

新领导艺术丛书

机关事业单位领导干部
场景讲话艺术与经典范例全集

杜延起 主编

大众文艺出版社

机关事业单位领导干部场景讲话艺术与经典范例全集 轶春礼
主编 圆京北京：大众文艺出版社，圆园圆愿
(新领导艺术丛书)

I 圆机…摇 II 圆宿…摇 III 圆机关事业单位 原领导人员 原语言艺术摇 IV 圆院装圆

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 00458 号

机关事业单位领导干部场景讲话艺术与经典范例全集
大众文艺出版社出版发行
(北京市东城区府学胡同甲 员号摇邮编: 无无无无
北京智慧源印刷有限公司印刷摇新华书店总店经销
开本: 苑苑开无无毫米摇员无摇印张摇
无无年 愿月北京第 员版摇无无年 愿月北京第 员次印刷
印数: 员无至无册
陈星苑原书局原书局原书局· 圆苑
定价: 怨愿无元
版权所有, 翻版必究。

编 委 会

丛书主编：宿春礼

本书主编：杜延起

副 主 编：王 挥 李 辉

编 委 会：(排名不分先后)

齐 崴 高 兵 王 挥 杜 延 起
徐 保 平 陆 晓 飞 管 嫣 红 张 保 文
齐 冲 李 秀 敏 詹 子 杰 彭 鸿 峰
李 辉 蔡 亚 兰 何 瑞 欣 邢 群 麟
朱 登 华 苏 亚 莉 王 燕 群 李 克 时
于 心 愿 蒙 明 炬

策 划：郭 亮

第十九章 工作报告讲话范例	(见附录)
第一节 总结报告讲话	(见附录)
重庆市人民代表大会常务委员会工作报告（纲目）	(见附录)
南海市大沥商会第二届会员大会工作报告	(见附录)
高扬创业主旋律打好建区第一仗	
——某区政府 员 员 区长述职报告	(见附录)
襄城县委副书记蔡全法的述职报告	(见附录)
永吉县副县长孙良彦同志的述职报告	(见附录)
惠州学院保卫处处长郑良才在工作总结会议上的讲话	(见附录)
惠州学院后勤处处长在工作会议上的讲话	(见附录)
南通市某学校工会主席在工作会议上的讲话	(见附录)
某中学教务处处长年终总结讲话	(见附录)
中国计算机行业协会常务副会长苏智生在	
第三届行业大会上的讲话	(见附录)
中彩中心主任陈传书的年度工作报告	(见附录)
深圳市中级人民法院院长 年工作报告	(见附录)
某省结核病防治所所长的年度工作总结	(见附录)
江西省计算机用户协会会长在 年中国（南昌）	
国际信息技术及产品博览会工作总结大会上的讲话	(见附录)
中国药理学会七届理事会会长年度工作总结	(见附录)
与时俱进，奋发开拓，不断开创协会工作的新局面	
——北京家具行业协会会长在五届三次会员	
代表大会上的工作报告	(见附录)
第二节 思想汇报讲话	(见附录)

把讲政治落实到行动中

——“三讲”教育心得体会 北京市市长 刘 淇	(无题)
努力实践为人民服务的宗旨	(无题)
甘肃工作汇报 (摘要)	(无题)
甘肃人口、资源、环境工作汇报 (纲目)	(无题)
某乡镇党建工作半年检查宣传思想工作情况汇报	(无题)
铁道部关于 员次旅客快车发生重大颠覆事故的报告	(无题)
吉林市“圆缘”特大火灾事故情况汇报	(无题)
江泽民在听取中国科学院知识创新工程试点工作汇报时的讲话 ..	(无题)
辽宁省委书记闻世震同志在大连调研结束时的讲话 (摘要)	(无题)
辽宁省地税局局长邴志刚在铁岭市地税局	

