卓越之道：杰出人物领导艺术全书

鹤　斐　著

海　潮　出　版　社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目（CIP）数据

卓越之道：杰出人物领导艺术全书／鹤斐编著. —北京：海潮出版社，2005
ISBN 7-80213-036-0

Ⅰ. 卓… Ⅱ. 鹤… Ⅲ. 名人—领导艺术—世界
Ⅳ. C933.2

中国版本图书馆CIP数据核字（2005）第095905号

杰出人物领导艺术全书
鹤斐 **编著**
☆
海潮出版社出版发行 电话：（010）66969738
（北京市西三环中路19号 邮政编码 100841）
北京秋豪印刷有限公司印刷

开本：787×1092 毫米 1/16 印张：26.25 字数：500千字
2005年10月第1版 2005年10月第1次印刷
印数：1—5000册

ISBN 7-80213-036-0
定价：39.80元



序言

在浩瀚的历史中，许多创造历史，改写历史的杰出人物为我们留下了许许多多值得当今各行各业的领导者借鉴的领导艺术和管理经验。笔者在深入挖掘他们的生平经历的基础上，编写了《杰出人物领导艺术全书》一书。相信本书的内容对于今天军界、政界、商界等各行各业的广大读者尤其是领导者会有积极的借鉴和指导意义。对于把这些伟人当作模范及学习对象的读者而言，无疑是一份很好的参考读物。

这些杰出人物的领导艺术，既有关系到国家命运前途的宏观策略，也有细致入微的管理技巧。是杰出人物们在一定的经验学识、智慧和能力的基础上，在领导活动中熟练运用的富有创造性的领导手段和独特、灵活、恰当的领导思维方式，它给人以自然、和谐、巧妙等美的感受。这些领导艺术有以下几个显著的特点：

一是高明的领导者和想成就大事业的人要有良好的道德修养、宽阔的胸襟和精明的头脑；

二是人才乃事业成功的关键，真正的帝王之才、领袖之才、成事之才要善于识人、选人、用人；



三是作为伟大的统治者和领袖人物，必须懂得顺应时势，因时而变，随机应变，不能拘泥于教条和传统，否则，必将被时代的潮流抛弃；

四是必须具备高超的谋略，无论是夺取权力还是运用权力，其中都充满着风险，要审时度势，小心决策；

五是必须有远大的理想和坚强的意志，激励带领人们取得长久的胜利。

实践证明，领导艺术是非模式化的领导技能。正如古代军人带兵打仗，都学习《孙子兵法》，可有的军人打起仗来，战果辉煌，而有的人则一败涂地，究其原因，是带兵打仗的方法能否灵活运用的问题。即“能因敌变化而取胜者，谓之神”。这“神”就是领导艺术。所以，希望读者，不要把书中那些杰出人物们解决各种问题的方法和谋略，当作现成的可以套用的公式，而只能作为参考性意见。因为领导艺术的运用和发挥，与社会条件、工作环境以及领导者个人素质密切相关。如果领导者读到本书之后，能够受到点滴启发，并在工作中灵活运用，那将是笔者的最大希冀。

此书的写作历经两度寒暑，几经酝酿和修改，数易其稿，终于得以与读者见面，在此也向为本书的出版付出艰辛劳动的编辑同志致谢！由于笔者水平所限，纰缪之处敬请各级领导人员、专家学者和广大读者朋友赐教。

目录

第1章 赢得他人信任和拥护的领导艺术

美国之父：乔治·华盛顿 3

伟大的品格是古罗马和希腊的结合体 3
诚实正直并且勤恳自律 4
乐观勇敢而又廉洁奉公 6
谦逊用权以协调各方 9
一生领导艺术总结：伟大人格 11

无私报国的二战策划官：马歇尔 14

辉煌的陆军登顶人 14
二战策划官的杰出品德 17
殚精竭虑以为国效力 18
胸襟坦荡能以大局为重 19
慧眼识才并且知人善任 20
严格精明却又善于激励 22
以德服人：马歇尔领导力的真谛 23

