

# 东北大学辽宁分校概览

主编 余仁焕 吴玉昌

编委 毛添玉 丁立新 刘 刚

彭建新 刘 丽

东北大学出版社

沈 阳

余仁焕 吴玉昌 2004

图书在版编目 (CIP) 数据

东北大学辽宁分校概览 / 余仁焕, 吴玉昌主编. — 沈阳: 东北大学出版社, 2004.12

ISBN 7-81102-100-5

. 东... . 余... 吴... . 东北大学辽宁分校—概况  
.G649.283.11

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 114227 号

---

出 版 者: 东北大学出版社

地址: 沈阳市和平区文化路 3 号巷 11 号

邮编: 110004

电话: 024—83687331 (市场部) 83680267 (社务室)

传真: 024—83680180 (市场部) 83680265 (社务室)

E-mail: neuph @ neupress.com

http: www.neupress.com

印 刷 者: 沈阳市光华印刷厂

发 行 者: 东北大学出版社

幅面尺寸: 140mm × 203mm

印 张: 4.375

插 页: 12

字 数: 122 千字

出版时间: 2004 年 12 月第 1 版

印刷时间: 2004 年 12 月第 1 次印刷

印 数: 1 ~ 1000 册

责任编辑: 王兆元

责任校对: 米 戎

封面设计: 唐敏智

责任出版: 杨华宁

---

定 价: 29.50 元

献身  
求实  
团结  
创新  
拼搏

东北大学辽宁分校十字校风

## 序

这本《概览》以清晰的脉络和大量翔实的史料，全面、准确地再现了东北大学辽宁分校崎岖前行的光荣历程，她将作为东北大学校史的一个重要组成部分而熠熠生辉。

分校创办之时，适逢国家改革开放之初，其时人才极其短缺，已经严重羁绊了国家的发展步伐。辽宁分校在这种形势下应运而生，无疑是我们的集体智慧和敢为人先的创新精神的生动体现。

辽宁分校在改革开放春风沐浴下的 17 年，始终以培养人才为己任，以改革为先导，她不仅为国家尤其是辽宁省输送了七千多名急需的人才，为东北大学的发展提供了有力的经济支持，而且她贯彻始终的创新精神以及在办学方面所积累的经验，都是一份不可多得的财富。她以自己卓越的表现，在东北大学的历史上，留下了永不磨灭的足迹。我衷心地感谢为辽宁分校的创办、发展和在办学过程中付出艰辛劳动的所有同志。

2004 年是辽宁分校建校 20 周年；再过 20 年，是东北大学建校 100 周年。为在 2023 年我校百年盛诞之际，把东北大学建成“多科性、研究型、国际化”的国内一流、国际知名的现代大学，学校启动了“百年腾飞”的宏伟规

划。我真诚地希望，在这一伟大的历史性进程中，分校的精神、分校办学的经验能够最大程度地起到应有的作用。

东北大学 校长

A handwritten signature in black ink, appearing to read '赫崇成' (He Chongcheng), the name of the Northeast University president at the time.

2003年12月23日

## 编者的话

庚辰岁末，本人受校领导之命，组织编写辽宁分校校史。出于对分校深深的挚爱之情和一种强烈的责任感与使命感，我欣然受命。其后，我会同原分校顾问吴玉昌老师，两度寒暑，辛勤劳作；三易其稿，笔辍功成，终于向学校领导交上了一份令人满意的答卷。

我到分校四年，其已进入倒计时，对于她创业阶段的经历我知之不多。所幸在编写校史的过程中，有机会比较全面地了解了她的创办—发展—停办的曲折前行的历史。知之越多，我们越为提出创办辽宁分院动议的决策者的睿智和捕捉机会的能力所折服；为分校创业者的不畏艰难、艰苦创业，勇于改革、敢为人先的精神所感动；更为我们曾经是分校的一员而倍感骄傲。

本书是许多人共同劳动的结晶：分校的毛添玉校长以他清晰的思路为本书梳理了脉络，他撰写的“分校沿革”向我们再现了分校艰辛的办学历程；丁立新老师撰写了“毕业生教育”章节；程振东老师撰写了第八章的“行政工作”章节；

财经处前处长刘刚老师和彭建新老师撰写了“财务工作”章节。档案馆的刘丽、穆瑞华、王艳等同志协助作了大量基础材料的收集工作。此外，东北工学院原副院长关广岳、分校的早期领导何妙，副院长贺家齐、于海山、丁立新等对本书的初稿提出了许多重要的修改意见。