领导班子汇报会上的讲话	(无题)
张家港市委书记周伟强在省领导集体调研会上的汇报	(无题)
某市领导向上级领导同志汇报讲话 (摘要)	(无题)
某市领导关于 伊伊伊特大事故查处情况的汇报讲话 (摘要)	(无题)
昆明市便民服务中心情况汇报 (摘要)	(无题)

第三节 事迹报告讲话

用先进文化服务基层

——某军区政治部文化工作站按照“三个代表”要求	
开展为兵服务活动的经验推广	(无题)
管兵先知兵，知兵先爱兵	
——优秀指导员严奉城做好“个别人”思想转化工作的	
几点经验	(无题)

商海横流，方显英雄本色

——某企业经理周兆达先进事迹报告	(无题)
人民的好医生——韦加宁	(无题)
扎根高山 一心为民	

——在全国农村“三个代表”重要思想学习教育总结表彰会议上的	
发言 (节录)	(无题)

在马永顺同志先进事迹报告会上的讲话	(来源)
李源潮在李元龙事迹报告会上的讲话	(来源)

第十九章 工作报告讲话范例

第一节 总结报告讲话

重庆市人民代表大会常务委员会工作报告（纲目）

各位代表：

我代表重庆市人民代表大会常务委员会作工作报告，请予审议。

回顾一年，是我市实施西部大开发战略和“十五”计划开局良好的一年。一年来，在中共重庆市委的领导下，市人大常委会以邓小平理论为指导，按照“三个代表”重要思想的要求，紧紧围绕经济建设中心，突出抓好“四件大事”，认真行使宪法和法律赋予的各项职权，全面完成了市一届人大五次会议确定的各项任务，在开创地方人大工作新局面的进程中又迈出了新的重要的一步。

——紧紧围绕经济建设中心和全市工作的大局，认真履行职权，为我市的经济和社会发展做出了新贡献。

——全面实施依法治国基本方略，积极稳妥地推进依法治市，民主法制建设有了新发展。

——加强对权力运行的监督，督促和支持“一府两院”依法行政、公正司法，在法律监督和工作监督方面做出了新探索。

——抓住热点、难点问题，有针对性地开展工作，在维护人民群众的根本利益和合法权益方面取得了新成效。

——坚持和完善人民代表大会制度，加强基层和基础工作，代表工作和自身建设又有新进展。

回顾 1995 年人大工作，回首直辖市设立以来开创人大工作新局面的历程，我们备感振奋和鼓舞。更为可喜的是，在市人大常委会及人大机关工作中，初步形成了注重学习的风气、深入调研的风气、发扬民主的风气、务求实效的风气、团结协作的风气和开拓奋进的风气。这六个方面好的风气，是开创人大工作新局面的成果，是“心齐、气顺、风正、劲足”的体现，也是我们继续努力拼搏、不断探索进取的工作基础。

在实践中我们深深地体会到，市人大工作之所以能够取得以上进展：一是有全国人大的经常性指导和支持。二是有市委的正确领导。三是有广大人民群众的支持。四是有一种与时俱进、努力实践、不断探索创新的精神。五是有各级人大代表主体作用的充分发挥。在此，我谨代表市人大常委会，向全体市人大代表并通过你们向全市各族人民，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

但是，我市人大工作也存在着一些不足之处，尤其是随着经济社会的发展，人大工作中还存在着不少不适应现象。

各位代表，1995 年是重庆发展史上的重要一年，也是市人大工作具有特殊意义的一年。1995 年，常委会工作的总体要求是：以邓小平理论为指导，按照“三个代表”重要思想的要求，在中共重庆市委的领导下，抓住西部大开发和入世后重庆发展的新契机，围绕全市工作的中心和重点，认真行使宪法和法律赋予的各项职权，推进依法治市，全面总结直辖以来人大工作的经验和规律，进一步开创我市人大工作新局面，为加快我市的经济发展和进步而努力。

