

董卓洗劫洛阳城

中平 6 年(189 年)，董卓迎少帝初入洛阳时，“步骑不过三千”。他自知仅凭这些人马不足以征服四方。当时京师雄兵盘踞，有司隶校尉袁绍指挥的西园八校尉禁军，有后将军袁术控制的原大将军何进的部曲，有济北相鲍信召募的山东兵，还有曹操、丁原、吕布等一大批雄骁将帅。董卓施计，经常隔三差五地于夜间将部队悄悄拉出军营，天明时又挥舞旌旗，浩浩荡荡而归。城中袁绍、袁术等人以为董卓军队“西兵复至”，一时谁也弄不清董军到底有多少人马，竟都不敢对董卓下手，不久，原何进的一些军队投归董卓。董卓又用离间法使吕布杀死上司丁原，率兵投奔过来。由此，董卓势力大盛。

董卓得势，军权在握，便废帝更立。他废掉刘辩(少帝)，另立九岁的刘协为皇帝(献帝)。接着，他又杀死何太后，除掉了满朝文武赖以凭藉的皇权象征，自封相国，把持朝政。董卓控制军政大权后，为了巩固自己的统治地位，大封州牧，派韩馥为冀州刺史，刘岱为兖州刺史，孔伷为豫州刺史，张咨为南阳太守，张邈为陈留太守。为缓和矛盾，董卓还任命一批党人名士作朝官，给予重用，命周璆、伍琼、郑公业为尚书，何颙为长史，荀爽为司空，韩融等染党锢者为列卿。董卓甚至任命逃亡在外的袁绍为勃海太守，袁术为后将军。

董卓为陇西临洮(今甘肃岷县)人，靠近羌、胡人居住地，他自幼常游荡于羌、胡人住地，与其豪强相结，故董卓军队主要是以胡羌为主体的凉州兵团。凉州兵剽悍凶强，具有战斗力，也具有破坏力。董卓率凉州兵团进入富饶的京都洛阳后，为所欲为，并放纵士兵以笼络军心。洛阳一带因此陷入混乱之中，生灵涂炭，鸡犬不宁。凉州兵抢劫财物，淫掠妇女，甚至连王室之妻、公主也在劫难逃。董卓趁何太后与灵帝合葬之机，掠夺陵中随葬珠宝，无恶不作。初平元年(190 年)二月，阳城(今河南登封东南)祭社时，董卓

先派兵 假装是碰上 而非有意派兵 将在场的男子全部杀死 砍其头颅系在车辕上，把妇女装进车箱。回到洛阳，凉州兵放火烧了人头，妇女赏赐给士兵为婢妾。

董卓的凶残暴虐激起民众强烈愤恨。各豪强地主集团为董卓势力强盛深感不安。他们联合起兵，以袁绍为盟主讨伐董卓。董卓寡不敌众，于初平元年 190 年 正月胁献帝西迁长安 自己仍留洛阳主战。退出洛阳前，董卓命吕布挖掘诸帝寝陵及百官公卿冢墓，盗其珍宝。他还将洛阳一带 200 里以内的宫殿、官府、房屋焚烧一空，杀尽鸡犬，驱赶洛阳内外数百万人与之西迁。沿途因缺粮饿死的人和因军队杀虏而亡的人不计其数，“白骨散野”。洛阳 这座多年帝王古都，东汉政治、文化、经济的中心在董卓手下顷刻成为一片废墟。初平 2 年(191 年) 四月，董卓败于孙坚退出洛阳西入长安。到长安后 他筑坞于郿县。坞高厚七丈，坞内积存了足够食用三十年的军粮 还藏有黄金两三万斤 白银八、九万斤 衣物布匹也堆积如山。董卓自慰以此或“雄据天下”或“足以毕老”。他在长安横征暴敛，“淫乐纵恣”残杀百姓及关中富豪 又把古城长安弄得残破凋敝不堪。

董卓乱政给奄奄一息的东汉王朝更为致命的一击，州牧豪强看到汉朝必亡 纷纷起来割据称雄 相互兼并 扩展势力 因此 董卓之乱拉开了豪强混乱，逐鹿中原的序幕。

王允吕布谋杀董卓

初平 2 年(191 年)董卓败于孙坚退出洛阳 迁入长安后 诛杀异己，无恶不作，激起天怨人怒。各地豪强借讨董卓争战不休。董卓身边的一些亲信目睹董卓的所作所为及混战趋势，也私下商议除掉董卓 攫取兵权 称霸天下。这些人中有董卓最为信任的司徒王允和中郎将吕布。