印度的圣雄：甘地 26

前有古人后无来者的圣人 26
传奇的一生体现出独特的品格 28
从南非开始踏上改变之旅 28

需要全本请访问 www.ertongbook.com

踏上艰难的斗争历程 30
成为一位独特的领导者 32
激励大家创造了独立的印度 33
甘地领导艺术“遗产”：伟大的人格 36

钢铁铸成的南斯拉夫总统：铁托 39

钢铁铸成的品格 39
一位绝不屈服的强人 41
一位思想开明的政治家 42
做南斯拉夫人民的粘合剂 43

法兰西人民的受托者：戴高乐 48

坚忍不拔的法兰西第五共和国总统 48
戴高乐领导力的谜底就是魅力品格 52

开启贞观之治的唐太宗：李世民 57

开创中国历史黄金时代的伟大君王 57
“内圣外王”的伟大之处 58
文韬武略的集大成者 59
选官任贤的用人策略 60
推崇勇于纳谏的精神 62
以身作则提倡节俭自律 64
善于经常反躬自省 65
有胸怀天下的统野 66

身残志坚的美国总统：罗斯福 68

美国需要罗斯福 69
积极宣传自己的思想 70
以民为本 赢得民众支持 71
必要时善于投人所好 72

最使人惊异的品格是勇气 72
给自己披上“神秘”的外纱 73

中国智慧的化身：诸葛亮 76

鞠躬尽瘁的一代贤相 76
追求一种宁静和淡泊的心态 77
严格要求自己遵守本分 78
虚心采纳各种意见 79
一生忠贞不贰的典范 81
千古一相的领导艺术 81

第2章 用人和塑造优秀团队的领导艺术

善于将将的汉高祖：刘邦 85

胸无大志的无赖之徒 85
顺应历史潮流的远见 86
卓越的用人之术 87
知人善任，任人唯贤 88
以国家为重而纳谏如流 90
大胆使用并且用而不疑 91

德仁治人的蜀汉昭烈帝：刘备 92

乱世中涌现出来的英雄 92
宽仁的治国之术 93
礼贤下士，广揽贤才 95
根据人才特点因才施用 97
用人讲究德才兼备 97
办事公正，有功必赏 98

广泛地听取不同意见 99

雄才大略的汉武大帝：刘彻 101

少年主政的英主 102
努力加强中央集权 104
进行各项制度改革 105
晚年勇于自省 107
独尊儒术与意识形态“创新” 108
非常之功必待非常之人 109
“罪己诏”取得天下谅解 110

雍正王朝创造者：雍正皇帝 112

锐意改革人事制度 112
别具一格的用人 114
务实反省的作风 117

装甲铁流之魂：巴顿 120

培养自己良好的军人素质 120
第一次世界大战初显峥嵘 122
坦然面对和平岁月 123
从北非到西西里 125
赤胆铁心尽显英雄本色 127
恩威并重的领导艺术 130

横扫西欧的英陆军元帅：蒙哥马利 135

惠灵顿的继承人 135
蒙哥马利的领导艺术 139

天才的协调者：艾森豪威尔 144

战功卓著的美国总统 144

在冲突和干扰之间保持平衡 147
秘诀就在于宽容和协调 148
充分授权于下属 150

伟大的沟通者：里根总统 152

美国历史上最伟大的总统之一 152
传奇精彩的总统生涯 153
里根的管理艺术 156

精忠报国：岳飞 158

一生精忠报国的名将：岳飞 158
从严治军严于律己的岳飞 160

一代天骄：成吉思汗 164

在不断地斗争中成长 164
以“抱负”吸引人才来归 166
录人之功，推诚待人 167
因人授任破格用人 168
战无不胜，攻无不克 169

第3章 **激励众人赢得最终胜利的领导艺术**

永不退缩的总统：林肯 175

决不退缩的品格 176
不达目标誓不罢休 177
反复宣说美好的前景 179

南非的斗士：纳尔逊·曼德拉 184

非凡的毅力是他的魅力之源 184
叛逆的酋长之子 185
勇于抗争的斗士 187
笑对漫长的监狱生活 189
亲手迎接新时代的到来 192

种族解放斗士：马丁·路德·金 194

他的信仰一直激励着这个世界 194
托起一个种族的尊严 196
掀起入座运动 197
我有一个梦想 199

南美解放者：玻利瓦尔 201

立志解放南美 201
游历欧洲，鼓吹独立 203
南美勇士，独立领袖 204
坚忍不拔的秘诀 206

支持民权运动的第一夫人：埃莉诺·罗斯福 208

享誉全球的“总统化身” 208
幼时就孕育了对穷人和弱者的同情 209
罗斯福成功背后的第一夫人意志 210
积极从事民权运动 212

女权运动“拿破仑”：苏珊·安东尼 215

叛逆女性的理想 215
一生引领女权运动 216
失败是不可能的 219

第4章 创造卓越成就的领导艺术

称霸西亚的君主：亚历山大 223

称霸西亚的君主 223
声东击西成就一生的辉煌 225
随机应变临危不乱 226
奇战奇胜才能势如破竹 227
出色的策略大师 229

千古一帝：秦始皇 232

远交近攻军事战略 232
离间谋略的运用 236

军功彪炳史册的统帅：朱可夫 238

军功彪炳史册 238
形成自己的军事思想 240
在运谋斗智上主动制敌 243
对各种复杂或意外情况有应变之法 243
使敌不知我之虚实和战略动向 245
以虚虚实实的军事行动制造假象 247
针对其指挥的失策和破绽扩大战果 248
在敌人惊愕和狐疑之时一举突破 251