——继续围绕经济建设中心和全市工作的重点，认真履行好人大的各项职责。

——进一步加强人大监督工作，督促和支持“一府两院”依法行政、公正司法。

——围绕全市工作的中心和重点，对关系人民群众根本利益和对全市经济社会发展有重大影响的事项做出决议和决定。

——认真总结经验，不断开拓进取，做好人大换届选举的各项准备。

——指导和帮助区县（自治县、市）人大进一步加强和改进人大工作，扩大对外交流与合作。

——坚持党的领导，加强自身建设，进一步提高人大工作水平。

各位代表，今年是本届人大任期的最后一年，也是我市人大工作承前启后的一

年。作为直辖后的市第一届人大代表、常委会组成人员，都深感责任重大。让我们紧密团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，在中共重庆市委的领导下，以饱满的政治热情和历史责任感继续团结奋斗、扎实工作，进一步开创地方人大工作新局面，以新的工作实绩迎接重庆直辖市设立五周年，迎接我市第二次党代会和党的十六大的召开，为我市经济和社会发展做出更大的贡献！

南海市大沥商会第二届会员大会工作报告

各位领导，各位会员：

你们好！

今天我大沥商会召开第三届会员大会，在此我代表商会对光临指导的各位领导，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！对到会的会员表示亲切的问候。在这里，我受第二届会员大会的委托，向大会作第二届工作报告，请予审议。

我商会于 1992 年 5 月进行换届至今已经五年了。五年来，在南海市工商联、总商会的具体指导下，在区委、区办事处的直接关心与支持下，充分发挥了民间商会的作用，在坚持对广大会员进行团结、教育、引导、服务、联络友谊、协调关系、保障会员合法权益等方面做了大量工作，初步树立了我们的形象，赢得了社会的好评。

一、成功地兴建了自己的商会大厦

民企商会成立八载，会员组织不断扩大（从原来的 18 个发展到 150 个），会务工作也日益发展，但遗憾的是没有一间我们会员自己办公议事的场所。为此，经我商会理事会研究，果断地提出了兴建商会大厦的决定。这个决定得到了大沥区委、区办事处大力支持与关爱，并无偿划出一块处于繁华路段的土地（面积 1200 平方米）。同时向大沥区经济发展总公司优惠购买 1000 平方米的厂房，总面积为 2200 平方米。在启动工程无资金的情况下，我正、副会长能够以身作则，带领全体会员积极筹借资金 100 万元。商会大厦遂于 1998 年 9 月 15 日破土动工，至 1999 年 10 月 15 日竣工。之后又再次得到众会员的鼎力支持，继续筹借资金 100 万元作偿还工程尾数之用。商会大厦楼高六层，总建筑面积为 12000 平方米，投资总额为 200 万元。如今，商会大厦座邑春风，美轮美奂，实为理想办公议事之场所。

商会大厦的建成，我们衷心致谢大沥区委、区办事处的厚爱，铭记众会员解囊相助之美德。同时我们更不能忘记，在长达二年多的基建工程中，施工管理领导组梁二妹、李炳洪、谭瑞群、邝良佳、吴泽成等先生、女士。他们除积极筹款外，更付出了辛勤的劳动，为保障大厦的施工安全与质量，他们处处亲力亲为，处理大小事情从不讲求回报，他们对商会的这份热情，以及无私奉献，更值得我们众会员学习与敬佩。

二、热心公益，服务社会，体现了我们会员的自身价值

几年来，我商会对会员奉行爱国、爱乡教育，使他们深深认识到自己能有今天，是党的开放政策及各级政府领导重视和广大群众支持所得的。因此，我们的会员，无论对家乡的老人、社会福利事业、修桥筑路、文明村建设、抗洪救灾、扶贫助困等公益事业，都积极响应，慷慨解囊。据不完全统计，我们为社会公益事业捐款共缘达肆拾肆万零肆佰零肆元。其中，捐赠治安基金会 肆万肆千零肆元；捐助建设佳能体育馆及支持体育事业猿万肆千零肆元；支持抗洪救灾猿万肆千零肆元；捐赠文化站图书源万肆千零肆元；慰问敬老院肆万肆千零肆元；捐赠扶贫助困基金会源万肆千零肆元。我们会员这种热心公益、服务社会、做善事不遗余力的美德，深为社会各界人士所敬重。