王允字子师。中平 6 年(189 年)汉灵帝死后 大将军何进为

诛宦官曾召王允密谋 并命他为从事中郎 继而作河南尹。献帝即位后 王允为太仆 后升迁守尚书令。初平元年(190 年)正月 在关东军讨伐下,董卓挟迫汉献帝西迁长安,自己仍留洛阳主持战事 命王允随献帝一同前往 朝廷事无巨细均托于王允。实则长安之时 王允主持朝廷大政。只是因军事大权尚在董卓之手 王允自知力所不及 不敢轻举妄动。他“ 矫情屈意 每相承附 ”为此 董卓对王允十分放心 没有猜忌。但随着董卓残暴骄淫日甚 地主集团和人民群众群起攻之 王允认为董卓势力不趋 正是自己夺权的好时机 便同司隶校尉黄琬、尚书郑公业等人密谋借机除掉董卓。于是他以校尉杨瓚为左将军,以执金吾士孙瑞为南阳太守,带兵东进 名为讨伐袁术 实则进攻董卓 事成之后 挟献帝回洛阳 自己控制朝政。此举因引起董卓的怀疑,没有成功。初平 2 年(191 年)4 月 董卓被孙坚战败 退出洛阳入长安后 为感谢王允入关“ 扶持王室于危乱之中 ”的功劳 封他为温侯,食邑五千户。王允“ 自谦 ”不受。最后在士孙瑞劝说下 他才接受了二千户。翌年 初平 3 年(192 年) 春天,数月连绵阴雨,王允自忖干掉董卓已是天意 又与士孙瑞、杨瓚等人密谋 并暗中和董卓的保镖中郎将吕布取得联系。

吕布 字奉先 五原人。他原在骑都尉丁原手下作主簿 俩人关系非常亲密。何进诛宦官召丁原发兵赴洛阳,命丁原为执金吾。何进被宦官杀死后 董卓趁机挑拨丁原与吕布 吕布干掉丁原 带兵投奔了董卓。董卓非常喜欢和信任吕布 俩人誓为父子 形影不离。吕布连续提升为骑都尉、中郎将 被封为都亭侯 成了董卓的贴身保镖。然而,一次 吕布因一件小事未合董卓之意 惹怒董卓。董卓拔戟刺向吕布。吕布拳捷 避之 方幸免于难。由此 吕布忌恨在心。他见到王允 向其述说了险遭董卓之害的经过 王允趁机将自己同士孙瑞、杨瓚等人的谋划告诉吕布 要吕布也参加 作为内应。吕布感念他与董卓的父子之情 尚有顾忌。王允说:“ 你姓吕 你们并非骨肉 他投剑刺你时 哪是有父子之情 ”。吕布觉得言

之有理 答应与王允等人诛董卓。

同年四月 汉献帝大病初愈 会群臣于未央宫。王允吕布等商定趁此时机行刺，除掉董卓。他们派李肃等十几名亲信装扮成卫士守住宫门。董卓刚入宫门，李肃箭步上前刺之内甲。董卓胳膊受伤 坠落车下。慌乱中 他大声叫喊：“吕布在哪儿？”盼其前来相救。吕布应声喝道：“有诏令讨贼臣”。随即举矛刺死董卓。长安城中的百姓听说董卓被杀，“歌舞于道”许多人卖掉珠宝衣物 买来酒肉痛饮庆贺。

王允吕布杀死董卓，却难以解除其凉州兵的武装。董卓的部将李傕、郭汜借为董卓报仇之由 率兵十万攻入长安 杀掉王允和朝官多人。吕布出逃。之后 李傕、郭汜为争夺最高权力又相互厮杀 加入了豪强大混战之中 致使关中地区“白骨蔽野”。不久 李傕为曹操所杀，郭汜被其部下干掉。社会从此进入大分裂的混乱时期 为三国鼎立局面的形成奠定了基础。

貂 蝉

王昭君、西施、貂蝉和杨贵妃‘四大美人’中 要数貂蝉最迷人，因为她竟使英雄豪杰为之神魂颠倒。也数她最不可捉摸，因为人们至今还不清楚她的真面目。比较接近的说法，似有以下四种。

一说她是王允的歌妓。王允 东汉太原祁县 今属山西 人 字子师。初为郡吏 灵帝时 任豫州刺史 献帝即位任司徒。王允为了剪除董卓，想用美人计来达到目的。可是一时又找不到合适的对象 因此常常闷闷不乐。歌妓貂蝉为了使王允开心 每每使劲歌舞 但也无济于事。后来 王允对她说明了其中情由 并要求她助一臂之力。貂蝉知情后，表示愿为王允效劳。她按王允连环计的要求 以她的姿色挑起了吕布和董卓的矛盾 最后 借吕布之手杀了董卓 为王允排除异己力量立下了汗马功劳。事成后 貂蝉在花园里为王允祈祷拜月 时值有一片彩云遮月。王允见之曰：“貂蝉

