

新领导艺术丛书

领导场景讲话艺术与经典案例全集

宿春礼 主编

大众文艺出版社

摇摇图书在版编目 (CIP) 数据

领导场景讲话艺术与经典案例全集 轱春礼

主编 鄢原北京：大众文艺出版社，圆园园缘年

(新领导艺术丛书)

陈月原鄢原鄢原鄢原鄢原鄢原鄢原

I 鄢领…摇 II 鄢宿…摇 III 鄢领导人员 原口才学摇 IV 鄢院类圆

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (圆园园缘) 第 园园园号

领导场景讲话艺术与经典案例全集

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区府学胡同甲 员号摇邮编：员园园园)

北京智慧源印刷有限公司印刷摇新华书店总店经销

开本：苑苑伊员园毫米摇员毫摇

圆园园缘年 缘月北京第 员版摇圆园园缘年 缘月北京第 员次印刷

印数：员原套册

陈月原鄢原鄢原鄢原鄢原鄢原鄢原

定价：怨.园元

版权所有，翻版必究。

编摇委摇会

主摇编：宿春礼

副主编：杜延起摇马摇河

编委会：（排名不分先后）

摇摇摇摇宿春礼摇杜延起摇马摇河摇彭鸿峰摇李颖秋
摇摇摇摇齐摇冲摇李秀敏摇詹子杰摇李摇乐摇胡乃山
摇摇摇摇周忠民摇程砚平摇邓摇辉摇陆晓飞摇陈凌云
摇摇摇摇蔡亚兰摇苏亚莉摇邢群麟摇于心愿摇徐保平

策摇划：宿春礼摇郭摇亮

目 录

第二十二章 领导工作谈话案例	(页码)
胡锦涛在卫国战争 周年纪念庆典上会见参加中国抗日战争老战士	
代表时发表的讲话	(页码)
胡锦涛在劳模和先进工作者表彰会上的讲话	(页码)
某市领导在接访一位搬迁户时的对话	(页码)
刘春良在同县(市、区)委书记、县(市、区)长集体谈话时的	
讲话(摘要)	(页码)
岳阳师专校长的新年慰问辞	(页码)
广西壮族自治区党委组织部部长陈秀榕在慰问老红军、老干部座	
谈会上的讲话	(页码)
某厂领导给春节期间坚守岗位的全职职工及其家属的	
慰问信	(页码)
伊伊市儿童福利会 伊伊区妇幼保健院给 伊伊伊同志的春节	
慰问信	(页码)
某市领导慰问驻地部队时的讲话(摘要)	(页码)
某市领导在慰问抗洪第一线军民时的讲话	(页码)
某市领导在看望下岗和困难职工家庭时的讲话	(页码)
王兆国在全国青联留学人员联谊会上的即席讲话	(页码)
王兆国在接见第 届中国“十杰青年”时的即席讲话	(页码)
王毅大使在留日学人国庆中秋招待会上的即席讲话	(页码)
安徽省商务厅王福宏厅长在厅机关 迎春联欢会上的即席	
讲话	(页码)
安徽省商务厅厅长王福宏在 中国国际徽商大会第二次筹备工	
作会议上的即席发言	(页码)

第二十二章 领导工作谈话案例

胡锦涛在卫国战争 70 周年庆典上会见参加中国抗日战争老战士代表时发表的讲话

尊敬的各位老战士，亲爱的同志们，朋友们：

在世界反法西斯战争胜利 70 周年之际，我来到莫斯科参加俄罗斯纪念卫国战争胜利 70 周年庆典。今天有机会同当年在中国东北抗日战场上和卫国战争中浴血奋战的俄罗斯老战士代表见面，感到十分高兴。首先，我代表中国政府和人民，向你们表示崇高的敬意！向伟大的俄罗斯人民表示良好的祝愿！

70 多年前，法西斯侵略者悍然发动侵略战争，给中俄两国和世界许多国家的人民带来了巨大的灾难和浩劫。在那场正义与邪恶、光明与黑暗的殊死搏斗中，世界反法西斯力量同仇敌忾、相互支援、并肩战斗，终于打败了侵略者，拯救了人类文明，赢得了世界和平。

