

新领导艺术丛书

机关事业单位领导干部
场景讲话艺术与经典范例全集

杜延起 主编

大众文艺出版社

摇摇图书在版编目 (CIP) 数据

机关事业单位领导干部场景讲话艺术与经典范例全集 轱春礼

主编 鄢京北京：大众文艺出版社，圆园缘愿

(新领导艺术丛书)

陈岸苑原康苏员原达愿原愿

I 鄢机...摇 II 鄢宿...摇 III 鄢机关事业单位 原领导人员 原语言艺术摇 IV 鄢院类圆

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (圆园缘缘) 第 圆缘愿愿号

机关事业单位领导干部场景讲话艺术与经典范例全集

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区府学胡同甲 员号摇邮编：员园园园园)

北京智慧源印刷有限公司印刷摇新华书店总店经销

开本：苑苑伊员圆圆毫米摇员圆伊员圆厘米

圆园缘缘年 愿月北京第 员版摇圆园缘缘年 愿月北京第 员次印刷

印数：员原缘缘册

陈岸苑原康苏员原达愿原愿税· 圆苑

定价：怨圆元

版权所有，翻版必究。

编 委 会

丛书主编：宿春礼

本书主编：杜延起

副 主 编：王 挥 李 辉

编 委 会：（排名不分先后）

齐 巍 高 兵 王 挥 杜延起
徐保平 陆晓飞 管 嫣 红 张保文
齐 冲 李秀敏 詹子杰 彭鸿峰
李 辉 蔡亚兰 何瑞欣 邢群麟
朱登华 苏亚莉 王燕群 李克时
于心愿 蒙明炬

策 划：郭 亮

目 录

第二十章 会议谈话发言范例	(页码)
第一节 一般工作谈话	(页码)
尚宪芳在全县廉政谈话暨廉政党课教育会上的讲话	(页码)
刘春良在同县(市、区)委书记、县(市、区)长 集体谈话时的讲话(摘要)	(页码)
岑化虎在易门县选派挂职锻炼干部集体谈话上的讲话(摘要) ...	(页码)
某市领导在接待一位搬迁户时的对话	(页码)
构建社会保障“安全网” ——朱基总理和“小巷总理”的碰头会	(页码)
第二节 会议交流发言	(页码)
全面贯彻落实全市对外开放动员大会精神 促进桓仁对外开放工作再上新台阶	(页码)
温州市各界代表学习“缘猴”讲话座谈会发言摘要	(页码)
张俊九在党的十六大分组会上的发言(摘要)	(页码)
狭义上的集贸税收管理 ——安徽省功山县国税局副局长郑学俭 在集贸税收研讨会上的发言	(页码)
扎实搞好水资源管理工作 促进经济社会的可持续发展 ——汪恕诚在中央人口资源环境工作座谈会上的发言	(页码)
总揽全局协调各方 发挥市委的领导核心作用	(页码)
培养“三个代表”重要思想的忠实实践者 ——郑州大学党委副书记秦树理在全省青年学习贯彻“三个代表” 重要思想经验交流会上的发言	(页码)
第三节 大型会议致词	(页码)