美色使月亮躲到云后面去了。据此 后人都传说貂蝉有‘闭月’之容。

一说她是董卓的婢女。董卓 东汉陇西临洮 今甘肃岷县 人，字仲颖。本为凉州豪强，灵帝时，任并州牧。昭宁元年（189 年）率兵入洛阳 废少帝 立献帝 专断朝政。曹操与袁绍等起兵反对，他挟献帝西迁长安 自为太师。后来为吕布所杀。据《后汉书·吕布传》载：“卓以布为骑都尉 誓为父子 甚爱信之。常小失意 卓拔戟掷之 布拳捷得免。布由是阴怨于卓。卓又使布守中阁 而私与傅婢情通 益不自安。”这段记载 就是平常传说的凤仪亭掷戟之事。可见 貂蝉是与吕布情通的董卓婢女。

一说她是吕布之妻。吕布 东汉末五原九原 今内蒙古包头西北 人 字奉先。初从并州刺史丁原 继杀原归董卓 又与王允合谋杀董卓，后任奋威将军，封温侯。最后为曹操所擒杀。吕布之妻，据《三国志·吕布传》注引《英雄记》载：“布见备甚敬之 请备于帐中坐妇床上 令妇向拜 酌酒饮食。”从这段记载来看 吕布的妻子是随军生活的。上书又载：“建安 汉献帝年号 元年六月 夜半时 布将河内郝萌反 将兵入布所治下邳府 诣厅事阁外 同声大呼 布不知反将为谁 直牵妇 科头 袒衣 相将从溷上排壁出 诣都督高顺营。”又载：“布欲令陈宫、高顺守城 自将骑断太祖 曹操 粮道 布妻谓曰：‘宫、顺素不和 将军一出 宫、顺必不同心共守城也 如有蹉跌 将军当于何自立乎 妾昔在长安 已为将军所弃 赖得庞舒私藏妾身耳 今不须顾妾也’”。布得妻言 愁闷不能自决”。这里记述的这位科头袒衣的妇人，应是吕布之妻貂蝉。

还有一说她是吕布部将秦宜禄之妻。据《三国志·关云长传》注引《蜀记》曰：“曹公与刘备围布于下邳 云长启公：‘布使秦宜禄行求救 乞娶其妻’。公许之。临破 又屡启于公 公疑其有异色，先遣迎看 因自留之。云长心不自安”。从这段记载中可以看出秦宜禄的妻子是很有姿色的。另外 因为关羽原先想娶其为妻的 可是因为曹操‘自留之’因此引起关羽的妒恨。关羽毕竟是个烈性

子他火冒三丈，一刀便把秦宜禄的妻子给杀了。元人杂剧《关公月下斩貂蝉》就是以此事附会而成。因此秦宜禄之妻也成了传说中的貂蝉。

四大美人各人都因其有姿色而得宠于一时，但是她们都处在统治者争斗的锋芒上，因此都成了政治斗争的牺牲品。她们的死，都不是寿终正寝。貂蝉也应了自古红颜多薄命之说。

貂蝉的结局如何呢？貂蝉作为王允为剪除董卓的连环计中的美人，她正好是政治权势斗争中的一个风云人物。处于这样地位的人，用“危在旦夕”这个词是不会过分的。如果说貂蝉是董卓的婢女，且与吕布情通已被董卓发现，那么她也不会有好结果的。因为董卓既能对吕布掷戟，当然也会对奴婢飞刀。因此貂蝉的性命迟早是难保的。若以吕布之妻作貂蝉推之，她过的是危险的军营生活，最后也是香消玉殒。若以貂蝉是秦宜禄之妻推之，她引起了曹操和关羽不和，被关羽一刀结果了性命，成了屈死的刀下之鬼。

曹操去豪强

曹操，字孟德，小名叫阿瞒，公元155年（汉桓帝永寿元年）出生在沛国谯县（今安徽亳县）一个属于宦官集团的大官僚的家庭里。祖父曹腾是汉桓帝时很有地位的宦官。从生理上说，宦官是不可能生儿子的，曹腾为了有人能够继承自己的官爵，便领一个养子，他就是曹操的父亲曹嵩。汉灵帝时，政治腐败不堪，皇帝公开标价出卖官位，曹嵩就花了一万万文钱，买了一个太尉的大官职，太尉是当时中央政府的三公之一，地位很高。此外，曹操的叔叔伯伯在中央和地方做大官的也很多。

曹操是曹嵩的长子，年轻的时候就很精明，并且很有胆识，可是因为他出身于宦官家庭，当时一般世家大地主出身的官员都看不起他，只有号称知人的太尉桥玄，看到曹操时却大加称赞，认为他是“命世之才”，并且介绍他去见当时的“名士”许劭。许劭对他

说：“你是个治世的能臣 乱世的奸雄。”这件事情传到士大夫官僚们的耳中 大家开始对曹操注意起来 从此 也有人愿意和他接近了。

公元 174 年 曹操刚 20 岁。他被地方官以“孝廉”的名义推选出来做“郎”（官名）不久又升为“洛阳北部尉”。尉是维持地方治安的官 官品不算高 洛阳是首都 情况复杂 豪贵很多 治理起来相当困难。可是曹操并不害怕豪强，他坚决按照法令办事。曹操到了任所之后，首先叫工匠做了十几根五色木棒，悬挂在门的两旁 用来惩办那些触犯法令的豪族。有一次 皇帝宠爱的小太监蹇硕的叔父 依仗权势 违犯夜禁 曹操按照禁令 毫不犹豫地用棒打死了他。从此京城之中 无论什么人 谁也不敢违犯禁令了。

