手 段

——古代帝王、名臣名相、军事家、谋士、士大夫的智慧宝典

小武 编著

中国民航出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

出版社：中国民航出版社
书号：ISBN 7—106—2247
版次：2004 年 6 月第一版
署名： 小武/编著
电子版定价：5.00 元
版权所有：北京大理创作室

前　言

历古以来，中国的帝王将相、仁人志士、英雄好汉，不仅以他们的光辉业绩彪炳于千秋，还留下了许多闪耀着哲理和智慧之光的言论和著作，成为中华民族灿烂辉煌文化的重要组成部分。

翻开中国的史书，从帝王本纪、将相列传以及士大夫传记中，我们看到了当权者的狡诈，夺权者的阴险，用权者的诡谲，保权者的心术；还有一些介绍历史智慧的书籍，其间各类睿智人物，各种体现智慧的事件，各种表现机智的手段一应俱全。所有这些当时之人、当时之事、当时之法，于今时、今人、今事，何尝不是一种待人处世的艺术与智慧启迪呢？

勿庸置疑，读史可以知理，读史可以明鉴，读史还可以使人生得到升华。

想当年越王勾践被吴王夫差打败，并做了吴国的亡国奴，可他并没有气馁，而是忍辱负重、卧薪尝胆，最终以“三千越甲”吞并了吴国，报了仇、雪了耻，这是“忍”的成功手段。汉高祖刘邦则从一个无名小官起家，灭掉了强大的秦国，诛杀了号称“楚霸王”的项羽，后又斩韩信、吓萧何，他都一一随机应变，力挽狂澜，体现的是他“变”的成功手段。宋太祖赵匡胤“杯酒释兵权”，是“诚”的成功手段。明太祖朱元璋登上皇帝宝座之后，他绞尽脑汁、想方设法除掉李善长、刘基、徐达三位开国功臣，采用的则是“狠”的手段。还有诸葛孔明，激孙权、气周瑜、谎言收姜维，使用的是“激”的成功手段。至于触龙谏赵太后，魏征谏唐太宗，则用的都是“曲”的成功手段。像这些记载于史册的历史故事，简直不胜枚举。

本书名为《手段》，实质上是一本治国、治家、外交、谋和、用人、立身、处事的知识宝典。本书融故事性、知识性、通俗性于一体，由四个部分构成：第一部分阐述的是古代帝王的手段；第二部分阐述的是古代名臣名相的手段；第三部分阐述的是古代军事家的手段；第四部分阐述的是古代士大夫和文人墨客的手段。希望读者在阅读本书后，能获益多多。

我们不认为，我们是开采历史智慧宝藏的能工巧匠，但我们在用自己的微弱的智慧之火试图提炼人类智慧的精华。我们也不认为，我们为历史智慧的长明灯添加了多么有价值的燃料，但我们在用自己的精力为她助燃。

但愿我们的努力能有收获！

——编著者

二零零四年五月于北京颐和园

目　录

第一部分：古代帝王之手段

我们知道，历代帝王都是我国历史上举足轻重的“ 顶尖级 ”人物，他们掌握着生杀予夺的大权，把握着历史的脉搏，甚至改变了历史的走向。他们以“ 谋定而后动 ”的沉稳，指点江山、胸怀万里。他们以超人的手段，过人的胆识，在看似风平浪静的时候洞察危机，力挽狂澜于历史的险滩急流中。通过欣赏中国历代帝王的手段、谋略、权术，可以从中学到很多成就大事的本领。

郑武公：嫁女儿、杀大臣行骗
郑庄公：欲擒故纵“城府”深
秦穆公 ：五张羊皮“挖”来百里奚
燕昭王：筑黄金台纳贤
晋文公：退避三舍另有所谋
楚庄王：以静制动辨忠臣
楚庄王：宽容乃是武器
越王勾践：忍字头上架把刀
刘邦：吓萧何以服天下
光武帝刘秀：忍得弑兄之仇
汉明帝：云台画功臣偏漏其岳父
刘备：借惊雷以发家
刘备：四“哭”保江山
曹操：反间计除二袁败马超
司马懿：诈病赚曹爽
刘禅：乐不思蜀保全身
李渊：向不共戴天的仇人称臣
李世民：用人不避亲疏的手段
武则天：兴酷吏除酷吏
赵匡胤：杯酒释兵权
朱元璋：三杀老功臣
朱元璋：蚂蚱两头拴
皇太极：用庄妃降洪承畴
康熙：装糊涂诛鳌拜
雍正：翻脸无情削异己

第二部分：古代名臣名相之手段

我国古代历史上的名臣名相可谓众星璀璨，特别是那些位居宰相级别的人物，他们身处一人之下、万人之上，其权力之大、影响之大，是可想而知的。同时，他们身处政治斗争、军事斗争和经济活动等各个漩涡的中心，稍有不慎随时会被卷了进去，如此则上不可保家安国，下不可明哲保身。他们独特的生存背景、官职地位，形成了一部丰富的处世手段学说，

他们的智慧能带给后人以受益匪浅的启迪。

伊尹：从厨房奴隶到宰相
管仲：与恒公论相
商鞅：出奇点辅佐秦孝公
吕不韦：经商“经”出的《吕氏春秋》
信陵君：借“斑鸠”传播美名
邹忌：曲谏齐威王
萧何：三释刘邦之疑
陈平：离范增骗冒顿
张安世：谦退保家贵宠
王允：连环计巧除董卓
诸葛亮：激起孙权气死周瑜
诸葛亮：谎话收姜维
王猛：杀一儆百
李泌：避权让位，功成身退
魏征：以史为鉴曲谏太宗
来俊臣：“请君入瓮”治周兴
秦桧：明里一套暗里一刀
海瑞：以真做假装糊涂
吕端：引而不发稳大局
刘墉：表面迎合巧治贪官
林则徐禁烟：考卷里面夹调查问卷

第三部分：古代军事家之手段

中国历朝历代讲求“文武之道，一张一弛”，武道创业，文道守业。与名臣名相手段所不同的是，古代军事家手段的运用是以战场为棋盘，以兵将为棋子，并以“知己知彼，百战不殆”的战略目光，运筹帷幄，决胜于千里之外。像著名军事家孙武、孙膑、韩信、周瑜等等，其军事手段、谋略、战略家的眼光，不能不说是其智慧的结晶。

曹刿论战：一鼓作气少胜多
伍子胥：金蝉脱壳，虎口余生
费无忌：借刀杀人
孙武：宫中练兵斩娇娘
孙膑：减灶诱庞涓
韩信：乘其不备，突出奇兵
王莽：舍得孩子套住狼
周瑜：赤壁一战赚了蒋干赚曹操
祖逖：服人先揽心
萧衍：釜底抽薪降伯之
韦孝宽：歌谣藏杀机
王世充：用犯人为己卖命
安禄山：装痴卖傻骗玄宗