三、组织会员开展形式多样的学习与培训、出外参观考察学习，不断吸收外界信息和先进企业管理经验

全球一体化在所难免，中国加入世贸组织也势在必行，企业如何适应社会上因政治、文化、经济环境改变的需要，而能够不断发展，是摆在我们各企业家面前的一个课题。我们的会员企业大多数是由小型、家族式企业发展起来的，其发展过程及管理模式带有浓厚个人及家族色彩。在企业发展到一定阶段时会有很多困扰和危机，所以为了增加大家见识、提高管理水平和技巧，五年来，我们曾多次组织会员外出参观学习，定期每月为会员寄发各种信息资料，组织会员参加经济论坛会议，帮助一些较年轻的会员参加清华大学培训。商会利用自己的会议室开展各种形式培训也正式启动了，最近还举办了第一期的企业法律知识讲座、商品及商标等注册、专利权讲座、互联网知识和应用讲座，共有 缘位会员企业管理人员参加学习。

中国加入 宰裁韵之后，对民营企业带来巨大的机遇和挑战。民营企业将如何有效运用互联网的信息技术提升企业管理水平和拓展新业务渠道，提高自身竞争能力迎接机遇和挑战？这是迫切和长远的课题。现阶段，对于互联网的信息技术的应用

和发展状况，还是处于起步阶段，而我们的企业利用这新型的工具和手段促进生产力发展的比率相当低。影响其发展的因素主要是信心、意识和技术不足。基于以上原因，我商会出资为会员建立“中国大沥商会”网站平台，适时为会员企业提供信心和技术的支持，使我们的会员更早、更快接触和运用它与我们的传统产业相结合。同时，还可以天天在互联网上为会员单位做广告宣传。

四、商会努力为会员企业开展文化建设，促进生产力发展

今年 缘月份，商会举办了第一届会员企业篮球赛，有 怨家企业、 圆个运动员踊跃参加。在 猿场比赛中，碰到的大多数是雨水天，但运动员在老板亲自带领参赛的情况下，场场球赛表现出色，纪律十分严谨，且每间厂的员工都有拉拉队为运动员喝彩打气，这种为厂争光的集体主义精神，十分感人。与此同时，不少会员企业也十分重视员工的文化生活，且越来越感受到搞好企业文化建设，对外是企业的一面旗帜，对内是一种凝聚力、向心力。

五、加强商会的组织建设，积极发展新会员

今年以来，按照我会的工作计划，要发展 苑个新会员。为完成这个任务，我会深入到各个村民委员会，耐心地同村干部宣传商会的性质、任务，并得到他们的支持，仅短短半年时间里，就已经发展了 苑个新会员。我们深刻地体会到，只要有各级的支持、有我们不懈的努力，商会的组织建设一定会不断地发展壮大。五年来，我商会所取得的成绩，和上级商会的关心和政府的支持是分不开的。在这里，我怀着非常崇敬的心情，衷心感谢商会全体会员对商会的支持，特别是商会的董事长们，他们正直、热心，为商会事业真诚地奉献出他们的热情、时间和金钱。

五年来为商会的事情，大家在百忙之中抽出不少宝贵的时间，经常参加商会的工作会议、商会工作的展开，所作的决定和举措都是在工作会议上充分讨论研究后决定实施的，这样，商会的运作就有了一个良好的基础。可以说，我们大沥商会有一群团结、正直、热心的精英在参与，他们为商会工作创造了很大的佳绩。而我们的秘书，如罗满坚先生，七年来兢兢业业，坚守工作岗位，为商会工作尽心尽力，做出了很大贡献；梁环女士工作满腔热情，有魄力、有水平，还有良好的社会工作经验和关系，我们商会有了梁环女士的参与，实在增色不少。