西方战略之父：汉尼拔 255

西方战略之父的传奇人生 256
坎尼之战铸就辉煌 259
为争夺信息前沿控制权而战斗 262

需要全本请访问 www.ertongbook.com

重视战略边疆的延伸 264
雇佣军之神 266

罗马帝国的开拓者：恺撒 268

静观以待时机 268
登上罗马舞台初试权谋 270
三人结盟突袭罗马 274
善于以弱胜强的统帅 277
策划奠基达到巅峰 280
讲究设防，持重待敌 282
注重敌情侦察，善于把握战机 282
决心果敢坚定，勇于进攻克敌 284
行动巧妙迅速，惯于出奇制胜 284

大洋彼岸伸过来的手：尼克松 286

复杂但富有谋略的尼克松 287
挑选白宫高级官员的艺术 291
处理和内阁关系的艺术 295
处理和国会关系的艺术 297
处理和最高法院关系的艺术 300
巧妙应付新闻界 303

临危受命的首相：丘吉尔 307

拥有传奇人生的首相 307
诡道——军事对抗的根本法则 309
出奇——弱势或均势中取胜的唯一方法 301
共谋——产生“锦囊妙计”的源泉 313

影响中国军事思想的兵圣：孙武 316

避隐吴国著兵法 316
用兵任将西征南伐 321

悄然归隐留《孙子》 324

战国时期的战略家：吴起 327

时代造就的英雄 327
足智多谋扬威中原 329
吴起的谋略 330
朴素的战争观 332
趋利避害的制胜观 334

第5章 创造良好领导环境追求卓越的艺术

铁娘子的搏击：撒切尔夫人 337

80年代世界上最有力量的女性 337
牢记父亲的教诲 338
铁娘子的从政生涯 340
兼顾家庭与事业 342
铁娘子的领导艺术 343
绝不屈服的坚强意志 344
务实泼辣的作风 347
迥然不同的领导作风 348
提高工作效率的原则 352

德国统一后的首任总理：科尔 355

完成德国统一大业 355
营造和谐的工作气氛 357
改革处理政务的方式 359
重视自己的喉舌：新闻发言人 362
鼓励下属采取务实和创新的工作作风 363

骑在马背上的“世界灵魂”：拿破仑 366

最富有传奇色彩的统帅 366
谁有军队　谁就是正确的 371
改革，谋求效率和强盛 372
既不要红帽子，也不要红鞋跟 374
从宗教中看到治国奥秘 375
我真正的光荣是民法典 377

大明王朝一代名相：张居正 381

是非荣辱集于一身 381
临危受命的首辅 383
张居正的成功之道 385
以刚毅而决胜的品格 390

杯酒释兵权的宋太祖：赵匡胤 392

改革统一方略完成统一 393
稳定统一局面的改革 394

励精图治的康熙大帝：玄烨 398

勤政爱民的典范 398
倡导崇儒重道的思想 399
重在查吏安民 400
鼓励繁荣经济 401

理财创新能臣：刘晏 404

开元盛世孕肩的栋梁之材 404
依靠智谋大胆改革漕运 405
用奇特的思路刷新盐政 407
根据实际情况减税救灾 409
调剂余缺，稳定物价 411

第一章 赢得他人信任和拥护的领导艺术





是什么原因导致人们心甘情愿地执行那些活跃在军界和政界的领导所下达的各种命令？又是什么原因，使得人们即使在非常困难的情况下，也愿意团结在那些成功的军界或者政界的领袖的周围？答案很简单：人们信任和拥护这些领袖。

一个领袖，不管是他想获得某种权力，还是已经获得权力，他都必须获得大多数人的认同和支持，才能使得自己的领导力真正发挥出来。可以说，赢取众人的信任和支持，是领袖们发挥自己的领导能力的基础。那么，怎么样才能获得众人的支持和信任呢？

