

新领导艺术丛书

领导场景讲话艺术与经典案例全集

宿春礼 主编

大众文艺出版社

摇摇图书在版编目 (悦孕) 数据

领导场景讲话艺术与经典案例全集 轱春礼

主编 鄢原北京：大众文艺出版社，圆园缘年

(新领导艺术丛书)

陈月 苑原 员原 员原 员原 愿

I 鄢领...摇 II 鄢宿...摇 III 鄢领导人员 原口才学摇 IV 鄢院 轱圆

中国版本图书馆 悦孕数据核字 (圆园缘年) 第 园 缘 缘 号

领导场景讲话艺术与经典案例全集

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区府学胡同甲 员号摇邮编：员园园园)

北京智慧源印刷有限公司印刷摇新华书店总店经销

开本：苑苑伊员圆毫米摇员圆摇

圆园缘年 缘月北京第 员版摇圆园缘年 缘月北京第 员次印刷

印数：员原 册

陈月 苑原 员原 员原 愿 轱

定价：怨. 元

版权所有，翻版必究。

编摇委摇会

主摇编：宿春礼

副主编：杜延起摇马摇河

编委会：（排名不分先后）

摇摇摇摇宿春礼摇杜延起摇马摇河摇彭鸿峰摇李颖秋
摇摇摇摇齐摇冲摇李秀敏摇詹子杰摇李摇乐摇胡乃山
摇摇摇摇周忠民摇程砚平摇邓摇辉摇陆晓飞摇陈凌云
摇摇摇摇蔡亚兰摇苏亚莉摇邢群麟摇于心愿摇徐保平

策摇划：宿春礼摇郭摇亮

目 录

第十八章 领导工作报告讲话案例	(页码)
第一节 工作总结讲话	(页码)
信息技术教研组组长工作总结	(页码)
重庆市人民代表大会常务委员会工作报告(纲目)	(页码)
南海市大沥商会第二届会员大会工作报告	(页码)
张家港市委书记周伟强在省领导集体调研会上的汇报	(页码)
某市领导向上级领导同志汇报讲话(摘要)	(页码)
某市领导关于伊伊伊特大事故查处情况的汇报讲话(摘要)	(页码)
昆明市便民服务中心情况汇报(摘要)	(页码)
高扬创业主旋律打好建区第一仗	
——伊伊区人民政府员员员区长述职报告	(页码)
襄城县委副书记蔡全法的述职报告	(页码)
永吉县副县长孙良彦同志的述职报告	(页码)
惠州学院保卫处处长郑良才在工作总结会议上的讲话	(页码)
惠州学院后勤处处长在工作会议上的讲话	(页码)
南通市某学校工会主席在工作会议上的讲话	(页码)
某中学教务处处长年终总结讲话	(页码)
第二节 其他工作讲话	(页码)
用先进文化服务基层	
——某军区政治部文化工作站按照“三个代表”要求开展为兵	
服务活动的经验推广	(页码)
管兵先知兵,知兵先爱兵	
——优秀指导员严奉城做好“个别人”思想化工作的几点	
经验	(页码)
商海横流,方显英雄本色	
——某企业经理周兆达先进事迹报告	(页码)
八百里洞庭,铸造一组金盾群雕	
——湖南省公安厅长的事迹报告	(页码)
无锡市某中学政教处处长在德育教育工作大会上的总结讲话	(页码)

第十九章 领导谈判讲话案例	(案例)
中方代表应付裕如于谈判	
——一场精彩的商业谈判	(案例)
一场势均力敌的谈判	(案例)
强硬的矿主	(案例)
比三个商人还要精明的人	(案例)
中国经理在异国招标会上的谈判	(案例)
“我不知道……”的谈判法则	(案例)
艾柯卡成功秘诀	(案例)
苏联人与三家电视网的智力谈判	(案例)
利用“最后期限”获胜的谈判	(案例)
突袭谈判使“纯达普”远嫁中国	(案例)
中日索赔谈判	(案例)
漫长的合资谈判	(案例)
红脸与白脸，谈判必不可少	(案例)
公开的秘密	(案例)
削弱反对意见	(案例)
赞美你的谈判对象	(案例)
远利的诱惑	(案例)
没上下限的标价	(案例)
严守机密	(案例)
请先签合同，价钱好商量	(案例)
隐藏你的劣势	(案例)