回顾过去，我们也感到非常内疚，由于商会工作还缺乏经验和努力不够，也存在着不少问题和不足的地方，特别是组织发展不平衡，为会员服务做得不够，

商会还未有发挥其真正的作用。我相信在第三届理事会的领导下，在社会各界的支持下，依靠全体会员团结合作、共同努力，大沥商会必将会办得更好，真正成为“有凝聚力、有吸引力、有号召力”的民间商会组织。

高扬创业主旋律打好建区第一仗

——某区政府 员缘 员年区长述职报告

伊伊建区二年，经济建设及社会各项事业取得了令人瞩目的成就，这是市委、市政府正确领导的结果，也是区委、区政府班子同心协力，负重拼搏，艰苦创业，勇于开拓，带领全区 猿万人民苦干实干，勇创一流取得的。我作为一区之长，在建区创业的大军中尽了一个指挥员的职责，起到了组织、领导、决策、协调的作用。尽职尽责是我的本分，博采众长、从善如流是我工作的本色，勤政为民、立身立德是我人生的宗旨。区长的岗位，对我是锻炼、鼓励、鞭策，也是我施展才华、实现抱负的阵地。二年来，在上级领导的悉心关怀、培养、教育下，在同志们的帮助、支持下，我为伊伊人民做了一些实实在在的事，现总结如下：

一、勤政为民，以突出的政绩造福于民

伊伊从镇级建制跃升为地级市的主体城区，这是一次历史的飞跃，也是伊伊发展史上的一座丰碑。如何使这座丰碑更加雄伟高大，并铭刻下创业者的丰功伟绩，作为区政府的首任领导，我自觉肩上责任重大，也感到无比光荣。既然历史选择了我们，组织上把建区兴业的担子交给了我们，猿万伊伊人民把期待和希望托付给了我们，我们就要义无反顾，勇往直前，以勤奋苦干、勇创一流的精神把伊伊建设好。在具体工作中，我尽职尽责抓好经济工作，参与区委决策，协助书记抓好党建，促进经济及社会各项工作的协调发展。

找准功能定位，明确发展目标，打好建区第一仗。（略）

抬高市场龙头，树立兴商建区思想，实现市场大区向经济强区迈进。（略）

坚持发展生产力，确保经济上台阶。（略）

加强农业生产地位，促进农村经济全面发展。（略）

狠抓城市基础设施建设和重点工程建设，进一步提高城市化水平。（略）

坚持两手抓，促进社会各项事业的协调发展。（略）

二、廉洁奉公，以优良的政风取信于民

伊伊作为新建区，百业待兴。殒殒多名机关、事业单位的干部，办公室借借拼拼，上下班接接送送，吃在公共食堂，住在二人一间的拥挤宿舍，工作生活十分艰苦，但他们舍小家建大家，一心扑在建设新伊伊的宏伟大业上。这种精神我们深受感动，我们班子成员每人抱定一个信念，要为建设新伊伊带好头、表好率，作为区政府的“领头雁”，我首先要以身作则。我和大家一样，办公室不安空调，不坐超标车，吃在公共食堂，生活不搞特殊；工作上多下基层，深入实际多做调查研究，不凭空发议论、瞎指挥；虚心听取下级部门的建议、批评，从善如流、认真执行上级及党中央的有关规定，抓好制度建设，廉政建设从自身抓起，严格要求自己，处处时时以一个党员干部的标准对照自己；对违法违纪问题，不论涉及什么人，都坚决排除阻力，认真查处。二年来，我在其位，谋其政，不贪不纵，克己奉公——我要求政府班子成员通力协作，同舟共济，严于律己，宽以待人，克人之短，取人之长，大事讲原则，小事讲风格，互相信任，互相学习，互相支持，勤奋工作，以新形象、新作风，担当起党和人民委以的重任，建设一个“开拓、务实、廉洁、高效”的政府，赢得广大人民群众信赖。要求全体政府工作人员牢固树立全心全意为人民服务的思想，做到难办的事要想尽办法，不要“踢皮球”；急办的事要一路畅通，不要亮“红灯”；常办的事要提高效率，不要忘记服务。并提出限时服务制度——对于各单位请示、报告和企业、群众等有要求的事，属于政府职权范围的，殒殒天内必须做出答复。同时，按照“小机构，大服务”的改革方向，进行机构改革，转变政府职能，强化服务。政府序列只有殒殒个机构，人员编制共殒殒名，农水局、计经委等部门承担了原来多个部门的职责，每个人都独当一面，整个机构高效运转。建区二年来，各部门真抓实干，坚持实事求是，坚持群众路线，为群众办实事、排忧解难，以优良的政风取得了人民群众的信任。

