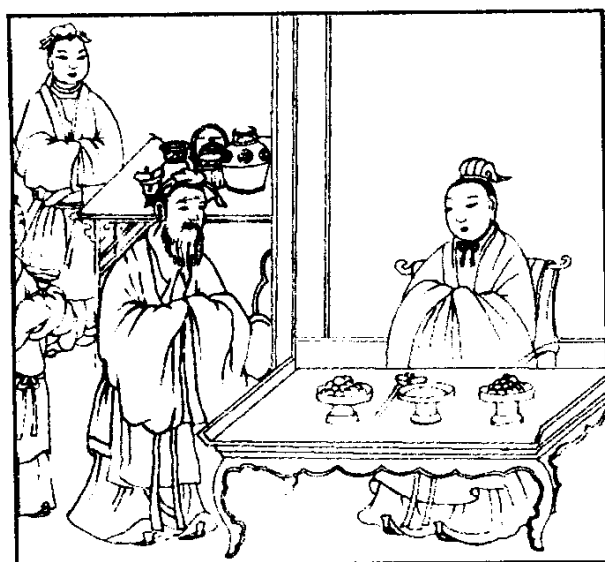


商·春秋战国奇谋妙策



商汤为政网开三面

商朝的国君商汤，一次外出，看见有人在田野中四面张网捕猎，只见那人祈祷说：“希望天下四面八方的禽兽都进入我的网中。”商汤说：“你这要一网打尽呀！”于是就派人撤除了三面网，然后祈祷说：“想往左边去的就到左边去，想往右边去的就到右边去。无处去的就进入我的网中。”

诸侯们听说此事后，都高兴地说：“商汤的德行已尽善尽美了，他把德行都推及到禽兽身上了。”

商汤后来果然是一代明君，为世代所称赞。

箕子装疯避灾祸

箕子是商纣王的亲属，纣开始制造象牙筷子时，箕子叹息说：“他既然已经制造了象牙筷子，一定还会制造玉杯。制造了玉杯，就一定还想得到远方的奇珍异宝来使用。车马宫室的奢侈华丽从此就要开始了，国家也就要衰落了。”商纣荒淫放纵，箕子屡次进谏他都不听。有人劝箕子说：“可以离他而去了。”箕子说：“作人君的大臣，进谏不被采纳就离开，这是显扬君主的过错，去讨人们喜欢，我不忍这样做啊！”于是就披头散发，假装疯癫，做了奴隶。从此箕子隐居起来，常常弹琴悲叹自己的遭遇，他弹奏的曲子流传下来叫做《箕子操》。

楚庄王大度得人

春秋时，有一次楚庄王大宴群臣，命自己所宠爱的美人依次给在座的人斟酒。夜幕降临，众人酒意正浓，忽然宴会厅的灯烛熄灭了。黑暗中有个大臣趁机拉扯美人的衣服，美人顺手扯断了那个人的帽缨，并告诉庄王，叫他赶紧取灯火来照看，好查出调戏她的人。楚庄王说：“怎么能够为了显示女人的贞节而让臣子丢面子呢？”于是下令：“今天大家和我痛饮，凡是不摘去帽缨的不算尽欢。”群臣都摘下帽缨，而后灯烛才亮。这一夜君臣豪饮，直到终席。后来在围困郑国的战役中，有一个人总是冲锋在前，五个回合便五次斩却敌将的首级，表现得特别英勇。最终楚国取得了胜利。庄王一问，原来这人正是在那次夜宴上被美人扯断帽缨的人。

邠成子的仁智之举

鲁国大夫邠成子出使晋国，途经卫国，卫国右宰谷臣留住他，并设筵款待，筵席上有乐队奏乐，席间谷臣送给邠成子一块璧。而邠成子自晋国返回经过卫国时，却没有向谷臣辞行，邠成子的仆人问他：“上次右宰谷臣盛情地招待了您，您为什么这次重过卫国而不去向他辞行？”邠成子说：“留我款待我，是要和我交好；奏乐而不悦，是在告我他有忧愁；席间赠我玉璧，是寄希望于我。由此看来，卫国是要发生动乱了。”离开卫国三十里，他听说宁喜被杀，右宰谷臣也遇害，马上返回卫国，为谷臣哭祭了三次，才回