需要全本请访问 www.ertongbook.com

曹彬：给别人施恩，成自己美名
种世衡：计除野利和天都
牛皋：扮酒鬼速破番兵
曾国藩：退是为了进

第四部分：古代士大夫、文人墨客之手段

我国古代史上曾有“文谏死，武战死”的说法，说的就是古代士大夫与文人墨客的那种“朝为宠臣，暮为寒士”悲惨结局。进谏成败得失维系臣下的生死荣辱，那些身负“谏议”重任的士大夫们，为能上不违君，下不危身，其“忠言不逆耳”的手段简直“无所不用其极”。他们那种善意委婉的批评、规劝、说服手法，无疑是一种交际艺术、智慧结晶，同时蕴涵着博大的经世韬略，值得我们借鉴和学习。

晏子：好弹“弦外之音”
毛遂：我就是装进口袋的锥子
孟尝君：巧用“鸡鸣狗盗”之辈
荀息：说话能拐弯
优孟：正话反说，揶揄庄王
庄子：满纸荒唐论剑术
西门豹：以其人之道治其人之身
张仪：选美饱私囊
触龙：巧谏赵太后
李夫人：留得记忆好颜色
司马相如：当垆卖酒设计得财
贾充：杀人不见血
王维：“走后门”一举登第
陈子昂：摔琴为了闻名
纪晓岚：文字作武器

第一部分：古代帝王之手段

我们知道，历代帝王都是我国历史上举足轻重的“顶尖级”人物，他们掌握着生杀予夺的大权，把握着历史的脉搏，甚至改变了历史的走向。他们以“谋定而后动”的沉稳，指点江山、胸怀万里。他们以超人的手段，过人的胆识，在看似风平浪静的时候洞察危机，力挽狂澜于历史的险滩急流中。通过欣赏中国历代帝王的手段、谋略、权术，可以从中学到很多成就大事的本领。

郑武公：嫁女儿、杀大臣行骗

故事回放

这是春秋时期很有名的一则故事。

春秋时，郑武公是一个足智多谋、穷兵黩武的诸侯，要扩张地盘，便动起邻国胡国（即后匈奴国）的念头。但当时胡国是一个强大的国家，国王又勇猛善战，经常骚扰边境，用武力固然不容易，想政治渗透也根本不可能，因为郑武公对胡国的内情实在是一无所知。在这种情况下，郑武公只有慢慢来，逐步进行他的“渗透战略”。

首先，他派遣一位使者到胡国去，说要攀个亲戚，把自己的女儿嫁给胡国国王。胡国国王听说后万分欢喜，立即答应。这样，郑武公就成了胡国国王的岳父。

郑武公的女儿——胡国新夫人是负有任务的。她一到胡国，下足媚劲把胡国国王迷得昏头昏脑，日日夜夜，花天酒地，胡国国王连朝不想上了，对国家大事简直到了置之不理的地步。

郑武公知道后，心里暗自高兴。过了一段时间，他忽然召开了一个公开的秘密会议，出席的全是高级文武官员，商议着要怎样开拓疆土，向哪一方向进攻。

大夫关其思说：“以目前形势看，要扩张势力，相当困难，各诸侯国都是守望相助，有攻守同盟的，一旦有事，必会加强他们的团结，一致与我国为难。只有一条路可以走，那就是向胡国进攻，既可得实利，名义上也可替朝廷征讨外族，巩固周邦。”

郑武公一听，把脸一沉，问道：“你难道不知道胡国的国君是我的女婿吗？”关其思还在那里大发议论，说出一大堆非进攻胡国不可的理由，特别强调国家大事，不可牵扯儿女情长的话。

“狗屁！”郑武公发火了，厉声斥责他：“这话亏你说得出口，你要置我以不仁不义吗？你想要我女儿守寡吗？好吧，你既然有兴趣叫别人的女儿做寡妇，就让你老婆先尝尝这滋味吧！”于是，郑武公下令军士把关其思给斩了。

关其思被斩的消息很快就传到了胡国，胡国国王更加感激这位岳父大人，他知道郑国再也不会为难胡国了。于是，这位胡国国王就更加放心，更加纵情声色之乐。渐渐地，胡国边关松弛下来，甚至郑国的情报人员也可自由出入。

郑武公觉得已完全掌握了胡国的内情，认为时机成熟了，突然下令，挥军进入胡国。各大臣都莫名其妙，不解地问：“大王，关大夫过去是因为建议进兵胡国而斩首的，为什么隔不多久，又要伐胡呢？岂不是出尔反尔？”

郑武公哈哈大笑起来，抹了一下胡子，向群臣解释：“你们根本不知道兵不厌诈的妙用，这是我的欲擒放纵的计谋呀！我对胡国早就打定了主意，肯牺牲女儿嫁给他，是为了要刺探其胡国的国防机密，斩关大夫是想麻痹对方，使其松懈防备。现在时机已经成熟，我这不，出其不意一下子就把胡国拿到手了吗？”

“可是，大王！”其中一人说，“这样，你的女儿不是守寡了吗？”

“哈哈哈哈！”郑武公又大笑说：“还是关大夫说的对，国家大事，怎可以牵扯儿女私情呢！”

果然，郑军所到之处，势如破竹，只消几个回合，整个胡国就土崩瓦解。而那位一直在梦中的胡国国王，也只留一个脑袋去见岳父大人了。

手段点拨：

郑武公哈哈大笑之后，其阴险手段随即原形毕露：当时机未成熟时，牺牲女儿嫁给胡王，是为了要刺探胡国国防机密；斩关大夫是想麻痹对方，使其松懈防备。而当时机成熟时，国家大事何可以牵扯儿女私情呢？亏得郑武公想出这样一条毒计，真是：舍得女儿嫁胡王，一朝赚取女婿头。

郑庄公：欲擒故纵“城府”深

故事回放

春秋时期，郑国的郑武公有两个儿子，长子叫寤生，即后来的郑庄公，幼子叫共叔段。郑武公的妻子姓姜，寤生和共叔段虽然都是她的亲生儿子，但她却有些偏心，只喜欢共叔段，而不喜欢寤生。原因说起来也很简单，只因为寤生出生时是难产，让姜氏受到了很大的惊吓。所以，郑武公在世时，姜氏多次提出要立共叔段为太子。然而立长不立幼是当时定制，郑武公始终没有同意。