在第二次世界大战的欧洲主战场上，英雄的苏联军民用满腔热血和宝贵生命捍卫了国家的主权和尊严，并同其他国家的人民一道把法西斯侵略者送上了历史审判台。苏联军民为世界反法西斯战争的胜利付出了世所公认的巨大牺牲，建立了不可磨灭的历史功勋，谱写了惊天动地的壮丽诗篇。

在第二次世界大战的亚洲太平洋主战场上，不屈不挠的中国军民进行了长期艰苦卓绝的斗争，牵制并消灭了凶残的日本侵略者的大量兵力，为世界反法西斯战争的胜利作出了重大贡献，上千万中华儿女在抗日战场上英勇捐躯，在世界反法西斯战争史上谱写了可歌可泣的光辉篇章。

在那场人类历史上空前惨烈的战争中，中苏两国人民并肩作战，结下了生死与

共的友谊。当时，中华民族的许多热血儿女，包括毛泽东主席的长子毛岸英，毅然投身到苏联红军抗击德国法西斯的作战中。在中国抗日战争的关键时刻，苏联红军开赴中国东北战场，同中国军民一道对日作战，为中国人民赢得抗日战争的最终胜利提供了重要支援。在座许多老战士参加了中国东北战场的抗日激战，为中国人民抗击日本侵略者的斗争做出了宝贵的贡献。我向你们表示衷心的感谢。在当年的战斗中，苏联红军将士勇敢作战，不少人壮烈牺牲，他们的英雄业绩永远铭记在中国人民心中。

历史是一面映照现实的明镜，也是一本最富哲理的教科书。牢记历史、不忘过去，是为了珍爱和平、开创未来。我们纪念世界反法西斯战争的胜利，就是要更好地珍惜和维护来之不易的和平，使战争悲剧不再重演，让各国人民永享太平。

近代以来，中国人民饱受外来侵略和压迫之苦，深知和平的珍贵。中国将坚定不移地高举和平、发展、合作的旗帜，坚定不移地走和平发展的道路，坚定不移地维护世界和平、促进共同发展而奋斗。

中华民族和俄罗斯民族都是伟大的民族。中俄两国人民应该戮力同心，携手前进，同护和平，共促发展。中俄建立和发展战略协作伙伴关系，完全符合两国和两国人民的根本利益。我衷心希望，我们两国人民永远友好下去，同世界各国人民一道努力，共同建立一个持久和平、普遍繁荣的和谐世界，共同开创人类社会更加美好的未来，让中国人民和俄罗斯人民永做好邻居、好朋友、好伙伴，让世界上一切爱好和平的人们永沐和平、稳定、发展的阳光。

最后，祝各位老战士健康长寿、幸福快乐！祝各位来宾身体健康、万事如意！谢谢大家。

胡锦涛在劳模和先进工作者表彰会上的讲话

同志们：

今天，我们在这里隆重集会，共同庆祝全世界工人阶级和劳动群众的盛大节日“五一”国际劳动节，表彰全国各条战线上的劳动模范和先进工作者。首先，我代

表党中央、国务院，向全国各族工人、农民、知识分子和其他各阶层劳动群众，向中国人民解放军指战员、武警部队官兵和公安民警，向香港特别行政区同胞、澳门特别行政区同胞和台湾同胞、海外侨胞，致以热烈的祝贺！向为改革开放和社会主义现代化建设作出突出贡献的劳动模范和先进工作者，致以崇高的敬意！我还要代表中国工人阶级和劳动群众，向全世界工人阶级和劳动群众，致以诚挚的问候和良好的祝愿！

1995年全国劳动模范和先进工作者表彰大会召开 缘年来，我国经济社会全面发展，改革开放取得明显成果，人民生活水平进一步提高，社会主义经济建设、政治建设、文化建设与和谐社会建设取得新的巨大成就，全党全国各族人民正满怀信心地为全面建设小康社会、开创中国特色社会主义事业新局面而团结奋斗。这些成就的取得，是我国广大工人、农民、知识分子和其他各阶层劳动群众在党领导下同心同德、艰苦奋斗的结果。全国各族劳动人民意气风发地工作在各行各业各个岗位上，为改革开放和社会主义现代化建设不断向前发展作出了突出贡献。在我国社会发展进步的火热生活中，涌现出一大批品德高尚、贡献突出的先进模范人物。今天受到表彰的同志，就是他们中的杰出代表，也是我国亿万劳动人民的杰出代表。