在编书过程中，孙家学书记始终给予了很大的关切和支持；组织部、人事处及校办的领导及时为我们解决了许多困难，档案馆的张五昌馆长和其他同志为我们提供了良好的工作环境及方便的工作条件；校史办的丁晓春老师及其同仁为本书提出了许多重要的建议。我们深深地感谢为辽宁分校、为《东北大学辽宁分校概览》提供帮助的所有人。

余仁焕

2003年12月

# 目 录

序

编者的话

第一章 辽宁分校沿革 .....	1
第一节 分院问世 .....	1
第二节 百折不回 .....	4
第三节 稳步发展 .....	6
第二章 重要文献 .....	9
第一节 办学初期文献 1984年7月—1987年12月 .....	9
第二节 办学中期文献 1988年1月—1998年7月 .....	19
第三节 办学后期文献 1998年9月—2001年7月 .....	31
第三章 领导体制与机构设置 .....	33
第一节 管理体制 .....	33
第二节 管理机构 .....	35
第三节 分部设置 .....	38
第四章 规章制度 .....	39
第一节 规章制度建设概况 .....	39
第二节 细则、条例、规定 .....	39
第三节 分校规章制度的补充规定 .....	51

---

---

第五章 专业设置与教学计划 .....	53
第一节 专业设置 .....	53
第二节 教学计划 .....	56
第六章 教学管理 .....	69
第一节 教学管理机构 .....	69
第二节 教师聘用 .....	69
第三节 组织与管理 .....	77
第四节 教学改革 .....	84
第七章 学生管理 .....	85
第一节 招生工作 .....	85
第二节 学生教育管理 .....	89
第三节 毕业生工作 .....	96
第八章 行政管理 .....	104
第一节 行政工作 .....	104
第二节 后勤工作 .....	105
第三节 财务工作 .....	107
第九章 国际交流与合作办学 .....	110
第一节 国际交流 .....	110
第二节 联合办学 .....	112
第十章 大事记 .....	114

# 第一章 辽宁分校沿革

1984年8月，东北工学院辽宁分院在中国改革的春风中应运而生；2001年7月，东北大学辽宁分校送走了最后一届毕业生，走完了17年传奇般的征程。17年中，她始终以培养人才为己任，坚毅、果敢、勇于创新，克服了很多艰难险阻，在人才培养和教育改革方面，获得了累累硕果，在东北大学80年的辉煌历史上，印下了永不磨灭的足迹。

## 第一节 分院问世

党的十一届三中全会以后，我国经济逐步驶上了改革开放的快车道。其时百业俱兴，百废待举，各行各业人才严重短缺的矛盾日益突出，并迅速成为严重制约国家发展的桎梏，同时也迅猛地冲击着计划经济体制下形成的高等教育体制。高等教育肩负着为国家培养人才和提高我国科学技术水平、繁荣文化的重大使命，对未来经济繁荣、社会进步和综合国力的提高负有战略重任。这就要求高等学校必须积极探索具有中国特色的办学新路。为了迅速跟上改革开放的步伐，东北工学院党、政领导多次分析、研究了如何在邓小平同志改革开放思想的指导下，加速学校发展的问题，确定了东北工学院“两个服务”——为冶金工业发展服务、为辽宁省建设服务——的方针。在这一方针指导下，东北工学院的主管领导积极倡导创办东北工学院分院，深挖学校办学潜力，接受委托办学。并提出不用国家投资，谁用人谁拿钱，谁上学谁出钱；根据市场需要设置“急、宽、新”专业，实行招生浮动制，教师聘用制，学生走读制、学分制、奖学金制、专升本制、毕业生不包分配制等一系列改革思

路。这一个改革方案很快获得了东北工学院院务扩大会议的认可，并以东工教发〔1984〕6号函分别向冶金工业部和辽宁省政府申请创办东北工学院沈阳分院。

冶金工业部在冶教高管字〔1984〕24号复函中指出：“部原则上同意你院在铁岭地区和沈阳市设立分院。”据此，辽宁省人民政府下发了辽政函〔84〕108号文件，即“关于同意建立东北工学院辽宁分院的批复”。批复中指出：“经与冶金部研究，同意成立东北工学院辽宁分院，办学规模六百人，暂设工业与民用建筑、环境工程、计算机及应用、管理信息系统、机械设计与制造专业，学制三或四年。分院隶属省高教局领导，由东北工学院负责管理，实行委托办学，独立核算，自负盈亏。教职工由东北工学院聘任，校舍、设备条件在办学初期也由东北工学院协助解决，以后逐步创造条件独立办学。”“学生实行自费、走读，毕业后分别授予本、专科文凭，不包分配，由用人单位择优录用。招生纳入省计划，并从参加全国统一高考的考生中录取。”