第十八章 领导工作报告讲话案例

第一节 工作总结讲话

信息技术教研组长工作总结

这个学期，我们信息技术教研组的教学工作得到了学校领导的大力支持，先后花费资金十几万元为学校新添置了一个拥有 160 台微机的电子阅览室，为一个拥有 160 台微机的旧机房从 10M 带宽的集线器升级到 100M 带宽的交换机，从而实现了我校两百多台电脑全部接入校园网的愿望。撤除电子备课室，新置课件制作中心，为每个学科办公室配备一台微机，解决了教师做课件、查找获取信息不方便的难题，并为三个计算机教室配备了新椅子。这些使我们信息技术教研组的老师得到了莫大的鼓舞。

在学校领导的关心支持下，我们信息技术组的老师也在这个学期立足实际、搞好教学，并且不断更新知识、提高自身素质，为各级信息技术竞赛付出了辛勤的劳动。现将这个学期教研组工作总结如下：

一、立足实际、搞好教学

我校的学生在信息技术方面的情况比较特殊，因为拥有一些转学生，与其他学科不同的是这些转学生之前从没有学过信息技术，在这方面是个空白，甚至不知道鼠标的用法，不知道开关机的方法，而其他的学生呢？已经会在网上邻居查找游戏，知道怎么将一个文件夹共享、隐藏、给共享加访问权限，有的时候老师都拿他没有办法。怎样让一个从未接触过信息技术知识的学生，熟练地掌握最基本的知识，我们组的老师进行了“分层教学”的模式，并加强个别辅导，实现同学间一帮一、多帮一，基本解决了常规教学中难以攻克的难题。

二、立足教学、搞好教研组工作

在教务处的要求与指导下，这个学期的教研组工作是非常正常的。每个月都有教研组工作小结，集中学习的时间、地点，内容落实，并有记载；每月至少有一次专题性理论学习，内容针对强，且有带头中心发言，积极参加教研组的课堂教学专题性研究。每月组内至少开出两节研究课，每月至少听课四节以上，并做好听课笔记。

三、加强学习，提高业务水平

组内三位教师平时注重自己的文化、业务学习，能攻读一本教学理论书，泛读两种以上杂志，撰写一定质量、教学论文，卡片摘记每月十张以上。任何教学活动总离不开理论与实践相结合这条主线，信息技术更是如此。在学校领导的支持下，笔者参加了 1999 年浙江省信息技术骨干教师备课会，参加了温州市低年级信息技术备课会，组内三位老师参加了市信息技术教师教学研讨会。笔者制作的两个课件被市电教馆评为两个一等奖，在该次评比中一等奖仅十三名，为我校争得了荣誉。

四、竞赛辅导成果较好

本学期我校组织学生竞赛辅导八十余次，合计八百余人次，温州市信息学奥赛中，吴艳丽老师指导的朱蕾同学以温州市第十四名的成绩获得了瑞安市惟一的三等奖，为我校及我市争得了荣誉。我校的周允庆同学被市电教馆选拔为瑞安市三个选手之一参加温州市青少年现场网页制作比赛。我校的胡玉树同学被市电教馆选拔为瑞安市五个选手之一参加温州市现场手操报制作比赛，但本身能参加就是一种荣誉，说明了市教育局、电教馆对我校信息技术教学的充分肯定。

根据上述总结，我们深深感到，只要立足实际，认真分析和研究好教材、大纲，研究好学生，争取学校领导、师生的支持，就能创造性地搞好信息技术课的教学，就能使我们的工作有所开拓，有所进取。

重庆市人民代表大会常务委员会工作报告（纲目）

重庆市人民代表大会常务委员会主任 王云龙

（1999 年 1 月 10 日）

各位代表：

我代表重庆市人民代表大会常务委员会作工作报告，请予审议。

1995年，是我市实施西部大开发战略和“十五”计划开局良好的一年。一年来，在中共重庆市委的领导下，市人大常委会以邓小平理论为指导，按照“三个代表”重要思想的要求，紧紧围绕经济建设中心，突出抓好“四件大事”，认真行使宪法和法律赋予的各项职权，全面完成了市一届人大五次会议确定的各项任务，在开创地方人大工作新局面的进程中又迈出了新的重要的一步。

