

对湖北暑期军训学生的讲话

(1934年7月24日，武昌南湖)

诸位同学：我们集合在一处实在不易，我很愿利用这个机会，以国民的立场来和诸位谈谈。然而当着我们一想到今日的中国问题，真又不知从何处说起！在诸位，并不和普通人民一样，都是受中等教育以上的青年，已经获得良好的知识，这在其他国家原算不了什么，受教育有如吃饭是一样，人人要吃饭，人人也要受教育，惟就中国目前教育的状况来说，就不然了，中国受到教育的人民至多只有千分之一，像你们能够受到教育的人，当然是负有领导社会的任务，也就是要对国家担负较多的责任！

一、青年对国家应有的认识

1. 知识分子必须养成守法的习惯。

今日中国应当改善的地方太多了，然而轻重缓急之分，又诚属不易。社会间的一切状况与各国迥然不同，久已呈露畸形的发展，尤以在民族性上所暴露出来的弱点为特多。拿着当前的事实来说，越是地位高的人，每恃其有地位或受过相当教育，而往往不屑与普通人为伍，甚而以不守法为荣，社会也每有奖励不守法的风气。于是有地位的人可以不纳捐税，可以有违警行为，即使有人干涉，亦绝不愿意遵守！就假设我所乘的汽车在街上被交通警察依法有所取缔的时候，姑且不问我的态度是怎样，我的车夫就

会瞪起眼来喊：“怎么？你们当警察的敢拦挡张副司令的车吗？”言下他都会以为这种合法的取缔是一种不能容忍的耻辱！这是一个比喻，社会间这类事情太多了；真不知已经造成多少错误！

2. 青年学生要能作推行新生活运动的急先锋。

又如蒋委员长所倡导的新生活运动，对于两种人为最难收效，就是无知识的苦力，和有知识的学生。苦力原都是缺乏知识的人，必须循循善诱，不能过于勉强。惟有一般学生总是自作聪明，以为自己的知识很高超了，殊不知你知而不能行，则又不如不知，知而不行，确是中华民族劣根性之一。一般人知有国家而不加爱护，知有公共利益而不加尊重，自私自利，不守法律，这一切现象把国家弄到这种地步，到今天若不彻底刷新，简直是不得了。

3. 检讨自己，过去对国家贡献了些什么？

我们要知道，国家的利益亦即个人的利益，与人方便亦即自己方便。例如一个军人，向高级官长敬礼，才适足以成其为军人，并且也正是尊重自己！一个民族国家的盛衰，绝不是偶然的。中国今日不必徒恨敌人，我们也不必责难一部分国人，应当看看敌人的国家，再想想自己的国家。说别人对于国家应当负责任，倒莫如把自己检讨一下，过去对于国家贡献了些什么？

二、要铲除我们的劣根性

1. 中国国民是中了自私自利的传统的毒！

我常和朋友们研究：中国有数千年的文明历史，何以迄今如此衰弱？这里最主要的原因是：自经元、清两代施以奴隶教育，使一般国民深染着升官发财自私自利的传统的毒，就是要你俯首帖耳的来作奴隶，不要你来关心国事，不让你有政治思想。一直到今天这种毒依然在人心流传说，虽以救国相号召的人，也总

忘不了自私。我不是攻击任何人，连我自己也要算在里面。假使社会风气和一般人的心理长此下去，中国今后的苦痛只有增加！我们是现在负责任的人，诸位是将来负责任的人，苦想把国家弄好，不是少数人所能成功的，要多数人来共同努力，尤其你们大家要努力！

2. 工作是大家的，讨论是少数的，决定是个人的。

墨索里尼有几句名言：“工作是大家的，讨论是少数的，决定是个人的。”这话可以说是一个要强的国家必有现象，意大利如此，苏俄亦复如此，就是美国也何尝不望这个方向走？所以我们要改造国家，要纠正民族的劣根性，成就一种伟大事业，也必须采用这种方式，才有办法。