鲁国。

回来后，郈成子派人把谷臣的妻子接到鲁国，把自己的住所分一部分给他们住，拿出自己的一部分俸禄给他们吃、用。谷臣儿子长大后，郈成子把那块璧还给了他。

孔子听到这事后，赞叹说：“其智慧可以深知别人微妙的想法，其仁义可以照管别人寄托存的钱财，这正是说的郈成子啊！”

列御寇辞粮明义

列子生活拮据，面有饥色。有位客人对郑国宰相子阳说：“列御寇是明道之士，生活在您的国家却很贫穷，这样不是显得您不好士吗？”子阳就派人给列子送去粮食。列子见了使者，再三拜谢，但没有接受粮食。使者走了，列子进屋。列子的妻子抚着胸口埋怨道：“我听说有道者的妻子都能享受快乐，而我在饿肚子，人家送给我们粮食，你却不接受，这难道是我的命不好吗？”列子笑着对她说：“子阳并不真正理解我，他是听了别人的话才送给我粮食的。他可以听别人的话送粮食给我，也就可以听别人的话处罚我，所以我不能接受这份粮食。”后来，民众果然起来杀了子阳。

承受别人的供养而不为别人的苦难而死，这是不义；为子阳这种人去死，死得没有意义，是一种悖逆行为。列子不做不义和悖逆的事，这不是很高洁吗？

程婴救孤

春秋时 晋国屠岸贾在下宫围攻赵氏一家 杀了赵朔、赵同、赵括、赵婴齐 灭了赵氏全族。赵朔的妻子是晋成公的姐姐 此时已身怀六甲，只好躲进宫中避难。赵朔有一个门客叫公孙杵臼 杵臼问赵朔的朋友程婴：“您为什么不和赵家一起去死？”程婴说：“赵朔的妻子已经怀了孕 如果幸而生个男孩 我就要去侍奉他 若是女孩 我再死也不晚。”过了不久 赵朔的妻子分娩，果然生了一个男孩。屠岸贾听说后，就到宫中来搜查。赵夫人把婴儿放在裙子里边 暗暗祈祷说：“赵家宗族如果是天命该绝，你就哭 如果天不该绝 你就别出声。”搜查的时候 婴儿竟然没有出声。事后 程婴对公孙杵臼说：“这一次屠岸贾没搜到 以后一定还会来搜 怎么办？”公孙杵臼说：“相比较起来 替赵家抚养孤儿和为赵家去死 哪一样更困难？”程婴说：“死容易 抚养孤儿难。”公孙杵臼说：“赵家的先人待您很好 您就设法干这件比较困难的吧！我来干这件比较容易的，让我先去替赵家死。”随后他设法弄来一个别人家的婴儿背在身上，并用衣服把婴儿包好，躲到山里去了。程婴出来对众将军说：“我程婴没本事 不能替赵家抚养孤儿，谁给我一千金，我就告诉他赵家孤儿在什么地方。”众将军都很高兴 马上给他一千金 然后带兵随程婴一起去捉拿公孙杵臼 杵臼故意骂程婴说：“你真是个小人 赵家下宫受难 你不与他们同死 商量和我收养赵家孤儿 现在却又出卖我。纵然你不愿抚养这个孩子 又怎么能忍心出卖他呢？”他又抱着婴儿说：“天啊 天啊 赵家的孤儿有什么罪 请你们饶了孩子 就杀我一个人吧！”众将军不答应 把杵臼和婴儿都杀掉

了。大家以为赵家的孤儿真的已经死了，都很高兴。没想到真孤儿反倒幸存下来 程婴就带着他躲进了深山。过了十五年 晋景公病了，占卜的结果是：为国家建功立业的人反而没有好下场，因而病魔作祟。景公就问韩厥是怎么回事。韩厥知道赵氏孤儿还在，就说这是指赵家的冤情。景公就问赵家还有没有后代，韩厥就把真情告诉了他。于是景公和韩厥就商量让赵家孤儿继承爵位 并把他找来藏在宫中。等众将军进来探视 景公就让韩厥指挥卫兵，威逼众将军来见赵家孤儿赵武。众将军无法，就把当年的过错都推给屠岸贾。赵武向每一位将军拜谢后大家一齐去攻打屠岸贾，灭了他的全族。景公又把赵家原来的宅地全部赐还赵武。等赵武到二十岁成年的时候 程婴说：“我要到地下去报答公孙杵臼了！”于是就自杀了。