——紧紧围绕经济建设中心和全市工作的大局，认真履行职权，为我市的经济和社会发展做出了新贡献。

——全面实施依法治国基本方略，积极稳妥地推进依法治市，民主法制建设有了新发展。

——加强对权力运行的监督，督促和支持“一府两院”依法行政、公正司法，在法律监督和工作监督方面做出了新探索。

——抓住热点、难点问题，有针对性地开展工作，在维护人民群众的根本利益和合法权益方面取得了新成效。

——坚持和完善人民代表大会制度，加强基层和基础工作，代表工作和自身建设又有新进展。

回顾 1995年人大工作，回首直辖市设立以来开创人大工作新局面的历程，我们备感振奋和鼓舞。更为可喜的是，在市人大常委会及人大机关工作中，初步形成了注重学习的风气、深入调研的风气、发扬民主的风气、务求实效的风气、团结协作的风气和开拓奋进的风气。这六个方面好的风气，是开创人大工作新局面的成果，是“心齐、气顺、风正、劲足”的体现，也是我们继续努力拼搏、不断探索进取的工作基础。

在实践中我们深深地体会到，市人大工作之所以能够取得以上进展：一是有全国人大的经常性指导和支持。二是有市委的正确领导。三是有广大人民群众的支持和信任。四是有有一种与时俱进、努力实践、不断探索创新的精神。五是有各级人大代表主体作用的充分发挥。在此，我谨代表市人大常委会，向全体市人大代表并通过你，们向全市各族人民，表示崇高地敬意和衷心地感谢！

但是，我市人大工作也存在着一些不足之处，尤其是随着经济社会的发展，人大工作中还存在着不少不适应现象。

各位代表，1995年是重庆发展史上的重要一年，也是市人大工作具有特殊意

义的一年。~~四四~~年，常委会工作的总体要求是：以邓小平理论为指导，按照“三个代表”重要思想的要求，在中共重庆市委的领导下，抓住西部大开发和入世后重庆发展的新契机，围绕全市工作的中心和重点，认真行使宪法和法律赋予的各项职权，推进依法治市，全面总结直辖以来人大工作的经验和发 展规律，进一步开创我市人大工作新局面，为加快我市的经济发展和 社会进步而努力。

——继续围绕经济建设中心和全市工作的重点，认真履行好人大的各项职责。

——进一步加强人大监督工作，督促和支持“一府两院”依法行政、公正司法。

——围绕全市工作的中心和重点，对关系人民群众根本利益和对全市经济社会发展有重大影响的事项做出决议和决定。

——认真总结经验，不断开拓进取，做好人大换届选举的各项准备。

——指导和帮助区县（自治县、市）人大进一步加强和改进人大工作；扩大对外交流与合作。

——坚持党的领导，加强自身建设，进一步提高人大工作水平。

各位代表，今年是本届人大任期的最后一年，也是我市人大工作承前启后的一年。作为直辖后的市第一届人大代表、常委会组成人员，都深感责任重大。让我们紧密团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，在中共重庆市委的领导下，以饱满的政治热情和历史责任感继续团结奋斗、扎实工作，进一步开创地方人大工作新局面，以新的工作实绩迎接重庆直辖市设立五周年，迎接我市第二次党代会和党的十六大的召开，为我市经济和社会发展做出更大的贡献！

南海市大沥商会第二届会员大会工作报告

（~~四四~~年 岁月）

会长：邝耀鸿

各位领导、各位会员：

你们好！

今天我大沥商会召开第三届会员大会，在此我代表商会对光临指导的各位领

导，表示热烈地欢迎和衷心地感谢！对到会的会员表示亲切地问候。在这里，我受第二届会员大会的委托，向大会作第二届工作报告，请予审议。

我商会于 1992 年 5 月进行换届至今已经五年了。五年来，在南海市工商联、总商会的具体指导下，在区委、区办事处的直接关心与支持下，充分发挥了民间商会的作用，在坚持对广大会员进行团结、教育、引导、服务、联络友谊、协调关系、保障会员合法权益等方面做了大量工作，初步树立了我们会商会的形象，赢得了社会的好评。

