

戴地黄花

——地质勘查工作文集

邢新田 著

地质出版社

· 北 京 ·

图书在版编目(CIP)数据

战地黄花:地质勘查工作文集/邢新田著.北京:地质出版社,2003.5

ISBN 7-116-03767-5

战... 邢... 地质勘探工作文集 P624.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 013120 号

ZHANDI HUANGHUA ——DIZHI KANCHA GONGZUO WENJI

责任编辑:吴梅林 郁秀荣

责任校对:黄苏晔

出版发行:地质出版社

社址邮编:北京海淀区学院路 31 号,100083

电 话:(010)82324508(邮购部);(010)82324557(编辑部)

网 址:[http:// www .gph .com .cn](http://www.gph.com.cn)

电子邮箱:zbs@gph.com.cn

传 真:(010)82310759

印 刷:北京印刷学院实习工厂

开 本:850mm×1168mm^{1/32}

印 张:17.5 彩图:1 页

字 数:470 千字

印 数:1-500 册

版 次:2003 年 5 月北京第一版·第一次印刷

定 价:58.00 元

ISBN 7-116-03767-5/ F·161

(凡购买地质出版社的图书,如有缺页、倒页、脱页者,本社发行处负责调换)

序

《战地黄花——地质勘查工作文集》与我们见面了。“战地黄花”出自毛主席的诗词“战地黄花分外香”，喻意是邢新田同志任冶金地质总局局长期间(1994年5月~2002年10月)，在总局以往工作的基础上，在原冶金工业部(国家冶金工业局)的领导与关怀下，在冶金地质单位广大干部职工支持与帮助下，经过八年多的辛勤耕耘，取得的成果之一(工作文集)。这本文集多为邢新田同志的工作报告和会议讲话，是他集中冶金地质干部职工的智慧和总局领导班子的心血，由本人撰写或亲自大量修改定稿的。它较全面地反映了总局八年多的工作史、改革史和发展史，这八年多的时间占据了总局半个世纪历史沿革的六分之一。在刚刚迈进新世纪之际，冶金工业部地质勘查总局称谓确认为中国冶金地质勘查工程总局，由国家部门管理改为中央管理。他们高举邓小平理论的伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”的重要思想，正在按照国家的要求，进一步加强地质勘查工作，发展地勘经济，深化地质勘查工作体制改革和地勘单位的改革，保持队伍稳定。在这样一个新的历史时期，这本文集的出版，必将对冶金地质勘查工程总局的改革与发展 and 加强地质

勘查等工作起到承前启后、与时俱进的促进作用,相信在同行业也会产生良好反响。

这本文集主要较系统地记载了如下要事,对今后工作仍有一定的借鉴作用。

一、坚持与时俱进和联系、发展的观点,适时调整工作方针和产业发展排序,推进冶金地勘体制改革与地勘经济发展。如:在1994年10月制订了冶金地质新的工作方针,并提出了新的产业发展排序。工作方针与产业发展排序如同工作的纲,这对八年多来冶金地勘体制改革与经济发展起到了纲举目张的作用。

二、坚持地质勘查业的基础产业地位,加强地质勘查工作。在地勘体制改革中,始终把地质勘查业作为总局的基础产业,按“把握市场需求,讲究经济效益”的原则,加强地质勘查工作。如:在地质工作中,坚持“三个一体化”,努力推广“3S”技术,更新地质技术装备,实施大地质等“五个地质工作战略”,大力加强商业地质工作,坚持以总局为核心,按32个字的方针,重组与精干中国冶勘地质队伍,为纳入国家地质队伍“野战军”系列做好准备等。这都为加强地质勘查工作,提高地质找矿成果起到了十分重要的作用。

三、坚持“实践的观点是辩证唯物论的认识论之第一的和基本的观点”,深化冶金地勘体制改革。如:先后提出以局院为单元整体改制,组建产业化集团公司,按“两个净化,两个创新”的原则对主要产业和主要企业改制,