郑子元大获全胜

春秋时 周桓王对郑庄公不来朝见很生气，遂召集诸侯讨伐郑国。桓王林率中军 虢公林父掌领右军 统率蔡国、卫国的军队 周公黑肩掌领左军 统领陈国军队。郑公子子元请求设立左方阵 以阻挡蔡、卫的军队 设立右方阵 以抵御陈国军队。他说：“陈国内乱 士兵没有斗志 如果先打他们 他们必然溃逃。周王的军队一面作战，一面照顾陈国的败兵，一定也会大乱。蔡、卫的军队支持不住 必然要先逃跑。然后我们再集中兵力对付周王的军队，一定可以成功。”郑庄公听从了子元的建议 令曼伯率领右方阵 祭仲率领左方阵 原繁、高渠弥随庄公统率中军，布下了鱼雷阵。战车在前 步兵在后 互相配合 相互补充。两军在繻葛交战 庄公命令左右军阵：“注意 我的号令旗一挥动，

就擂鼓进军！”结果 蔡、卫、陈的军队都逃跑了，周王的军队大乱。郑军合兵进攻，周王的军队大败。

齐桓公大人大度任管仲

春秋时期齐君无知死后，管仲为帮助公子纠争夺王位，企图在半路上射死公子小白（即后来的齐桓公），结果射中了他的衣带钩。桓公急中生智，假装死去，骗过管仲，随即乘着有帐幔的车子飞速前进，抢先进入齐都登上王位，史称齐桓公。

这年秋天，齐鲁两国军队在乾时交战，鲁军狼狈败走，齐军截断了鲁军的归路。齐桓公写信给鲁侯说：“子纠是我的兄弟，我狠忍心亲手杀掉他，请你自己把他除掉。召忽和管仲是我的仇人，我要抓住他们，把他们剁成肉酱才甘心。否则，我们将攻打鲁国。”

鲁国为这件事很担心，就在笙渚杀死了公子纠。召忽自尽，只有管仲请求做桓公的囚犯。

桓公登位以后非常痛恨管仲，想攻打他寄居的鲁国，杀死管仲，报一箭之仇。鲍叔牙对桓公说：“我为能跟随您的前后而感到荣幸，您现在终于当上了一国之君。您已经非常尊贵，我无法再提高您的地位了。您如果仅要治理好齐国，那么有高傒和我就已经足够了。您如果想称霸天下，那非得有管仲不可。管仲在哪个国家哪个国家就有威望，无论如何也不能失去他啊！”桓公听从了鲍叔牙的意见，就谎称抓回管仲并杀掉他才甘心，实际是要任用他。

听说鲁国押解管仲的囚车已经出发，鲍叔牙急忙前去迎接，到达齐国边境堂阜就解除了他的刑具，让他沐浴更衣后去见桓

公。桓公厚礼相待让他做了大夫，委托他处理政事。

桓公得到管仲以后 就让他和鲍叔牙、隰朋、高傒一起整顿齐国的政治 实施以五家为基本单位的军制 采取铸造货币、设立捕鱼煮盐等有利于百姓的措施 救济贫民 起用、优待贤能之士 齐国人民都很高兴。