一、成功地兴建了自己的商会大厦。

民企商会成立八载，会员组织不断扩大（从原来的 18 个发展到 26 个），会务工作也日益发展，但遗憾的是没有一间我们会员自己办公议事的场所。为此，经我商会理事会研究，果断地提出了兴建商会大厦的决定。这个决定得到了大沥区委、区办事处大力支持与关爱，并无偿划出一块处于繁华路段的土地（面积 2500 平方米）。同时向大沥区经济发展总公司优惠购买 10000 平方米的厂房，总面积为 15000 平方米。在启动工程无资金的情况下，我正副会长能够以身作则，带领全体会员积极筹借资金 100 万。商会大厦遂于 1995 年 9 月 15 日破土动工，至 1997 年 10 月 15 日竣工。之后又再次得到众会员的鼎力支持，继续筹借资金 100 万元作偿还工程尾数之用。商会大厦楼高六层，总建筑面积为 25000 平方米，投资总额为 15000 万元。如今，商会大厦座邑春风，美轮美奂，实为理想办公议事之场所。商会大厦的建成，我们衷心致谢大沥区委、区办事处的厚爱，铭记众会员解囊相助之美德。同时我们更不能忘记，在长达二年多的基建工程中，施工管理领导组梁二妹、李炳洪、谭瑞群、邝良佳，吴泽成等先生、女士。他们除积极筹款外，更付出了辛勤的劳动，为保障大厦的施工安全与质量，他们处处亲力亲为，处理大小事情从不讲求回报，他们对商会的这份热情，以及无私奉献，更值得我们众会员学习与敬佩。

二、热心公益，服务社会，体现了我们会员的自身价值。

几年来，我商会对会员奉行爱国、爱乡教育，使他们深深认识到自己能有今天，是党的开放政策及各级政府领导重视和广大群众支持所得的。因此，我们的会员，无论对家乡的老人、社会福利事业、修桥筑路、文明村建设、抗洪救灾、扶贫助困等公益事业，都积极响应，慷慨解囊。据不完全统计，我们为社会公益事业捐款共 250000 元。其中，捐赠治安基金会 10 万；捐助建设佳能体育馆及支持体育

事业猿园万元；支持抗洪救灾猿缘万元；捐赠文化站图书源万元；慰问敬老院猿万元；捐赠扶贫助困基金会怨怨元；我们会员这种热心公益、服务社会、做善事不遗余力的美德，深为社会各界人士所敬重。

三、组织会员开展形式多样的学习与培训、出外参观考察学习，不断吸收外界信息和先进企业管理经验。

全球一体化在所难免，中国加入世贸组织也势在必行，企业如何适应社会上因政治、文化、经济环境改变的需要，而能够不断发展，是摆在我们各企业家面前的一个课题。我们的会员企业大多数是由小型、家族式企业发展起来的，其发展过程及管理模式带有浓厚个人及家族色彩。在企业发展到一定阶段时会有很多困扰和危机所以为了增加大家见识、提高管理水平和技巧，五年来，我们曾多次组织会员外出参观学习，定期每月为会员寄发各种信息资料，组织会员参加经济论坛会议，帮助一些较年轻的会员参加清华大学培训。商会利用自己的会议室开展各种形式培训也正式启动了，最近还举办了第一期的企业法律知识讲座、商品及商标等注册、专利权讲座、互联网知识和应用讲座，共有缘位会员企业管理人员参加学习。

中国加入宰约之后，对民营企业带来巨大的机遇和挑战。民营企业将如何有效运用互联网的信息技术提升企业管理水平和拓展新业务渠道，提高自身竞争能力迎接机遇和挑战？这是迫切和长远的课题。现阶段，对于互联网的信息技术的应用和发展状况，还是处于起步阶段，而我们的企业利用这新型的工具和手段促进生产力发展的比率相当低。影响其发展的因素主要是：信心、意识和技术不足。基于以上原因，我商会出资为会员建立“中国大沥商会”网站平台，适时为会员企业提供信心和技术的支持，使我们的会员更早、更快接触和运用它与我们的传统产业相结合。同时，还可以天天在互联网上为会员单位做广告宣传。

