

新领导艺术丛书

学校领导干部
场景讲话艺术与经典案例全集

宿春礼 主编

大众文艺出版社

摇摇图书在版编目 (CIP) 数据

学校领导干部场景讲话艺术与经典案例全集 轱春礼

主编 鄢北京：大众文艺出版社，圆园缘年

(新领导艺术丛书)

陈岸苑原康苏员原远德原愿

I 鄢学...摇 II 鄢宿...摇 III 鄢学校 原领导人员 原语言艺术摇 IV 鄢院特建圆

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (圆园缘年) 第 园缘缘号

学校领导干部场景讲话艺术与经典案例全集

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区府学胡同甲 员号摇邮编：员园园园)

北京智慧源印刷有限公司印刷摇新华书店总店经销

开本：苑苑伊员圆毫米摇员圆缘

圆园缘年 缘月北京第 员版摇圆园缘年 缘月北京第 员次印刷

印数：员原册

陈岸苑原康苏员原远德原愿税·圆苑

定价：远圆元

版权所有，翻版必究。

目 录

第三篇 经典案例篇

第十四章 校长场景讲话案例精选	(远缘)
第一节 开学典礼讲话	(远缘)
北京邮电大学校长在 圆园园年新生开学典礼上的讲话	(远缘)
台湾忠信高级工商学校校长高震东在开学典礼上的 讲话	(远缘)
吴颖生校长在 圆园园学年第二学期开学典礼上的讲话	(远缘)
第二节 毕业典礼	(远缘)
嘉兴一中吴颖生校长在 圆园园年高三毕业典礼上的讲话 ...	(远缘)
北大许智宏校长在 圆园园年本专科毕业典礼上的讲话	(远缘)
纪宝成校长在中国人民大学 圆园园届毕业典礼上的讲话 ...	(远缘)
中国科学技术大学朱清时校长在 圆园园年毕业典礼暨学位 授予仪式上的讲话	(远缘)
第三节 节日庆典讲话	(远缘)
河南大学关爱和校长在教师节庆祝大会上的讲话	(远缘)
建瓯一中卓永廉校长在教师节升旗仪式上的讲话	(远缘)
罗布江村书记在西南民族大学纪念中国共产党成立 愿周年 大会上的讲话	(远缘)
香岛中学校长在庆祝国庆五十五周年大会上的讲话	(远缘)
无锡高等职业技术学校张其然校长在庆祝建团八十周年 暨五四先进表彰大会上的讲话	(远缘)
湖南师范大学校长刘湘溶新年讲话	(远缘)
洪泽外国语中学校长江雪清新年祝词	(远缘)

福建师大附中冯玮校长在升旗仪式上的讲话	(苑园)
宜昌一中陶三发校长在第七届体育艺术节开幕式上的讲话	(苑园)
宜昌一中赵春华书记在第七届体育艺术节闭幕式上的讲话	(苑园)
湘潭一中郭务强校长在庆祝元旦文艺汇演暨第十五届校园文化艺术节闭幕式上的讲话	(苑园)
钱清中学陈文正校长在秋季田径运动会开幕式上的讲话	(苑园)
第四节 校庆讲话	(苑园)
吴颖生校长在嘉兴一中建校 100 周年庆祝大会上的讲话	(苑园)
许智宏校长在北大 100 周年校庆升旗仪式上的讲话	(苑园)
宜阳县实验高中校长彭清智在建校 100 周年庆祝大会上致辞	(苑园)
北京语言大学校长曲德林在校庆大会上讲话	(苑园)
北大校长许智宏在庆祝清华大学建校九十周年大会上的讲话	(苑园)
四川省信息通信学校郭宗昌校长在建校二十周年纪念大会上的讲话	(苑园)
第五节 学术交流讲话	(苑园)
武汉科技大学校长刘光临在积分几何国际学术交流会议上的讲话	(苑园)
哈佛大学校长劳伦斯·萨默斯教授在北大的演讲	(苑园)
长安大学马建副校长在第六届全国 材料试验学术会议开幕式上的讲话	(苑园)
纪宝成校长在首届奥运经济与城市发展合作论坛上的讲话	(苑园)
天津市三中王泽宽校长在欢迎加拿大魁北克黎马路学院访代表团仪式上的讲话	(苑园)
大连南洋中学孙宝树校长在欢迎澳大利伊丽莎白学校师生访问团仪式上的讲话	(苑园)
第六节 教职工会议讲话	(苑园)