郑武公死后，寤生继位，即郑庄公。姜氏想为共叔段鸣不平，便向庄公提出以河南荥阳作为共叔段的封地。庄公没有同意，他说：“荥阳那个地方太险要了，想当初虢叔就死在那里。除了荥阳，为共叔段选什么地方都行。”姜氏为共叔段争讨封地，其目的就是让共叔段远离庄公，好为以后做打算。她见荥阳要不下来，便为共叔段改请京城（今河南郑州）。京城在荥阳东南 20 余里，让共叔段封在那里，其意义也和封在荥阳差不多。庄公因有除荥阳以外任选一地的许诺，便答应了。

共叔段在姜氏的庇护下，一到京城，便开始准备夺取哥哥的王位。首先，他把京城加以扩大。郑国大夫祭仲看到苗头不对，便对郑庄公说：“国家对于城邑的规模是有严格规定的，大的城邑不能超过国都的三分之一，中等城邑不能超过五分之一，小的不能超过九分之一。现在，京城的规模已经大大超过了规定，这对国家将是一个很大的威胁，您不可不防。”郑庄公摆出一副无可奈何的样子说：“京城是母后为共叔段要的，我怎能对他加以限制呢？”祭仲说：“姜氏决不会满足于让共叔段扩建城邑的，扩建城邑后他还会有新的举动。您应当及早采取防范措施，作适当的安排。否则，等共叔段的势力发展起来，您就不好对付了。您没听说过草蔓难除这句话吗？野草蔓延开来尚且难除，何况您受宠爱的兄弟呢！”庄公说：“一个人不义之事做多了，必然会倒霉，我们看着他怎样发展吧！”

过了些日子，共叔段见自己扩城之事无人过问，胆子更大了，他下令让西部和北部的边境之民都服从自己的命令。大夫公子吕找到庄公对他说：“现在国家实际上出了两个君王，分别下着两种命令，指挥着两地的臣民。您作为一个合法君主，怎能容忍这种情况呢？您是不是拿他没办法呢？如果真是这样，干脆就把君主之位让于共叔段，我就名正言顺地去侍奉他。如果不是这样，那就请您把他除掉，不要让百姓对您怀有二心。”郑庄公说：“别着急，用不着我去除他，他会自取祸殃。”

又过了些日子，共叔段见庄公还没有动静，便越发胆大了，干脆宣布郑国的西部、北部边境为自己的封地，并把封地扩展到了廪延（今河南延津县东北）。公子吕又找到庄公，对他说：“我们应该动手了。否则，等共叔段势力雄厚时，民心就会归顺于他了。”郑庄公仍不同意出兵，他说：“不义之举，怎能取得民心？让他发展势力吧，到一定程度他就会分崩离

析。”

共叔段见自己的图谋步步得逞，就开始修整城池，积聚粮食，制造武器，武装步兵车兵，准备进攻郑国的首都。姜氏则准备到时为共叔段打开城门，作为内应。

郑庄公并非对共叔段置之不理，他派人暗地监视共叔段的一举一动。当他听到共叔段起兵的具体日期时，便对公子吕说：“现在是动手的时候了。”便命令公子吕率大军去京城讨伐共叔段。京城的人听说国王派军前来，纷纷倒戈，共叔段成了孤家寡人，便弃城而逃，最后成了郑庄公的阶下囚。

手段点拨：

共叔段是多行不义必自毙，是自作自受。但郑庄公一类的人物也的确“城府”太深了！用纵容的手段，甚至故意显示“软弱”来制敌于“不义”的境地，表面上惟惟诺诺，骨子里却是“看你横行能几时”，然后自己再以正义压邪恶，替天行道，此所谓其智慧的体现。

“将欲取之，必先与之”，这是一条暂作让步、待机而动、后发制人的手段。它不仅运用于军事活动中，在政治角逐场上也见其功力。

如果一味逞强，以刚制刚，有时会适得其反，不如先采取忍让的策略，用小惠一步步将敌手引进自己设下的圈套，待时机成熟，再果断出击，将其一网打尽，岂不快哉！

秦穆公 ：五张羊皮“挖”来百里奚

故事回放

秦穆公是春秋五霸之一，他在位期间，励精图治，总想干一番大事业，于是网罗人才，重用贤臣，让他们成为自己的左右手，这些能人是使秦国逐渐强大起来的重要棋子。正是因为他打下的基础，才有了后来的秦始皇灭六国，一统华夏的千秋大业。

秦穆公继位时虽然年纪轻轻，却胸有宏图大志。当时的秦国还是春秋时期的一个小国，虽然物产丰富，却无法同中原诸国齐、楚、晋、宋相比。秦穆公一心想扩展疆土，将来逐鹿中原。

他知道人才对于治国的重要性，无时无刻不想着招纳贤才。可是秦国地处西部，人才难觅，于是他就打算到其他国家去搜寻。当时他还没有娶妻，于是就派公子縶到晋国求亲，一方面可以结交晋国这个中原大国，另一方面可以顺便寻访贤人。公子縶出发前，秦穆公特意嘱咐他：“我国国小，人才罕见，晋国是大国，必有奇才。你这次去一则替寡人求亲，如果成功，我们就不用担心东边的威胁了（注：晋国在秦国的东面）；二来就要为寡人寻访贤士，有愿意来我国效力的，就一定把他给寡人带回来。”

没过多久，秦穆公听说公子縶求亲成功，很高兴。又听说访得贤人公孙枝，秦穆公更是喜出望外，急忙召来公孙枝相见，和他谈论国家大事，发觉果然是很有才华的人，就拜公孙枝为大夫。又派公子縶带上聘礼到晋国去迎娶伯姬。

十多天以后，公子縶带了伯姬和晋国陪嫁的奴婢和彩礼回来见秦穆公。秦穆公打开晋国陪嫁奴婢的名单看了一遍，又核对了一下，就回过头问公子縶：“卿此去功劳甚大，不过这个百里奚是个什么人啊？怎么只有名字，不见人啊？”公子縶赶紧回答说：“百里奚原先是虞国的臣子，后来虞国被灭，他可能是不想为奴，逃跑了吧。”秦穆公听完，心想：这个百里奚有些奇怪，势必有什么与众不同的地方。秦穆公问：“子桑，你不是晋国人吗？一定知道百里奚的底细，这个人的本领如何啊？”公孙枝躬身施礼说道：“百里奚的事情，臣略知一二，容臣慢慢道来。”