看到国家富强、社稷安定 桓公无不感慨地说 齐国非有管仲不可呀！管仲为齐桓公成就霸业创立了不朽的功绩。

重耳退避三舍报成王

晋公子重耳逃亡来到楚国，楚成王用接待诸侯的礼节来接待他 重耳辞谢不敢领受。随从大夫赵衰说：“您逃亡国外十多年 连小国都看不起您 何况是大国呢 现在楚国是个大国 如果他一定要厚礼相待 您也不必过分谦让 这表明是上天要让您了。”于是重耳就以客礼会见了楚成王。成王厚礼相待重耳 重耳也很谦恭。成王问重耳说：“您如果回国做了国君 将如何报答我呢？”重耳说：“珍禽异兽、珠玉丝绢一类东西 大王您应有尽有 所以我不知道用什么来报答您。”楚成王说：“虽然如此 您总得说究竟要用什么报答我。”重耳说：“如果这样的话 那就是日后如果和大王您的军队在战场上相遇，我请求退避三舍作为报答吧。”

后来 晋楚交战 重耳果然履行了这个承诺。

勾践为复仇忍辱负重

勾践三年 吴国大败越国。吴王夫差赦免了越王勾践 勾践返回国内后就辛勤治国 忧心苦思 他把苦胆悬挂在自己的座位旁边 无论坐着还是躺着 时时仰望面前的苦胆 吃饭之前 也要先尝尝胆汁的苦涩。他时常提醒自己：“你忘了从前所受的耻辱了吗？”他亲自下地耕种 夫人亲自纺织 吃饭不同时吃两种肉食 穿衣不穿两层华丽的衣服 谦恭地对待贤德之人 优厚地接待外来宾客 救济穷人 悼念死者 和老百姓同甘共苦。

勾践团结国内各种力量，并采取一系列政策，鼓励人口增殖。明耻教战，上下一心。经过二十年的准备，终于在公元前473年灭掉吴国。

申包胥哭来秦兵救楚国

楚国大夫伍子胥与申包胥两人私交很好，后来伍子胥因为受到楚王追杀被迫出奔吴国 临行之前 曾对申包胥说：“我一定要颠覆楚国。”申包胥说：“我一定使它保存下来。”等到伍子胥率吴军攻入楚国的都城郢以后，他到处寻找楚昭王，要报当年逼杀父兄之仇。找不到楚昭王，就掘开楚平王的坟墓，抬出楚平王的尸体，抽打了三百鞭之后才算罢休。

这时申包胥逃进深山之中，他派人告诉伍子胥说：“您报仇的方法太过分了！我听说，人多力量大，可以战胜上天，上天的意志也能胜过人力。您过去曾是平王的臣子，曾面北而侍奉过

他，而今却鞭打死人，这不是太无视天道了吗？”伍子胥对来说：“请代为我感谢申包胥，对他说：我眼下日暮而途远，所以我要违背天道行事。”于是申包胥就跑到秦国，去向秦国请求救兵。秦国不答应出兵。申包胥站在秦国朝廷之上，昼夜痛哭，一直哭了七天七夜。秦哀公被申包胥感动了，说：“楚王虽然无道，但有这样的臣子，这个国家能不保存下来吗？”于是就派遣 500 辆战车援救楚国。

介子推退隐示抗议

晋文公重耳整顿纲纪，施恩给百姓，并奖赏跟随他流亡的有功之臣，有的封给土地，有的赏赐爵位。行赏工作还没有全部做完，周襄王因为弟弟姬叔带叛乱而出奔到郑国，并向晋国求救。晋国刚安定下来就出兵，为防止发生叛乱，所以奖赏随从流亡者的工作暂时停止，介子推没有得到封赏。介子推没有提升爵位，也没有得到俸禄。

事已至此，介子推对母亲说：“晋献公一共有九个儿子，现在惟有当今君主健在。惠公、怀公没有支持者，国内外都唾弃他们。上天没有灭绝晋国，一定还会有主持晋国祭祀的，这个人不是当今的君主又能是谁呢？这的确是上天要成全他，争功的人都认为是自己的力量，那不是欺诈吗？偷盗别人的财物，人们要说他是盗贼，何况是贪占上天的功劳而把它当做自己的功劳呢？臣子掩盖君主的过失，君主奖赏臣子的奸诈，君臣之间相互欺骗，真是再难以和他们相处了。”介子推的母亲说：“你为什么不去请求奖赏呢？”介子推说：“明知错误却又去仿效，这是罪上加罪呀！况且我已经说出怨恨的话，我是不会吃他的俸禄了。”介