四、商会努力为会员企业开展文化建设，促进生产力发展。

今年五月份，商会举办了第一届会员企业篮球赛，有怨家企业，圆多个运动员踊跃参加。在猿场比赛中，碰到的大多数是雨水天，但运动员在老板亲自带领的参赛的情况下，场场球赛表现出色，纪律十分严谨，且每间厂的员工都有拉拉队为运动员喝彩打气，这种为厂争光的集体主义精神，十分感人。与此同时，不少会员企业也十分重视员工的文化生活，且越来越感受到搞好企业文化建设，对外是企业的一面旗帜，对内是一种凝聚力、向心力。

五、加强商会的组织建设，积极发展新会员。

今年以来，按照我会的工作计划，要发展 ~~发展~~ 100 个新会员。为完成这个任务，我会深入到各个村民委员会，耐心地同村干部宣传商会的性质、任务，并得到他们的支持，仅短短半年时间里，就已经发展了 ~~发展~~ 100 个新会员。我们深刻地体会到，只要有各级的支持、有我们不懈的努力，商会的组织建设一定会不断地发展壮大。五年来，我商会所取得的成绩，和上级商会的关心和政府的支持是分不开的。在这里，我怀着非常崇敬的心情，衷心感谢商会全体会员对商会的支持，特别是商会的董事长们，他们正直、热心，为商会事业真诚地奉献出他们的热情、时间和金钱：

五年来为商会的事情，大家在百忙之中抽出不少宝贵的时间，经常参加商会的工作会议、商会工作的展开，所作的决定和举措都是在工作会议上充分讨论研究后决定实施的，这样，商会的运作就有了一个良好的基础。可以说，我们大沥商会有一群团结、正直、热心的精英在参与，他们为商会工作创造了很大的佳绩。而我们的秘书，如罗满坚先生，七年来兢兢业业，坚守工作岗位，为商会工作尽心尽力，做出了很大贡献；梁环女士工作满腔热情，有魄力、有水平、还有良好的社会工作经验和关系，我们商会有了梁环女士的参与，实在增色不少。

回顾过去，我们也感到非常内疚，由于商会工作还缺乏经验和努力不够，也存在着不少问题和不足的地方，特别是组织发展不平衡，为会员服务做得不够，商会还未有发挥其真正的作用。我相信在第三届理事会的领导下，在社会各界的支持下，依靠全体会员团结合作、共同努力，大沥商会必将会办得更好，真正成为“有凝聚力、有吸引力、有号召力”的民间商会组织。

张家港市委书记周伟强在省领导集体调研会上的汇报

(~~1995~~ 1996 年 8 月 10 日)

一、六年来的成绩和变化

~~1995~~ 1996 年以来，我们以省委、省政府在我市召开“以经济建设为中心，两个文明一起抓经验交流现场会”为动力，进一步弘扬张家港精神，与时俱进，团结拼

搏，扎实苦干，全市经济社会发展取得了新的业绩：一是经济实力明显增强。预计今年国内生产总值可达 1400 亿元，是 1992 年的 1.5 倍，年均增长 10%；财政收入 100 亿元，是 1992 年的 1.5 倍，年均增长 10%，占国内生产总值的比重由 1992 年的 10% 提高到 12%。外向经济稳步发展（略）。二是人民生活明显改善（略）。三是城乡面貌明显改观（略）。四是市民素质明显提高。我们在市民中深入开展了“文明新风户”、“五好家庭”、“文明职工”、“文明单位”等新风系列评比活动，在干部队伍中开展了“三讲”教育和“三个代表”学教活动，坚持用张家港精神教育人、激励人、鼓舞人，充分调动了全市干部群众创业热情和工作干劲。市新老班子实现了平稳过渡，带领全市上下牢固确立了永不满足的创业意识，始终保持了奋发向上的冲劲，推动了全市经济社会持续快速健康的发展。

回顾过去几年的工作，我们之所以能取得这些成绩，主要是省委、省政府和苏州市委、市政府正确领导的结果，也是全市干部群众大力弘扬张家港精神，开拓进取、艰苦奋斗的结果。实践证明，张家港精神这一宝贵财富，已成为加快张家港发展的不竭动力，显现了旺盛的活力和强大的生命力。