“百里奚是虞国人，字井伯，妻子杜氏，有一个儿子。百里奚家里很穷，想出去做官，又担心妻子和儿子没有人照顾，最后还是妻子劝他，这才下定了决心出仕。他先到了齐国，

没有人引荐，只好为乡下人放牛。后来齐国换了新君，贴出招贤榜，他没有去。周王也曾经想让他去做官，他也没有去。结果齐国和周国都发生了动乱，他没有牵连进去。后来百里奚通过虞国大夫宫之奇的推荐，在虞国作了大夫。”

秦穆公听到这里说道：“虞国和虢国不是邻邦吗，虞国后来被晋国给灭掉了，看来这个百里奚也没有什么本事啊。”

公孙枝继续说道：“您有所不知，虞国和虢国是唇齿相依，晋国早就想把他们两个给灭掉，之所以没有行动正是因为这个原因。后来晋献公采用了谋士的计策，先派人去给虞国的国君虞公送去了国宝垂棘之璧和屈息之马，请求虞公借道给晋国去攻打虢国。虞公见财起意，就想答应。当时宫之奇用唇亡齿寒的道理劝说虞公，可惜虞公没有听。宫之奇还想说话，百里奚拉住宫之奇的袖子，小声说：‘我听说向愚蠢的人进献良言，就像把珠宝散落在道路上一样的危险。夏桀杀了龙逢，纣王杀了比干，正是因为这两个人强谏。我如果不阻止，你也要危险了。’宫之奇说：‘看来虞国的灭亡是早晚的事情，我要逃走了，你也和我一起逃走吧。’百里奚说：‘你走你的，带上我，不是加重了你的罪吗？’于是宫之奇逃跑了，百里奚留了下来。晋国灭亡了虢国以后没有费什么力气就把虞国给消灭了，虞公和百里奚就成了晋国的俘虏。”

秦穆公听到这里，又问道：“百里奚是人才啊，怎么晋国没有留住他，反倒把他当成了陪嫁的奴隶了呢？”

公孙枝说道：“虞公和百里奚成了晋国的俘虏后，虢国有个大夫叫舟之侨的投降了晋国，他知道百里奚有才能，就想把他推荐给晋献公。晋献公派舟之侨去说服百里奚，结果被百里奚给拒绝了。百里奚说：‘君子才能不能施展，也不去敌国的土地，更何况是到敌国做官呢？就算我要做官，也不会做晋国的官。’舟之侨知道这是百里奚在讽刺他，怀恨在心。估计这次就是他向晋献公进了谗言，把百里奚作为奴隶陪嫁过来。”

秦穆公听完公孙枝的讲述，不由得赞叹道：“百里奚真是个大贤士啊！知道虞公不听劝谏，就不再劝谏，这是明智啊。虞国灭亡了，又不作晋国的臣子，这是忠诚啊。可惜，这样的贤士没有遇到明主，寡人怎么能让百里奚来秦国做官呢？”公孙枝说：“我听说百里奚的妻子在楚国，他一定是跑到楚国去了。大王可以派人到楚国去寻访。”秦穆公马上派了很多探子到楚国去探访。

几个月后，秦穆公得到消息，百里奚在海边为楚王牧马。秦穆公就想用重金好礼和楚王交换百里奚。公孙枝马上说：“要是这样的话，百里奚就来不了了。现在楚王让百里奚去放马，这是因为楚王不知道百里奚的才能，您如果拿重金去换百里奚，不就等于告诉楚王百里奚是人才吗，他一定不会让百里奚来秦国的。依臣之见，您不如按照赎回奴隶的价格去楚王那里赎回百里奚，这样楚王一定会答应的，当年管仲被困在鲁国的时候就是这样逃走的。”秦穆公马上按照公孙枝的办法，派使者去见楚王。使者见到楚王，说明来意。楚王听了，心想：秦国虽然是个小国，可国力却日渐强盛，犯不着为了一个奴隶得罪秦国。于是就派人到东海把百里奚抓住，交给了秦国的使臣。

秦穆公听说接来了百里奚，心中十分高兴。可一见面，发现百里奚的头发和胡子都已经白了，心里有些失望。秦穆公让手下人给百里奚搬来座位，君臣对坐。

秦穆公问道：“敢问先生高寿啊？”百里奚回答道：“不多，才七十岁。”

秦穆公叹了口气说：“可惜，可惜……”百里奚不慌不忙的说道：“您要是让我去追飞鸟，打猛兽，我是老了。可要是您让我筹划国事，运筹帷幄，臣还年轻着呢。当年姜太公八十岁了，在渭水河边钓鱼，周文王请他出山，拜为丞相，终于灭了商纣，奠定了周室基业。臣今天得遇明主，比姜尚还小十岁呢。”

秦穆公听了，心中暗暗称奇，郑重的问道：“我国地处戎狄外族之间，同中原诸国素无往来，先生有什么良策教给我，让秦国不落后于中原诸国呢？”百里奚躬身施礼，说：“大

王您不把我当成一个亡国之臣，老朽之人，虚心向我这个老头子问计，我怎么能不尽心竭力为大王谋划呢？这个地方当初是周文王和周武王建立霸业的地方，这里山势交错，沃野千里，周朝无力保住这块地盘，送给了秦国，这是老天让秦国兴盛啊！国家在戎狄之间，则兵力强盛，不与中原各国来往，则可以专心发展自己。如今西戎不下数十个小国，您可以占领他们的土地让百姓来耕种，收编他们的百姓来当兵，这是中原诸国无法比拟的优势啊！您应该内施仁德，外用武力，降服西戎各国之后，守住山川险要，面向中原，趁中原有乱时，进兵中土，霸业可成啊！”

秦穆公听完，说道：“寡人得井伯，就像齐桓公得了管仲啊！”秦穆公拜百里奚为大夫。因为百里奚是用五张羊皮换来的，秦人都称他为“五羖大夫”。从此，秦穆公在百里奚的辅佐下，国力日渐强盛，为以后统一华夏奠定了基础。

手段点拨：

为了能够得到人才，秦穆公不放过任何一个机会。自己国家没有人才，就到别的国家去“挖”，先在晋国“挖”来公孙枝，又从楚国“挖”来百里奚。只要是人才，无论大才还是小才，他都不放过。正是因为他开创的这种风气，使秦国成了吸引人才的乐土。秦穆公求贤若渴，并且为能人提供了充分发挥自己的空间，同时也用他们的智慧成就了自己的事业，真可谓最大的能人是把能人组合在一起的人。