人民推动历史前进，劳动孕育历史创造。新中国成立 缘多年来，我国不同时期涌现出来的千千万万先进模范人物，为国家发展、民族振兴、人民幸福建立了卓越功勋。他们不仅创造了巨大的物质财富，而且创造了巨大的精神财富。一代又一代先进模范人物，以自己的实际行动铸就了爱岗敬业、争创一流，艰苦奋斗、勇于创新，淡泊名利、甘于奉献的伟大劳模精神，用自己的辛勤劳动谱写了如歌如泣的动人赞歌，充分展示了中华民族顽强拼搏、自强不息的崇高品格，充分体现了中国人民与时俱进、开拓创新的时代风貌。广大先进模范人物不愧为民族的精英、国家的栋梁、社会的中坚、人民的楷模。

当今世界，国际形势继续发生深刻复杂的变化，我国改革发展进入关键时期。我们既面临着难得的发展机遇，又面临着严峻的挑战。在机遇和挑战并存的国内外条件下，我们必须坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的十六大和十六届三中、四中全会精神，坚持以科学发展观统领经济社会发展全局，紧紧抓住和切实用好重要战略机遇期，切实抓好发展这个第一要务，进一步推动社会主义经济建设、政治建设、文化建设与和谐社会建设全面发展。在这个伟大

历史进程中，包括劳动模范和先进工作者在内的我国广大劳动群众是可以大有作为的，也一定能够大有作为。

——我们要始终坚持全心全意依靠工人阶级的方针。实现全面建设小康社会的宏伟目标，不断开创中国特色社会主义事业新局面，是一项伟大而光荣的事业，也是一项要求我们付出巨大努力才能取得成功的事业，需要全国各族人民万众一心、团结奋斗。包括知识分子在内的我国工人阶级、广大农民以及其他各阶层劳动群众，始终是推动我国先进生产力发展和社会全面进步的根本力量，始终是不发展最广大人民根本利益的坚定力量，始终是维护社会安定团结的可靠力量。全面建设小康社会，必须高度重视和充分发挥我国工人阶级和广大劳动群众的重要作用，进一步增强他们的责任感和使命感，保护和调动他们的积极性、主动性、创造性，发挥他们的聪明才智，把他们紧紧团结在党和政府周围，同心同德为党和人民事业而奋斗。

——我们要大力弘扬伟大的劳模精神。榜样的力量是无穷的。劳模精神，是我们伟大民族精神的重要体现，是激励我们奋勇前进的重要精神动力。要在全社会广泛宣传劳动模范和先进工作者的先进事迹、优秀品质、高尚精神，给他们以应有的光荣和地位，推动全社会进一步尊重劳模、关心劳模、学习劳模，使劳模精神不断发扬光大。全党同志和全国人民都要以劳动模范和先进工作者为榜样，学习他们忠于党和人民的伟大情怀，学习他们坚信中国特色社会主义事业必胜的坚定信念，学习他们脚踏实地、埋头苦干的优良作风，坚定信心、振奋精神，立足本职、扎实工作，信心百倍地投身全面建设小康社会的伟大事业。广大劳动模范和先进工作者要珍惜荣誉、谦虚谨慎，发扬成绩、再接再厉，为党和人民再立新功。

——我们要全面贯彻尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的方针。劳动创造了世界。劳动是人类文明进步发展的源泉。在我们社会主义国家中，尤其要使热爱劳动、勤奋劳动、尊重劳动、保护劳动蔚然成风。要尊重和保护一切有益于人民和社会的劳动，尊重和保护一切为我国社会主义现代化建设作出贡献的劳动，努力形成劳动光荣、知识崇高、人才宝贵、创造伟大的时代新风，不断增强全社会的创造活力。同时，要大力开展理论学习、文化教育、技能培训和职业道德建设，促使广大劳动群众不断提高思想道德素质和科学文化素质、增强劳动能力和劳动水平，真正成为有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义劳动者。