3. 要想取得真正的自由，必须把一切劣根性和幼稚病去掉。

如果谈到自由的话，我是极端主张的，但是以不妨害他人的自由，才算得真正的自由。不错的，我们都知道人人应当有自由，并且人人应当要求自由，无论在国家，社会，家庭，都应当有我们的自由。然而今日中国的一般民众对于自由的真谛多不了解，实不足以谈自由，不配要求自由。譬如你把你的子女让我来监护，我来尽心竭力的尽我监护之责，而你的子女不肯听从我的教诲，甚而有不合理的行为，那我为了使这年轻的孩子去作人，为了完成我的职责，势必严加约束，假设我不能如此，对于他们放任起来，那在我的良心上，职务上都是过不去的。所以国人要想取得真正的自由，则势必提高国民程度，把一切劣根性和幼稚病去掉！

三、 我对于一般青年的希望

1. 学生应当爱护学校，一反前此之不良风气。

我记得我作学生的时候，有一次行军，早晨六时出发，课目

为追击，退却，散开，集合，晚间科目为排哨，整天到晚，只吃了两个馒头，疲劳万分，大家都觉得支持不了。有人望着前面桥上的灯光，即假称发现了鬼火，又说是鬼在我们的面前，挡住了往前的去路，就一唱百和的不走了，这分明是找题目起哄！都为了不能吃苦，过于幼稚，也可以说是太近视眼了！这种恶劳好逸妨害他人自由的表现，在中国的学生中是常有的事。我不是夸奖外国人的长处，他们的一般学生，绝不肯有半点破坏母校的行为。中国学生在学校闹风潮，美其名为护校，实则只是罢课捣乱。此种风气，此种劣根性，在在足以亡国而有余，我切望诸位能积极纠正！

2. 要想健全自己，必须有决心，有魄力，有勇气。

说起来，救国家救民族只有从自己作起，也就是要管好了自己之后，才配谈救国。那么，难道要自己好还不容易吗？不容易，诚然是不容易。一面因为人类是有惰性的，要想保持住常态的向上心，那必须是能痛下决心的人，而且能无时无地不在管着他自己！一面是今日中国人的处境太恶劣了，在这外侮内忧交相煎迫的苦闷中，假定你是个意志较比薄弱的人，很容易使你受打击，以致灰心，消极。尤其在今日社会几乎形成了一种风气，不止是不奖励好人，有时还真使作好人的不出来气，这种现象是不一而足。张伯苓先生曾说过：“好人在屋里叹气，坏人在台上唱戏”，这也可以说明今日社会不容许好人存在，而且好人难作的事实。所以我们无论从主观上或客观上来探求，都可以深知作一个完人之不易。虽然如此，你能说我逃避现实而不作现社会的一员吗？那既不可能，也大不应该，越在困难中训练自己作一完人，那才越见得一个人有决心，有勇气，有魄力。我们如果能健全了自己，那自然会打破苦闷的环境，改变社会的风气！

3. 革命应有民众基础。

我们知道美、法的革命才能算得人民的革命，也就是他们的

革命基础是确能建筑在国民身上。中国以往的革命运动，显然大多数民众并没有参加，其实一般民众也不懂革命。不过这又不能归咎于民众自身，因为我们的一般民众还未至实际参加革命的程度。他们没有组织，没有训练，没有革命意识，怎能实际参加革命呢？然而我以为中国革命之未能有民众基础，与前此中国革命之遭遇失败，其过失还在中国的中上层社会身上。

4. 自私自利的根性造成以前中上层社会的罪恶。

我更敢说一句大胆的话，中国之所以弄到这个地步，都是中上层社会的罪恶！无论是军人、政客、学者、……多半是太自私自利了。正因为有地位，有知识，有学问，所以作好事有能力，作坏事也有能力。譬如一个作文章的人，他只为一时的快意而信笔写作，出出风头，弄点稿费，当他提笔的时候，毫未顾及说出这些话之后，对于国家民族社会人心有什么不良影响。就是一般作官吏的也绝不问他的贪污行为对于国家社会有怎样危害。就是中国国势濒于如此危急，一般民众蒙受重大苦痛，我们作军人的还不是要负大部分责任吗？推求过去一切罪恶的形成，就是由于国人过于自私自利了。