燕昭王：筑黄金台纳贤

故事回放

战国时期，燕昭王收复了被齐国攻占的国土后，想要依靠众多人才，富国强兵。他向郭隗请教招聘人才的方法。郭隗没有正面回答，只是给他讲了一个高价买马骨的故事。

古时候，有个国君打算花 1000 两黄金买一匹千里马， 3 年仍未买到。有个人自告奋勇地要为国君效劳。他找了 3 个月，才找到了一匹千里马。可惜他刚赶到，那匹马就死了。他就花了 500 两黄金，为国君买了这匹马的骨架。国君见后大怒，训斥说：“我要买的是活马，谁让你买这没用的死马骨头？”那人向国君解释说：“我这样做，是要让大家知道，国君肯花 500 两黄金买千里马的骨头，那还愁没人把千里马给陛下送上门来吗？”果然，这消息一传开，不到 1 年，千里马就送来了 3 匹。

燕昭王听后深有启发。郭隗说：“您如果真想招贤纳才，不妨就先从我身上做起吧！让天下人都看到，像我这样不才的人都受到您如此的尊重，国内外的贤才就会自动地向您聚拢了。”于是，燕昭王立即给郭隗盖了富丽堂皇的房子，恭恭敬敬地拜他为师。还在易山筑了一座“黄金台”，里头堆满了黄澄澄的金子，专门用来招贤纳才。这样，燕昭王爱贤招贤的名声就不胫而走地传开了。许多有才干的人，纷纷来投奔燕国。如乐毅从魏国来，邹衍从齐国来，剧辛从赵国来，屈庸从卫国来，苏代从洛阳来，出现了“士争凑燕”的局面。有首唐诗曾写道：“燕昭北筑黄金台，四面豪杰乘风来。”不久，燕国日渐强大，为战国七雄之一。

手段点拨：

所谓“重金之下，必有勇夫”，筑黄金台，是燕昭王招聘人才的一种手段。他能够从高价买马骨中深受启发，高筑黄金台招纳贤士，从而使燕国日渐强大，为战国七雄之一。

所以在现实的管理实践中，作为上属，你应时不时的给你手下人好处，哪怕只是一些小恩小惠，下属也会心存感激，才会在危难的时候挺身而出，帮助你度过难关！更何况燕昭王筑了“黄金台”，你说魅力有多大啊！

需要全本请访问 www.ertongbook.com

晋文公：退避三舍另有所谋

故事回放

晋文公是“春秋五霸”之一，关于他“退避三舍”的历史典故一直传为美谈。

话说有一天，晋文公正在朝中处理政事，有人来报：宋国大司马公孙固求见。晋文公立即起身相迎，当年晋文公逃到宋国之时，公孙固对自己十分尊敬，而且宋襄公对自己也很好。一听说公孙固来到晋国，晋文公又惊又喜，惊的是，知道宋国一定有急事相求；喜的是，可以与昔日的老朋友相见。晋文公见到公孙固，立即把公孙固请到了宫中。

公孙固见晋文公如此相迎，心里十分感动。公孙固来不及休息就对晋文公说：“如今楚兵已包围了宋城 10 天有余，宋国没有别的友邻，只有请晋文公速速派兵解围，如果不派兵，宋国灭亡之日不远矣！”

晋文公一听，左右为难，当年逃亡，宋国对自己帮助不小，何况滴水之恩当涌泉相报呢，但是自己逃到楚国，楚君与自己称兄道弟，对自己更是不薄，这让我如何是好！出兵解围，必与楚为仇，不出兵，对宋国又说不过去，被人家耻笑我，说我忘恩负义。

晋文公只好召集群臣商议对策。晋国大将先轸说：“主公，自从齐桓公一死，中原霸主的位置一直没有人坐，宋襄公想当中原霸主，而其他诸侯国不服气。如今我们大晋国国势强大，兵强马壮，民心统一，其他诸侯国也十分敬仰主公您。我们应该乘此机会确立霸主地位，我们一定要帮助宋国，帮助宋国解围。”

狐偃也同意先轸的观点，但是他也知道晋文公的难处，于是对晋文公说：“主公，我们一定要帮助宋国解围，想当初宋国对我们帮助不少，现在正是我们报答的时候。但是楚国也是我们的恩公，我们也不能直接攻打楚兵，那样更会被诸侯耻笑。我们可以攻打曹、卫两国，这两国现已归楚国，如果被围，楚国必然会撤兵。”晋文公问道：“既然我们知道曹、卫两国已归附楚国，若无缘无故出兵攻打曹、卫，楚国也一定会说我们忘恩负义的。”狐偃说道：“主公，您不会忘了，当我们逃到曹国之时，曹君命兵士紧闭城门，害得我们绕了半个曹城，才走了过去，而卫国国君也是紧闭城门，后是卫国大夫讲情才勉强让我们进去，不但没给我们设宴，而且连住处都不给准备，对我们如此无礼！我们就以曹、卫两国无礼而伐之，楚国也没办法再说别的，更没办法耻笑我们，只能是哑巴吃黄莲——有苦说不出。”

晋文公听了狐堰的谋略，领兵攻打曹、卫两国。曹、卫乃是两个小国，晋军大兵一压境，就吓坏了，赶快写信向楚君求救。楚君听到这一消息，也大吃一惊，心想：你重耳当初逃到我国时，就和我许下诺言，假如你当了国君，就努力让晋楚两国和睦相处。如果两国发生了战争，你会退避三舍（古时一舍相当于现在 30 华里）。而今天你却攻打曹、卫两国。曹、卫两国虽然无礼，你也不应该攻打它们啊，因为它们已是我的附属国了。楚国国君立即调遣大将成得臣，让他速去曹、卫解围，因为楚国城内已没有多少兵卒了。而那时成得臣正在攻打来都睢阳（今河南省商丘县南），眼看就可以攻下，却突然接到楚成王的命令。这可把成得臣气坏了，心想：重耳，我真恨自己当初一箭没射死你。成得臣不想放弃现在的大好机会，继续攻打睢阳，派人回信，告诉楚成王攻下宋城后，立即派兵支援曹、卫两国。

晋军一看楚军没来解围，就开始攻打曹、卫两国。这两个小国支持不住，又向楚成王请求支援。楚成王心里也十分生气，心想：成得臣，我的命令你也不听。于是他又派人去告诉成得臣：火速派兵支援曹、卫，如敢违令，定斩不饶。

成得臣无奈，眼看着胜利果实白白丢掉，只有仰天长啸，赶紧调兵去解曹、卫之围。

成得臣对晋军恨之入骨。他对将士说：“对晋军绝不能手下留情。”楚将宛春走上前去对成得臣说：“大将军息怒，我们不必和晋国硬拼。我看晋国出兵解围宋，有两个目的，一是答谢当初逃亡时宋国对重耳的恩德，另一个是他想借此机会建立霸主地位，我们可以派人对晋文公说如果晋军撤兵曹、卫，我们也撤兵宋国，我们同时悄悄地把这个消息告诉宋国。晋