黄巾起义爆发以后，东汉政府派出全国最精锐的军队进行镇压 当时曹操被任命为骑都尉 跟随大刽子手左中郎将皇甫嵩和右中郎将朱俊在黄河以南围攻黄巾军。他们在颍川一带屠杀了农民军好几万人。结果曹操被提升为济南国相（太守），在济南国相任上 曹操坚持贯彻抑制豪强的政策 对于那些依附权贵、残害百姓的贪官污吏坚决进行斗争 曾经检举了十几个贪脏枉法、欺压百姓的县官 结果有八个被朝廷免了官。

当时济南地方迷信的风气很盛行 光是祠庙就有六百多个 大官和商人每次拜庙总是鼓乐喧天，铺张得很厉害。曹操对鬼神的事情根本不信 他认为祭神拜庙 不但劳民伤财 而且会造成奢靡浮夸的社会风气。他决断地叫人把辖区内所有祠庙完全拆毁，还下令官吏和百姓一律不得烧香拜庙，违犯的就要受到处罚。这样一来，地方上的政治清明了，社会风气也有所好转。当时宦官专政 豪强凶横 曹操虽然是宦官家庭出身 但是他在政治上执行的却是反对宦官的政策，因此宦官豪强们都非常嫉恨他。他上任后没有多久 就被朝廷调回洛阳。不久 曹操就留在东汉的中央政府里做了议郎。

曹操袭取关中

曹操袭取关中之战发生于建安 16 年(公元 211 年)7 月。曹操亲率大军征讨关中诸将 马超、韩遂等以 10 万大军拒守潼关。马超、韩遂等被曹操离间战败 逃往凉州 关中为曹操据有。

曹操兵败赤壁 暂时收缩南下的势头 企图向关中、巴蜀地区发展。这时的关中地区 虽然主要仍为韩遂、马超集团所控制 但由于他们的势力有限 并未形成关中的主宰 因而除了韩遂、马超之外 尚有侯选、程银、杨秋、李堪、孙横、梁兴、成宜、马玩等十多股较大的势力。这些势力 基本上互不统属 自相割据。

起初 每当关中进入一股势力 曹操便十分欣喜 部将问他缘由 曹操说：“关中地城辽阔 如果各割据势力分别固守一个险要地区 我们要依次征伐他们 没有一两年的时间是不行的。现在他们都集中在一起 虽然军队数量增多 但都互不归属 群龙无首，一举定可将其消灭 事半功倍 所以 我很高兴。”

汉献帝建安 16 年(公元 211 年)3 月 曹操决定派遣司隶校尉钟繇讨伐在汉中地区的张鲁，命令征西护军夏侯渊等率兵出河东(指今黄河以东晋西南地区)与钟繇会合。

征讨汉中 必须经过关中地区 否则无法进兵。仓曹属高柔向曹操建议说：“大军向西进发 韩遂、马超等必定怀疑是袭击自己，他们定会互相煽动进行抗拒。应该先设法安抚三辅，三辅一旦平定 汉中就可传檄而定了。”

曹操不听，命令军队开始行动。关中诸将听说曹操大军西进的消息 果然疑虑曹操前来袭击自己。于是 马超、韩遂、侯选、程银、杨秋、李堪、张横、梁兴、成宜、马玩等皆率本部兵马反 共约 10 万大军 屯守潼关(今陕西潼关)。

曹操欲消灭马超、韩遂集团 统一关中和凉州地区 便以借道关中 入巴蜀击张鲁为名 引诱关西马超、韩遂等 10 多股较大势力

率兵抵抗。曹操为将这些势力一鼓聚歼，以部分兵力逼进潼关，主力摆出进攻潼关之势，吸住马超、韩遂等军，暗中西渡黄河，迂回潼关，将马、韩诸军歼灭。

曹操听说关西 10 万大军拒守潼关，遂命令安西将军曹仁率领诸将前往抵抗，并严令曹仁各将只准坚守，不许出兵交战。

建安十六年七月，曹操决定亲率大军征讨关中各部。诸将向曹操建议说：“关西军队熟习长矛，不是精锐部队，难以抵挡。”曹操自信地说：“主动权操于我手，不在敌方，贼人虽熟习长矛，我让他们无法发挥作用，你们等着看吧！”

八月，曹操率军进至潼关，与马超等军隔关扎营相持。曹操深知潼关险要，难以攻取，于是明里摆出一副要立即进攻潼关的架势，暗中却秘密派遣徐晃、朱灵率步骑兵 4000 多人由蒲坂津，今山西永济西蒲州镇，偷渡黄河，占据河西。徐晃等经过一个月的时间，顺利到达河西。