5. 国家的希望在青年身上，青年要负起这非常的任务。

在当前，我们的希望就是在一般青年身上了。诸位同学都正在青年时期，要认清你们所处的重要地位。你们都是社会中有力的中坚份子，民众要你们来领导，国家的复兴要你们来努力，设不能如此，那只有让希望你们的人失望。你们更要知道的是在过去的事实中，我们看到一些很纯洁很真诚的青年学生们，在学校里反对卖国，反对贪污，而跑入社会之后，他们的行动却不是当年所说的了。这正如学生在学校的时候，喜欢去运动，而出校后就不知道去运动是一样。你可知道，当前已是国家兴亡的紧急关头，假设国人，尤其是青年，仍不知努力去干，不能同心协力，转危为安，那只有等着灭亡！在将来，恐怕连救国的机会都没有

了。生在这个非常时代的青年们，能够忽视你们非常的任务吗？

6. 知识分子要忏悔，要赎罪。

诸位既都是知识分子，就应该深知今日中国之知识分子对国家应当负着什么样的责任。假设我们能闭目深思，中国的农工分子都是国家的良好国民，都很能各守本分，忠于国家；惟有知识分子是最对不起国家，本身的弱点诚然是不一而足。我不是攻击任何人，这是从自我批评起，国家对于知识分子的赐与诚不多少，然而知识分子却报答国家些什么？这是要我们每一个知识分子清夜自思的地方，这要我们忏悔，要我们努力，要我们赎自己的罪！

7. 能无条件的牺牲，来作时代的无名英雄。

我常说：我们要想改造社会，推动时代，那必须具有作一个无名英雄的决心与勇气。在你打算献身于有裨国家社会的某种事业时，首应问问自己：“我生于国家这样危急的时候，能不能坚苦卓绝的无条件的牺牲？”如果从内心得到了一个绝对肯定的答案：“能”。那么，你才能有决心，有胆量，而不会自私，而无所希求。我切望诸位都能如此，都能作时代的无名英雄！

（四）总结

1. 不必高谈什么学说或理论，总要以国家利益为前提。

我们不必讲很深的学说或理论，其实，使今日中国陷于凌乱不安的或正由于学说太纷歧思想太复杂的缘故。惟其如此，使一般感觉思想上或环境上苦闷的青年，焦头烂额，无所适从。以你们住的湖北来说，亲眼看到中国共产党所造成的惨酷的危害，姑不问他所标榜的是什么，这所有的暴行已把他的罪恶暴露无遗。我曾经这样说过：“不怕中国有共产党，怕的是中国没有共产党。”这个话乍听有些突然，如能深加思索，自易理解。今日之

中国共产党的一切行动，只是充分的代表了自私自利的斗争，而终于造成祸国殃民的事实，所有动听的口号都是在欺骗无知民众，作少数党人为自己取得利益的工具。实在的，共也好，不共也好，红也好，白也好，最要紧的是先把国家弄好，使民族地位提高，使自己的国家能在世界上与各国并存。假设只是在欺骗，能说不行，行而必有罪恶，那焉能不为人所共弃？所以我深信中国共产党必被灭绝。

2. 国家的问题能够解决，个人的出路算了什么？

青年人每感觉苦闷或无出路，这都是由于自己不求解脱；你应该想想何以感觉苦闷？何以无出路？还不是由于你的国家太衰弱了吗？整个国家的苦闷与无出路，是高于你个人的问题几千万倍。正如在这溽暑炎日之下，我不惜流汗来向诸位讲，而诸位又不惜流汗站着听，一定会感到炎热的苦痛，然而殊不知国家今日之于水深火热中所感受的痛苦，比我们每个人此刻所感受的厉害得多呢。所以我们应从良心上痛省：我的一切行为是对于国家有利还是有害？是对于人类社会有贡献还是在剥削？那么，你的苦闷之能否解除就在这里来决定了，能求心之所安，自无苦闷，否则有苦闷又何尝不是自寻？设能对国家多所贡献，使得国家的问题得着解决，那么个人的出路还成什么问题？

