了一个联合的作战计划班子，这个班子后来被称为盟军最高统帅联合参谋部。最高统帅尚待任命，但参谋长的人选却已经有了，他就是英国将军弗雷德里克·摩根爵士。

任何进攻计划都必须考虑到将实施这一战斗行动的英美战地指挥官的素质。这将是世界上有史以来规模最大且最残酷的一仗，也是首次与大规模集结的纳粹德国军队迎头相撞。摩根的参谋部所制定的计划设想用三个师，大约四万人的兵力在法国西北部的诺曼底海岸登陆。

在一个时期里，伦敦与华盛顿的目标曾是完全一致的。那时美国人还很虚弱，而英国人则军事力量强大并且忙于作战。但随着力量对比的变化，重大的战略分歧便出现了。这些分歧将影响到以后所发生的一切。1944年1月，魁北克作出的决定使这种分歧第一次表现出来了。那项决定是由一名美国人来指挥被称之为“霸王”行动的进攻欧洲大陆的作战，因为美国最终将提供大部分兵力。由于丘吉尔的原意是要让帝国参谋长艾伦·布鲁克爵士指挥这个行动的，所以那项决定在蓓尔美尔俱乐部（英国著名军界人物聚会场所）是很不受欢迎的。

只有英国人、美国人、法国人和加拿大人之间毫不犹豫的充分合作，“霸王”行动才能获得成功。但自从英美部队在同一个狭长的战场上作战（突尼斯战役）以来，英美军队之间的争斗就愈演愈烈了。在基层，美国士兵与英国人之间滋长了一股强烈的敌对情绪。在上层，英国军官对双方作风上的差异感到惊讶，尤其对美军指挥官喜欢搞女人感到困惑。一名英国军官说：“我们没有美国人的那种原始需要来证明我们是男子汉。”而美国人在英国人从容不迫落落大方的态度面前显得局促不安。英国人似乎总是棋高一着。

一个叫本·索布里奇的上校在灵恩表年独立纪念日的一番话概括了美军的态度。他说：“我们应该庆祝苑月源日（美国国庆日），这是我们打败英国人的唯一记录，从那以后我们就再也没有什么运气了。”

那一年在突尼斯，当英美军队为进攻西西里而作好一切准备的时候，他们之间的关系就紧张起来了。战区指挥官艾森豪威尔曾试图使双方的激动情绪冷却下来。但美国第七军军长乔治·巴顿却嘲弄了他的这种做法。一次在与战区副指挥官埃弗雷特·休斯一起吃午饭的时候，巴顿曾指责艾森豪威尔太糊涂，“在战场上过于亲英”。巴顿说：“我曾告诉艾克，总有一天会有记者回到美国捅你一家伙，说你与英国的合作是按着他们的调子行事。”休斯本人对英国人也是疑心重重。他在日记中提到巴顿受到很大的限制，只能过问计划的制定，不能过问其他。在日记中他还猜测说：“我怀疑英国人是否要把他排挤走？”后来巴顿向休斯抱怨两名高级英国将领哈罗德·亚历山大爵士和伯纳德·蒙哥马利，“上帝，我希望把他们的自我中心忘掉一会儿。”第二天他又写道：“巴顿真是恨死了英国佬。”

紧接着在西西里打的那一仗是一个典型的盟军协同作战不当的例子。美国人被当作初出茅庐的新手，不能在战役中委以主要任务。英国人恶作剧似的把美国第七军派去守卫蒙哥马利第八军的后方——巴顿愤慨地说到了这一点——而第八军则在岛上胜利进军大出风头。亚历山大解除了克拉伦斯·许布纳的指挥职务，理由是他对于其英国参谋人员来说，美国味太浓了。英国广播电台广播了一条令人愤怒的消息。这条消息说巴顿的第七军坐在西西里的松树底下大吃葡萄。双方都是剑拔弩张，毫无克制。有一段时间，盟军双方互射的火力要比它们从纳粹军队那儿受到的火力还要多。在战役

进行到一半的时候，英国人受挫，伤亡惨重，于是巴顿幸灾乐祸地给休斯写了一张便条：“我们的表兄弟们被揍得鼻青脸肿。”