闰八月，曹操率军由潼关北渡黄河。渡河时，曹操指挥部队先渡，他独自与勇士百余人南岸担任掩护。

马超等见曹军渡河，遂率领步骑兵 1 万多人向曹军进攻。马超军的箭像雨点一样的密集，曹操镇静地躺在床上不动。许褚扶着曹操上了船，船工中箭而死。这时，许褚一手举着马鞍掩护曹操，一手划船。校尉丁斐见情况危急，便放出牛马引诱敌人，马超的部队见了牛马顿时混乱，争着抢夺，曹操才安全脱险。从蒲坂津渡过黄河后，沿黄河西岸向南推进。

马超等见曹军西渡黄河，迂回南下，便率军退守渭口，以阻止曹军西进。曹操到处设置疑兵，欺骗敌人，暗中令部队入渭河架设浮桥。晚上，以部队兵力进驻渭河南岸宿营。马超乘夜偷袭，被曹操的伏兵击败。马超不得已，也驻军于渭河以南。马超自觉难以战胜曹操，便派人向曹操求和，并以割让河西为条件，曹操不答应。

九月，曹操的大军全部渡过渭河。马超等多次向曹军挑战，曹军均坚壁营垒，不与交战。马超等无奈，再次请求割地求和，并以

子弟送入曹营为质，表示归服。谋士贾诩认为可以假意答应。曹操问贾诩是什么计策 贾诩说：“目的在于离间他们之间的关系。”曹操遂赞同贾诩之计。

韩遂请求和曹操会面 他们以前有点旧交。两人见面后 骑着马交谈了很久。谈话不涉及军事与作战，只讲些过去在京都时的往事 讲完之后 曹操拍手大笑。这时 很多人前拥后挤争着看看曹操 曹操笑着对他们说：“你们要看我吗 我也是一个一般人呀，没有长四只眼睛两个嘴 只不过智谋多些就是了。”

曹操这一离间之计 非常灵验。当韩遂返回 马超便追问韩遂与曹操谈论了些什么，韩遂说没谈什么，马超遂对韩遂怀疑起来。以后，曹操又给韩遂写了一封信，把信中的许多地方故意加以涂改，好像是韩遂自己涂改的一样。马超看过此信，对韩遂更加怀疑。

曹操做了这些离间工作之后，便指定日期与马超会战。先以轻装士卒与马超军作战 待挫伤了马超的锐气之后 立即派出勇猛骑兵突然从左右两面夹击，大胜马超等军，斩了成宜、李堪等人。韩遂、马超逃到凉州 杨秋逃往安定 关中地区遂被曹操占领。

曹操部将对作战的胜利既高兴 又迷惑不解 因而问起曹操为何这样用兵 曹操说：“敌人守卫潼关 如果我直入河东 贼人一定率军守卫河西各重要渡口 那么大河就不能渡过 我故意多派军队指向潼关 敌人就调所有部队守卫南面 这样 西河的防卫就空虚了，所以徐晃、朱灵能够轻易地攻取西河，并能顺利地向北渡河。后来，贼人不能与我争夺西河，是由于两位将军之兵已经渡过西河 站稳了脚跟。我军联结车辆 树立木栅 建立通道向南 摆出不能战胜贼人的姿态 示敌以弱。渡过渭水后 又坚壁不战 促使贼人进一步骄傲轻敌，所以贼人不建造营垒，却要割让地盘以求和，我顺口答应下来 是装出副顺从他们的样子 使他们产生一种安全感 松懈戒备 我则借机休整部队蓄养士气 然后突然向其进击 打敌一个措手不及。战场情况的变化 本来就不应墨守成规。”马超

等退走陇西一带 曹操因北方有事而还归 再未追击马超部众。凉州刺史部将杨阜向曹操建议说：“超有信、龙之勇 甚得羌、胡心。若大军还 不严为其备 陇上诸郡非国家之有也。”曹操不听 率军而归。

袁绍进攻许都

公元 196 年 曹操把汉献帝迎接到许县建都以后 袁绍曾经借口许县卑湿 洛阳残破 要曹操把皇帝迁移到郾 [juàn 绢 城 今山东濮县东) 以便于自己就近控制。但是 这一建议被曹操拒绝了。

袁绍自从占据冀州以后，就同北方的另一个大军阀公孙瓒连年发生战争 陆续占领了为公孙瓒所割据的青州和并州(今山西大部 and 内蒙古南部一带) 直到公元 199 年，袁绍才最后打败了公孙瓒。于是，他就把矛头转向同他隔河相对的曹操。他打算用数量和装备上占绝对优势的兵力，一举攻下许都 消灭曹操。他手下的谋士沮 [jǔ 具] 授、田丰等都不以为然。他们认为 曹操在政治上处于“奉天子以令诸侯”的有利地位 而且法令统一 士兵精练。而自己方面因为连年用兵 百姓疲劳 府库空虚。在这种情况下 发动大规模的战争是不利的。他们主张 应当首先发展农业生产 奠定经济 充实军事力量 然后再去攻打曹操。但是 这个意见没有被野心勃勃、骄傲自大的袁绍所接受。他终于在郭图、审配等人的迎合、怂恿下 点选大军 10 万人向许都进攻。