母说：“那也应该让他知道一下 你看怎么样？”介子推说：“语言是人身体的文饰，人身都将要隐藏起来，哪里还用得着文饰呢？要文饰就是想追求富贵通达呀！”介母说：“你如果要这样做 那我就和你一起隐居。”介子推母子到死也没再露面。

吴起吸毒疮感动士卒

吴起是春秋时的大将，他听说魏文侯贤能，想服侍魏文侯。魏文侯问李克说：“吴起是怎样的一个人？”李克说：“吴起贪财又好女色 但在用兵打仗方面 连齐国的司马穰苴也不能超过他。”于是魏文侯任用吴起为魏国大将，出击秦国，连夺秦国五座城池。

吴起当将领 和下级士兵同吃同住。躺卧不铺席子 行路不骑马乘车，还亲自背着包裹行李，挑着粮食，与士卒同甘共苦。一次有一个士兵长了毒疮，吴起亲自为他吸吮毒疮中的脓血。这个士兵的母亲听说后失声痛哭。有人对她说：“您的儿子不过是个普通士兵 大将军亲自为他吸吮毒疮 您还哭什么呢？”士兵的母亲说：“不是这么回事呀。过去吴将军曾为我儿子的父亲吸过毒疮 后来他父亲为报吴将军的恩情在战场上拼命杀敌 终于死在战场之上。吴将军现在又为我的儿子吸吮毒疮，我不知儿子又要死在什么地方了。所以我伤心痛哭。”

合伙经营的鼻祖管仲与鲍叔牙

春秋时代的郑国颖上县，有一位姓管名夷吾字仲的人。管仲年少时，曾与好友鲍叔牙到南阳合伙经商，鲍叔牙知道管仲是个讲道德的贤良之人，他家境贫困又奉养老母，因此，在利润分红时，管仲往往多分一些，而鲍叔牙始终善待他。

后来，经鲍叔牙推荐，管仲被齐桓公任为齐国宰相。管仲想起往事，感慨地说：“我幼时贫困曾与鲍叔牙合伙经商，利润分红时自己多分些，但鲍叔牙不以为我爱财，他知道我家境贫困；我曾为鲍叔牙谋事而更穷困，鲍叔牙不以为我愚昧，他了解我做事要看时机，考虑有利还是不利；我曾三次出仕三次陈述见解，都被君王驱逐，鲍叔牙不认为我不好，而知道我不逢时运；我曾三战三逃，鲍叔牙不认为我胆怯害怕，他知道我家有老母亲需要奉养，公子纠打败仗，召忽死亡，我被囚禁受侮辱，而鲍叔牙不认为我以此事羞耻，他知我不以小节为耻，而以没有功名显于天下为耻辱。”真乃“生我者父母，知我者鲍叔牙也”。

鲍叔牙推荐管仲为相，自己甘愿在管仲之下。管仲的子孙世代受齐俸禄，有封邑的子孙达十余代，并担任著名士大夫之职。但是，天下人不多讲管仲的贤良，而大多讲鲍叔牙知人善任。

管仲任齐国宰相以后，在地域狭小的东海滨齐国，发展商品经济，积累社会财富，富国强兵，移风易俗。所以他在自己的著作《管子》书中说：“粮仓丰满有物质基础，人们才有条件讲礼节，衣食充足人们才知荣耀耻辱，国家对服饰、车马、物品有一定的使用制度，家庭中的父、母、兄、弟、妻、儿的人伦关系才能稳固。

不讲礼、义、廉、耻，国家就会灭亡。国家下达的政策法令，好似流水的源头，政令必须顺应民心，黎民百姓才愿执行。俗话说要想取之，必先予之，违背了人民的意愿，人民就会离你而去。”

管仲治理齐国，能够因祸而为福，转败而为胜。因为他善于运用‘轻重之数’的宏观控制方法，慎重地权衡得失利弊，使齐国富强。

孙武杀美女明约束

齐人孙武通晓兵法，他以此去谒见吴王阖庐。阖庐对孙武说：“您的十三篇兵法，我都看过了，您可不可以用您的兵法，稍微试一下怎样指挥军队？”孙武说：“可以。”阖庐说：“可以用妇女做试验吗？”孙武说：“可以。”