三、立身立德，以高尚的操守影响于民

“其身正，不令则行；其身不正，虽令不行。”我认为一个领导干部的形象如何、德行操守如何，会直接影响到该地区党风和社会风气，因此，领导干部除了勤政为民，还应做到律己正人，讲究德行操守。要做到自重、自省、自警、自励，以身作则，言行一致；要求别人做到的自己首先做到，禁止别人做的自己坚决不做，自觉接受党和人民的监督，经受住权力、金钱、美色的考验。作为新时代的创业

者，我们既然选择了为公众服务的职业，抱定为人民服务的宗旨，就应该自觉地加强自身的道德修养，勤政务实，艰苦创业；讲学习、讲政治、讲正气，认真学习十六届六中全会精神，把精神文明建设推向一个新的高潮。作为一个领导，要站得高，看得远，胸怀宽广，洞察全局。我为自己立下规矩：

一、勤学习、勤观察、勤思考。（略）

二、既当“领头雁”，又作“群雁游”，工作中不搞“一言堂”，充分集思广益，发挥班子的整体效能。（略）

三、脚踏实地，讲求实效。（略）

两年来，伊伊的各项建设事业确实取得了令人欣喜的成绩，这是全体同志共同努力的结果，我仅做了我该做的事，离组织的要求还相差很远，在工作中还有许多欠缺。例如：政府的各项职能如何同市场经济接轨；围绕中心工作，科学地抓经济管理等方面需进一步加强；地方的治安、卫生管理还要下大工夫抓好；本人在工作中，碰到不良现象，有时缺乏冷静，批评过激，不够注意方式方法，没有做过细的思想工作等，这些都需要在今后工作中加以克服。今后，我要进一步加强理论业务学习，向其他同志学习，不断总结经验，不断对自己提出更高的要求，努力成为政治坚定、勇于改革、团结协作、作风务实、廉洁高效的领导干部。

襄城县委副书记蔡全法的述职报告

我是1998年10月调入襄城县任常务副书记的，分管组织、工业、个体私营经济工作，兼任县委党校校长并联系人大。一年来，我始终坚持“团结、稳定、鼓励、务实”的工作方针，按照党员领导干部的要求，认真履行职责，勤奋工作，求真务实，为全县党的建设、经济发展和社会稳定做出了自己的努力，工作取得了一定的成绩。现将主要工作情况述职如下：

一、突出重点抓党建，提高党员干部队伍素质

加强党的建设和党员干部的队伍建设，是我党组织工作的一贯主张，同时也是我们加强党的领导，做好各项工作的关键。因此，我把党建工作一直放在自己分管工作中的首位去思考、安排和抓落实。

任职后，我经过深入基层调查，依照围绕经济抓党建的基本原则，与组织部门

的有关人员反复讨论研究，向县委提出了 1995 年全县组织工作思路：以党的十五大精神为指针，高举邓小平理论伟大旗帜，围绕县委工作中心，突出一个重点，即加强农村基层党组织建设；实现两个突破；即选拔优秀中青年干部有新的突破，干部人事制度改革有新的突破，坚持三个抓，即抓基层、打基础，抓队伍、练内功，抓落实、见成效，努力开创组织工作新局面。采取“基础工作抓规范，中心工作抓特色”的方法，开拓性地积极工作，为全县的政局稳定 and 经济发展提供了有力的组织保证。