中国科学技术协会周光召主席在 2000 年中国互联网大会暨亚太数字科技博览会上的致词	(黄源)
清华大学校长顾秉林在清华大学 80 周年校庆上的致词	(黄源)
国务院新闻办公室主任赵启正在中国国际图书网上博览会开幕式上的致词	(黄源)
汪恕诚在第九次河流泥沙国际学术讨论会上的致词	(黄源)
谭世荣在 2000 年元旦晚会上的致词	(黄源)
警务处处长李明逵出席九龙西区扶轮社午餐会上的致词	(黄源)
中华慈善总会会长范宝俊在第二次会员代表大会上的讲话	(黄源)
北京市市长刘淇在第 26 届世界大学生运动会开幕式上的欢迎词	(黄源)
全国人大常委会副委员长蒋正华在中国国际电子商务大会开幕式上的致词	(黄源)
新华社副社长马胜荣在第八届中国国际电子商务大会开幕式上的致词	(黄源)
上海市副市长严隽琪在中国互联网大会——2000 年中国互联网协会会长大会开幕式上的致词	(黄源)
香港特首董建华在佛指舍利瞻礼祈福大会上的致词	(黄源)
江泽民在邮联大会开幕式上的致词	(黄源)
吴基传在首届互联网协会会员大会上的致词	(黄源)
李岩先生在第三届汉文史资料库研讨会上的致词	(黄源)
推进社会保障事业发展 共创人类幸福美好未来——黄菊在国际社会保障协会第二十八届全球大会上的致词 ...	(黄源)
汪啸风在世界海南乡团联谊大会上的致词	(黄源)
国家经贸委副主任石万鹏在“百城上网推进交流大会”上的致词	(黄源)
杜昌祚在山东省生产力学会成立大会上的致词	(黄源)
黄浩明在云南国际民间组织合作促进会成立 10 周年纪念大会上的致词	(黄源)

第二十一章 文体慰问讲话范例	(页码)
第一节 文体活动致词	(页码)
胡伟同志在中越青年联欢晚会上的讲话	(页码)
黄彦容在“联通杯”四川青年文化节开幕式上的讲话	(页码)
共青团云南省委书记罗国权在“希望礼赞 ——献给党的十六大”文艺晚会上的致词	(页码)
陈兆同同志在台儿庄区纪念建党 80 周年文艺晚会上的讲话	(页码)
发展民族体育 振奋民族精神 ——张中伟在四川省第 8 届少数民族体育运动会 开幕式上的讲话	(页码)
普洪光在易门县首届“金穗杯”农民运动会上的开幕词	(页码)
田东县县长王西冀在第四届体育运动会开幕式上的讲话	(页码)
汕头市人民政府副市长钟展南在第七届潮汕美食节 开幕式上的讲话	(页码)
袁伟民在中华人民共和国第九届运动会开幕式上的致词	(页码)
广东省妇联主席林惠俗在粤港妇女庆三八联欢会上的讲话	(页码)
中共陕西紫阳县委书记许恢佩在紫阳富硒茶文化节 开幕式上的致词	(页码)
第二节 救济慰问讲话	(页码)
北京市代市长王岐山关于密云灯展特大事故的电视讲话	(页码)
万众一心抗非典 迎难而上求发展 ——黄丽满在深圳市东湖医院慰问抗击非典 医务人员时的讲话	(页码)
石秀诗省长春节前到省政府办公厅信访办慰问时的讲话	(页码)
四川省委书记周永康教师节致人民教师和教育工作者的慰问信 ...	(页码)
谢觉哉春节慰问烈军属和革命残废军人的广播讲话	(页码)
致中国人民解放军驻沪三军、武警部队和烈军属、革命伤残军人、 转业复退军人、军队离退休干部慰问信	(页码)
伊伊领导视察 伊伊灾区时的讲话	(页码)

某市领导在慰问抗洪第一线军民时的讲话（摘要）	（见题解）
发展生产，重建家园	
——周恩来在河北省隆尧县白家寨慰问地震灾区	
人民大会上的讲话	（见题解）
中共陕西省委副书记张保庆在联合爱心	
大行动上的讲话（摘要）	（见题解）
岳阳师专校长的新年慰问辞	（见题解）
广西壮族自治区党委组织部部长陈秀榕在慰问老红军、	
老干部座谈会上的讲话	（见题解）
某厂领导给春节期间坚守岗位的全职职工及其	
家属的慰问信	（见题解）
伊伊市儿童福利会 伊伊区妇幼保健院给 伊伊伊同志的	
春节慰问信	（见题解）
某市领导慰问驻地部队时的讲话（摘要）	（见题解）
某市领导在慰问抗洪第一线军民时的讲话	（见题解）
某市领导在看望下岗和困难职工家庭时的讲话	（见题解）