组建跨局院的产业集团和总局核心企业,以局院为单位整体改制的基本模式,和待局院整体改制完成和总局核心企业做强造大后,整合各局院的优良资产,构建中国冶勘集团的基本框架。这些意见是在冶金地质改革的实践中不断发展和完善的,对今后中国冶金地质勘查工程总局的改革仍有重要意义。

四、坚持以改革和科技进步为动力,发展冶金地勘经济。坚持把规模经营、加快发展、提高效益统一起来,并把改革与技术进步作为发展的动力,如:先后构建了晶日金刚石、黑旋风锯业和中冶地勘察三个有限责任公司,并分别坚持推广“三大一新”金刚石合成工艺、多品种与系列化锯片生产技术和泵吸反循环与大口径无循环钻进成桩工艺,果断引进国外先进装备等,使改制的三个公司已成为总局的核心企业,发展的重要基础。2002年又提出构建总局三个主要产业核心技术的基本意见,坚持以核心技术为动力,努力开拓国内和国外两个市场,实施“走出去”战略等,这些举措有力地推动了中国冶勘经济的发展。

五、坚持抓住机遇,奋力进取,为冶金地勘体制改革和经济发展创造广阔的空间和良好的外部氛围。在国家对地勘队伍管理体制改革的国办发[1999]37号文件印发之后,1999年6月邢新田同志受国家经贸委产业政策司委托,同中国煤田地质总局局长张世奎同志一起,组织六个工业地质部门的主要领导和有关负责同志,承担草拟

《国家经贸委管理的国家局所属地勘队伍管理体制改革的实施方案》(简称实施方案)的重任。经过几个月上上下下的工作,按照国办发[1999]37号文件的要求和国家经贸委的意见,草拟了《实施方案》(送审稿)报国家经贸委,经国家经贸委修改后,上报国务院,这为国办发[2001]2号文件提供了重要素材。国办发[2001]2号文件的印发,使冶金地质总局成为改革的受益者,这主要是:将大多数冶金地质队伍在50年工作基础上,继续凝聚起来,向集团化、规模化发展;并实现将原“冶金工业部地质勘查总局”的称谓确认为“中国冶金地质勘查工程总局”;由过去国家部门管理改为中央管理的改革定位。总局开始建立了管人、管事和管资产相结合的管理体制,并成为我国地勘行业中为数不多的“国家队”之一,肩负“加强地质勘查工作”的重任。2001年,总局机关按国办发[2001]2号文件精神,在围绕交中央管理,理顺管理体制工作中,努力向国家有关部门报告工作和衔接关系,取得了八项历史性的重要成果,这不仅为中国冶金地质勘查工程总局改革与发展创造了良好的外部条件,而且有的工作在行业地勘队伍中,也是超前和具有示范性的,以此树立了中国冶金地质勘查工程总局良好的外部形象。

六、坚持勇挑重担,加重责任,扩大冶金地质总局的外部影响,提高在国家地勘行业中的知名度。在全国地勘队伍管理体制实行重大改革后,为加强地勘行业管理,发挥行业协会的作用,经中国矿业联合会提议,报国土资

源部和民政部同意,组建中国矿业联合会地质矿产勘查分会(地勘分会)。在筹备会议上建议并征得原国家冶金工业局同意,由邢新田同志牵头组织筹备工作,并出任首届会长,由冶金地质总局作为会长单位,把全国唯一的、覆盖全国地勘各行业、各省(市、自治区)的地勘行业协会,挂靠在冶金地质总局,这既为总局增添了光彩,又加重了总局与邢新田同志的责任。本文集也收集了邢新田同志在地勘分会活动中的一些文章,这不仅对加强地勘行业管理起到了推动作用,也为提高冶金地质总局在社会上的知名度和加强地质勘查工作,起到了重要作用。

七、坚持不断加强地勘单位管理工作,特别是加强财务管理和地勘费的使用管理,提高地勘经济的运行质量。1995年就贯彻企业管理“双中心”的工作方针,召开了冶金地质财务工作会议,提出了“两集中,两统一”的加强财务管理的意见。在“九五”期间制定并坚持了“基本保证,重点导向,切块管理,集中调控”的地勘费分配办法;“十五”期间在总结过去的基础上,又提出了40个字的原则,修改地勘费分配办法。并按“扶优扶强,重点投入,充分论证,集体决策”的意见,加强资本金的决策与管理。在加强财务管理的同时,坚持加强安全管理、审计管理和质量管理等管理工作,这对中国冶勘经济的健康发展,提高运行质量,起到了重要的促进作用。