针对农村基层党组织的现状，我建议在全县开展一次落后村党支部集中整顿活动。常委研究决定后，我亲自同组织部研究工作方案，制定了《关于进一步整顿农村瘫痪党支部的意见》。从县直属单位抽调精干人员组成党建工作队进驻到 10 个被查出的村进行组织整顿。经过两个月的工作，较好地完成了整顿任务，新组建调整的党支部不仅基本符合“一化三型”的要求，也促进了全县农村基层党组织建设水平的提高。此外，对今年安排的《学习吴金印，争创先进乡镇党委，争当优秀乡镇干部》活动和对农村党员干部进行实用技术培训以及第三届的村委换届等工作，我也都注意了解情况，及时解决问题，经常督促指导，保证了工作的正常开展，对提高农村党员干部的素质，推动农村工作起到了积极的作用。

在干部队伍建设方面，我能够严格执行党的干部路线和方针政策，结合县情，积极稳妥地开展工作。一是根据县人大、政府换届的需要，在全面认真考核的基础上，针对全县领导班子和干部队伍的现状，我建议县委在调整领导班子时要本着“保持稳定，理顺关系，加大交流，改善结构，提高素质”的指导思想进行，收效较好。在 1995 年 1 月份分两步对乡、镇领导班子及县直有关部门的领导班子进行调整时，共涉及 100 多名干部。由于坚持从工做出发，从事业出发，按原则办事，按《条例》选人用人，通过调整，不仅配齐调集了一批领导班子，还极大地调动了干部做事创业的积极性。二是为了让优秀的青年干部脱颖而出，我提出在组织推荐、民主推荐和个人自荐“三荐”交叉点的基础上，确定提拔考察对象，试图排除对干部选拔的干扰因素，保证选人准确。在青年干部使用上，我坚持向基层倾斜的原则，引导德才兼备的青年干部向乡镇、向企业流动，充实基层的领导力量。今年新提拔的 10 名青年干部全部安排到乡镇和企业任职，社会影响很好。三是按照县委的要求，我主持起草了《关于在全县科级领导班子和领导干部中建立激励机制的实施办法》。

经过征求多方意见后，常委会研究通过。文件下发后，给广大干部以鞭策和鼓励，为确立能者上、庸者下，富有生机与活力的用人新机制进行了尝试。四是重视对领导干部的培训和管理。今年以学习邓小平理论和党的十五大精神为重点，在县委党校举办了两期科级干部政治理论学习培训班，有 100 多名副科级以上干部参加了学习。作为党校校长，我亲自撰写讲稿，给学员上课。为了加强对干部的管理，也是出于对干部的关心和爱护。我指导组织部门进一步完善落实了诫勉制度、谈话制度、重大事项报告制度、离任审计制度等。五是采取得力措施，切实做好老干部工作。到襄县后我做的第一件事就是登门逐个拜访县里的老干部，向他们请教经验和征询意见。在县里财政紧张的情况下，我积极出面协调，督促有关部门和单位落实好老干部的经济待遇，为老干部解决“两费” 20 万元。同时，注重发挥老干部的余热，大力支持老干部顾问组、老干部城建督导组开展工作。六是圆满完成了推行和参照试行《国家公务员制度》工作。由于多种原因，我县的公务员过渡工作起步较晚，市里在今年元月份要求我们限期完成。这项工作时间紧、任务重、难度大，我积极配合两位班长做好这项工作。由于组织有方，措施得力，仅用半年时间就实现了平稳过渡，保证了全县各项工作的顺利开展。