平阴一中李仲波校长在全体教职工会议上的讲话	(苑园)
安徽理工大学张文祥校长在全校处级干部会议上的讲话	(苑园)
中山大学黄达人校长在研究生教育工作会议上的讲话	(苑园)
华侨大学吴承业校长在 2004 年教学工作会议上的讲话 ...	(苑园)

天津市第三中学王泽宽校长在 2004 年教学工作会议上的讲话	(原稿)
中国政法大学朱勇副校长在教学评估工作会议上的讲话	(原稿)
清华大学胡东成副校长在 2004 年外事暨港澳台工作会议上的讲话	(原稿)
北京科技大学徐金梧校长在中国共产党北京科技大学第九次代表大会开幕式上的讲话	(原稿)
第七节 其他专题讲话	(原稿)
嘉兴一中校长在教育局调研活动中的汇报讲话	(原稿)
胶南高等职业学校张校长在高职班学生家长会议上的讲话	(原稿)
南宁三中校长在“广西南宁三中德育活动基地”揭牌仪式上的讲话	(原稿)
长安大学李云济副校长在学校安全工作会议上的讲话	(原稿)
北大校长就悼念邱庆枫同学及其他有关问题的讲话	(原稿)
北大林钧敬副校长在 2004 年校友工作研讨会上的讲话 ...	(原稿)
石河子大学校长在校友会成立大会上的讲话	(原稿)
山东沂水师范学校李长录校长在全校德育工作会议上的讲话	(原稿)
衡水一中李金池校长在全校防非典工作会议上的讲话	(原稿)
人民大学纪宝成校长在成仿吾校长塑像揭幕仪式上的讲话	(原稿)
中国政法大学徐显明校长在授予范徐丽泰女士名誉博士仪式上的致辞	(原稿)

第三篇

经典案例篇

第十四章 校长场景讲话案例精选

第一节 开学典礼讲话

北京邮电大学校长在 2004 年新生开学典礼上的讲话

同学们：

早上好。

自从中国有了考试，千百年来，从考场走出来的胜利者都有着同样的心情：“春风得意马蹄疾，一日看尽长安花”；自从中国有了学校，千百年来，老师都喜欢招收品学兼优的学生：“择天下英才而教之，不亦乐乎？”

你们选择了北邮，北邮挑选了你们，于是就有了今天这个开学典礼，我们大家是不是应该用掌声来庆贺彼此的满意和高兴呢？（热烈掌声）

有人说中国现今的高等教育是“精英教育”。如果从入学人数比例来说，这个说法不无道理。毕竟，全国只有 1% 左右的同龄人有幸取得接受高等教育的资格。如果统计全国重点大学的入学百分比那就

更小。但是，“精英教育”的真正含义应该是把受教育者培养成社会的精英。北邮新生切不可以为“考上大学就算精英”。要知道，高考的考场上笔试测验的仅仅是一部分课堂知识，充其量还附加了一点学习能力的检查。而对青年的全面评价，应当是知识、能力和素质的综合。说一个青年算不算精英，要看他毕业后承担的社会责任和对社会的实际贡献。

北邮源元年校史上，培养了成千上万的科学家、教授、政府官员、成功的企业家、优秀的工程师和许多不同岗位的先进分子，他们真正称得上是社会的精英。另一方面，北邮每年也有个别不求上进的学生惨遭淘汰。面对后悔的眼泪，校长和教师爱莫能助，因为国家有限的教育资源应该、也只能奉献给全力以赴的学生。

一个严肃的问题是，既然当初都是百里挑一的高分考生，那么究竟是什么决定一个学生在大学时代的沉浮？我想，是目标，是动机。高考指挥棒是把双刃剑，在引导大家努力学习的同时，也把一些学生引向为考试而学、为升学而学的误区。假如，进了大学后就以为大功告成，于是失去目标、缺乏动机，那么，沉沦也就开始了。