根据上述指示，东北工学院于1984年8月正式成立了辽宁分院，任命李圣一同志为分院主任、何妙和毛添玉同志为分院副主任。同时明确分院的办学宗旨是积极为辽宁地区培养大批急需的高质量人才，积极为高等教育改革探索新路，并逐步成为东北工学院教育改革的试验园地。

分院成立后开展的第一项工作是专业筹建。根据省政府文件批复精神，首批设置了计算机软件、管理信息系统、机械设计与制造、工业与民用建筑工程等四个专业。并在师资聘请、教学计划制定、招生计划申报、教材采购、课业编排等方面做了大量艰苦细致的准备工作。与此同时，在铁岭市政府的支持下，成立了东北工学院铁岭分部，开设了工业与民用建筑专业。第二项工作是确定委培单位，开展委托办学。为此，分院先后与48个用人单位签订了委托培养学生协议，使80%的学生毕业后就业有了保证。招生是分院成立后开展的第三项工作。从分院成立到开始招生，仅有短短1

个月的准备时间，难度之大可想而知。分院首届共招生 210 人，均为三年制专科，共 7 个教学班。其中计算机软件专业 1 个班、机械设计与制造专业和管理信息系统专业各 2 个班，共计 160 人，在东北工学院院内授课，学生走读；另 2 个班为工业与民用建筑专业，共 50 人，在铁岭分部上课，教师走教。至此，分院办学有了一个好的开端。东北工学院创办分院的消息不胫而走，各方对分院的热切期盼给分院带来了勃勃生机。

分院是在非常艰难的环境下起步的。办学之初，她竟是在一间废旧的理发室里诞生的。整个办公室仅有 30 平方米，5 张桌子、十几把椅子和 2 个破旧的文件柜是分院的全部家当。正是这一穷二白催人奋进，经过简单的装饰，昔日沉睡的理发室顿时热闹起来，管理人员在繁忙地工作，师生们你来我往，一个井然有序的场面展现在人们的面前。

就在分院刚刚起步的时候，1985 年，《中共中央关于教育体制改革的决定》（简称《决定》）发表了，这一英明决定是推动分院前进的一股强劲东风。《决定》中指出：“中央部门和地方办的高等学校，要优先满足主办部门和地方培养人才的需要，同时要发挥潜力，接受委托，为其他部门和单位培养学生，积极倡导部门、地方之间联合办学。”在这一《决定》的指引下，分院紧紧抓住委托联办，先后同辽宁省经委、朝阳市人才服务中心和沈阳市高教局签订了委托培养人才合同；与本溪钢铁公司、沈阳电缆厂、沈阳变压器厂、沈阳 7416 厂签订了联合办学协议，并就地设立了分部。根据人才市场急需，又开设了系统工程、检测技术及仪器、工业自动化、安全工程、环境工程、机械制造工艺及设备、电气绝缘与电缆、科技管理等一批专业。1985 年招生规模就扩大到 575 人，其中本科生 398 人，专科生 177 人，分院在校生达到 785 人。与此同时，在湖北省武汉市招收了计算机软件专业本科自费生陈山入学，开辟了招收自费生这一新渠道。