文公若答应了，宋、曹、卫都会感激我们，晋国也称不了霸。如果晋文公不答应，曹、卫憎恨他，宋国也会说他过河拆桥，他还是树立不了威信。”

成得臣听后，怒气消了，派宛春出使晋国。宛春见到了晋文公说：“晋楚乃是两个友好国家，您在楚国时，与我家主公称兄道弟，如今你做了晋国国君，两国的关系也很好，我们不应动用武力。我们是否可以商谈一下，你们晋军从曹、卫两国撤兵，我们也从宋国撤兵，大家都不用武力解决，这不两全其美吗？你既帮宋国解围，与我楚国也不伤和气。”宛春刚一说完，晋文公一下子就识破了他的诡计。先轸在晋文公耳边说了几句，晋文公下令：“来人，把宛春给我绑起来！”

原来先轸给晋文公出了一条妙计，他告诉晋文公：“我们可以暗中告诉曹、卫两国，如果他们同意与楚国断交，我们立即撤兵。我们将宛春扣留，成得臣为人固执，而且脾气暴躁，缺少了宛春这个大参谋，他一定会出兵攻打我们，宋国的都城也就保住了。这三个国家都会为此感谢我们。这样做虽然对楚国不利，但是主公您为了霸业早成，应该如此。”于是，晋文公听了先轸的话，扣留了宛春。

成得臣果然气极败坏，立即出兵攻打晋军。而楚成王得知了这一消息，立即派人告诉成得臣：与晋军能和则和，不要硬拼，要回宛春即可撤兵。成得臣早已气昏了头脑，对楚王的命令置若罔闻，还是率兵去攻打晋军。

晋军将领以逸待劳，等待着楚军。

这一日，成得臣率领着浩浩荡荡的人马直压晋军。晋军将士情绪高涨，早已憋足了劲，准备与楚军决一死战。

但晋文公却突然下命令：退避三舍！众将领不知怎么回事，晋文公说道：“成得臣虽蛮横无礼，但当年楚王于我有恩，没有楚王，就没有我今天，我已答应楚王，说有朝一日我做了晋国国君，如果两国发生了战争，我会退避三舍，以报答楚王的大恩。如今两国开战，我不能食言，也不能忘了楚王的好处。”

晋军退避三舍，在城濮驻扎下来。晋文公心想：成得臣可以见好就收了，我晋文公也对得起楚王了。

但是成得臣不听左右诸将的劝阻，仍然要攻打晋军。他说：“不杀重耳不回师！”

晋文公一看成得臣如此无礼，非打不可了。于是他果断地任用年轻将领先轸做元帅，先轸虽然年轻，但早已是身经百战的“老兵”了，而且他熟读兵书，有很突出的军事才能。

两军开战，晋军军心统一，作战英勇。可打了不久，晋军佯败而逃，成得臣一看晋军如此不堪一击，大喜，命人去追。这时晋军鸣锣，楚军以为晋军要收兵呢，追杀得更紧，没想到从右路突然杀出一队战车。原来这是先轸预先调遣好的。楚军大败，将士逃的逃，亡的亡，投降的也不计其数。

晋文公见楚军败势已定，立即收兵，又命令不要杀害楚军俘虏，并把这些俘虏组编成队，派人护送到楚国。从此，晋文公重耳因“退避三舍”没有得罪楚国，替宋国解围报答了宋国，从而如愿登上了霸主的宝座。

手段点拨：

晋文公何其聪明人也！既然帮助了宋国，同时也给足了楚国面子，给自己留下了好名声，真是一箭三雕啊！晋文公的手段虽然够不上狠毒辛辣，但确实让楚国扎扎实实吃了一满嘴黄连！

楚庄王：以静制动辨忠臣

故事回放

“三年不飞，一飞冲天；三年不鸣，一鸣惊人”的典故，说的就是楚庄王以退为进、以静制动，表面上荒淫废弛，实际上在观察大臣的忠奸，最终终于知晓臣僚的真伪，亲君子远小人，一举成为春秋霸主之一的例子。

据史书记载，公元前 614 年，楚穆公去世，他的儿子楚庄王继承王位。看到楚国新王初立，晋国便想利用这个机会恢复已经失去了的霸业，并开始四处活动。晋国利用自己霸权国的影响，把几个早就依附于楚国的小诸侯国全都拉到自己的麾下，并建立了以晋国为首的联盟。楚国好不容易建立起来的势力范围眼看就有化为乌有的可能，楚国上下一片恐慌，纷纷要求楚庄王采取措施，与晋国一决雌雄。

可是，楚庄王继位后却似乎一点也不关心国家大事。自继位以来，整天就只知道寻欢作乐，在长达三年的时间里，竟然没有发一道有关国家大事的命令，朝中百官都为之大失所望。群臣们纷纷上谏大王要节制淫乐，应该以国事为重。楚庄王对这些上谏都是不屑一顾，甚至对继续上谏的大臣下了一道死命令：“今后如果再有人敢议论国君是非得失者，格杀勿论！”

命令下达后，果然上谏的人没有了，楚庄王继续全心全意地寻欢作乐。然而，毕竟还有不怕死的忠臣。一天，大夫伍举要求见国王，说有要事禀告。这时的楚庄王正忙于和宠姬们作乐，哪里有半点心思听什么要事。但是自己毕竟是一国之王啊，不见大臣又不行，只好下令带伍举上来。

伍举走进大殿，只见楚庄王左手搂着一个从郑国来的美女，右手揽着一位从越国来的美人，正坐在一大片乐器中间，尽情地欢笑。看见伍举走了进来，楚庄王马上收住了笑，满脸不高兴地对伍举说道：“你有什么要紧的事赶快说，没看见我在这儿忙着吗？”

伍举知道现在发火只会把事情搞糟，而且还可能真的把自己的性命搭进去，便强忍住愤怒，笑着对楚庄王说道：“我这里倒不是什么大不了的事，只是臣下听说大王特别喜欢猜谜语，我这里有一个谜语，许多人都猜不出来，所以今天特地来献给大王，看大王是否能猜出来。”

楚庄王就喜欢猜谜语，特别是听说是别人猜不出来的，兴趣马上来了，连忙对伍举说：“快讲给我听。”

伍举看到楚庄王已经进了自己的圈套，知道自己的生命是没有什么危险了，便一字一顿地慢慢说道：“山上有只鸟，三年不飞翔，三年不鸣叫，请问大王这是只什么鸟？”