新世纪的北邮学生，目标应该明确，那就是学会认知、学会做事、学会为人。用英文讲就是 ~~德教思用段增~~，~~德教思用段增~~，~~德教思用段增~~

学会认知，不仅要重视分类的系统化知识的获取，而且要学会掌握认知的手段。学会认知，不仅通过考试，取得学分，而且应该有意识地培养思维能力。学会认知，不仅要深入学习本专业、本学科，而且要广泛涉猎其他领域。应该了解，在边缘、在交叉点，有着广阔的探索空间。

学会做事，就要理解现代社会越来越注重能力，而不是资历。不仅要有专业知识，更应该具备应用专业知识的能力。学会做事，不仅要有考场上回答试题的理论分析能力，还应该具备将理论运用于实践的能力。学会做事，不仅要在毕业后具备从事专业工作的能力，而且还应该培养自己的创新能力。学会做事，还要求我们培养协作能力、交际能力和管理能力。

学会为人，就是要使个人素质日臻完善，让品格丰富多彩，要培养自己无论在社会，还是在学校、单位、家庭，都成为一名优秀的成员，来承担各种各样不同的责任。学会为人，就是要深入了解人类的多样性，学会认识自己，发现他人。就是要理解不同国家、不同民族、不同地域、不同群体有着不同文化和习俗，学会共同生活并为实现共同的目标而努力。

同学们，学校和社会为每个大学生准备的条件都是同等的。每个大学生参与社会、参与实践的机会都是均等的。作为学生，作为公民，每个大学生在学校和社会的地位都是平等的。一个大学生毕业时以怎样的知识、能力和素质面向社会，全在于自己的努力和奋斗。

用生命中最为宝贵的青春时光，在北邮学会认知，学会做事，学会为人，于是毕业的时候你们可以自信地说一句：“成为社会精英，我已经作好了准备。”我想，这应该就是到北京邮电大学来学习的动机。

谢谢大家。（热烈掌声）

四十四年 九月 十四日

台湾忠信高级工商学校校长高震东在开学典礼上的讲话

同学们：

你们好！你们说“天下兴亡”的下一句是什么？（台下声音：“匹夫有责”）——不，是“我的责任”。如果今年高考每个人都额外加五分，那不等于没加吗？“天下兴亡，匹夫有责”等于大家无责。“匹夫有责”要改成“我的责任”，我是这样教我的学生的。所以说，现在我们大陆教育办得不好，是我高震东的责任，只因为这样，我才回祖国专门举办道德方面的演讲。（掌声）“以天下兴亡为己任”是孟

子的思想。

禹是人，舜是人，我也是人！他们能做到的，我为什么不能呢？“天下兴亡，我的责任”，惟有这个思想，我们的国家才有希望。我们每个学生如果人人都说：学校秩序不好，是我的责任；国家教育办不好，是我的责任；国家不强盛，我的责任……人人都能主动负责，天下哪有不兴盛的国家？哪有不团结的团体？所以说，每个学生都应该把责任拉到自己身上来，而不是推出去。我在台湾办学校就是这样，如果教室很脏，我问“怎么回事？”假如有个学生站起来说：“报告老师，今天是 獠号同学值日，他没有打扫卫生。”那样，这个学生是要挨揍的。在我的学校，学生会这样说：“老师，对不起，这是我的责任”，然后马上去打扫。灯泡坏了，哪个学生看见了，自己就会掏钱去买个安上，窗户玻璃坏了，学生自己马上买一块换上它——这才是教育，不把责任推出去，而是揽过来。也许有些人说这是吃亏，我告诉你，吃亏就是占便宜，这种教育要牢记在心里，我们每个中国人都要记住！

学校更应该训练学生这种“天下兴亡，我的责任”的思想。校园不干净，就应该是大家的责任。你想，这么大的一个校园，你不破坏，我不破坏，它会脏吗？脏了之后，人人都去弄干净，它会脏吗？你只指望几个工人做这个工作，说：“这是他们的事。我是来读书的，不是扫地的。”——这是什么观念？你读书干什么？读书不是为国家服务吗？眼前的你不服务，你还能未来服务？当前的责任你都不负，未来的责任你能负吗？水龙头漏水，你不能堵住吗？有人会说：“那不是我的事，那是总务处的事。”这是错误的。一般人最坏的毛病是这样：打开水龙头后，发现没水，又去开第二个，第二个也没有，又去开第三个——这样的学生，在我学校是要被开除的！连举一反三都不懂，第一个没水，第二个会有吗？你就没想到水会来吗？人无远虑怎么能行？作为一个干部，作为一个人，都要想到后果，后果看得越远的人，越是一个成功的人。一个只管眼前，不顾将来的人，不是一个好干部，不是一个有用的人。水龙头不关，来了水后让它哗哗哗