为了找到问题的答案，我们走进了历史上那些熠熠生辉，为我们演绎了令人叹为观止的领导艺术的杰出人物的精彩人生中去。通过研究他们的人生，我们找到了答案：要想获得众人的支持和信任，首先必须拥有伟大的人格。历史上许多伟大领导，像乔治·华盛顿、亚伯拉罕·林肯、温斯顿·丘吉尔、富兰克林·罗斯福、唐太宗李世民，尽管有着完全不同的领导风格，但每一位都是具有伟大人格的人。

什么是伟大的人格？通过对那些杰出人物的人生的了解，我们发现，它至少包括如下要素：

1. 尊重下属，执政为民；

2. 天下为公，为国殚精竭虑；

3. 以身作则，积极乐观；

4. 胸襟坦荡，勤政廉洁；

5. 大局为重，不计较个人得失；

6. 诤于直言，不屈不服；

7. 谦逊用权，不计较个人荣誉。

此外，我们还可以发现，有些杰出人物喜欢在自己的品格中，有意或者无意地保留一些神秘的成分在内。而且，这些神秘的部分，恰恰对众人产生了谜一般的吸引作用。罗斯福总统和戴高乐将军在这方面做得尤其出色。

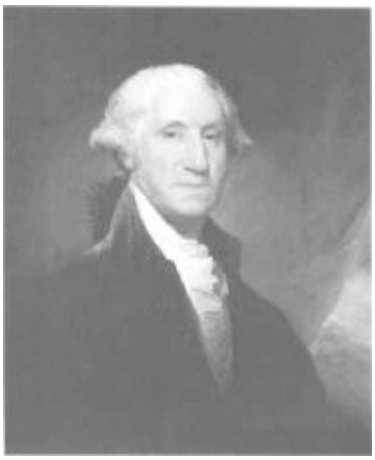
我们发现，我们所研究的那些杰出人物，正是依靠自己的个人人格魅力，打动人，吸引人，赢得众人的信赖和信任，获得了强烈的感召力，因而才能一呼百应，令行禁止，才能将自己的领导力发挥出来，或者将自己的领导力演变成超强的协调能力，赢得成功和尊重——甚至敌人的尊重。可以说，伟大的人格是伟大领导艺术的基石。

我们也发现，有良好个人品质的可信赖的人，比没有受人景仰的品质的人更有可能成为领导人物。但单靠良好个人品质还不能成为领导人物。这些品质还必须与能积极与人沟通的能力结合起来。

在接下来的部分，我们将通过世界各地那些拥有伟大人格的杰出人物的成功例子，来演示他们的领导艺术。由于这些杰出人物的伟大人格通常蕴含在他们的一生之中，因此我们也着重介绍了一些领袖的生平，预期他们能够辉映他们的伟大品格，以及由此所产生的伟大领导艺术。

壹

美国之父：乔治·华盛顿



“纯粹的政治家应当同虔诚的人一样，尊重并珍惜宗教和道德。”如果这句话出自凡夫俗子之口，说不定会引来哄堂大笑。因为在一般人的心目中，政治就意味着玩弄和践踏道德，只有在骗人的时候，政治家的嘴里才会溜出冠冕堂皇的道德词句。不过还好，说这段话的人，一生中都在尽可能身体力行。他就是美国第一任总统、拥有“古罗马和希腊结合体般伟大品格”的乔治·华盛顿（1732–1799）。华盛顿作为美国大种植园主和新兴资产阶级利益的著名代表人物，对美利坚合众国的诞生、发展有着巨大的贡献，被美国民众称为“国父”。

和汉密尔顿、杰斐逊等美国开国英才相比，华盛顿明显缺少精邃的思想和渊博的知识，同古人比，华盛顿又不具备亚历山大和恺撒那样的卓越军事才干。正如他自述的那样，他只不过秉受了“低劣天赋”。尽管如此，他依然能够在复杂困难的局面下，领导完成美国独立战争，协调各方利益完成宪制，他的领导力超人之处在于他伟大品格。而他的伟大品格，在使得他获得无数人信任和拥戴的同时，也为后人树立了一个几乎难以逾越的丰碑。

伟大的品格是古罗马和希腊的结合体

1885年，为了纪念华盛顿，人们在美国首都建成了雄伟的华盛顿纪念塔，塔高550英尺，内壁嵌有190块经过雕刻的石头，其中有一块是中国清政府赠送的石碑，上面铭刻着徐继所写的一段颂词：“按华盛顿异人也。起事勇于

需要全本请访问 www.ertongbook.com