八、坚持讲政治,加强队伍建设,提高队伍战斗力。在冶金地勘体制改革与经济发展中,坚持以人为本,不仅把队

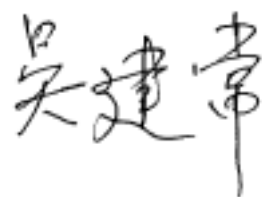
伍建设贯穿到工作的全过程,而且又坚持召开冶金地质党建与思想政治工作会议,及时提出加强党的建设、思想政治工作 and 队伍建设的重要任务和工作要求。这对提高队伍的战斗力和保持队伍的总体稳定是十分重要的。

九、坚持加强“一班人”的建设和机关建设,为冶金地质勘体制改革、发展与稳定提供组织保证。在领导班子组织建设上,坚持规范考核,统一标准,集体决策,既要推进各级领导干部的年轻化,又要发挥老同志的作用,致力于发挥“一班人”的整体功能。在加强机关建设中,在总局和各局院机关相继开展“三讲”集中教育活动,坚持贵在认真、严于解剖,既提高机关的思想素质和凝聚力,又进一步加强总局和各局院班子的思想与作风建设。在贯彻国办发[2001]2号文件中,坚持把总局作为行政与事业机关改革为以资本运营和生产经营决策为主,兼顾组织实施公益性地质工作的企业机关和集团总部,并与党群管理融为一体。在加强“一班人”建设与机关建设的基础上,2001年末制定了局、院长、书记年度经营奖惩责任制,并以此初步改革了总局机关的奖惩制度等。这些工作都有力地加强了领导班子和机关建设,为中国冶勘总局改革、发展与稳定提供了有效的组织保证。

上述九方面要事在本文集中按时间顺序均有记载,这是邢新田同志对冶金地质广大干部职工八年多改革与发展的实践、认识、再实践、再认识的总结,是总局领导班子集体决策并由总局机关和各局院努力实施的结果,邢

新田同志作为“班长”，他的思路、运筹、决策、组织和管理起了重要的作用。因此他的工作不仅得到了原国家冶金工业局充分肯定，而且也得到了国家有关部门和行业地勘单位的认可与好评。

我与邢新田同志相识有五年多时间，他的敬业进取和创新务实精神，全局观念和组织纪律性，听取和集中各方面意见的谦虚谨慎的工作作风，给我留下了深刻印象。他善于学习、善于总结、善于思索，熟悉地质勘查行政管理业务，他的工作思路与整体设计，决策与组织协调能力，工作敏感性与预见性，驾驭全局与把握大局的领导水平，从本文集中也充分显示出来。冶金地矿经济学会和《中国冶勘导刊》编辑部把邢新田同志的这些文章收集起来正式出版，既是对八年多来冶金地质勘查工作的总结，也能对今后的工作起到抛砖引玉、推陈出新的作用，可供读者借鉴与参考。



(注：吴建常，原中国有色金属工业总公司总经理，冶金工业部副部长，现任中国钢铁工业协会党委书记)

目 录

序

- 在1994年全国冶金地质改革与发展工作会议上
的总结讲话 (1)
- 学习贯彻新方针,努力开创冶金地质事业新局面 (8)
- 以企业化为主线 把冶金地质改革推向新阶段 (14)
- 在冶金地质工程勘察与基础施工工作会议上的讲话 (18)
- 适应市场 加速冶金地勘经济发展 (23)
- 必须把矿产勘查与开发摆到主要位置上来 (29)
- 认清形势增信心 理清思路求发展 (33)
- 以实现两个根本转变为主线 促进冶金地勘经济
持续快速健康发展 (38)
- 开拓市场 调整结构 促进冶金地勘经济持续稳定发展
——在1997年冶金地质工作会议上的讲话(摘要) (46)
- 对冶金地质改革与发展中几个问题的认识 (56)
- 在1997年全国冶金地质安全工作会议上的总结讲
话(摘要) (62)
- 以市场为导向,发挥资源优势,因地制宜,把工业
矿物开发推向新阶段
——在冶金地质工业矿物开发座谈会上的讲话(摘要)
..... (67)
- 冶金地质勘查业改革的实践与思考 (73)
- 加速结构调整 推进规模经营 为提高冶金地勘经济
运行质量和效益而努力奋斗
——在1998年冶金地质工作会议上的讲话(摘要) (78)
- 在冶金地质局局长、书记座谈会上的讲话 (85)