二、主要的做法和体会

1992 年以来，我们面临的形势和任务都发生了很大变化。在这 10 年中，我们既要面对经济转型阶段带来的各种挑战，特别是今年以来世界经济持续低迷、我国加入 WTO 出现的新情况，又要承担化解前进中累积性矛盾和加快经济社会发展的双重任务。要加快发展，就必须大力弘扬张家港精神，坚持开拓进取、奋发有为，并根据时代发展的要求，不断丰富其内容，拓展其内涵，提升其境界，使之成为激励开拓、迎难而上的强大动力。远年来，我们着力在“争先、创新、求实、富民”八个字上下工夫，努力实现了张家港的精神的新发展：

1. 争先，就是以强烈的进取精神和竞争意识抓机遇、创大业。张家港精神的核心是敢于争先、拼搏创业，在顺境中抢占先机，在困难时克难求进，永不满足，永攀新高。1992 年张家港成为典型后，我们随即在全市开展了“全省学习张家港、张家港怎么办”的大讨论，要求全市各级立足张家港、跳出张家港，在更高的层面上寻找新的对手，在重量级的竞争中争得一席之地。在领导干部“三讲”教育中，我们又通过自我剖析，深入查找了安于现状、求稳怕险、有守摊子思想等诸多不足，把反骄破满作为突出问题，把振奋精神、敢于争先作为重点整改措施。近几年

来，我们每年都要请一批高层次的专家学者开设各种专题讲座，增长见识，拓宽视野；每年都要组织全市两级干部，到广东、浙江、山东和周边县市参观取经，学习先进，取长补短。特别是最近通过到广东顺德的学习考察，我们清醒看到了在地方财力、名牌企业、城市化进程尤其是改革创新等诸多方面存在的差距，进一步明确了今后的努力方向，我们提出，工作标准只能高不能低，两个文明建设要继续在全国县（市）中保持领先地位。为此，每年年初我们都要提出一个“跳一跳才能够得着”的发展目标，以激励全市各级领导振奋精神，积极进取。在全市的努力下，我市财政收入今年比去年净增了 1.5 亿多元，在 1992 年的基础上两年时间翻了一番，工业利润总额在 1992 年基础上实现了两年翻一番。我市的两个文明建设，得到过各级领导的充分肯定，在获得国家卫生城市 and 全国首家环境保护模范城市称号后，我们又乘势而上，建成了全国创建文明城市工作先进城市 and 江苏省文明城市，现在又确立了建设全国文明城市、国家园林城市和生态城市的目标，向新的高峰发起了冲刺。我市的计划生育、社会保障、基础教育、村镇建设、城市管理、民政、双拥、卫生、绿化、科技、检察、司法等各项工作，在张家港精神的不断激励下，近几年也都被评为全国先进。

创新，就是突破传统观念和发展模式激发体制机制活力。弘扬张家港精神，必须把争先的干劲与创新的意识有机结合起来。过去我们依靠行政推动的办法，在市场体系尚不完善、基础相对薄弱的情况下，通过发展乡镇工业和集体经济，实现了跨越式的大发展。面对形势的新变化，我们必须敢于冲破过去成功经验的束缚，用改革创新的精神，解决影响发展的体制机制障碍，增强加快发展的“动力源”。从 1992 年起，针对集体企业产权不清的弊端，我们解放思想，在苏南地区较早实行了企业产权制度改革，并根据群众不很富裕的实际，采取了劳动与资本相结合的股份合作制过渡形式，强化了企业自主发展意识和内在约束机制。1993 年，按照“摘帽一批”、“还原一批”、“转让一批”、“退出一批”、“规范一批”的思路，我们对股份合作制企业和产权没有完全人格化的“大而盈”、“大而亏”企业进行了“二次转制”，符合条件的转为有限责任公司或股份有限公司，弱小企业转为私营企业，加快了公有资本从竞争性领域的退出。去年以来，我们开始了以股权流动为重点的第三次改革，大力推进资产重组，促进各类生产要素向优势企业、优质产品和优秀企业家集聚，为做大做强规模经济体制创造了条件。在所有制结构上，我们突破了