巴顿似乎把蒙哥马利视为他的真正的对手，而不是纳粹在西西里的指挥官汉斯·胡贝。汉斯·胡贝头发灰白，只有一个胳膊，是曾参加过斯大林格勒战役的老将。他当时指挥纳粹部队穿过西西里向后撤退。蒙哥马利的正式表态是美国兵都是“棒小伙子”。但对美国人来说，蒙哥马利则是一个漫画人物。在下雨天，蒙哥马利让人打着伞上阵。他吹毛求疵，按部就班，而且无可救药地迟钝。巴顿在西西里给了蒙哥马利点颜色看看。他的部队绕着这个岛的另一边迅速行动，抢在英国人之前攻入了墨西拿。这件事对缓和紧张关系毫无益处，蒙哥马利气得脸上一阵红一阵白。巴顿吹嘘说：艾森豪威尔认为巴顿首先攻入墨西拿一事毁掉了蒙哥马利的全部事业。不管怎么说，从此以后，他们之间就结下了仇。

就进攻欧洲大陆的这一天的来临而产生的一些紧迫问题进行磋商，全世界伟大的领导人们，现在都来到地中海这个野心激烈争斗的场所。罗斯福和丘吉尔希望在会见斯大林之前能解决他们自己之间的分歧。现在英国人是最弱的一方，他们的人力资源已经枯竭。到1945年1月，美国的武装人员将达一千一百万，而且每天还有人应征入伍。相比之下，英国只有四百五十万兵力。一次在船上开会时，罗斯福对马歇尔将军说：“我们派往英格兰参加‘霸王’行动的兵力很快就要与整个英国在英格兰的全部兵力一样多了。”马歇尔纠正了他的说法——美国在那儿的军队人数已经超过英国军队了。空军司令阿诺德将军插进来说：“到1945年1月1日，我们将拥有一万二千多架作战飞机，而英国却只能有八千架左右。”

所以丘吉尔就不得不接受罗斯福和斯大林加在他头上的任何条件了。然而丘吉尔及其助手们却仍不甘心。1945年1月1日他们

乘一艘战列巡洋舰从普利茅斯出发，决心把“霸王”行动推迟，以便在这一段时期对地中海实施一些他们认为是更有希望的作战行动。他们争辩说，自从魁北克会议以来，形势已发生了变化。意大利人已被击败，苏联军队已经取得了巨大的进展。盟国如重新协调其战略，无需付出多少代价，就能战胜德国。而这些胜利会确保“霸王”行动容易获得成功。由于美国人对英国的“拖后腿”，英国人非常恼火。他们觉得，美国人的“拖后腿”已经严重地影响了盟军的成功和对战争的部署。

在他们的战舰快要到达地中海会合地点时，英美两方的参谋人员都在各自商讨如何智胜对方。在马耳他，英国的参谋长们和丘吉尔共商日程。丘吉尔的头号高级将领艾伦·布鲁克爵士明显地感到，真正的麻烦正在酝酿之中。当时，丘吉尔正躺在一张大床上，他患了感冒，而且牢骚满腹，疑心重重。他把准备对可恶的美国人发表的长篇演说对其手下的高级官员先讲了一遍，这篇演说谈到美国人的口是心非和英国近期在爱琴海的损失。他就是不能让美国人在大西洋英国一侧的战略问题上有任何发言权。丘吉尔告诉布鲁克，他打算对美国人说：“如果你们在地中海不与我们合作，那么在英吉利海峡我们也将不与你们合作。”布鲁克听了这句话心里一惊。他预计丘吉尔如果这样说，美国人就会扬言要把他们的主要力量用于太平洋地区。丘吉尔很不高兴地说：“那么，我将回答说，如果你们愿意那样做，那就请便了。”布鲁克在日记中以厌恶的口气指出丘吉尔这样做，势必发了脾气害了自己，这种策略是不大可能成功的。

几乎就在丘吉尔出发的同时，美国总统也乘着战舰离开了普利茅斯停泊地点。他们的目标与丘吉尔的截然相反，他们希望能按照原来的协议，使“霸王”行动在缘月员日或在这之前得以实施。他