3. 国家当局的努力是为青年，青年更应为后人努力！

今日国人必须上下协力，尽其所能以报答国家。然而饿着肚皮来救国的人固不多得，有之，那都是历史上杰出的特殊人物，千百年不能见其一二。我们只希望如此：万不要因为一己温饱，而忘掉国家，甚而出卖国家的利益。我们陷于今日的处境不要怨天尤人，要恨我们自己过去太不要强，太懦弱无能正如坐了狱的囚犯应自恨他不该违犯国法是一样。我们也不要只希望人家来干，我来坐享其成，要凭着自己的智慧，体力以至生命，来贡献给我们的国家，来力求国家的复兴！活着，要为国家来奋斗，求

解放，图生存，纵然死去，埋在地里也不是亡国奴的骨头。我最后要告诉诸位一句话：今日之国家当局于万分艰苦中来办教育，不辞劳瘁，努力不息，原是为了你们，而你们就应当为后人努力才是！

（（张副司令讲演集）第 2 辑，第 136—148 页）

对东北各军师主任以上 政工人员的训话

（1934年7月25日，汉口银行公会）

诸位同志：此次诸位奉曾处长命远道来汉，适逢本人去牯岭晋谒蒋委员长，使诸位牺牲了许多光阴，本人深感不安，尤其是初到军里的人，在新旧交替间，工作原很繁剧，这一来又耽误了不少，使我更觉歉然！诸位远道来此，实属不易，假如我只是说几句极其平常不痛不痒的话，或者只是以长官的地位对诸位加以慰勉，那实在是太无谓了。诸位有的是我的部下，有的是我的老朋友，有的是我的学生，有的是我的新朋友，无论是旧的关系或新的关系，我都愿意以国民的资格，和诸位说良心话。

诸位都是在东北军里任政训工作，东北军不能说是我的军队，只能说是与我有关系或关系较深的军队。其实这种情形，各国都是如此，某人和某部分军队如具有较长的历史关系，则外人必认为他对于这部分军队的情形较比熟悉，并应多负些责任，而他自己也不能不如此承认。譬如说到我和东北军的关系较深，也就是我对于东北军的情形较比诸位以及一般国人更熟悉些。所以我很愿就我个人当前的感想及对于诸位今后工作的意见和诸位谈谈：

一、个人对于当前国事的一点意见

1. 国家必须统一，才能抵御外侮。

我生长在东北，在座的也有东北人，在多少年前我们所眼见的和身受的帝国主义的压迫与侵略，就使我们无时不在想如何才

能表现出反抗力量？深知道那必须要每一个人都能具有国家思想，见仁见智，纵有不同，而其设欲解除帝国主义之束缚，则非把国家统一力量集中不可，这确已成为人所共喻的前提。老实说，就是用国家整个的力量去一致对外，是否能解除帝国主义的束缚，都不能具有绝对把握；如以支离破碎之局，谋其御侮，谈何容易？

“拥护国家统一”，可以说是我生平一贯的主张，过去的已有事实证明，今后我更要在这一方面作最大努力。

2. 要无条件的拥护领袖。

自从九一八事变发生后，尤其是从我到国外去看了看，更深知在一个统一的国家里，必须绝对服从一个领袖的领导，才能够把国家复兴起来。反之，一个国家绝不是枝枝节节各行其是所能弄得好的。退一步说，即使这个领袖的领导错误，思想错误，行动错误，我们也必须无条件的跟着走，而且确认他的领导、思想和行动都是对的。因为在一个国势阽危的国家里，要想拥护一个领袖去复兴国家，则必须具有此种坚确不移的信心！