第二十章 会议谈话发言范例

第一节 一般工作谈话

尚宪芳在全县廉政谈话暨廉政党课教育会上的讲话

同志们：

今天，我们在这里召开全县副科以上领导干部廉政谈话暨廉政教育大会。这既是贯彻市委的部署，也是我县工作推进的需要。会议非常重要，也非常必要。主要目的在于解决当前干部队伍中存在精神状态不振、责任心不强、工作不力和从政不廉等问题，加快推进当前各项繁重的工作。下面，我讲四层意思：

一、党风廉政建设和反腐败工作是关系党生死存亡的重大问题

共有三大问题关系党的生死存亡：

（一）理论创新。理论上的成熟是一个政党成熟的标志。一个政党只有不断进行理论创新，才能永葆生机，不断前进。党的十六大指出：坚持党的思想路线，解放思想、实事求是、与时俱进，是我们党坚持先进性和增强创造力的决定性因素。贯彻“三个代表”重要思想，关键在坚持与时俱进。能否始终做到与时俱进，决定着党和国家的前途命运。世界在变化，我国改革开放和现代化建设在前进，人民群众的伟大实践在发展，迫切要求我们党以马克思主义的理论勇气，总结实践新的经验，借鉴当代人类文明的有益成果，在理论上不断扩展新视野，做出新概括。只有这样，党的思想理论才能引导和鼓舞全党和全国人民把中国特色社会主义事业不断推向前进。实践基础上的理论创新是社会发展和变革的先导。通过理论创新推动其他各方面的创新，并不断在实践中探索前进，永不自满，永不懈怠，这是我们要长

期坚持的治党治国之道。换用一句话说，就是要用发展着的马克思主义指导新的实践。一个理论僵化、停滞不前的政党必然要灭亡。

（二）发展。发展是硬道理，实力是硬道理，优胜劣汰、弱肉强食是物质世界的普遍规律。落后就要挨打。历史反复证明，不发展就会亡党亡国、亡国灭种。我们党在中国这样一个经济文化落后的发展中大国领导人民进行现代化建设，能不能解决好发展问题，直接关系人心向背、事业兴衰。因此，我们党提出：发展是我们党执政兴国的第一要务。

（三）腐败。这是关系党生死存亡的重大问题。我们党的最大政治优势是密切联系群众，党执政后的最大危险是脱离群众。腐败的实质就是脱离群众。古人讲：“水可以载舟，也可以覆舟。”不坚决惩治腐败，党和人民群众的血肉联系就会受到严重损害，党的执政地位就有丧失的危险，党就有可能走向自我毁灭。

这不是危言耸听，而是古今中外无数事实证明了真理：

☞唐朝。唐玄宗后期政治腐败，兵力内轻外重，酿成安史之乱。安史之乱以后，唐朝更加腐朽，宦官专权，朋党之争，藩镇割据，~~唐~~多年腐败的政治以及地主阶级对农民的残酷剥削和压迫，引发了农民起义，瓦解了唐朝政权。

☞北宋。北宋末代皇帝宋徽宗喜欢艺术，爱好收藏珍器古玩，朝廷官员投其所好，横征暴敛，搜刮民财，以讨皇上欢心，进而得到重用。正是这些人利用宋徽宗的爱好，大乱朝纲，滋生了一系列腐败问题，使北宋元气丧尽，金国趁机打入中原，攻占了汴梁。

☞明清。明清后期，买官卖官盛行，任人唯亲，贪污贿赂，徇私枉法，腐败之风，上行下效，愈演愈烈。有“三年清知府，十万雪花银”之说。

☞台湾。国民党下台，主要是失去了人心。

☞东欧剧变。捷克斯洛伐克、波兰、南斯拉夫、保加利亚等国共产党先后下台，走上资本主义道路。造成东欧剧变有三太原因：一是经济困难和停滞，二是党政官员的特权、官僚化和腐败，三是美国着意灌输西化思想。