深化改革 调整结构 为提高冶金地质经济运行质量和 效益而努力奋斗 ——在 1999 年全国冶金地质工作会议上的讲话(摘要)	(92)
在冶金地质监察、信访工作座谈会结束时的讲话	(103)
把冶金地质改革与发展推向深入	(107)
在冶金地质局局长、书记座谈会上的总结(摘要)	(113)
对当前冶金地质“双创新”工作的四点意见	(120)
坚持“三讲”教育 加强机关建设	(123)
统一思想 坚定信心 把冶金地勘体制改革推向前进 ——在冶金地质政研会 1999 年年会上的讲话	(132)
在冶金地质工勘业改革与发展座谈会上的讲话	(144)
统一思想认识 加快转企建制 把冶金地质改革与发 展推向前进 ——在 2000 年全国冶金地质工作会议上的讲话(摘要)	(149)
谈冶金地勘体制改革的总体思路	(161)
把冶金地质改革与发展推向前进	(164)
国家冶金工业局关于将冶金工业部地质勘查总局更名为 中国冶金地质勘查工程总局的报告	(171)
在冶金地质改革与发展暨参与西部大开发座谈会上的总 结讲话	(172)
奠基创业 功炳千秋 ——衷心祝贺国家探矿工程学科的奠基人和创业人 李世忠教授献身探矿工程事业 50 周年暨 80 华诞	(191)
关于将国家冶金工业局所属地质总局部分冶金地勘单位 改组为中国冶金地质勘查工程总局后,交中央企业工委 管理的报告	(194)
附件:关于将国家冶金工业局所属地质总局部分冶金地	

勘单位改组为中国冶金地质勘查工程总局后,交 中央企业工委管理的说明	(195)
在地质总局机关改革动员会上的讲话(摘要)	(197)
联合起来,开拓经营性地质工作新局面	(202)
认清形势 统一思想 突出改制 团结奋斗 努力开创 中国冶金地质工作的新局面 ——在中国冶金地质勘查工程总局 2001 年工作会议上 的报告	(215)
在中国冶金地质勘查工程总局暨中国矿业联合会地质矿 产勘查分会揭牌仪式上的致辞	(242)
关于设立中央财政补助中央地勘单位地质勘查项目专项 资金的建议	(245)
关于将中国矿业联合会地质矿产勘查分会更名为中国地 质矿产勘查协会的报告	(247)
关于请国家经贸委确认交由中央管理的地质勘查单位 在过渡期内保留事业单位性质不变等有关问题的报告	(249)
关于对交中央管理的地勘单位实行地勘行业统一管理 的建议	(252)
深入学习和努力实践“三个代表”的重要思想 把中国 冶勘总局的改制工作推向前进	(257)
中国冶金地质勘查工程总局关于加快转企改制工作的若 干意见	(270)
共创地勘事业美好未来 ——热烈祝贺中国矿业报产业周刊地勘版创刊	(278)
全面加强和改进中国冶勘总局党建思想政治工作,同心 协力,把改革与发展推向前进 ——在中国冶勘党建与思想政治工作会议上的报告 ...	(280)
在各局院“三讲”学习教育活动动员会议上的讲话	(306)
在欢迎国务院向中国冶勘总局派出的监事会到来大	