1985 年 10 月，李圣一同志调本溪冶金专科学校任校长。分院

何妙副院长主持日常工作，毛添玉副院长负责教学管理，张昭福副院长负责行政管理，蒙建波副院长负责学生管理。1986年6月，东北工学院任命副院长王师兼任分院院长。

随着专业建设、招生和委托办学的顺利开展，在分院这个改革园地里，各项教学改革措施也像雨后春笋般纷纷出台。这期间，分院陆续开展了高等数学课程改革；无机化学、分析化学、有机化学与物理化学四门课程的一条龙改革试验；思想政治工作改革试验；试行了学生的德、智、体综合评分制、拔尖学生导师制、中期选拔制（优秀专科生转入本科学习）和奖学金制等，教学改革的形势十分喜人。与此同时，分院改变了办学靠“皇粮”、专业设置与人才需求不相适应、毕业生分配由国家统包的做法，采用全新的办学模式，即不用国家投资，谁用人谁出钱，谁上学谁拿钱；专业设置根据市场需要来确定；学生走读、教师走教；把竞争机制引入教学领域，对教师实行聘用制，对学生实行德、智、体综合评分制和奖学金制；对毕业生不包分配，实行择优推荐和双向选择制。这一系列全新的改革措施得到了李鹏总理的肯定，他在1986年来东北工学院视察时说：“走读好哇，我赞成走读”。与此同时，也受到冶金工业部的表奖，1986年，东北工学院“按照决定精神创办分院”的改革项目荣获冶金工业部优秀教改成果一等奖。

## 第二节 百折不回

任何新生事物的成长过程都不是一帆风顺的。由于分院发展的速度超出人们的想象，仅两年时间，办学规模就逼近800人，引起了冶金工业部的关注。为了防止分院挤占东北工学院的办学资源，冶金工业部责令分院进行必要的调整。按照这一指令，1986年，分院首先压缩了办学规模，将每年计划招生由500人减少到350人，四年办学规模控制在1400人左右；其次是调整了专业设置，把分院的招生专业限制在东北工学院现有的专业范围内，已经试办

的新专业采取挂靠的办法进行调整，其中工业与民用建筑专业停止招生；第三，分院还积极发展校外联合办学。由于分院调整措施得当，效果显著，最终得到冶金工业部的肯定。冶金工业部在“关于调整东北工学院有关分院办学问题的批复”（（86）冶教高字第046号）的文件中承认了辽宁省批准的东北工学院辽宁分院，并重新定名为东北工学院分院；规定分院招生专业在学校现有的专业设置范围内选择；招生纳入辽宁省高教局计划，限于辽宁省内招生；明确分院要以委托单位提供的条件和利用东北工学院超编的教师力量联合办学。

这个批复把分院纳入冶金工业部的管理体系，使分院在冶金系统中得到了办学权，免除了夭折的危险。为了改善办学条件，分院扩大了联合办学的范围：在沈阳市内，先后同沈阳冶金专科学校、辽宁省经济管理干部学院、辽宁省青年管理干部学院、沈阳机械管理局关东能源交通协作开发集团等单位签订了联合办学协议，并就地设立了分部；在省内，同抚顺冶金局联合设立了抚顺分部；同鞍山冶金管理干部学院共同设立了鞍山分部；利用杨家杖子矿物局的办学资源，在兴城市设立了兴城分部。这些办学点的建立，使分院迅速站稳了脚跟，也进一步扩大了分院在省内的影响。

从1986年起，分院开始扩大自费生招生规模。对此，辽宁省教委给予了很大的支持，将全省一半的自费生招生指标拨给分院，并把分院当成招收自费生的试验基地。分院不负省领导的重托，很快就在收费标准、录取分数线、录取办法等方面摸索出成型的做法，同时也使分院的在校生很快达到1600人的规模。

这一时期，在加强基础理论教学、强化学生能力培养的思想指导下，分院的教学改革取得了丰硕的成果，又向纵深迈进了一步。“在改革中探索思想政治工作的新路”课题于1987年荣获冶金工业部优秀教改成果二等奖；无机化学、分析化学、有机化学与物理化学四门课程的一条龙改革试验日渐成熟，也于1988年荣获冶金工业部优秀教改成果二等奖。为了提高学生的基本素质，加强理论联

系实际的能力，分院要求学生在学期间，坚持计算机、外语训练不断线，并从 1988 年起构思与实践了“5111 人才培养模式”；在“透平原理与节能”课程中试验了讲、论、导、学四字教学法。同时，把竞争机制引入教学领域，对学生实行学分制，允许学生跨专业选课，允许修双学位。对优秀学生实行奖学金制，对严重违纪学生严格按照规章制度实施处分。对教师实行有酬聘请制、教学效果评价制。所有这些改革举措都极大地调动了师生教与学的积极性。

在招生方面，按照省教委的指令，以东北工学院分院的名义，为筹建中的省公路专科学校代招了两届学生，其中 1989 年代招 175 人，1990 年代招 180 人，分布在公路与桥梁工程、公路工程管理、汽车运输管理三个专业。