☞苏联解体。著名经济学家、红旗出版社社务委员黄苇町在中央党校讲课时曾谈到苏联解体的原因，他认为是特权和腐败使苏共丧失人心，从而导致亡党亡国。

二、必须正视我县当前在党风廉政建设和反腐败工作中存在的问题

(一) 应当肯定, 当前我县广大干部的主流是好的, 绝大多数干部是勤政、廉政的。但是也确实存在不少问题, 个别问题还非常严重, 必须引起全县的高度重视、高度警觉。主要表现在勇进渠案中, 目前, 已经牵连到连玉林、江恩堂、桑向红、王爱中、范庆荣、张鹏举 远名领导干部。案件发人深省, 震惊全县, 惊动全市, 影响恶劣, 后果严重, 给个人、给家庭、给单位、给全县都带来了很大损失和严重后果。一下子牵出这么多干部违纪违法, 足以说明问题的严重性。

教训:

● 放松“三观”改造, 理想信念动摇, 世界观、人生观、价值观错位;

● 工作丧失原则, 为情所动, 因情害己, 公权私用, 公私不分;

● 不能坚持严格自律, 放纵自己, 降低对自己的要求, 从不拘小节开始, 成为腐朽庸俗作风的牺牲品;

● 缺乏政治敏锐性, 缺乏党性锻炼, 经不起改革开放和市场经济的考验。

(二) 干部队伍中不勤政问题比较突出。

必须认识到: 贪污受贿是腐败, 不廉政是腐败, 不勤政也是腐败。精神状态不振, 工作不作为, 不负责任, 不执行政令, 不履行职责, 都是腐败, 而且是很大的腐败。

例:

● 义务植树迟迟掀不起高潮;

● 重点项目建设进展不快;

● 全市工业经济运行分析现场会材料多处错误;

● 东阳关下湾至涉县路段堵车问题迟迟不解决;

● 企业改制工作推进太慢;

● 有些安排的任务迟迟不落实。

三、我们党对党风廉政建设和反腐败工作决心很大, 力度很大

主要体现在两个方面:

(一) 体现在党的方针政策上, 摆在了突出位置, 高度重视、周密部署。

党的十六大报告指出: 坚决反对和防止腐败, 是全党一项重大的政治任务。在长期执政的条件下, 在对外开放和发展社会主义市场经济的环境中, 党必须十分注重防范各种腐朽思想的侵蚀, 维护党的队伍的纯洁。各级党委既要充分认识反腐败

斗争的紧迫性，又要充分认识其长期性，坚定信心，扎实工作，旗帜鲜明，毫不动摇地将反腐败斗争深入进行下去。进一步抓好领导干部廉洁自律，查处大案要案，纠正部门和行业不正之风的工作。坚持标本兼治、综合治理的方针，逐步加大治本力度。加强教育，发展民主，健全法制，强化监督，创新体制，把反腐败寓于各项重要政策措施之中，从源头上预防和解决腐败问题。坚持和完善反腐败领导体制和工作机制，认真落实党风廉政建设责任制，形成防止和惩治腐败的合力。领导干部特别是高级领导干部，必须以身作则，正确行使手中的权力，始终做到清正廉洁，自觉地同各种腐败现象做坚决斗争。对各种腐败分子必须彻底查处，严惩不贷。

在中纪委二次全会上，胡锦涛指出，党风廉政建设和反腐败工作，是党和国家的重要工作，也是党的建设新的伟大工程的重要组成部分。继续坚定不移地做好党风廉政建设和反腐败工作，是全面贯彻“三个代表”重要思想、实现全面建设小康社会宏伟目标的重要保证，是建设社会主义政治文明的重要任务，是加强党的执政能力建设的重要内容。各级党委和政府要紧紧围绕新世纪新阶段党和国家工作的大局，围绕提高党的领导水平和执政水平、提高拒腐防变和抵御风险能力这两大历史性课题，以坚定不移的态度、坚强有力的工作和坚持不懈的努力，进一步推进党风廉政建设和反腐败工作，不断以新的工作成效取信于民，保证全面建设小康社会宏伟目标的顺利实现。