在兴兵以前，袁绍原命沮授统率三军。郭图等人为了争功邀宠 对袁绍说 沮授在军中享有很高的威望 如果再任令发展下去，将来就不好控制了。袁绍对于沮授不赞成他这次用兵，本来已经不满，又听了郭图的谗 [chán 蝉] 言 就决定把沮授原来统率的军队分别命令沮授、郭图、淳 [chún 纯] 于琼三个人各自带领一军。这样 就削弱了沮授总领三军的大权。

袁绍在进攻以前，曾经派人去劝说荆州牧^① 刘表从南面进攻曹操。刘表只是在口头上答应了袁绍，实际上并没有出兵助战。袁绍的第一着棋落空了。他又派使者到穰[ráng]城（今河南邓县）去见张绣，动员张绣从侧面袭击曹操。但是，张绣不仅没有帮他的忙，反而接受谋士贾诩[xǔ]的劝告，率领所部官兵归降了曹操。这样，就相对地减少了袁绍的优势。袁绍不得不推迟大举进攻的时间。

曹操听到袁绍要来进攻，就同他的高级谋士郭嘉、荀彧[yù]等人分析了当时的客观形势。特别是郭嘉很有智谋，他把曹操和袁绍双方的情况作了对比，指出曹操必胜，袁绍必败。他的分析主要有以下几点：第一，袁绍出兵，对汉朝说来，是一种叛逆举动，不得人心，而曹操却是以皇帝的命令为号召，能够得到别人的支持。第二，袁绍猜忌心很重，对有才能的人不信任，而曹操却敢于大胆用人，一些有远见、有才能的人都愿意为曹操所用。第三，袁绍计谋虽多，但是很不果断，而曹操在确定了策略以后，就决心实行，并且能够随机应变。第四，袁绍的部下争权夺势，勾心斗角，袁绍也是是非不分，赏罚不明，而曹操却能明断是非，不受迷惑，赏罚分明。第五，袁绍喜欢虚张声势，不懂得兵法，而曹操很会用兵。

根据以上的分析，曹操决定采取积极防御的战略方针。公元199年8月，曹操把部队推进到黎阳（今河南浚县东南），并且先后作了以下的战略部署：

(1) 派臧[zāng]霸带领精兵进入青州，用来牵制袁军，同时巩固自己的右侧。

(2) 派于禁带领步骑兵两千人屯守延津（今河南延津北），同白马（今河南滑县东北）太守刘延共同防止袁绍的正面进攻。

(3) 在官渡布置防线，作为阻挡袁军的主要阵地。

公元200年春，正当曹操布置对袁绍作战的时候，另一个军阀

① 荆州：包括现在的湖北、湖南二省。牧：州的最高长官。

刘备占据了徐州、下邳[péi 陪]（今江苏宿县西北）等地。附近郡、县大多归附刘备。刘备的军队发展到几万人。他同袁绍有联系，打算合力对付曹操。面临这个意外的情况，为了避免处于两线作战的不利地位，曹操决定亲自领兵去攻打刘备。结果，曹军很快地把刘备打垮，接着，又攻下下邳，擒获了刘备的大将关羽，收为己用。刘备兵败，被迫退到青州去投奔袁绍的儿子袁谭，后来又转到邺[yè 业]城（今河南安阳北）是袁绍的根据地，去投靠袁绍。这样，曹操就取得了局部优势。曹操打败刘备以后，就亲自领兵出屯官渡，准备迎击袁绍。

白马、延津之战

当曹操出兵进攻刘备的消息传到河北的时候，袁绍的谋士田丰认为这正是一个进攻许都的好机会，建议袁绍发兵去袭击曹操的背后。但是，见事迟慢的袁绍竟以儿子有病来推辞，没有接受田丰的建议，以致失去了有利的战机。田丰气得连连说：“可惜呀！可惜！大事完了！”直到曹操击破刘备回军官渡以后，袁绍才召集众将讨论怎样进攻许都。田丰认为形势已经发生了重大变化，进攻是不利的，就一再劝阻袁绍说：“曹操既然已经打败了刘备，许都就不再是空虚的了。况且曹操善于用兵，机智灵活，他的军队虽然少，但是不可轻视。为今之计，不如作持久的打算。”袁绍不但拒绝田丰的忠告，而且认为他故意扰乱军心，下令把他关进监狱。接着，袁绍就向各州郡发表了讨伐曹操的文告，准备大举进攻。