单一集体经济的传统思维，积极利用民间资本和外来资本，大力发展非公有制经济。今年个体经济上交税收可达 2.9 亿元，超过了 1992 年全市财政收入的总和，占财政收入的比例上升到了 10%；在外资项目中，投资超 1000 万美元的达 1 个，已有日本三菱等近 10 家国际著名大公司在我市投资；还有来自安徽、浙江等地的一批国内资本在我市落户。在实施制度创新的同时，我们加快了技术创新步伐，引导企业实施技术改造，更新技术装备，引进设备累计用汇 1.5 亿美元，骨干企业技术装备都达到了 20 世纪 90 年代的国际水平，形成市场竞争新优势。目前全市省级以上高新技术企业达到了 1 家，菊花味精成为苏州市第一个“中国名牌产品”。我们注重运用创新的思路营造区域经济新的特色，加快发展临港经济，完善规划布局，推进产业集聚，在沿江区域形成了全国最大的电炉钢生产基地和优质线材生产基地、亚洲最大的粮油加工基地、全国最大的木材水运集散基地。

求真务实，就是按客观规律办事求得实实在在的效果。近年来，在市场经济体制日益完善的形势下，我们既保持了过去敢拼敢创、雷厉风行的工作热情，更坚持了求真务实、狠抓落实的工作态度，更好地把实事求是的作风融入到张家港精神之中，不断探索规律，努力按规律办事。我们注重调查研究，听取方方面面的意见，市领导班子每年的调研时间都在 1 个月以上，主要领导每年进行的现场办公都超过了 10 次，保证了决策的科学性；我们坚持用发展的办法化解前进中积累性矛盾，稳妥解决了群众集资等问题，维护了大局的稳定性。为发展规模经济、提高区域竞争力，我们狠抓了工业投入，近年来每年投入都要超过 10 亿元，去年达到了 12 亿元，今年可超过 15 亿元，对重点项目实行领导定点挂钩，落实责任制，确保了项目的顺利进展。今年由市领导带队，深入开展了改制企业“七查七看”督查活动，保证了规模骨干企业改制到位、规范运作。我们着力推进资本经营，通过强化基础工作、落实扶持政策、积极对上争取等措施，成功实现了 1 家企业上市，今年共计募集资金 1.5 亿元，力争到“十五”期末成为苏州地区上市企业最多的县（市）。通过大力培育和扶持，全市已经形成了沙钢、东海粮油、华润玻璃、华芳等规模企业群体，支撑了全市经济的半壁江山。我们努力在全市倡导实事求是的良好风气，正确处理速度与效益的关系，既要有一定的速度；又不单纯追求速度，既强调实绩，但又不片面追求数字，不断务实发展的基础。对基层的目标考核以开票销售收入、入库税收、工业用电和投入等硬指标为主，并实行了领导干部三年任期目标责

任制，收到了鼓实劲、求实效的效果。

富民，就是把提高人民生活水平作为工作的出发点和落脚点。六年来，我们在发展区域经济、实现“强市”的同时，突出了顺应民意、致富群众，努力让更多的群众分享到两个文明建设的成果，激励更多的群众成为张家港精神的坚决拥护者和自觉实践者，以此凝聚全市的智慧和力量，调动方方面面的积极性。近几年来，我们集中有限财力，每年都要实施为民办实事工程，兴建了一批文化设施，改造了城乡电网，高标完成了沿江江堤建设，修建改造了市内外交通主干道路 160 公里，投资 1.5 亿元铺设管道 40 公里，实现全市村村供给长江水，优化了居民的 living 环境。在努力增加城乡居民收入的同时，我们高度重视扶持弱势群体。市委、市政府明确了对纯农贫困户减免农业税、减免学校教学收费、减免建房造屋费用等 10 项扶持政策，市财政今年还拿出了“远个 100 万元以上”用于农民增收和农村稳定。即：（1）100 万元最低生活保障资金；（2）100 万元贫困家庭子女助学基金；（3）100 万元村干部分配保障资金；（4）100 万元农业结构调整扶持资金；（5）100 万元贫困户危房改造资金；（6）100 万元农村危桥改造资金。到目前为止，对 100 户贫困户的 100 人实行了结对帮扶，安排 100 名城乡贫困家庭成员就业，100 名有一定劳动能力的残疾人到福利企业工作；对城区年人均收入低于 1000 元、人均住房面积低于 15 平方米居民户，由政府补贴帮助调整了住房。为了密切与群众的联系，我们建立了领导干部扶持联系贫困户和联系群众等制度，在党员干部中开展了“五个一”结对帮带活动。即挂钩一个村或下属单位、蹲点一个私营企业或个体工商户、联系一个农业结构调整大户、扶持一个贫困家庭、确定一个党建工作责任区或联系点。在“三讲”集中教育与“三个代表”学教活动期间，市级领导还分 10 次集中 10 天时间直接吃住到农民家中，机关部门和各镇领导也主动走访，帮助基层化解矛盾，解决实际困难。通过大力实施富民工程，张家港精神具备了更广泛的群众基础，在全市上下形成了加快发展的合力。