满池子去流，仍不去关注：“反正是国家的水，不是我自己的！”——浪费国家的，就是“汉奸”！你为什么浪费国家的水？你为什么浪费国家的资源？我每天洗脸都为国家省一盆水，一年省多少水，你算算，你们学校六千多学生，每人每天节省一盆水，一年省多少水？省水就是省电，就是节省国家资源。爱国可有两种，一种是积极爱国，一种是消极爱国。积极爱国是为国家创造财富，消极爱国是为国家节省财富。国家用那么多百姓的民脂民膏来供你读书，你还浪费国家的财富，你良心何在？你上大学都如此，怎么能期望于中学生、小学生呢？怎么能期望于一般老百姓呢？你高级知识分子都不爱国，怎么能让老百姓去爱国呢？从自己身边做起，我们国家才有希望——这就是“天下兴亡，我的责任”积极负责的道德观念，这就是道德教育。

另一点，我们要有“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”的敬业观念。天下有大事吗？没有。但任何小事都是大事。集小恶则成大恶，集小善则为大善。培养良好的道德，是从尊敬老师开始的，是从那很小很小的事开始的。这种道德是慢慢建立起来的，而不是专门找到大事才干。今天上午下课的时候，我和师大校长一块出来，礼堂里有很多废纸。我说不要捡，要等下午学生自己捡——同学们，谁丢下这些纸屑就是不爱国。天下无大事，请先把自己脚下的纸屑捡起来——这就是我的教材。好的，同学们捡起自己脚下的废纸，这就是爱国的开始。我给大家讲两个关于渍纸的故事。

第一个，美国有个“福特公司”，福特是一个人，他大学毕业后，去一家汽车公司应聘。和他同应聘的三四个人都比他学历高，当前面几个人面试之后，他觉得自己没有什么希望了。但既来之，则安之。他敲门走进了董事长办公室，一进办公室，他发现门口地上有一张纸，弯腰捡了起来，发现是一张渍纸，便顺手把它扔进了废纸篓里。然后才走到董事长的办公桌前，说：“我是来应聘的福特。”董事长说：“很好，很好！福特先生，你已被我们录用了。”福特惊讶地说：“董事长，我觉得前几位都比我好，你怎么把我录用了？”董事长说：“福特先生，前面三位的确学历比你高，且仪表堂堂，但是他们眼睛只能

‘看见’大事，而看不见小事。你的眼睛能看见小事，我认为能看见小事的人，将来自然看到大事，一个只能‘看见’大事的人，他会忽略很多小事。他是不会成功的。所以，我才录用你。”福特就这样进了这个公司，这个公司不久就扬名天下，福特把这个公司改为“福特公司”，也相应改变了整个美国国民经济状况，使美国汽车产业在世界占据鳌头，这就是今天“美国福特公司”的创造人福特。大家说，这张废纸重要不重要？看见小事的人能看见大事，但只能“看见”大事的人，不一定能看见小事，这是很重要的教训。

第二个渍纸的故事，当亚运会在日本广岛结束的时候，六万人的会场上竟没有一张废纸。全世界报纸都登文惊叹：“可敬、可怕的日本民族！”就是因为没有一张废纸，就使全世界为之惊讶。再看看我们十月一日天安门广场升国旗的镜头，当人们散去，满地废纸，到处乱刮！外国人一看当然会这样认为：你们中国此时要同日本比，差得远呢！大家不要总是说：我们国家地大物博，有 ~~员枚~~ 枚金牌——这都没用，咱们的道德水准还没上来，还差得远！大家说这些废纸重要不重要？所以说，我让大家捡起一张废纸，这就是爱国的开始。万事从小事做起。美国太空 ~~猿号~~ 快到月球了，它却不能登上去而无奈地返回来，为什么？只是因为一节 ~~猿~~ 块钱的小电池坏了，他们这个酝酿很久的航天计划被破坏了，几亿元报废了！天下有大事吗？大家看哪次飞机失事是翅膀和头一齐掉下来的？都是一节油管不通，一个轮胎放不下来才失事的。一个人的死，哪个是全身完全溃烂死掉的？都是肝坏了，或心脏有毛病等，等一个小器官不正常而死的！