楚庄王明白，这是在说他自己呢。可这是自己同意他说的，又不好问罪，便只好故意做出一副失望的神情说道：“我还以为是什么妙谜呢，原来就是这么一个呀，这有什么可奇怪的呢？三年不飞，一飞冲天；三年不鸣，一鸣惊人嘛。伍大人可以回去了，我明白你是什么意思。”

伍举满以为楚庄王既然明白了自己的意图，肯定会有所收敛的。没料到，此后的几个月，楚庄王不仅没有收敛，反而变本加厉，所作所为比以前有过之而无不及。

大夫苏从实在看不下去了，再也不顾什么禁令，趁上朝的机会，在大殿之上慷慨陈词，希望楚庄王能够以国事为重，远离身边那些只知逢迎拍马的小人，彻底治理国家，使楚国能够称霸中原。

楚庄王似乎十分地疑惑不解，两眼直盯着苏从，任凭他往下说。等苏从把话说完了，楚庄王才慢悠悠地说出了一句任何人听了都会感到心有余悸的话：“难道你没有听到我的命令吗？”

苏从镇静地回答说：“臣下是大王的臣下，对大王的命令岂能不知！”

楚庄王又问：“既然你知道不准上谏的命令，却还在上谏，难道你连死都不怕吗？”

苏从回答道：“如果我的死能够使大王成为贤明君王的话，臣心甘情愿地去死！”

众大臣看到苏从竟敢和国王辩理，都以为这个苏从肯定被杀无疑了。大家不由地都捏了一把汗，只等着楚庄王说出那句话了。

实际上，所有大臣没有一个人了解，楚庄王表面上寻欢作乐，却是无时无刻不在寻找忠臣、良臣和智臣。因而，楚庄王不仅不发一点火苗，反而哈哈大笑起来。大臣们都被搞糊涂了，只听着楚庄王一个人大笑，谁也不敢说一句话。

楚庄王尽情地笑够了，才满面春风地对苏从说：“我整整等了三年，终于盼到了像你这样的忠臣，你们是楚国振兴的真正希望之所在！”随后，楚庄王下令，杀掉了三年来围在自己身边那些只知拍马奉承的官员，并下令整顿治安，杀掉了数百名为非作歹的惯犯，提拔了数百名在这期间敢于上谏、治国有方的官员。并任用伍举和苏从全面负责国家政务，全力发展生产，训练军队。从此，楚国迅速发展起来，终于一举打败了晋国，成了中原的霸主，成为“春秋五霸”之一。

手段点拨：

楚庄王“三年不飞，一飞冲天；三年不鸣，一鸣惊人。”三年来，他坐怀不乱，练就了一双“火眼金睛”；三年来，谁为忠，谁为奸，谁为不忠不奸，全是和尚头上的虱子——明摆着了。回想楚庄王之谋略手段，那真是：假装荒淫更荒淫，以静制动辨忠臣。

楚庄王：宽容乃是武器

故事回放

《东周列国志》里所描述的脍炙人口的“绝缨宴”，是公元前606年发生在楚国的一个真实的故事。

一鸣惊人的楚庄王在平定了斗越椒的反叛之后，设宴招待群臣，名曰“太平宴”。这天，楚国的文武百官俱来赴宴，直喝到日落西山，还没尽兴。于是庄王便命掌灯继续欢饮。当大家带几分醉意的时候，庄王把他最宠爱的许姬叫出来为大家敬酒。突然，一阵风吹灭了堂烛。席上一人见许姬美貌异常，趁黑灯瞎火之际，暗中扯她的衣裙，拉她的手。许姬倒也厉害，她左手绝袂，右手顺势将那人的帽缨揪了下来。许姬取缨在手，趋步走到庄王跟前，附耳奏道：“妾奉大王命敬百官酒，其中一人无礼，乘烛灭，强拉妾袖。妾已揽其缨在手，大王快命人点烛，看看是哪个小子干的！”庄王听罢，急命掌灯者：“切莫点烛！寡人今日要与诸卿开怀畅饮，大家统统绝缨摘帽，喝个痛快。”当莫名其妙的文武百官皆去缨之后，庄王才命令点烛掌灯，于是，那个调戏许姬的人便被掩遮过去了。

散席之后许姬不解地问庄王：“男女之间有严格的界限，况且我是大王您的人。您让我给诸臣敬酒，是对他们的恩宠。有人竟敢当着您的面调戏我，这是对您的侮辱，您不但不察不问，反而替那小子打掩护，这怎么能肃上下之礼，正男女之别呢？”庄王笑着说：“这你妇人家就不懂了。你想想，今天是请百官来饮酒，大家从白天喝到晚上，大多带几分醉意。酒醉出现狂态，不足为奇。我如果按你说的把那个人查出来，显了你的贞洁却冷了大家的场。让群臣不欢而散，那可不是我举办这个宴会的目的。”许姬听了庄王的一番道理，十分佩服。从此，后人把这个宴会叫做“绝缨宴”。

楚庄王这一招，收到了绝好的效果。两年后，楚师伐郑，前部主帅襄老的副将唐狡，

自告奋勇率百余人充当先锋，为大军开路。唐狡力战，攻无不克，战无不胜，使楚军进展顺利。庄王嘉奖襄老，襄老说，这都是副将唐狡的功劳。庄王要厚赏唐狡，唐狡不好意思地说：“我怎么还敢讨赏呢？‘绝缨宴’上牵美人手的罪犯就是我呀！蒙大王昔日不杀之恩，今日才舍命相报。”楚庄王感叹：如果当初明烛治他的罪，今天怎么会有人效死抗敌啊！

手段点拨：

调戏君主的宠姬，无疑是对君主的羞侮。这在奴隶社会和封建社会，属于大逆不道的行为。谁要犯了这方面的罪过，是在劫难逃的。楚庄王能够原谅属下的不轨，还想方设法替他打马虎眼，确实是有胸怀和度量的。

如果要是一般的国君，那位越轨者就会受到重重的惩罚，不是被杀就是被处以刑法。但楚庄王做法与众不同，他对调戏自己美妾的不法之徒，不但不加严办，反而想方设法为其掩饰，这应该说是他明智的过人手段。其一，这是庆功宴会，大家都在高高兴兴地欢庆胜利，这也是君臣之间联络感情、加深感情的极好场合，楚庄王不愿意因一件小事而破坏热烈和谐的气氛；其二，酒后失态是常有的事，如果因此而惩罚一位将领，就会使部下产生一种“不爱江山爱美人”的感觉，部下寒心，而君臣失和的局面就不远了，这样不利于他今后对外谋略的实现；其三，既保住自己的面子，也保住那位越轨将军的面子，笼络了他的感情，可能产生“滴水之恩，当涌泉相报”的效应。