会上的讲话	(324)
局局长年度经营奖惩责任制暂行办法	(327)
深化认识 积极努力 发挥中矿联地质矿产勘查分 会行业中介组织的作用	(333)
同心协力,加快中矿联地质矿产勘查分会的发展	(342)
加强矿产勘查 促进“四矿”问题解决	(350)
认清形势 坚定信心 团结奋斗 扎实工作 进一步 开创中国冶勘改革发展稳定工作的新局面 ——在中国冶勘 2002 年工作会议上的讲话	(359)
统一思想 加强领导 精心组织 注重研究 切实做 好地质工作战略西移 ——在中国冶勘 2002 年地质勘查工作座谈会上的讲话	(389)
在中国冶勘 2002 年纪检监察工作会议上的讲话	(398)
“中国冶勘”牌怎么打	(409)
关于呈报“云南地质矿产勘查开发局属地化后改革状 况调查报告”的函	(411)
在中国冶勘 2002 年上半年改革与发展工作座谈会上的 总结讲话	(413)
抓住机遇 精干队伍 建设好“一统式”地勘院 进入 国家地质队伍“野战军” ——在中国冶勘总局第一地勘院成立大会上的讲话 ...	(427)
重组和精干中国冶勘地质队伍,进入国家地质队伍“野 战军”序列的方案(草案)	(437)
关于请求保留交由中央管理地勘单位小型基建项目(非 经营性基金)投资渠道的报告	(449)
与时俱进求发展 风雨同舟铸辉煌	(452)
中国冶金地质工作的过去和未来 ——在中国地质学会成立 80 周年纪念大会上的发言	(457)

认真贯彻江泽民同志“三个代表”重要思想 全面开创新 时期中国冶勘党建与思想政治工作新局面 ——在中共中国冶勘总局第一次党员代表大会上的 工作报告	(463)
贺词 ——在中国有色金属工业协会地质矿产分会成立大会上 的讲话	(483)
关于中国冶勘总局改革与发展的几个问题	(486)
在中国大陆科学钻探工程科钻一井主孔取心钻进开钻仪 式上的致辞	(509)
坚持与时俱进 把握服务方向 提高服务质量 同心协力 把地勘事业推向前进	(511)
感谢母校培养了我	(525)
偶感	(534)
年会抒怀	(535)
赞冶勘	(536)
东海深钻观感	(537)
卸任	(538)
谢忱	(539)
祝愿	(540)
勿忘本	(541)
心声	(542)
昆明年会有感	(543)
为庆贺屠厚泽老师七十诞辰题词	(544)
后记	(545)

在 1994 年全国冶金地质改革与 发展工作会议上的总结讲话

同志们：

全国冶金地质改革与发展工作会议开了五天，现在圆满完成了预定的议程。在会议即将结束的时候，我讲三个问题。

一、关于会议的基本估价

这次会议在冶金部党组的亲切关怀下，经过全体代表的共同努力，开得很好、很成功。大家反映，会议主题明确，准备充分，内容丰富，重点突出，针对性强。体现了在新形势下贯彻党的十四大和十四届三中全会的精神；体现了加速推进冶金地勘经济体制改革与发展地勘经济的新思路；体现了冶金地质重庆改革会议以来一系列方针、政策的连续性和继承性，并坚持了向前发展。会议一致同意将冶金地质总局“两业并重”的工作方针，调整为“效益为中心，加速企业化”的新的冶金地质工作方针，这必将对冶金地质总局今后改革与发展起到十分重要的推动作用。

徐部长亲临会议并作了题为《以建设有中国特色社会主义理论为指导，为加速实现企业化促进地勘经济新发展而奋斗》的工作报告。代表们进行了深入认真的讨论。一致认为，徐部长的报告对冶金地质过去十年改革与发展的总结是实事求是的；对今后冶金地质工作提出的新的领导方针是适应形势要求的；对今后七年冶金地质经济体制改革和地质经济发展规划的目标是鼓舞人心的；对实现这些目标所提出的各项措施是切实可行的。报告为冶金地质深化改革，加速发展，跨入一个新的历史阶段指明了方向，具有十分重要的指导意义。