——我们要切实实现好、维护好、发展好广大劳动人民的经济、政治、文化权益。要进一步扩大社会主义民主，健全社会主义法制，切实保障广大劳动人民的民主权利，保证他们依法行使当家作主的权力。要在经济发展的基础上，不断提高广大劳动人民的生活水平和质量，使他们都能享受到改革发展的成果。要进一步建立健全劳动关系协调机制，完善劳动保护机制，切实维护和实现劳动关系的和谐与稳定，依法保障各方面劳动群众的权益。要通过建立健全社会保障体系，完善利益协调机制，切实保障困难群众的基本生活，让他们感受到社会主义大家庭的温暖。同时，要积极教育和引导群众识大体、顾大局，正确认识和对待改革发展过程中利益关系和利益格局的调整，正确处理个人利益和集体利益、局部利益和全局利益、眼前利益和长远利益的关系，坚定不移地拥护党和政府推进改革发展的各项方针政策，自觉维护安定团结的政治局面。

紧紧依靠和切实关心广大劳动人民，是我们坚持党的全心全意为人民服务的根本宗旨和贯彻党的群众路线最重要、最根本的体现。各级党委和政府在工作中都要依靠劳动群众、深入劳动群众、关心劳动群众，把各方面劳动群众更加紧密地团结起来，形成推动党和人民事业不断发展的伟大力量。各级领导干部都要增强对劳动群众的感情，始终与劳动群众心连心，坚持倾听他们呼声、反映他们意愿、关心他们疾苦，为他们诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事。特别要深入到群众困难多的地方去，为群众排忧解难，依靠群众化解矛盾，组织群众共同克服困难，努力打开推动经济社会发展、改善生产生活条件的生动局面。各级党委和政府都要切实关心劳动模范和先进工作者的工作、学习、生活和健康，认真听取他们的意见和建议，为他们提供实实在在的帮助和支持。各级工会组织要继承和发扬光荣传统，全面履行各项职能，诚心诚意为广大职工群众服务，充分发挥协调劳动关系、维护职工合法权益的重要作用，不断开创工会工作新局面。

我们要一如既往地奉行独立自主、广泛联系的方针，在独立、平等、互相尊重、互不干涉内部事务原则的基础上，加强同世界各国工人阶级和劳动群众的友好往来，加强团结，加强沟通，相互学习，相互支持，努力为维护工人阶级和劳动群众的权益、促进人类社会进步做出应有的贡献。

同志们，我们的事业伟大而艰巨，祖国的前程光明而美好。让我们更加紧密地团结起来，万众一心，同心同德，求真务实，锐意进取，为实现全面建设小康社会

的宏伟目标而不懈奋斗！

某市领导在接访一位搬迁户时的对话

某市在旧城改造中，有一位老大爷很固执，不想搬出老宅子，很多人做他的工作都失败了，听说城建、街道、派出所想强行将他搬迁，就到市政府上访。一位市领导亲自接访，他和老人亲热地唠了起来：

“大爷，听你这么一说，你的事我基本了解了。说实话，把你的老宅子拆了我们也心疼。你在里面住了几十年，有感情，我们理解，房子少说也有百十年了吧？”

“那是，我爷那辈就住那房子。”

“你的房子我看过，里面的砖都风化了，那里地势低，进过水吗？”

“进过水，去年发水，水没了脚脖子。”

“你老身体不好，受潮可不行。”

“是啊，一受潮就腰疼。”

“你看，如果搬到新楼里去，那里地势高，干燥，这不好吗？”

“住楼我住不惯，腿脚不方便，太高。”

“我们可以安排你住一楼，而且面积比你现住的房子大两倍，不比现在住得舒服？再说，邻居都搬走了，就算你不搬，也没个说话的，有个大小事，不方便，你说是不？”

大爷沉思了。市领导趁热打铁，说：“在新区，老邻居们都搬过去了，前面有个大花园，大家热热乎乎在一起，不好吗？如果你第一批不去，下一批可就到了更远的地方，我看还是早点过去的好。”