其实一个国家在凌乱危急的时候，必须统一，必须有领袖，绝不是我们的新发明，世界列强已多有前例。如德、意、美诸国固如此，即日本亦复如此，今日中国更须如此，当然不成问题。惟其如此下去，将来结果如何，固非预料所能及，然而我们在领袖的领导下，大家伙却必须痛下这样一个决心：要把我们的血和生命放在我们的国土上！虽如此，是不是能复兴了国家，都不敢必，惟有这样的决心是不能不下，这样的希望是不能不有的。

因为诸位是在东北军里担任工作，和本人具有极密切的关系，所以愿意把我的思想尽量的使诸位明了。然而，我深知道人家固然不能统一了我的思想，而我也殊不愿由我统一了人家的思想，只是在立于共同立场基于共同见地的时候，大家的思想不能不尽力使之统一罢了。

无疑的，委员长是我们的唯一领袖，诸位和委员长具有历史关系的也不少，对于委员长的认识和信仰自必异常深刻。我们今日之所以如此热烈拥护领袖，自然有我们的理由在，刚才已经说过，今日中国非如此不足以自救。我们敢自信的绝不是拜菩萨，不是崇拜偶像，更不是谁作谁的走狗，而是在拥护我们的领袖领导我们去复兴民族！

这正如我们个人的股本都感不足，现时集拢起来要开一个大规模的公司，便请一位素孚众望的理财能手来作经理。那么，对于他只有绝对信任，委托他来全权处理公司的业务，在作股东的人，绝不能今天要想作董事，明天要想分花红，而只能期待着共同利益最后的获得。我们今日之拥护领袖的心理亦正如此。

二、关于今后政训工作的推行

1. 我已决心来改善东北军

在我陈述个人当前的一点感想之后，愿就诸位今后的工作上略有贡献。诸位在东北军任政训工作，将及一年之久，对于东北军必已具有相当认识，军队的弱点，诚然不少，这也无庸隐讳。东北军一般的知识、精神、军容、器械，也未必后人，惟其一般的行为趋于浪漫，染有嗜好，确已造成了过去的严重错误。然而这个责任应当由我来负百分之九十五，因为多由于我个人过去的检点，过于溺爱了他们，而致领导错误，虽不能说我个人的一切言行足以支配了整个东北军，但至少是可以给他们极大的影响。

在今天，我已经觉悟了过去的错误，决心走向新的途径，一面要切实的管好了我自己，一面要领导我的部下重新作人，总想作到“仰不愧于天，俯不作于人”的地步。我常想：我们不也是圆头方趾吗？我们能永久忍辱含垢吗？我深信果能痛下最大决心拼命领导我的部下，总可以使得他们彻底改变，而且终会健全起来。同时，我更敢信迟早必有争气雪耻的那一天！

2. 政训工作的要旨和政工人员应持的态度。

要想彻底改善军队，必有赖于政训工作的推行，这在诸位自然是负有极重大的责任。就着诸位工作的要旨来说，本人以为最重要的不外这两项：（一）统一军人的思想，也就是树立一个中心思想，坚确了他们的信仰，使其思维言行有所适从。（二）提高军人的国家观念和民族意识，而且能使其切实明了国内外大势，廓清了往昔封建军阀所有传统遗毒。政训人员的工作果能完成这两个要旨，即可谓为无愧于天职。

我是一个军人，我自信纵然不能与国内杰出的模范军人相比，但总算是一个有了觉悟的军人，所以我很希望国人对我不要有半点怀疑。我是赤裸裸的，对任何人都是要把的我良心拿出来，我常说，一句仿佛是开玩笑而实在又是事实的话，就是我对人对事一向抱着“脱裤子主义”，这就是说，我一点都不隐讳的与世人开诚相见。当我回国的时候，有的人来替人打算，来替与我有关系的东北军打算，多半是在利与不利的观点上去计较。当时我深以为这大可不必，我久已把我自己和我的一切交付我的国家了，我没有什么个人的利害可言，何必斤斤于此自私自利之争？人类，原是自私自利的动物，一清如水的完人诚不多得。我常说：在一个人遇事没有打算自己的时候，就已无形中有了自私自利的成分在里面，假设再把自己的利害得失计较个清清楚楚，则整个是为了你自己，便无往而不是自私自利了。