二、坚定信心抓工业，谋求全县经济大发展

襄县工业薄弱，有些人“谈工色变”，认为抓工业无计可施，无政绩可出。当我接管工业时也心有余悸，但出于领导干部的责任感和事业心，不允许我挑肥拣瘦，便愉快地接受了组织的分工，并知难而进，下定决心做好工作。我利用一段时间，走遍了国有、集体、股份制企业和规模较大的私营企业。通过调查分析，认为在工业方面存在的主要问题是：一是工业发展环境不宽松；二是工业规模小，科技含量低，缺乏骨干企业和拳头产品；三是有些企业干部事业心较差、素质偏低，内部管理混乱。问题摸清后，我建议县委要从解决工业发展的环境入手，深化企业改革，加快改制步伐，实现“以工富县”的目的。具体实践中，我提出了“抓环境促发展，抓改革求生存，抓管理求效益，抓引进促带动”的工业发展思路，并做了以下主要工作：一是理顺管理体制，变多口管理为经贸委一个部门统管，避免了政出多门。同时减政放权，要求有关单位少直接干预，多宏观指导。此外，还建立了县办工业经济运行分析例会制度，加强了对企业的综合协调工作。二是深化企业改革，确立了“放小培大”原则。为了保证改制工作如期完成，我与有关人员共同研

究制订了今年改制工作方案，从县直抽调 20 人，组建 5 个组，分包 20 个企业，开展了集中活动。经常深入企业帮助改制工作组解决问题，并支持他们大胆开展工作。到 5 月底，县属 5 家企业通过股份制改造、兼并联合、委托经营、分块搞活等形式，全部完成改制任务。通过改制，使处于停产、半停产状态的企业重新恢复了生机，也催生了一批骨干企业。如县饲料厂委托给四川大旗集团经营后，生产经营的“大旗”饲料供不应求。县东方水泥厂和淋水大坝水泥厂组建成首峰集团公司，实现了优势互补，增强了竞争力。三是强化内部管理，组织企业深入开展了“双学”活动，要求把“双学”活动与增加经济效益、节能降耗、科技兴企等结合起来，努力扭转企业的被动局面。如东方水泥厂通过眼睛向内，节约挖潜，制定奖惩措施，极大地鼓舞了职工的工作热情，自 5 月份以来，单月水泥产量均在 2000 吨以上，职工奖金平均增加了 200 元。四是做好培大工作。首山热电厂是我县列入省级的重点建设项目，由于种种原因迟迟不能动工。为了不使前功尽弃，并竭力培育全县龙头企业，我亲自去郑州、到北京、赴新疆与合作伙伴谈判，解决难题。几经周折，费了不少心血，终于在 5 月份使该厂破土兴建。尽管今年在工业上花费的时间最多，精力最大，可工业效益仍然不如人愿。但随着企业改制的深化，“培大”工作的实施，一批骨干企业顺利建设并能投产，将会为我县今后工业的发展奠定良好的基础。

个体私营经济也是今年我县的三大工作重点之一，我作为该项工作的主要负责人之一，注重抓了“三个一”，即召开一个工作会，规划一个经济区，举办一场演讲报告会。为了筹备好个体私营经济工作会议，我多次召集有关部门负责人开会讨论安排部署，主持起草了《襄城县关于大力发展个体私营经济的决定》，保证了工作会议在 5 月份顺利进行，从而在全县掀起了发展壮大个体私营经济的热潮。同时，建立健全了个体私营经济领导组织和管理机构，加强对个体私营经济的正确领导、系统管理和指导服务。创办成了一个经济区，抽调精兵强将到经济开发区办公室工作，实行“一站式”服务，制定了一系列优惠政策，吸引和鼓励外资企业和私营业主进入区内。为了搞好典型宣传，靠典型引路，靠典型促动，我督促指导工商局从个体私营者当中选出对社会有贡献的或遵纪守法、勤劳致富的或自谋职业致富的下岗职工组成个体私营经济先进事迹报告团进行大会演讲，进一步营造了发展个体私营经济的环境，有力地推动了个体私营经济的发展。截至目前，今年新发展个