大爷听罢，终于有所动心，说：“听你这么一说，那，我还是过去的好？”

“没错，如果有什么问题，你找我。这是我的电话号码。”

“好，听你的。唉，不是我不通情理，要是他们早像你这样家长里短地说开了，我还能拖到今天？”

就这样，大爷搬走了，城市改造工程全面开工了。

刘春良在同县（市、区）委书记、县（市、区）长集体谈话时的讲话（摘要）

（2005年 7月 8日）

今天下午，市委几位主要领导同大家集体谈话，我先就这次干部调整问题谈三点意见：

一、关于这次干部调整的指导思想

这次全市远个县（市、区）党委书记和一些县（市、区）长的变动，是市委从全市领导班子建设的实际情况出发，根据工作需要，通盘考虑，慎重研究决定的，是正常的干部调整。总的来说，这次县（市、区）主要领导调整，在指导思想上着重把握以下四条：第一条，就是坚持干部“四化”方针和德才兼备原则，特别注重个人的政治素质和工作能力。一个县（市、区），人口数十万，甚至超过百万，改革发展稳定的任务非常繁重。所以，市委在县（市、区）委书记，县（市、区）长人选问题上非常慎重，可以说是反复考虑、反复掂量。首先是县（市、区）主要领导同志政治上要可靠，综合素质要高，党性观念要强，能够严格要求自己，在思想上、行动上与党中央保持一致。其次是有驾驭各种复杂局面、处理各种复杂问题的能力，有凝聚、协调各个方面的智慧和力量，不断开拓新局面的能力。也就是通常讲的有思路、有魄力、有改革创新意识、有不怕困难、开拓进取的精神，具有胜任主持县（市、区）全面工作的能力。其三是公道正派，廉洁勤政，有群众基础，公众形象好。我看远个县（市、区）的主要领导都基本具备这三点。第二条，就是根据工作需要，积极推进干部交流。应当肯定，远个县（市、区）的主要领导是恪尽职守、努力工作的，这几年各县（市、区）的经济建设和各项社会事业得到长足发展，与我们县（市、区）主要领导的辛勤工作、埋头苦干密不可分。这一点市委是充分肯定的，县（市、区）的广大干部群众也是满意的。可以说，同志们为当地改革发展稳定付出了巨大心血，作出了重要贡献。这一点当地群众不会忘记，历史不会忘记。但大家可能注意到，这次干部调整，交流面是比较大的。客观地讲，我们所辖的县（市、区）较少，加上考虑避籍和避熟等因素，交流面就显得大了些，可

能在保持工作的连续性上会有些影响。但市委经过认真讨论，认为问题不是太大，因为几个县（市、区）的情况大家都有一定的了解，又都熟悉基层工作，到岗以后，会很快进入角色，投入到工作中去。市委反复权衡利弊，认为还是对干部交流一下有好处。一些同志长期在一个地方工作，各种矛盾交织，各种关系盘根错节，不利于放开手脚工作，也不利于干部的成长。实行干部交流制度，是我们党的干部工作的优良传统，也是干部人事制度改革的重要内容，它有利于领导干部在更广阔的范围内经受锻炼，经受考验，开阔眼界，丰富经验，增长才干，提高领导水平；也利于领导于部摆脱各种各样复杂关系的羁绊，调动积极性，在新的环境中大胆放手工作，创造更好的业绩。所以市委研究认为，推进干部交流非常必要，无论是对个人、对党的事业都有好处。当然也有些同志，因为在一个地方久了，与干部群众结下很深感情，特别是对一些尚未实施的项目和没有干完事业感到留恋和惋惜，这也是可以理解的。但人走了，到一个新地方，还会有新的朋友、新的事业，照样有你干不完的事，你离开的那个地方还会有人接着去干，发展不会受到影响。在这个问题上，同志们还是想开一些，看远一些，自觉服从组织需要，愉快奔赴新的岗位。第三条，就是注重完善班子结构，提高领导班子的整体活力和素质。通过调整，使班子比较融洽，领导成员气质搭配，优势互补。同时注意推进干部年轻化和选配女干部，逐步形成结构完善、新老交替的格局。第四条，就是在从实际和工作需要的前提下，尽可能妥善安置每个同志的工作，最大限度地调动大家的积极性。但是，由于我们的职位有限，县（市、区）和市直有很多优秀的同志，一时都很难摆到县（市、区）主要领导岗位上。目前，这个方案已是尽了最大努力，这一点也请同志们予以理解。