胡锦涛强调，十三届四中全会以来，我们在党风廉政建设和反腐败工作的实践中积累了宝贵的经验。按照十六大的要求，坚持这些宝贵经验，进一步深入开展党风廉政建设和反腐败工作，必须以“三个代表”重要思想为指导，必须坚持党委统一领导，各方面齐抓共管的领导体制和工作机制，必须围绕发展这个党执政兴国的第一要务来进行，必须贯彻党要管党，从严治党的方针，必须坚持标本兼治、综合治理，必须依靠人民群众的支持和参与。

胡锦涛指出，深入开展党风廉政建设和反腐败工作要重点做好以下几个方面的工作。第一，进一步加大惩处力度，依纪依法严厉打击腐败分子。第二，进一步加强和改进党的作风建设，以党风建设带动政风和社会风气的好转。第三，进一步加强思想政治建设，构筑牢固的思想道德防线。第四，进一步深化体制改革，建立健全防范腐败的体制机制。第五，要进一步发展党内民主，加强对领导干部行使权力的制约和监督。

胡锦涛指出，做好党风廉政建设和反腐败工作，必须坚持和改善党的领导。各级党委要以高度的政治责任感和使命感，旗帜鲜明，坚定不移地抓好工作，切实担负起反腐倡廉的政治责任，发挥好总揽全局，协调各方的作用，使反腐败领导体制和工作机制有效运转起来，形成齐心协力反腐败的良好局面。

中纪委二次全会还对当前及今后一个时期的党风廉政建设和反腐败工作做出了具体部署，包括五个方面的内容：第一，抓好廉洁自律规定的落实，进一步规范领导干部从政行为。第二，继续加大查办违法违纪案件的力度，严厉惩处腐败分子。第三，深化纠正部门和行业不正之风工作，着力解决发生在老百姓身边的、严重损害群众切身利益的问题。第四，创新体制、机制、制度，推进从源头上预防和治理腐败工作。第五，健全制约监督机制，强化对党员领导干部的监督。

（二）体现在案件查处中，重拳出击，严厉惩处。

近几年，先后查处了一批在全国影响恶劣的大要案。如：

原江西省副省长胡长清受贿、行贿案。胡长清在担任国务院宗教事务局副局长、江西省人民政府省长助理、副省长期间，利用职务之便，大肆收受贿赂，折合人民币 **缘** 百多万元，于 **圆** 年 **愿** 月在南昌被执行死刑。

原中央政治局委员、北京市委书记陈希同贪污案。陈希同任北京市委书记期间，非法占有对外交往中接受的贵重礼物折合人民币 **缘** 万余元。指使、纵容王宝森动用财政资金 **猿** 百余万元在北京市及怀柔县修建两座豪华别墅供自己和王宝森享乐，触犯刑律，被判处有期徒刑 **愿** 年，赃物予以没收，上缴国库。

原厦门重大走私案。牵涉到一大批人，有副省级干部，有地厅级干部，也有县处级及县处级以下的干部，有枪毙的，也有坐牢的，也有开除党籍的，也有撤销职务的，也有给予党纪政纪处分的。罪魁祸首是赖昌星，今年才 **源** 岁，案发的时候 **源** 岁还不到，小学三年级文化程度，但拉拢腐蚀干部却有一套，他靠走私赚大钱，再用钱去买你的权，最终走上了自我毁灭的道路。

原全国人大副委员长、广西壮族自治区人民政府主席成克杰受贿案。成克杰私用手中职权，通过批项目、要贷款、提职级等多种方式，伙同李平或单独非法收受贿赂款、物折合人民币 **源** 百多万元，**圆** 年 **怨** 月 **源** 日被执行死刑。