这实为楚庄王高明的手段之举！

越王勾践：忍字头上架把刀

故事回放

越王勾践，成语“卧薪尝胆”说的就是他。他为了向吴国报仇雪恨，几乎是一忍再忍，哪怕在他头上架把刀，他也会在所不惜。正是他这种“忍术”的修炼，使得他最后只用了三千越甲就一口气把强大的吴国给灭了。

话说越王勾践在吴国大兵压境，越国存亡系于一线的危机时刻，没有选择舍生取义，而是甘心到吴国去作奴隶，服侍吴王。他忍辱负重，终于得到了吴王的信任，回到越国。然后励精图治，振兴越国，打败了吴国，报了当年的仇恨。

越王勾践回到越国以后，越国的实力还是无法同吴国抗衡，越王勾践还要继续忍耐。这个时候虽然整个越国同仇敌忾，但表面上还是表现出臣服吴国的样子。暗地里却是厉兵秣马，积存力量，等待时机的到来。

勾践经常想起在会稽山上受到的侮辱，就在会稽山的旁边新建了一座城池，名字就叫会稽，并把此城作为越国的国都，又封范蠡和文种为相国，精心治理越国。

迁都后的第二天，勾践招来范蠡对他说：“我实在是无德无能，丢失国土，国家性命难保，自己成了别国的奴隶，没有相国和各位大臣的帮助，怎么能有今天呢？”范蠡回答道：“这都是大王忍辱负重的决心感动了上天，不是臣等的功劳。现在吴国强大，大王还要忍耐一段时间。但愿大王不要忘了在石室中所受的苦难，这样就可以复兴越国，报此大仇了。”勾践听了范蠡的话，开始了漫长的勤政生涯。

首先，勾践从自己做起，每天勤勤恳恳处理政务，有时候通宵达旦。范蠡怕他劳累过度，

就找来内侍询问。内侍说：“大王从吴国回来以后，习惯改变了很多。以前睡的床不要了，用柴草堆起来，上面铺上一层被子睡觉。在平常休息的地方悬挂了一个苦胆，吃饭和睡觉之前都要尝一下。他要是批阅公文困了，就用花椒熏，然后接着批阅。我还见过大王半夜里偷偷哭泣，边哭边咬牙，那样子很让人害怕。我还经常听见大王把‘会稽’两个字挂在嘴边。”范蠡听了，知道勾践立志要报仇，怕他一时冲动，经常劝他要继续忍耐。勾践也知道现在越国的实力还无法打败吴国，只能励精图治，使国家尽快强大起来。为了增加人口，他采纳了范蠡的意见，规定：青壮年男子不能娶年龄大的女子，男子二十岁不娶妻，女子十七岁不婚配的要判刑。孕妇生了男孩，赏赐一条狗，生女孩，赏赐一口猪。生三个儿子，国家抚养两个，生两个儿子，国家抚养一个。此外，勾践还身体力行，亲自耕种，节衣缩食，给百姓树立好的榜样。为了不引起吴王夫差的怀疑，他每个月都要派使者到吴国问候。

吴王还要求越王和范蠡一起来吴国服劳役。于是，勾践把一切国事交给了文种料理，自己带着贵重的礼物和范蠡一起来到吴国。他们把礼物全部送给了夫差的近臣伯嚭，让伯嚭以后帮忙说话。

吴王为了污辱越王，让越王住在简陋的石屋里，白天让他看马，晚上睡觉前，让越王为他脱靴、更衣，甚至上厕所都让越王伺候。越王勾践不声不响，百依百顺，忍辱负重。

伍子胥看到这种情况后，便对吴王说：“主公，勾践如此忍辱，将来一定会寻机报仇，我们不如先下手为强，以免后患无穷。想当年，楚王不听成得臣的劝告，没杀重耳，结果楚成王大败于晋军手下。”

吴王没有说什么。可这话传到了伯嚭耳朵里，他立刻面见吴王，对吴王说：“如今大王已经报了仇，让勾践受尽了屈辱，而他又是百依百顺，可见他对吴王是真心的，如果杀了勾践，大王会陷入不仁不义之中。想当年重耳逃到楚国，楚君和重耳称兄道弟，而重耳也没有忘记往日恩情。晋楚大战，重耳退避三舍，要不是成得臣执意要攻打晋军，怎么会大败呢？事后晋军又不追杀楚军，怎么能说重耳是后患呢？而且勾践这几年心甘情愿地服侍大王，大王尽可放心，勾践是心悦诚服地附属我们的。”

吴王听了伯嚭的话，觉得很在理，又想了想勾践这三年的表现，决定放他回国。

伍子胥知道了吴王要放勾践回国，赶忙劝阻，对吴王说：“主公，您不忍心杀了勾践，但也绝不能放他回国，放虎归山必有后患啊！”

吴王说道：“相国多虑了，勾践这三年的表现大家有目共睹，即使他回了国，对我们吴国也不会有什么不利！”

伍子胥一见吴王不听，便有些生气，对吴王说：“我们成为越国俘虏的日子不远了。”吴王听了十分不高兴，对伍子胥还产生了反感。

勾践带着自己的爱将范蠡准备回国。范蠡这几年和越王一起服役，也受尽了百般凌辱。但不久他的才华被吴王赏识，吴王想把他留下，可范蠡并不动摇，只一心辅佐勾践。

范蠡对勾践说：“主公，我们马上要回国了，伍子胥肯定不会甘心放过我们，我们应该找伯嚭派兵护送，以免被伍子胥暗害。”

于是二人拜见伯嚭，伯嚭收了越国许多礼物，立即答应派兵护送越王勾践回国。

走到半路，果然遇到了伍子胥派来的刺客，由于有伯嚭的保护，勾践是顺利地回到了越国。而伍子胥派来的刺客被伯嚭生擒活捉。吴王心想：伍子胥真是够大胆的，竟敢背着我去杀勾践，不听我的命令。他吩咐了一声：“来人啊，把伍子胥推出去，斩！”两边士兵立即将伍子胥绑了起来。一些忠臣一看吴王要杀伍子胥，赶忙跪倒求情，“主公息怒，相国也是好意，相国来到我吴国，劳苦功高，念及他往日的功劳上，放了相国吧！”

吴王答应了，给伍子胥松了绑，但对伍子胥已经十分反感了。

再说越王勾践回国之后，念念不忘自己这几年所受的耻辱。他暗下决心：一定杀了吴王，为自己洗雪耻辱。勾践知道吴王历来是个好色之徒，于是他想使用美人计快速瓦解吴王。

需要全本请访问 www.ertongbook.com