同学们，从现在开始，你们要有敬业观念。我们中国实行九年义务教育制教育的目的就是这样，就是要看你怎样同老师相处，怎样与朋友相处，这就是教育的目的。从古至今，中国的教育才是最伟大的教育，你把西方的教育看作最先进的教育，那就大错特错了。美国的教育部三个月前发表讲话说：“我们国家的教育是彻底失败的，我们把人教成了肉机器，我们要向东方学习人文教育！”所以说，我们祖国的教育是世界上最伟大的教育！（掌声）孔子告诉我们：学而不思

则罔，思而不学则殆。一个学生要不断地学，不断地想，不断地做，这就是真正教育，这就是中国教育精髓所在。

再一个，我们要进行吃中国饭、说中国话、过中国节和穿中国服装的振兴民族文化的道德教育。一个中国人连中国饭都不吃了，能叫中国人吗？吃中国饭的第一代表是使用筷子。筷子原是中国的文化，是文明的行为。我去美国，偶尔吃他们的西餐，他们一上西餐我就说：“请给我拿筷子来。”他们问我：“吃西餐都用刀叉，你为什么用筷子？”我说筷子是文明的象征，而你们的刀叉是野蛮标志，所以我不用。筷子可切、可削、可夹、可戳，无所不能，而你们的刀叉笨重至极，像杀人的武器。（掌声）学生要吃烧鸡，我说可以，如果他说要吃“炸鸡”，我要揍他，他说吃面包夹豆腐乳，可以，他说吃“汉堡”却不可以。你可以吃碉堡，但不能吃“汉堡”。这就是中国的民族精神教育！外国只是机器、枪炮比我们强，吃的能与中国比吗？吃外国人的东西只是种怪心态，可卑啊！

（台湾有这么一所学校，学生年龄在 15 岁—18 岁之间，每年三千多学生中，因违反校规校纪被校方开除的二、三百人。学校没有工人，没有保卫，没有大师傅，一切必要工种都由学生自己去做。学校实行学长制，三年级学生带一年级学生。全校集合只需 5 分钟。学生见到老师 7 米外要敬礼。学生没有寒暑假作业，没有一个考不上大学的。这就是台湾享誉 30 年，以道德教育为本的忠信高级工商学校。在台湾各大报纸招聘广告上，经常出现“只招忠信毕业生”字样。）

吴颖生校长在 2004 学年第二学期开学典礼上的讲话

老师、同学们：

带着新春的喜悦，满怀新的希望，我们信心百倍地回到了校园，

迎来了又一个充满收获的学期。首先，我代表学校领导向全校师生表示新年的祝福，祝愿教师们新的一年顺利、身体健康，祝愿同学们新的学期学业有成、健康成长！

在过去的一年里，我们以汗水和智慧向着成德达才的目标迈进，向着争创一流历史名校的方向发展，办学规模不断扩大，教学优势不断提高，高考再创新高，各科会考都取得了骄人的成绩，这是全体师生员工共同努力的结果，成绩是来之不易的！

新的学期已经开始，站在成才起跑线上的我们，首先要认清形势，明确方向。因此，今天我想着重谈一下爱国主义和民族精神。当今世界，和平与发展仍是主题，政治多样化、经济全球化，在曲折发展。霸权主义，恐怖威胁不断上升。科技发展日新月异，各种思想文化互相激荡，综合国力竞争更趋激烈。由此，各国都很重视通过爱国主义教育来培育民族精神。美国以爱国主义教育为公民教育的重点，强化“美国精神”，“9·11”事件以后更是如此。日本注重以发扬以民族危机感为切入点的“日本精神”，可是仍然掺杂有军国主义情绪。俄国近年先后制定了对青年、对全民进行爱国主义教育的大纲和法案，力求重振民族精神。新加坡自 20 世纪后期开展“国家至上”的价值观教育以来，增强了各族人民对“新加坡人”的认同感和为国效忠意识。韩国也在培养“韩国精神”。这些都警示着我们：一个民族，没有以爱国精神为核心的民族精神，就不可能自立于世界民族之林；一个国家，不加强爱国主义教育，也无从重塑和培育民族精神。