原云南省委副书记、省长李嘉廷受贿案。李嘉廷利用职权收受贿赂，为儿子和情妇谋取非法利益，违纪金额达 **缘** 百多万元，被判处死刑缓期两年执行，并

没处个人全部财产。

四、标本兼治，切实加大党风廉政建设和反腐败工作的力度

一靠自律（自我约束），二靠制度，三靠查处，建立反腐败工作的长效机制。

（一）切实加强主观世界改造，过好“六观”，牢筑反腐败的思想防线。一定要用马克思主义的立场、观点和方法来看待问题，一定要用辩证唯物主义和历史唯物主义的态度看待世界。

①世界观：指人们对整个世界总的看法和根本观点。（辩证唯物主义和历史唯物主义，积极与消极，主观与客观）

②人生观：指人们对人生的意义、理想、目的、态度等的根本看法和观念。（人活着为什么，应怎么样活）

③价值观：人们断定事物有无价值及价值大小的根本观点和评价标准。（为己还是为别人，奉献还是索取）

④权力观：权为民所用。

⑤地位观：公务员是公仆。

⑥利益观：利为民所谋。

（二）切实加强制度建设，坚决从源头上预防和治理腐败，要变“事后”治理为“事前”预防，逐步建立一套防范腐败的制度体系，加强对权力运行的监督和约束，用民主、公开的办法解决腐败问题。要建立和完善 远个方面的制度体系：

①干部人事制度。干部工作已经建立了 远个制度，包括 圆个规章和 源个操作规程，总的办法是“八句话，四十个字”：升迁靠竞争，选人靠民主，权力要下放，在位要受控，届满要重选，劣者要淘汰，责任要追究，管人靠制度。下一步要深化人事制度改革，事业单位实行全员聘用制，财政供养人员凡进必考，取消大中专毕业生分配，实行双向选择、自主择业。

②理财制度。财政局已经初步拟定了 源个制度，正在作进一步修改，计划 圆月上旬召开论证会，请上级部门领导和专家提意见，然后集体研究决定，明年按新制度执行。源个制度名称为：

①关于深化公共财政改革、推进财政制度创新的意见

②黎城县县级财政管理制度

③黎城县部门预算实施办法

④黎城县专项资金管理办法

⑤黎城县会计集中核算管理办法

⑥黎城县政府集中采购实施办法

⑦关于加强预算外资金、行政事业性收费（基金）和罚没收入“收支两条线”管理的规定

⑧黎城县乡镇会计集中核算管理办法

⑨黎城县财务监督检查管理办法

⑩关于进一步加强财务会计管理的规定

决策制度。要建立一整套民主决策制度，真正广开言路，集思广益，规范程序，科学决策。县委办正在组织制定，以后要逐步规范我们的决策程序，不断提高我们的决策水平。

行政审批制度。要进一步改革政府审批制度，积极转变政府职能，减少审批项目，简化审批程序、规范市场行为，提高行政效率，全面实行政务公开，努力建设诚信政府、服务政府、廉洁政府、高效政府。政务大厅已建立了八个配套工作制度，正在进一步完善。

公正司法制度。要积极推进司法改革，规范执法行为，创新司法制度，规范权力运行，致力解决多头执法、重点执法、滥用权力、贪赃枉法等问题，确保司法公正。

党风廉政制度。纪检委正在组织制定一整套制度，包括廉政教育制度、领导干部述职述廉制度、民主评议制度、行政效能监察制度、干部档案制度、政务公开制度等。

（三）切实加大案件查处力度，维护党纪国法的严肃性。

对群众多次举报的腐败案件，“凡举必查”，不推脱、不躲避，主动查实。

对查办的腐败案件，“凡查必究”，绝不包庇、不姑息、不迁就、不隐蔽。

对已查明的腐败分子，“凡究必严”，严惩不贷，绝不手软。

同志们，当前我县正处于发展的关键期，全面建设小康社会的任务十分艰巨。但是我们干部队伍的作风极不适应。这次会议，是换届后的一次集体廉政谈话，是又一次给大家敲响警钟，是又一次给大家一个信号，就是今后县委将加大党风廉政建设和反腐败工作力度，对干部的要求要更加严格。希望同志们保持警觉，对自己负