三、今后的努力方向和突破口

今后一段时期，区域经济发展将更多地融入国际经济主流，省党代会提出的“富民强省、率先实现基本现代化”的宏伟目标，要求我们更加自觉地实践“三个代表”，大力发展先进生产力。面对新形势、新任务，面对新机遇、新挑战，我们应当确立更高的目标要求。明年我市经济发展主要预期指标（略）。我们将进一步

弘扬张家港精神，把培育壮大规模经济作为切入点和突破口，不断提升区域经济竞争力，加快实现富民强市的目标。

我们积极奋发进取，确立规模经济发展新的定位，我们将教育引导各级，始终认准、发展硬道理。在全球化的大背景下考量自身的发展，敢做勇者、善做智者、争做强者，着力引导全市重点骨干企业正确定向定位，进一步理清发展思路，制定切合实际的发展战略。我们鼓励具备竞争实力的企业争当同行业的“全能冠军”，并大胆走向世界，组建跨国大集团；鞭策具有竞争潜能的企业敢于冒尖，争做同行业的“单打冠军”，并力争在更高层次上实现全方位发展。我们将更加大力宣传弘扬像沈文荣同志那样永不满足的优秀企业家和规模效益显著的企业集团，今后每年都要对规模上得快、核心竞争力做得强的企业，以及勇创大业成绩明显的企业家进行评选和表彰重奖，激励各级对照先进奋力赶超，进一步形成做大做强企业的浓烈竞争氛围。明年，市里将重点抓好十大企业集团、5家骨干企业和5家成长型企业，力争沙钢销售超1500亿元，圆家企业超1000亿元，源家超1000亿元，远家超1500亿元，愿家超1000亿元。过猿年~缘年的发展，全市培育出销售超过亿元和1000亿元的企业各10家，超1000亿元的猿家和一批超1000亿的企业，其中销售超1000亿元的私营企业10家，超1000亿元的圆家。

我们实施重点扶持，全力把规模经济转化为规模优势，我们将指导和扶持规模企业强筋壮骨，进一步形成良性循环的内在增长机制。在指导企业制订发展战略的同时，市委、市政府将坚持帮助企业论证项目、向银行推荐落实一批发展资金，并协调部门为企业解决具体问题，特别要引导企业加快技术创新，提升传统产业。以新技术形成一批拥有自主知识产权和较强品牌竞争力的大型企业集团，“十五”期间，全市每年的技改投入工作量都将突破1000亿元，明年全市规划技改总投入超1000亿元，完成实际工作量1000亿元。市里将每年推出和扶持十大竣工项目和十大开工项目，明年重点抓好总投资1000亿元的十大竣工项目和总投资1000亿元的十大开工项目，推进一批企业再上新台阶。我们将充分发挥临港经济在全市规模经济发展中的龙头带动作用，全力做活临港经济这篇文章，注重发挥保税区和扬子江国际化工园等“三区五园”的载体功能和沿江码头群的聚散引力，大力招商引资，借力做大做强规模企业。努力把握资本流向变化的新机遇，全力用好境外资本和国内资本。明年市里将搞好八大专题招商活动，特别是以著名跨国公司作为招商引资重点，突