爱国主义历来是中华民族强大的精神支柱和精神力量。爱国主义教育是与与时俱进的历史现象和国际现象。爱国主义教育，是弘扬和培育以爱国主义为核心的中华民族精神的重要渠道和有效措施，而弘扬和培育中华民族精神，则是爱国主义教育的直接指向和重要目标。

我国现阶段处于并将长期处于社会主义社会初级阶段，当前正值社会转型时期、发展关键时期、改革攻坚时期。改革开放以来，我国成就辉煌，国力大幅跃升。同时，我们也清醒地看到一些人盲目追求拜金主义、享乐主义、个人主义和那种“只问目的不择手段”的实用

主义，看到精神领域中出现政治理念空位、伦理道德错位、法制观念缺位，这些现象都是与中华民族精神相背的。当前我国作为世界贸易组织成员，正在更大范围、更广领域、更深层次参与经济全球化进程，机遇难得，挑战严峻。形势需要我们加深爱国情、牢记报国志，增长建国才，弘扬和培育民族精神。

同学们，要努力把自己造就成为一个深厚的爱国主义情感的人，一个有强烈民族精神的人。为此，希望同学们在以下三个方面做得更好，进步得更快。

首先，我们必须做一个诚实守信的人。诚实守信是做人的根本，是中华民族千百年来做人不变的信条。古人云：人无信不立，君子一诺千金，讲得就是这个道理。诚信二字，看似简单，真正要做到需要付出艰苦的努力。违反诚信现象的陋习也侵蚀着校园，给同学们健康成长带来不利的影响。在同学们中还存在着考试作弊、言行不一、欺骗老师和家长的情况，甚至还有个别的偷盗行为，这有辱我们一中的校风。这实际上涉及的就是诚信问题。要成才，首先得做一个诚信的人，希望同学们在新的学期，诚实守信，更快成长。

其次，我们必须认识到，成功离不开艰苦奋斗。艰苦奋斗这个传统不能丢，光讲快乐，不讲奋斗是不可能成才的，这是一个基本的道理。比如在课外活动中，长跑不仅锻炼身体，还有锻炼意志的作用。但有的同学就因为长跑太枯燥了，太艰苦了而不参加长跑。这样的例子还有许多。中华民族的一个传统美德就是吃苦耐劳，这是我们的优势，千万不能丢。希望同学们在学习生活中，不畏困难，甚至有意地磨炼自己，以苦为乐，在克服艰难困苦中获得自信和成功，经过多次锤炼，你会变得更加坚强，对未来会更加充满信心！

健康快乐的生命需要各种各样的营养，所以我说的第三点就是在细微之处学会生活，学会做人。比如，我们要学会宽容，学会善待他人，学会珍惜亲情、友情；学会自我反省、自我检查、自我超越和自我发展，形成积极的自我图像；学会亲近自然，聆听天籁之声，珍爱万物，珍惜我们生活的环境和自然资源；学会最基本的与人相处的规

则，懂得感激与报答，懂得生命的美好，知道红灯停绿灯行，过马路要走人行横道线等基本规则。其实，许多好的东西我们是懂得的，只是受到环境的影响，有时候离开了自己的本真，偏离了正确方向。因此，希望同学们能正确把握好，赋予生命以健康和快乐。

青年阶段是最美好的，同学们要做一个有心人，学会用最真的价值，支撑我们的信念大厦，用最崇高的情感来哺育我们的精神家园。学会这一切的基础是几千年来凝聚成的中华民族精神。我们首先得做一个心中有民族的人，然后才可能成为一个胸怀世界的人。

老师、同学们，新的学期已经开始，让我们继承传承、吸取精华，勤奋学习、努力工作，从严求实，成德达才，以优异成绩再创百年嘉中新的辉煌。

最后，祝老师们工作舒心，多结硕果！

祝同学们学习进步，心想事成！

圆五原年 源月 员日

第二节 毕业典礼讲话

嘉兴一中吴颖生校长在 圆五原年高三 毕业典礼上的讲话

老师、同学们：

今天，我们在这里举行嘉兴一中 圆五原届高中毕业典礼，首先，我代表学校向经过三年努力学习，圆满完成高中学业的同学们表示最