责，对他人负责，对工作负责，把我们的各项事业推向前进。

谢谢！

【赏析】

这一讲话的一大特点是理论联系实际，运用大量事实来论证观点，阐述道理，具有较强的说服力，听了深受教育，得到启发。领导干部在谈话或讲话中，如果是从理论到理论，讲大话、套话、废话，听众就会厌烦，听不进去，效果可想而知。

刘春良在同县（市、区）委书记、县（市、区）长 集体谈话时的讲话（摘要）

今天下午，市委几位主要领导同大家集体谈话，我先就这次干部调整问题谈三点意见：

一、关于这次干部调整的指导思想

这次全市远个县（市、区）党委书记和一些县（市、区）长的变动，是市委从全市领导班子建设的实际情况出发，根据工作需要，通盘考虑，慎重研究决定的，是正常的干部调整。总的来说，这次县（市、区）主要领导调整，在指导思想上着重把握了以下四条：第一条，就是坚持干部“四化”方针和德才兼备原则，特别注重个人的政治素质和工作能力。一个县（市、区），人口数十万，甚至超过百万，改革发展稳定的任务非常繁重。所以，市委在县（市、区）委书记，县（市、区）长人选问题上非常慎重，可以说是反复考虑、反复掂量。首先是县（市、区）主要领导同志政治上要可靠，综合素质要高，党性观念要强，能够严格要求自己，在思想上、行动上与党中央保持一致。其次是有驾驭各种复杂局面、处理各种复杂问题的能力，有凝聚、协调各个方面的智慧和力量，不断开拓新局面的能力。也就是通常讲的有思路、有魄力，有改革创新意识，有不怕困难、开拓进取的精神，具有胜任主持县（市、区）全面工作的能力。其三是公道正派，廉洁勤政，有群众基础，公众形象好。我看远个县（市、区）的主要领导都基本具备这三点。第二条，就是根据工作需要，积极推进干部交流。应当肯定，远个县（市、区）的主要领导是恪尽职守、努力工作的，这几年各县（市、区）的经济建设和各项社会事业得到长足发展，与我们县（市、区）主要领导的辛勤工作、埋头苦干密不可分。这一点市委

是充分肯定的，县（市、区）的广大干部群众也是满意的。可以说，同志们为当地改革发展稳定付出了巨大心血，做出了重要贡献。这一点当地群众不会忘记，历史不会忘记。但大家可能注意到，这次干部调整，交流面是比较大的。客观地讲，我们所辖的县（市、区）较少，加上考虑避籍和避熟等因素，交流面就显得大了些，可能在保持工作的连续性上会有些影响。但市委经过认真讨论，认为问题不是太大，因为几个县（市、区）的情况大家都有一定的了解，又都熟悉基层工作，到岗以后，会很快进入角色，投入工作中去。市委反复权衡利弊，认为还是对干部交流一下有好处。一些同志长期在一个地方工作，各种矛盾交织，各种关系盘根错节，不利于放开手脚工作，也不利于干部的成长。实行干部交流制度，是我们党的干部工作的优良传统，也是干部人事制度改革的重要内容，它有利于领导干部在更广阔的范围内经受锻炼，经受考验，开阔眼界，丰富经验，增长才干，提高领导水平；也有利于领导干部摆脱各种复杂关系的羁绊，调动积极性，在新的环境中大胆放手工作，创造更好的业绩。所以市委研究认为，推进干部交流非常必要，无论是对个人、对党的事业都有好处。当然也有些同志，因为在一个地方久了，与干部群众结下很深感情，特别是对一些尚未实施的项目和没有干完的事业感到留恋和惋惜，这也是可以理解的。但人走了，到一个新地方还会有新的朋友、新的事业，照样有你干不完的事，你离开的那个地方，还会有人接着去干，发展不会受到影响。在这个问题上，同志们还是想开一些，看远一些，自觉服从组织需要，愉快奔赴新的岗位。第三条，就是注重完善班子结构，提高领导班子的整体活力和素质。通过调整，使班子比较融洽，领导成员气质搭配，优势互补。同时注意推进干部年轻化和选配女干部，逐步形成结构完善、新老交替的格局。第四条，就是在从实际出发和工作需要的前提下，尽可能妥善安置每个同志的工作，最大限度地调动大家的积极性。但是，由于我们的职位有限，县（市、区）和市直有很多优秀的同志，一时都很难摆到县（市、区）主要领导岗位上。目前，这个方案已是尽了最大努力，这一点也请同志们予以理解。