二、牢固树立大局意识，自觉服从组织决定

县（市、区）委书记和县（市、区）长的变动，是全市政治生活中的一件大事，广大干部群众都很关注、关心。新的领导班子肩负着带领县（市、区）的几十甚至一百多万人民跨入新世纪、实现“十五”计划宏伟目标的重任。特别是当前正是我市换届的特殊的时期，干部的思想比较活跃，新的领导班子首先要把大家的思想统一到市委的工作大局上来，统一到干事创业上来。

从干部队伍的整体状况来看，我市县级干部在政治上是坚定的，整体素质是高的，但由于职位的限制，一些优秀的同志不可能都提拔到县（市、区）主要领导岗

位，即使是被调整的同志，也不可能都如自己的愿望，很可能有这样那样的想法，但我们是党员，走领导干部，一定要站在讲政治的高度，正确对待组织，正确对待个人，以事业为重，以大局为重，自觉地服从组织决定。会前，通过和几位同志交换看法，调整的和没有调整的同志都表现出较高的觉悟和风格。我也相信大家一定会识大体、顾大局、守纪律，以实际行动实现县（市、区）主要领导的顺利交接和工作的平稳过渡，确保市委决定的顺利贯彻执行，把县（市、区）的事情办得更好，让市委放心，让县（市、区）人民放心。

在干部调整中，同志们有些想法是正常的，也是可以理解的，但小道理必须服从大道理。这是我们党的规矩。平时，我们经常要求各级党员干部要讲党性、讲大局、守纪律，希望大家真正做出表率。对这次干部调整，市委常委会形成了一个决议：就是严肃纪律，个人要服从组织决定，对不服从组织决定的，要坚决进行处理。前不久，省委在调整各直辖市班子时，明确提出，今后的干部调整，不搞迎来送往，一经宣布，就立即到位，立即交换。我们要按照省委的要求，从这次干部调整做起，不折不扣地贯彻落实。根据市委研究的意见：（一）所有涉及工作调整的同志，从调整之日起上午必须到新的工作岗位报到，先报到后交接。大家从调整之日起开始正式到职到位，对各县（市、区）各项工作负起全面责任。出现问题由现任领导负责，不再找前任领导。（二）从调整之日起下午起停止对原单位人事、经费的审批。相信大家会有这个觉悟，也懂这个规矩。（三）注意个人形象，不准吃请、请吃，不准搞互相接送。从这次开始，干部调整要营造一个新的风气，树立一个良好形象。如发现违背上述要求，要严肃批评和处理，这几点，务必请大家牢记在心，见诸行动。

三、几点希望

一是要认真学习和实践江泽民总书记“三个代表”重要思想。

二是要充分利用“三讲”教育的成功经验，切实加强领导班子建设。作为领导干部，要想在新的岗位上做出成绩，最基本的要做到两点，一要团结，二要廉洁。讲团结，对于一个地方来说至关重要，善于团结人是一个合格领导的基本功。实践证明，团结出战斗力，团结出生产力，团结出干部。作为县（市、区）领导，一定要有宽广的胸怀，能容人、容事、容言，能够调动方方面面的积极性，包括和自己意见不一致或反对过自己的人。每个领导同志都要把贯彻执行民主集中制原则变成一种自觉的行动，珍惜和维护领导班子和干部队伍的团结，做到大事讲原则，小事

讲风格。在这个问题上，省委领导同志曾语重心长地指出，相互补台，好戏连台；相互拆台，大家垮台。对此，大家一定要深刻领会。县（市、区）的党政一把手，要密切协作，带头搞好团结，遇事多商量，多沟通，要像爱护眼睛一样珍惜四大班子的团结。讲廉洁，就是要加强党风廉政建设。带头严格要求自己，带头树立良好形象，要求别人不做的自己坚决不做，要求别人做到的自己首先做到。要旗帜鲜明地抓党风廉政建设，摆出一副端正党风的姿态，以坚定干部群众对我们的信心。对干部要严格要求、严格教育、严格管理、严格监督。一个干部成长起来很不容易，我们不希望出现别的地方出现的问题。大家到新地方工作，都非常超脱，一定要旗帜鲜明、理直气壮地反腐败，以实际行动取信于民。