诸位都正在青年，在今日都是社会的中坚分子，今后对国家更必有伟大贡献，假设诸位的血是在沸腾着，那么对人对事必须拿出极诚恳极坦白的态度来，抱着牺牲你自己的决心，才能完成了你的壮志与事业。

所以我在提示诸位的工作要旨之后，关于诸位今后的工作态度也要提示应行主意之点，即：（一）不要怀疑，（二）不要鬼崇。

诸位基于一年来的经验，总可知道东北军的军人是如何单纯，如何真挚。不客气的说：真是一脑袋没有退的士气。他们对于政治的认识较比薄弱，他们的思想可以说至为简单，对于当前一切较比复杂的现象不能理解，更不知道社会上有许多斗争的事实。或正如乡间的女人一样，她不知道社会风气已经开通到什么程度，在遇到异性和他刚一接触的时候，已使她感到无限的惊异和不安，这在对方必须明白她这种心理，而且她这种心理是情有可原的。

诸位担任东北军的政训工作的情形，诚有如此，必须确信这样军队是最容易训导，只要你能以身作则的诚诚恳恳的去训导，结果必能收到政训工作的效能，作出政训成绩来。反之，若在工作方法或个人言行上少有不检，则容或不免近于幼稚，流于浅薄，势必惹出与原始目的相反的结果，是则诸位不惟不能在改善军队方面帮了忙，甚或反而引起多少遗憾来。

这在诸位应当虚心的想一下，过去的是已经过去了，在今后的工作态度上必须特别审慎才好。

刚才说过，在部队中任政训工作，最主要的是在提高官兵的国家思想，然而一般士兵的思想水准确是非常之低，为了脑筋的过于迟滞，有时很难了解诸位的训导，所以为了求其事半功倍，应多注意到一般官长身上去。

目前的一般军人，多半是趋重于个人化，感情化，缺乏一个固定的中心思想，今天是拥护政府的人，明天便可以变成反对政府的了，这就是由于他缺少一个坚确不移的信心。所以必须在一般军人的脑海中建树起来对于政府对于领袖的最大信仰，然而要想达到这个目的，又必须慢慢的去下功夫，绝不是短时期中所能收效的。

3. 怎样才能纠正过去的错误？

在过去的政训工作推行中，或由于军队方面对于政训工作不

甚明了，或由于政工人员的行动方面失于检点，而致人的关系不太融洽，工作推行不无迟滞的地方，并发生了这两种现象：（一）军队视政工人员如清客，只知礼遇招待；（二）军队视政工人员如奸细，用软禁式的方法看住。如此只是白给政工人员找饭吃，而不能收到半点工作效果。试问长此下去，如何能达到政训工作的目的，如何能提高军人的程度？要想打破这种现象，并不是什么难事；必须军队和政工人员都能检讨出自身过去的错误，知所纠正。

我希望诸位除掉对于我上述的政训工作之要旨及政工人员应持之态度加以注意外，更盼诸位能切实记住这几点：（一）不要求功心切。要知道立功乃是偶然的，绝不是找来的，而且无过就是有功，找功反而受过。求好心太过，有时是很容易弄巧成拙的。（二）不要过于求见好于主官，或以为如何使长官多看我几眼，便算是我的收获，这种心理完全是错误的。作事要在实干中求成绩，取巧讨好，焉能中用？（三）不要具个人出风头的心理。好出风头的人，结果往往毁了风头，总要脚踏实地，实事求是。（四）不要找便宜。凡事要把自己移在另一个地位，更无妨就把自己忘掉了，假设处处把你自己放在前面，总是打算自己有没有便宜，那就什么事都不能作了。（五）必须把良心放得正正的，言行相符，表里如一，凡事务求心之所安。

我以上所说的绝不是对诸位加以教训，都是出于肺腑的良心话，不客气的来劝导诸位。在当前，不知诸位对于我的话作何感想；待将来诸位胡子长长了的时候，就会知道“张学良当年的话是对的”。在我也绝不是口头说说就算了，我也是无时无地不以此自勉。