于是阖庐让宫中一百八十个美女参加。孙武把一百八十人分为两队，让吴王阖庐的两个宠姬分别担任两队队长，下令让她们都手持枪戟。孙武面对两队宫女命令说：“你们知道你们的心、左右手和后背吗？”宫女们说：“知道。”孙武说：“我命令向前，你们就看心正对的前方；我命令向左，你们就看左手的方向；我命令向右，你们就看右手的方向；我命令向后，你们就看后背对着的方向。”宫女们说：“好吧。”

规定宣布以后，孙武就设立斧钺等兵器，并对宫女们三令五申、反复强调。然后击鼓命令向右，宫女们仍然大笑不止。孙武说：“规定不明确，命令不熟练，这是将领的责任。”于是再次三令五申、反复强调，而后又击鼓命令向左，宫女们又大笑不止。孙武说：“规定不明确，命令不熟练，这是将领的责任。但已经明确熟练而不按规定执行，这就是士兵的责任了。”说罢就要杀掉左

右两队队长。

吴王在将台上观看，一见爱姬就要被杀，大吃一惊。赶紧派人下令说：“寡人已经知道将军的兵法能够指挥军队了，请您宽恕她们吧。寡人要是没有这两个姬妾，连吃饭都没有味道了，希望您不要杀掉她们。”孙武说：“我既然已经受命做将领，将在军中，国君的命令也不能完全接受。”于是杀死了两队队长，而后按顺序让第二个宫女做队长，接着击鼓操练。宫女们左右前后，下跪起立，无一不合要求，更没一个人敢出声谈笑。这时孙武派人向吴王报告说：“队伍已经操练整齐，大王可以下来观看了。只要是大王想做到的，就算是赴汤蹈火她们也能做得到。”吴王说：“将军请回馆舍休息吧，寡人不想下去观看了。”此后吴王阖庐知道孙武真是能率兵打仗的人，就任他做了吴国的大将。

穰苴斩宠臣明军法

齐景公执政期间，晋国进攻阿、甄等地，燕国侵犯河上，齐国军队接连失败，齐景公对此忧心忡忡。于是晏婴就把穰苴推荐给齐景公，说：“穰苴虽然是田氏的庶出旁支，但是这个人文能服众，武能抗敌，希望您能试试他的本领。”

齐景公召见穰苴，和他讨论用兵打仗之事，两人谈得极为投机，齐景公很高兴，就任命穰苴为将军，率军抵御燕、晋两国的军队。

穰苴对景公说：“臣下出身卑贱，是君王您把我从普通百姓中提拔起来，使我加入大夫的行列，但士卒们还没有归附于我，老百姓也并未信任我，我人微权轻，希望君王派一个您所宠幸、国人所尊敬的大臣做监军，这样才行事方便。”景公答应了穰苴

的请求 就派庄贾前往做监军。

穰苴辞别景公 与庄贾约定‘明天太阳正南的时候在军门前会面’。穰苴先来到军中，设下计时的木表和漏壶等待庄贾。庄贾一向骄横自满，以为这次是率领自己的军队，又是自己做监军 根本不用着急。他的亲戚朋友为他饯行 留他喝酒 直到太阳正南也没到军门。穰苴见时间已到 就推倒了时表、拆除了漏壶 进入军中 指挥部署军队 向将士明确纪律约束。这些准备工作都做完了，到傍晚时分，庄贾才姗姗来到。穰苴责问庄贾说：“你为什么来晚了？”庄贾谢罪说：“在下不才 由于亲戚朋友为我饯行留我喝酒，所以迟到了。”穰苴说：“将军受命出征之日就应该忘掉家事 对军队执行纪律约束就应该忘掉亲戚 战场上击鼓进军的紧急关头就应该忘记自身的安全。如今敌国已经侵入我齐国腹地 国内上下骚动 士卒们暴露在边境上 国君都寝食不安 老百姓的生命都系在您一个人身上 您竟然还有心思谈什么送别？”于是把军正召来问道：“军法上对迟到者的处罚是怎么规定的？”军正说：“应当斩首。”庄贾一听十分害怕 就派人飞马报告景公 请景公出面营救。没等到派去的人返回 穰苴就已下令杀了庄贾 并在三军中巡回示众 三军将士都不寒而栗。