同年二月，袁绍把大军十万人集结在河北前线的黎阳，准备渡河南进，直捣许都。他首先派大将颜良进攻白马。四月，曹操从官渡率兵北上，解救白马。他采纳了随军谋士荀攸[yōu 优]的建议，引兵先到延津，装作要渡河去袭击袁绍后方的模样，准备等袁绍西来应战的时机，再以轻装部队回袭白马。袁绍不知是计，果然派出一部分军队往延津去迎战。曹操立刻率领骑兵，轻装急进，赶到白

马。曹军来到离白马十多里的地方 颜良才发觉 慌忙应战。刘备的大将关羽也在曹操军中效力。他突入袁军阵中，在千军万马之中 斩了颜良。袁军顿时溃败。战斗结束以后 曹操把白马城里的居民全部迁出 随着军队沿河向官渡撤退。

袁绍听说曹操从白马退去 亲自率领大军渡河南进 恨不得一口就把曹操吞掉。沮授劝阻说：“战争胜负的变化 不能不仔细考虑。现在最好还是驻军在延津，分出一部分兵力去进攻官渡。如果能攻下 再来迎接驻留延津的大军 也不算晚 如果大军贸然南进 万一失利 就会有全军覆没的危险。”但是 骄傲自大的袁绍又一次拒绝了沮授的意见，决定命令主力部队渡河向南追击。在大军将要渡河的时候 沮授叹息说：“黄河呀黄河 我们还能再渡河回去吗？”袁绍见他斗志不坚 就再把他的部队抽掉一部分划归郭图指挥。

当袁绍的军队赶到延津以南的时候，曹操命令军队在延津南面山坡下扎好营。瞭望哨发现袁军 立刻向曹操报告说：“袁绍追兵约有五六百骑。”过了一会 又报告说：“袁军骑兵比以前又增加了一些 步兵多得数不过来。”曹操一面命令不用再来报告，一面让所有骑兵都卸下马鞍放马，把辎重车辆都杂乱地停在路上。曹操的部下都认为敌军众多 恐难抵挡 主张退守营垒。只有荀攸领会曹操的用意 对他们说：“这样正是为了引诱敌人上钩 怎么能够后退呢？”不一会，刘备和袁将文丑一同率领五六千人马先后来到。曹军将领们感到情况紧急 催请曹操下令 上马应战。曹操还是非常沉着 对他们说：“还不到时候。”又过了片刻 袁军后继队伍大部分赶到，看见曹军的军用物资堆得满地都是，就争先恐后地去抢夺 乱成一片。于是 曹操立刻指挥全军，一齐上马冲杀。文丑在混乱中被杀。曹操的军队俘虏了文丑的全部人马，退回官渡。袁绍一连损失两员大将和许多人马，士气受到了重大的挫折。曹操方面在相当程度上改变了被动地位，奠定了全局胜利的初步基础。

官渡决战

经过白马、延津两仗以后，袁、曹双方进入了一个暂时相持阶段。袁绍虽然连败两仗，但是仍旧保持着优势力量：从军队数量说，袁绍的军队将近十万人，曹操最多不过三四万人。从后方的经济力量说，曹操占领的兖、豫二州，是汉末以来破坏得最严重的地区之一，远不如袁绍占领的河北地区那样富庶。曹操虽然在进入许都的那一年，就开始屯田积谷，但是毕竟只有四、五年的光景，还不能根本改变占领区的残破面貌。军用粮饷，也远远不及袁绍充足。

曹操是一个有才干的政治家、军事家。他虽然在物质条件方面还比不上袁绍，但是他很懂得从政治上争取人心。他一方面严令各地方官加紧催收租税，以便供应前线；另一方面，也采取了一些笼络人心的政治措施。例如：他采纳了朗陵（今河南确山西南）令越俨的建议，把阳安郡治所在朗陵界内所征收的绵绢，发还给百姓，减轻一些人民的负担。又如，他下令部队行军，不许马踏麦田，违者处死。所以能在一定程度上得到人民的支持，为自己在军事上战胜敌人创造了有利的条件。

袁绍没有能从失败中吸取教训，仍旧仗着他在军队数量、装备和物资储备上的优势，盲目冒进。7月，袁绍把大军集结到官渡北面的阳武，准备继续发动进攻。沮授再一次向他分析战争形势说：“我方军队虽然人数多，却比不上曹军勇敢善战，曹军的弱点是军粮少，物资储备没有我方充足。”根据这个客观情况，他建议袁绍，用持久战来消耗曹军的力量，以便最后战胜曹操。袁绍仍旧不听沮授的意见。他命令主力部队进到官渡前线，安营下寨，军营东西长达几十里。曹操也针锋相对，摆好阵势，同袁军对峙。