三、为国家服务应有的认识和精神

1. 救国要从小处做起。

我们更要知道的是国家陆危到这种地步，我们都是应负责任

的，甚而要比一般人负的责任为多。一个国家的兴衰绝对不是偶然的，自有事实上的理由在。近如蒋委员长力行倡导的新生活运动，自然要算作复兴民族国家的最根本的办法，或有人以为这是一件小事，殊不知小才足以影响大呢！譬如作汉奸的亦或以其一己的卖国附逆算不了什么，个个汉奸之理如此，则综合其影响为何如？所以事虽微细，也不容轻轻放过，救国更须从大处着眼，从小处作起。

2. 要以身作则的来为国家服务。

墨索里尼曾有句名言：“工作是大家的，讨论是少数的，决定是个人的”。这个话正合于中国今日的需要；我们必须大家共同来为国家工作，无时不把国家放在前面，自己放在后面，努力奋斗下去，才容或博得民族国家的复兴。事实上，国人又多不能如此，总是把自己放在国家的前面，譬如高喊救济农村的人，会拿这个口号来解决自己的问题，口号是口号，行动是行动，这都是很难让我们同情的地方。我切望我们的同志都能切实觉悟，要以身作则，要为国家服务。

或有人以为国家问题不足以影响到个人，这又陷于严重错误。我们试回想民国十六年的时候，国民革命已快达到成功的阶段，假设近年的一切叛乱都不发生，则其所影响于国家或个人的又当如何？所以我们不要以为国家问题离我们太远，不要过于近视眼只看到自己的问题，更不必批评别人，凡事要从自己批评起！

四、总结

诸位此次回到部队，工作推行定能顺利。要注重潜移默化之方，万不可操之过急，因为军队中的一切弱点，既不是一日造成的，也就不是一日能够去掉的。必须痛下训导功能，切记不要让他们作伪，慢慢的自然会彻底改善了。

更应当注意的是军队中的官兵纵然幼稚，你们诸位却不要幼

稚。假设双方都幼稚，则结果徒增无谓纠纷，多给长官增加苦痛与烦恼。切盼你们能体谅长官的一番苦心和对于诸位的希望！

余如关于工作的内容方面，应当如何去实施，诸位比我知道的还要多，自无庸多说。总之，在原则上知所遵循之后，工作推行如何，就全靠诸位自己努力了。

（《张副司令讲演集》第 2 辑，第 150—162 页）

致梁冠英刘茂恩等部^① 电令（概要）

（1934年7月25日）

（1）赤“匪”迭被痛击，势已穷蹙，失去老巢，大股窜箭厂河东南及其东北，分股零匪仍潜伏各高山密林中。（2）32、64、30、13各师应分区搜剿并限于一星期内肃清。（3）各师之分区如下：（一）老君山、杨术冲、汪家冲、白果术、周八家、虎山以南及线上属13师，以北属32师。（二）虎山、戴家、毛屋、戴士英、吴家坳以西及线上属13师，以东属30师。（三）虎山、唐家边、刘家园、郭家冲、后分水、金家湾（北）地食物以东及线上（虎山不含）属64师，以西属32师。（四）虎山、龙潭冲、王家大屋、何家畈以上及线上（虎山不含）属64师，以南属30师。（4）各师应就所管区内紧要地点坚筑工事防匪，反攻奇袭，妥定搜剿办法，逐日搜剿地点，部署预报，并将搜剿后情形电告。（5）必要时各区相连地点应由该管各师协商会同搜剿。（6）54师到达四店附近，应助30师搜剿。765师应防堵赤“匪”大股窜扰白石岸附近。（7）58师应照剿匪计划所定区域，努力清剿。44师陈永旅应向枣林畈、邓家桥搜剿，并与13师58师联络。（8）以上7项除分别呈报通告外，务各切实遵照办理。

（《张年谱》）

① 收电者除梁冠英、刘茂恩部外，还有彭振山、万耀煌、郝梦龄、陈耀汉、陈永各部。