李离误判杀人亦自杀

李离是晋文公的法官，因误听不实之词而误杀了人。他就把自己拘押起来，并自判死刑。晋文公知道后说：“官职有贵贱之分，刑罚也有轻重之别。误判杀人是下属官吏的罪过，不是你的失误。”李离说：“我担任长官 并没有让位给下属 我得到的俸禄多，也没有和下属一同分享。我现在因误听误判杀了人，却把

罪过推给下属 我还没听说有这样的道理。’李离婉言辞谢晋文公 不接受他的赦令。晋文公说：“如果你自认有罪 岂不是我也有罪吗？”李离说：“治狱断案有个规定 就是 因失察而误判断 案人就应自己受刑 因失察而误杀了人 断案人自己就该处以死刑。您认为我能够明察秋毫 判决疑难案件 所以才让我担任法官 现在我误判杀人 罪当该死。”最后李离拔剑自杀而死。

曹沫劫持齐君亡地得还

春秋战国时鲁国人曹沫靠自己聪颖且富有谋略常为鲁庄公出谋划策。庄公任曹沫为将军 与齐国作战 却三战三败。鲁庄公十分害怕 就献出遂邑这块土地向齐讲和 但仍然任用曹沫为将军。

不久，齐桓公答应和鲁国在柯邑盟会。齐桓公和鲁庄公在高坛上签署盟约后 曹沫手执匕首劫持了齐桓公 齐桓公的左右侍从没人敢上前解救。桓公质问他：“你要干什么？”曹沫义愤填膺地说：“齐国强鲁国弱 你以大国侵犯鲁国也太过分了。现在鲁国城邑一旦崩坏百姓就会流离失所 您想想看 该怎么办吧。”桓公没办法只好答应全部归还齐国侵占的鲁国土地。等他说完以后 曹沫扔下匕首 走下坛去 重新回到群臣行列之中 脸不变色 谈笑如故。

桓公对这突如其来的事情非常恼火，事后想放弃当时的诺言。管仲对他说：“那样不行。如果贪图小利自食其言 对诸侯背弃信义 就会失去天下的支持。与其如此 还不如把土地归还给鲁国为好。”于是齐桓公就把侵占的鲁国土地还给鲁国。这样曹沫三战三败所丢失的土地又全部回到鲁国手中。

车夫改错做大夫

晏子是齐国的宰相，一天他坐着马车外出，恰好路经闹市。这时马车夫的妻子正巧站在路边的家门口朝这边眺望，她看见自己的丈夫坐在驷马大车上，威风凛凛、神气十足地挥舞着马鞭，得意忘形地吆喝着。等车夫回到家里，妻子已收拾好包裹，提出要同他离婚。车夫丈二和尚摸不着头脑，忙问其中原因。妻子回答道：“人家晏子身高不足六尺，却是一名堂堂正正的宰相，远近诸侯无所不知，今天我看他坐在马车上，低头沉思，态度谦恭，而你呢，身高八尺有余，只不过是一个马车夫，可看你赶车时的样子，简直神气的像个宰相。我不愿意跟一个骄傲自满的人过一辈子，所以要求和你离婚。”车夫听了感到十分惭愧，以后他每次为晏子赶车，都注意检点自己的言行。后来晏子发觉车夫的这个变化，觉得很奇怪。当他问及车夫的时候，车夫便把妻子的话一五一十地告诉给了晏子。晏子称赞车夫知错就改，从善如流，后来推荐他当了大夫。

齐女大义断私情

晋公子重耳逃亡到齐国，齐桓公用隆重的礼节接待他，并且把同宗的女儿嫁给他，还赐给他十二乘车马。重耳沉溺于这种生活中，也很喜欢齐女，丝毫没有离开齐国的意思。

一天赵衰、咎犯两人在桑树下商量促使重耳离开齐国的事情，恰巧被在树上采桑的齐女的奴婢听到了。为防不测，齐女杀