三是要注意保持工作的连续性和干部人事工作的稳定。这次干部调整、交流的力度比较大，大家到新的地方工作后，要按照市委上作会议的总体部署和原来县（市、区）委、政府工作的思路，尽心尽力抓好落实，一任接着一任干，一张蓝图绘到底。短期内不要变更原来的思路，更不能否定前任。即使有不适应的地方，也应在今后的工作中逐步完善。在干部问题上，不能翻烧饼，更不允许以人划线，分你的人我的人，这要作为一条纪律去严肃对待。同志们到位后，要集中精力抓工作、抓发展，不要急于调整干部，保持干部工作连续性。同时，要坚持五湖四海，谁干工作就支持谁、使用谁，营造一个干事创业的良好氛围。

四是要尽快把班子成员和广大干部的思想统一到市委的决定上来，认真抓好当前的各项工作。当前不少干部都有想法，要注意做好教育引导工作，引导他们讲大局、讲党性、讲奉献，正确对待个人名利和职务晋升，尽快调整心态，统一思想认识，以饱满的热情、良好的精神状态，积极投身到工作中去。大家都知道，我市人大、政协“两会”即将召开，在这次“两会”上，不仅要审议通过我市的“十五”计划，还要选举产生新一届人大、政府、政协的领导班子，这是全市政治生活中的大事。希望同志们到位后，在抓好正常工作的同时，要把组织开好“两会”作为大事来抓，切实加强领导，确保省委人事安排大格局的顺利实现，确保圆满完成大会既定的各项任务。

岳阳师专校长的新年慰问辞

全校教职员工们：

1995年钟声已经敲响，历史又翻开了崭新的一页。在辞旧迎新的时节，学校党委和行政部门向勤劳工作在各工作岗位上的教职员工，向关心支持学校工作的离退休老同志以及教职工家属，表示亲切的慰问！对于你们在过去的一年里为学校改革发展作出的贡献，表示最诚挚的感谢！

刚刚过去的 1995 年，是我校实施“九五”计划的开局之年、起步之年。一年来，在上级领导部门的重视和支持下，经过全校教职员工的共同努力，学校各项工作取得了显著成绩。在这一年里，学校成功地举办了全国高师院校公共艺术教育研讨会，学校开展公共艺术教育的经验在全国学校艺术教育工作会议上推介，得到了国家教委、省教委的充分肯定，教改成果“开发公共艺术教育，为中学素质教育培养合格师资”获湖南省普通高校教学成果一等奖；由我校首创的“光明工程”在全省高校中推广，并荣获国家颁发的首届中华扫盲奖；成教工作、重点专业建设、国防教育、财务工作在全省评估中名列同类学校前茅。过去的一年里，办学条件不断改善，办学水平不断提高，学校综合实力进一步增强。我们可以自豪地说，1995 年是全校教职员工与校党委、行政部门同心协力、团结实干取得较大成绩的一年，为实现学校“九五”宏伟目标开好了头，起好了步，奠定了良好的基础。

1995 年，是具有重要历史意义的一年，全国人民政治生活中有两件举世瞩目的大事：一是我国将恢复对香港行使主权，二是将召开党的第十五次全国代表大会。抓住大好时机，创造更突出的业绩，具有更深远的意义。

面对 1995 年，环顾国际国内教育改革的热潮，面对挑战和希望，我们拥有的是激动与振奋，拥有的是使命感和紧迫感。1995 年，在我校发展的历史上具有重要的意义。在这一年里，我们将继续朝“全省一流，全国先进”的目标迈进，力争使学校各方面工作跃上新台阶。