二、牢固树立大局意识，自觉服从组织决定

县（市、区）委书记和县（市、区）长的变动，是全市政治生活中的一件大事，广大干部群众都很关注、关心。新的领导班子肩负着带领县（市、区）的几十万甚至一百多万人民跨入新世纪、买现“十五”计划宏伟目标的重任。特别是当前

正是我市换届的特殊时期，干部的思想比较活跃，新的领导班子首先要把大家的思想统一到市委的工作大局上来，统一到干事创业上来。

从干部队伍的整体状况来看，我市县级干部在政治上是坚定的，整体素质是高的，但由于职位的限制，一些优秀的同志不可能都提拔到县（市、区）主要领导岗位，即使是被调整的同志，也不可能都如自己的愿望，很可能有这样那样的想法。但我们是党员，是领导干部，一定要站在讲政治的高度，正确对待组织，正确对待个人，以事业为重，以大局为重，自觉地服从组织决定。会前，通过和几位同志交换看法，调整的和没有调整的同志都表现出较高的觉悟和风格。我也相信大家一定会识大体、顾大局、守纪律，以实际行动实现县（市、区）主要领导的顺利交接和工作的平稳过渡，确保市委决定的顺利贯彻执行，把县（市、区）的事情办得更好，让市委放心，让县（市、区）人民放心。

在干部调整中，同志们有些想法是正常的，也是可以理解的，但小道理必须服从大道理。这是我们党的规矩。平时，我们经常要求各级党员干部要讲党性、讲大局、守纪律，希望大家真正做出表率。对这次干部调整，市委常委会形成了一个决议：就是严肃纪律，个人要服从组织决定，对不服从组织决定的，要坚决进行处理。前不久，省委在调整各直辖市班子时，明确提出，今后的干部调整，不搞迎来送往，一经宣布，就立即到位，立即交换。我们要按照省委的要求，从这次干部调整做起，不折不扣地贯彻落实。根据市委研究的意见：从即日起所有涉及工作调整的同志从即日起上午必须到新的工作岗位报到，先报到后交接。大家从即日起开始正式到职到位，对各县（市、区）各项工作负起全面责任。出现问题由现任领导负责，不再找前任领导。从即日起下午起停止对原单位人事、经费的审批。相信大家会有这个觉悟，也懂这个规矩。要注意个人形象，不准吃请、请吃，不准搞互相接送。从这次开始，干部调整要营造一个新的风气，树立一个良好形象。如发现违背上述要求，要严肃批评和处理。这几点，务必请大家牢记在心，见诸行动。

三、几点希望

一是要认真学习和实践江泽民总书记“三个代表”的重要思想。（略）

二是要充分利用“三讲”教育的成功经验，切实加强领导班子建设。（略）作为领导干部，要想在新的岗位上做出成绩，最基本的要做到两点，一要团结，二要廉洁。讲团结，对于一个地方来说至关重要，善于团结人是一个合格领导者的基本