公元200年9月，曹操向袁军发动了一次进攻，没有获胜。他就改变方针，深沟高垒，固守阵地，以等待有利时机。袁绍见曹军

坚守不出 命令士兵在曹营外面堆起土山 砌起高高的壁楼 在那里用箭射击曹军。箭密得像下雨一般。曹营士兵来往行动都得用盾牌遮住身体。曹操命工匠连夜赶造了一种炮车 发射石块 把袁军的壁楼击破。炮车发射石块的时候 声响如雷 因此 当时人们都管这种车叫“霹雳[pī-lì 批利]车”。袁军这一着没有成功 又暗凿地道，直通曹营，打算由地道里打过去。曹操针对这种地道战术 命人在营墙内挖掘长沟 进行防御。双方就这样在官渡相持了三个多月。

当时 曹操方面军队数量既少 军粮也不充足。在这种不利的处境下 曹操统治区内的很多军民都对战争前途抱怀疑 有些郡县叛变了。曹操也很忧虑。他曾经写信同留守许都的荀彧商量，打算退守许都。荀彧给曹操写回信，向他分析战争的前途。信里说明 当前是战败袁绍、取得最后胜利的重要关头，曹军粮食虽然不足 但是还不至于毫无办法 只要坚持下去 战局一定会很快发生变化。他劝曹操要努力争取最后胜利，千万不要退兵，失却机会。曹操认为荀彧的见解很正确，就坚定了同袁绍周旋到底的决心。他一面命令部队继续固守官渡，一面密切注视敌人动态 以便寻找有利时机 进行最后的决战。

在两军相持阶段，军粮的补给是关系战争胜败的一个重要因素。曹操看到袁军粮草虽然比较充足，但是因为军队多，消耗也大 如果军粮发生问题 就会不战自败。曹操一方面严令后方催办粮草 接济军需；一方面 决定派人去烧毁袁军的粮草。恰巧袁绍派韩猛监押粮车几千辆，前来官渡途中。韩猛是袁绍手下的一员战将 但是他有勇无谋 而且轻敌少备。荀彧了解到这个情况 就向曹操建议派兵去劫夺袁绍的粮车。曹操派部将徐晃[huǎng 谎]和史涣带兵前往打跑了韩猛，烧掉了他押送的全部粮车和军用物资。到了 10 月 袁绍又派人从河北运来 1 万多车军粮 屯积在大营以北 40 里的故市、乌巢 都在今河南延津县境）还特派大将淳于琼带领 1 万人驻扎在那里保护。由于上次粮车被烧，一度造成

袁军给养的困难 因此沮授特别提醒袁绍 要他另派一员战将率领一部分部队驻防在淳于琼的外侧，以防曹军抄袭。袁绍没有采纳。

袁绍的另一个谋士许攸 认为曹操兵少 而且主力部队都集中在官渡 后方必定空虚。因此 他建议袁绍派出一支轻骑部队 去偷袭许都。但是 盲目自大而又顾虑多端的袁绍 并不重视许攸的意见 反而骄傲地说：“不必 我一定可以在这里擒住曹操！”许攸感到袁绍这样骄傲轻敌，最后一定要失败。因此，他的思想发生动摇。正在这个当儿 许攸的家族有人犯了法 被留守邺城的审配拘捕起来。许攸在气愤之下 竟然背弃袁绍 去投奔曹操。

曹操听说许攸前来投靠 高兴得连鞋子都没有来得及穿 就光着脚跑出去迎接 并且拍手说：“子元 许攸的字 远道而来 我的大事一定可以成功了。”许攸见了曹操 开口就问道：“袁绍军势很盛，您打算怎样对付他 目前还有多少存粮？”曹操说：“可以支持一年。”许攸知道这是假话 就说：“没有这么多吧！”曹操又回答说：“可以支持半年。”许攸直截了当地说：“您不想打败袁绍吗 为什么不说实话呢！”曹操才对许攸说：“其实军粮只够维持十多天了。你看这该怎么办呢？”许攸这才把袁绍在鸟巢堆积军粮的情况完全告诉了他，并劝他率轻骑前往偷袭，把袁绍的粮食和辎重全部烧掉。

许攸的情报，真使曹操喜出望外。当天夜里，曹操留下曹洪、荀攸防守官渡大营 亲自率领步骑兵五千人 打着袁军旗号 每人手里拿着一把干柴 口里衔着枚 把所有的马嘴都束起来 从小路奔向鸟巢。在行军途中 曹军忽然遇到一队袁军 盘问他们是何处兵马 曹操让士兵回答说：“袁将军恐怕曹操包抄我军粮屯 特地派我们前去增援。”曹操的部队骗过了敌人的耳目 顺利地通过了袁军的防线 直奔鸟巢 把袁绍的粮屯团团围住 然后放起火来。在黑夜中 只见粮屯周围 浓烟四起 火光冲天。袁军从梦中惊醒 慌作一团 不知如何是好。天亮以后 袁军守将淳于琼发现曹操兵马并不多 就把军队调出营门 攻击曹军。结果 被曹军打得大败 淳