们根本不想为了满足英国人帝国式的心血来潮在意大利或巴尔干地区陷进去，更不用说多德卡尼斯群岛或土耳其了。罗斯福指望得到斯大林的支持挫败丘吉尔的野心。罗斯福打算向斯大林表明，他是东西方之间的“一个诚实掮客”。

苏联人又怎么样呢？当斯大林和他的两名最高级军事和外交顾问在数天之后飞抵会议地点德黑兰时，怀有何种高深莫测的动机呢？后来的事实表明，斯大林去那儿只是为了和蔼地了解情况，宽厚地微笑，获得别人的承诺，然后就返回莫斯科，一点也没透露他自己有什么计划和意图。德黑兰会议之后，布鲁克承认斯大林有一个能力极强的军事头脑。布鲁克写道：“斯大林在他所有的发言中，从来没有出过一个战略性的错误，他在估计形势的时候有十分敏捷和准确的洞察力，总是能看到形势中包含的各种因素，从来也没有过任何疏漏。”在这方面，斯大林远远胜过罗斯福和丘吉尔。连希特勒有一次也十分敬佩地谈到斯大林说：“那个人是从数百年的角度来考虑问题的。”这一点对于英国人是十分危险的。

在“依阿华号”战舰向东航行的六天中，美国参谋长联席会议成员在舰队司令的船舱里进行商讨。他们是很特殊的一伙，各式各样的人都有。美国海军总司令欧内斯特·金海军上将再过几天就满六十五岁了，他的注意力集中在太平洋战区。哈普·阿诺德将军是个无忧无虑的飞行员，每天把大量的时间都用在写日记上。马歇尔将军是美国的第一号军人，他十分严厉，行事果断，作风廉洁。不管他们有什么样的内部分歧，在一点上他们是一致的，即：必须挫败英国人对“霸王”行动的顽固态度。英国人似乎想从“霸王”行动以及“铁砧”行动中脱身，被称为“铁砧”行动的计划是准备用两个师的兵力与“霸王”行动同时在法国南部登陆。英国人显然有自己的打算，他们想在巴尔干地区、希腊各岛，甚至在挪威进

行作战。参谋长联席会议刚刚收到英国人的一封令人扫兴的电报。在电报中英国人拒绝把英国的重型轰炸机中队交给被任命为“霸王”行动的最高统帅的美国人指挥。这似乎证实英国人临阵退缩了。“依阿华号”的另一位显要的乘客、罗斯福的白宫参谋长威廉·李海海军上将建议，在这种情况下，美国人应当完全放弃“霸王”行动。

但是随着这艘九百英尺长的战舰不断向东驶去，马歇尔又开始担心可能放弃“霸王”行动的倒是英国人。他的计划人员预言英国人可能会宣称，如果在巴尔干发动进攻，那么在缘月员日之前就能把德国人从这一地区驱逐出去。马歇尔极力劝说罗斯福制止丘吉尔的野心：“我们实施‘霸王’行动已在英国准备了一百多万吨的物资。如果在巴尔干采取行动，我们将会倒霉吃大亏，战争也将大大拖长……我想指出的是，对‘霸王’行动的安排和准备工作涉及面极广，向西一直延伸到了落基山脉。英国人为了在一个几乎没有通讯联络的国家中发动军事行动而可能抛弃‘霸王’行动。”正如布鲁克预言的那样，马歇尔扬言说：“我们可以说，如果英国人建议那样做的话，我们将把我们所有的部队从这儿撤出，转到太平洋地区去。”

罗斯福几乎完全没有听见马歇尔讲的话。他手中玩着蓝铅笔和一幅地图，画着拟议中的德国境内的分界线。

他们在阿尔及尔换乘飞机，艾森豪威尔在这里迎接他们。这位战区司令官仍然带着微笑，不过他并没有多少值得高兴的理由。他已经到达了他军事生涯的顶点，现在他正在打点行装，奉命去取代马歇尔在五角大楼的位置。世人皆知马歇尔已被罗斯福选中来指挥“霸王”行动。这个选择确实再适当不过了：作为陆军参谋长，马歇尔做了出色的工作，在珍珠港事件之后，创建了一支强大的陆