就在分院蓬勃发展之际，1990 年，国家教委对全国各地缺乏办学经费、校舍和师资的学校进行整顿。辽宁分院在被整顿之列，被要求停止招生，前途危在旦夕。就在这关键时刻，省教委伸出了呵护之手，派员率分院有关人员赴京汇报，宣传分院创办的历程和已取得的成果，使有关领导对分院有了全面了解。在此基础上，分院又请国家教委主管部门来院视察，重新评估分院，才使分院转危为安，重新获得了招生权。

### 第三节 稳步发展

从 1990 年到 2001 年的 12 年，是分院的稳步发展时期。这一时期，分院加强了基本建设工作。为了解决学生住宿问题，经东北工学院财经处、基建处和房管部门同意，分院动用 150 万元发展基金，先后维修改造了科南二舍、科南一舍和第六宿舍，获得了 1800 个床位。同时协助体育部维修了五五运动场，从而使分院学生有了食宿和活动的场所。

专业设置趋于稳定。分院本着“急、宽、新”的原则，确定了 30 多个专业为常设专业，每年都根据人才市场需要，选定其中十

几个专业面宽、适应性强的专业进行招生，同时也积极试办一些新专业，从而稳定了办学的基本框架。

为了进一步学习国内外先进的办学经验，分院积极开展了国际合作，先后同俄罗斯新西伯利亚国民经济学院和日本关西文理学园签订了联合培养学生协议。1991年，分院12名苏东贸易专业学生到俄罗斯实习1个月，同时接待了10名新西伯利亚国民经济学院的学生来院实习1个月。1992年，分院又派出47名苏东贸易专业学生到俄罗斯自费留学1年。与此同时，分院先后派出两批共24名日语专业学生到日本关西文理学园留学，开创了学生出国实习的先例。

这一时期，分院的教学改革不断地向纵深发展。“5111人才培养模式的构想与实践”经过1987至1992年六个班的试点，日臻完善，1992年荣获省教改优秀成果一等奖；1993年荣获国家级二等奖。“透平原理与节能”课程的四字教学法经过四轮的实践，已经成熟，1992年荣获省教改优秀成果二等奖。与这些理论教学改革措施相呼应，分院又相继开展了一系列实践教学环节的改革，如工业与民用建筑专业进行的现场教学等。通过这一浪高过一浪的教学改革，传统的教学模式被赋予了更强的生命力，一所适应社会主义市场经济需要的新型大学已展现在人们的眼前。

1993年3月，东北工学院复名为东北大学，东北工学院分院也随之改名为东北大学辽宁分校。

分院改名后的第一件事是筹备即将到来的分校十周年庆典。从1984年建校起，分校走过了10个春秋。10年中，分校从办学体制改革和教学改革两个方面双管齐下，取得了令人瞩目的经验与成果，受到李鹏总理的肯定，先后荣获国家教委教改优秀成果二等奖1项，部级教改优秀成果一等奖1项、二等奖2项，省级教改优秀成果一等奖1项、二等奖1项。10年中，开办34个专业，连续招收11届委培生和10届自费生，共4800人，已有8届毕业生共3200人，为学校创收1500万元。

庆典在东北大学科学馆举行。参加庆典的知名人士 390 余人，主管文教的副省长张榕明到会，并讲了话。她说：“今年我省搞校庆的院校很多，我都没有参加，唯独东北大学辽宁分校的校庆我来了。之所以参加，是因为分校代表了我省高教改革的方向。”各级领导和人士对分校的肯定，扩大了分校在省内的知名度，从而使分校迎来了一个稳步发展的新阶段。

到 1997 年，分校的年招生计划已稳定在 500 人，在校生规模已达到 1800 人左右。

就在分校巩固办学成果，寻求办学资源，准备进一步发展的时候，1998 年，分校遵照东北大学校长会议决定，停止了招生，经省教委和国家教委同意，将分校的 500 个招生指标划归东北大学，要求分校集中力量组织好现有在校生的培养工作。

2001 年 7 月，分校最后一届学生毕业离校，所有的教、职工也在校领导的关怀下，被转岗到学校的其他单位，至此，东北大学辽宁分校正式停办。

分校办学的 17 年，在东北大学 80 年的历史上，时间的跨度并不算长。但是，分校 17 年所创造的业绩在东北大学办学史上留下了光辉的一页。她没用国家一分钱，以精干的机构，不畏艰难、勇于改革的精神和高效的工作，为国家培养了 7000 多名人才，创造了我国高等教育办学史上的奇迹。分校虽然停办了，但分校精神永存，它必将激励后人把高教改革推向深入。