安徽省王副省长向大会致电祝贺。地矿部陈副部长、黄山市桂市长、杨副市长,老领导张局长、田局长,地矿部曾司长、冶金部体改司王副司长等领导同志,光临会议指导并作了重要讲话。会议期间徐部长还专门召集各局院党政领导同志进行座谈,听取意见,并作了重要指示。这些都给全体代表以很大的鼓舞和鞭策。

代表们经过热烈的讨论,进一步认清了形势,明确了任务,并围绕改革与发展的两大主题,对冶金地质新的工作方针,对加速实现企业化,对冶金地质发展总目标,对地勘体制改革与创新,对巩固和发展地勘业和壮大规模经济等重大问题,提高了认识,统一了思想,增强了深化改革、加速发展的紧迫感。会议对进一步开创冶金地质事业的新局面,必将产生深远的影响。

二、关于贯彻会议精神的几点要求

这次会议是冶金地质发展史上一次非常重要的会议。传达、贯彻和落实好这次会议精神,要作为我们今冬明春工作的一件头等大事来抓。各局院要做出具体安排,各级领导要亲自抓。并密切结合单位实际制定贯彻意见,尽快使会议精神及各单位贯彻意见,一并传达贯彻到基层单位和广大职工中去,成为动员广大冶金地质职工认真抓好今后,特别是今冬明春工作的强大动力。下面就传达贯彻问题提几点要求。

1. 传达贯彻这次会议精神要坚持解放思想、实事求是的思想路线

一是要按照先班子、先党内、先干部、后群众的要求,逐级做好会议基本精神的传达,使广大干部职工充分了解这次会议的重大意义和基本内容;二是要加强宣传舆论工作,充分运用各种宣传工具和形式,对会议基本精神广泛进行宣传,力求做到家喻户晓,人人明白;三是要以会议精神为指导,进一步发动群众修订和完善各单位的发展规划和改革方案,在修订发展规划时要注意留有一定的余地,使之更加符合实际,更加切实可行;四是要坚持从实际出

发,针对本单位当前存在的突出问题,创造性地贯彻落实会议精神,促进工作的发展。至于具体采取什么样的形式和方法传达贯彻,由于各单位的情况不一样,总局不做统一要求。各单位传达贯彻的安排和结果,要于 11 月中旬报总局办公室,由总局办公室和经研室对各单位传达贯彻的特点在总局刊物上发表,以相互交流。

2. 传达贯彻这次会议精神要以徐部长的报告和经济发展与深化改革两个《意见》为基本内容

各局院领导班子要集中一定时间认真学好这三个文件。特别是徐部长的报告,是指导我们冶金地质今后七年工作的纲领性文件,要深刻领会,认真消化。在学习上要密切联系本单位实际,进一步理清本单位改革与发展的基本思路,把思想统一到徐部长报告的精神上来,统一到自觉贯彻新方针、努力开创各项工作新局面上来。各单位要对这三个文件的重要内容以及本单位贯彻落实的要点按传达贯彻进度编成专题,广泛向干部职工宣讲。

3. 传达贯彻这次会议精神要牢牢把握和突出以下一些重点

第一,全面贯彻新的冶金地质工作方针。这是这次会议最基本的精神,也是今后工作核心问题。关于新的工作方针,会前已经经过多次反复研讨,会上大家一致表示赞同和拥护。各级领导要进一步加深对其深刻内涵的理解,坚决自觉地贯彻执行;各单位要组织力量,加强对这一方针的宣传解释;各单位要运用这一方针把本单位工作真正纳入以市场需求为导向,以效益为中心,加速实现企业化,促进经济持续快速健康发展的轨道。

第二,地勘经济发展目标。这次会议提出的今后七年的地勘经济发展目标,大家认为是留有余地的,经过努力是可以实现或超额完成的。因此,要坚持为实现这个目标而奋斗。各单位要据此修订完善本单位的发展规划,分解落实到本单位年度计划及产业规(计)划,立足抓早、抓紧,保证实现。发展基础较好的单位,一定要超过全系统的平均水平;发展基础较差的单位也要一不等二不靠,积极创造条件,尽力而为,加快发展步伐。各单位对总局及本单位经济发展目标,要做到人人明白,层层落实。