扎扎实实做好 1995 年的工作，对于完成前不久我校“两会”提出的 1995 年及

“九五”期间的主要任务至关重要。我们要全心全意依靠广大教职员工，发扬实干精神、创新精神、艰苦奋斗精神，重点抓好五项工程（“~~国~~育工程、~~教~~改工程、系统管理工程、“~~育~~人才工程、环境创建工程），全面推进学校发展，努力开创学校工作的新局面。一元复始，万象更新。让我们把握大局，再接再厉，力争各项工作有新的突破！让我们同心同德，开拓前进，为实现全校发展既定目标，创造~~员~~年的新辉煌！

谨祝全校教职员工新年合家欢乐，身体健康，万事如意。

中共岳阳师范高等专科学校委员会

岳阳师范高等专科学校

~~员~~年 月 ~~源~~日

广西壮族自治区党委组织部部长陈秀榕在慰问 老红军、老干部座谈会上的讲话

（~~国~~年 月 源日）

各位老红军、同志们：

在~~国~~年新春佳节即将到来之际，首先让我代表区党委、区人民政府向你们和你们的家属表示亲切的慰问和崇高的敬意！

老红军是我们党和国家的宝贵财富。据有关部门的统计，我区退伍老红军和失散老红军，健在的还有三千多人。老红军为人民的解放事业和新中国的诞生做出了巨大贡献，建立了不可磨灭的功勋。永远值得我们崇敬和爱戴！我们要发扬老红军的光荣传统，把广西的经济搞上去，实现区党委提出的富民兴桂新跨越的伟大目标。新中国成立后，尤其是改革开放以来，区党委、区人大常委会、区人民政府、区政协非常重视革命老区的工作，~~员~~年区党委、区人民政府批准成立了广西革命老区建设促进会，~~员~~年区人民政府又批准将革命老区建设委员会办公室与区扶贫开发办公室合署办公，一套人马两块牌子。

自治区党委、人大，自治区人民政府、政协本着实事求是的精神，区别情况，因地制宜，采取不同形式，扶持老区发展生产。仅~~员~~年和~~国~~年，自治区落实

老区和少数民族地区的专项扶贫资金 5 亿元，重点投放到老区和民族地区的交通、水利、电力和教育、卫生等基础设施建设。百色、河池、南宁地区等在抓好村屯道路建设、贫困户茅草房改造的同时，开展地头水柜等老区的基础建设，群众的生产、生活条件改善，扶贫开发成果得到巩固，贫困人口发生率进一步下降。自治区同时加强老区的精神文明建设，在百色开展“右江百里文明河谷”活动，推动老区两个文明建设。当然，发展还不平衡，老区一些地方的群众生产生活还存在很多困难。在自治区第八次党代会会上，区党委提出全面贯彻“三个代表”重要思想，实现富民兴桂新跨越的奋斗目标，全区上下将进一步加大革命老区扶贫开发和经济建设的力度，尽快使革命老区人民脱贫致富奔小康，使老区的明天更美好！

2000 年春节即将来临，中国红十字会、东方巨龙文化发展有限公司、广西东方房地产有限公司捐资慰问百色、河池地区和区直部分老红军和红军遗属，对他们的善举，我们表示衷心的感谢！建设老区，需要全社会的大力支持，希望社会各界人士以更大的爱心关心老区人民，支持老区建设，把革命老区的经济建设推向一个新的台阶。让我们紧密地团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，高举邓小平理论伟大旗帜，在自治区党委和自治区人民政府的领导下，以江总书记“三个代表”重要思想和“七一”重要讲话为指导，扎扎实实地建设好地区，做好革命老区的各项工作，以优异的成绩迎接党的十六大的召开！

最后，祝老红军、老领导健康长寿！祝同志们、祝革命老区人民和关心老区建设的各界人士新春快乐，万事如意，家庭幸福！

某厂领导给春节期间坚守岗位全体职工及其家属的慰问信

全体职工及其家属同志们：

值此新春佳节之际，向你们致以节日的问候和崇高的敬礼！春节是中华民族的传统节日，历来受到人们的高度重视。在此期间，千家万户欢聚一堂辞旧迎新，亲朋好友举杯开怀，叙情友谊。大家都陶醉在节日的欢乐气氛之中。可是你们——全