

科学的理念是软黄金

谋 事 论

张作理 著

山东人民出版社

1999年·济南

作者简介

张作理,字方圆,史学博士,1958年11月生,现任中共山东省委政研室决策咨询中心主任。其善于在实践的基础上,使自己的思想沿着感性—理性—悟性的轨迹升华,已集自己的《思想火花集》12册,在省内外各级报刊、学术会议上发表哲学、心理学、领导科学、管理科学、政治学等论文20余篇,并主编和参撰了《领导者智慧录》、《领导者不可不知》、《中国领导科学文库》等著作。同时,爱好古诗,创作古体诗绝句100余首。先后经历了农民、民办教师、工人、会计、政工干事;县委组织部干部科长、城关镇党委副书记、政府镇长;中共山东省委秘书室秘书、省委机关医院院长、省委政研室决策咨询中心主任等岗位,为其思想观点的升华奠定了生活基础。

序

我曾读过马基雅维里的《君主论》、伯恩斯的《领袖论》、亚当·斯密的《国富论》……于是萌生了写一本《谋事论》的动机。

谋事在人，成事在天。天者，规律也。人之谋如何遵循客观规律，是一门学问。

我认为应该首先拿起哲学的罗盘，然后挎上知识的探杖，在拓荒的路上大胆地实践。在实践中揣摩，在实践中悟！

我在生活和工作中，凭借着“罗盘”和“探杖”，悟出了一些“谋事理念”，先后形成了上千个观点，我把这些观点进行了系统整理，遂成此书。它适合企业、军队、机关、学校、医院、科研等单位的领导和管理干部阅读，尤其对年轻干部或新任领导，将有更大的启迪性。同时有关人士还建议，应届毕业的大中专学生也可以读一读。愿这些理念裨益于社会。

作者

1999年10月

目 录

- 一、内圣外王
 - 成与败,个人的素质是内核…… (1)

- 二、软弱是为政者的先天缺陷
 - 严细地管理下级…………… (56)

- 三、管理的最高境界
 - 硬管理与软管理的统一 …… (120)

- 四、为了大地的丰收,为了百姓的微笑
 - 在安居乐业中和谐 …………… (146)

附录：谋事小九九	
——理念 700 句	(173)
结 语.....	(215)
后 记.....	(217)

一、内圣外王——成与败，个人的素质是内核

一个领导者的基本功，有内功与外功之分，一个驾轻就熟的领导者，必然是一个厚积薄发、内圣外王的人。

荀子曰：“天下者至重也，非至强莫之能任；至大也，非至辨莫之能分；至众也，非至明莫之能和。此三至者非圣人莫之能尽。故非圣人莫之能王。”我们把荀子的这一思想称之为内圣外王。

中国的传统宇宙观，常以“天”、“地”为万物之本。《易传》在释天、地两象时，给我们留下了深刻的启示：“天行健，君子以自强不息”，“地势坤，君子以厚德载物”。这两句哲

言所揭示的真理是：天、地之所以能成为万物之本，就是因为天能自强，地能自厚，内因是事物属性的本源。物理学中有一种现象，物体的质量越大，其作用力和反作用力就越强。质量，是指物体中所含物质的量，其物质量越多，这个物体的质量越大，其正负作用力就越强。

大到宇宙天体中的星系，小到低级的生物，无不如此。

在银河系，月亮绕着地球转，地球绕着太阳转，因为太阳的质量大于地球的质量，地球的质量大于月亮的质量。

在动物界，强者为王，弱者必从。

在哲学中，越是高级的事物，其复合成分越复杂。

在民语中，有“打铁先要身板硬”的说法。

这些现象或规律，都可以用数理理论去解释——序因子越大，能量越强。

由此推及人生，成与败，个人的素质是内核，强根固本是谋事立业的第一环节。只有

内圣,才能外王。如何强根固本?如何内圣?理念是第一位的!

意志,是素质的最高表现。

一个人的素质结构是有层级的。它犹如一个正三角形,最基础的素质表现为身体是否健康,其依次递进的排列次序为:身体健康程度、技能多寡与熟练程度、知识多寡程度、理论系统程度、多元思维方式的活跃程度、产生理念的能力、理念意志化的精神品格。后者是素质的最高表现,它是理念韧性化的产物,其表现形式是一种精神品格。

一个人若失去意志或精神品格,就失去了做人做事的“魂”,“魂”不在,也谈不上“神”,也谈不上“格”,就不可能恒久地为事业而奋斗。古今中外的政治家、军事家、科学家、实业家无不具有坚韧的精神品格。以无产阶级领袖为例,马克思、恩格斯、列宁、毛泽东、周恩来、邓小平都是如此。再以实业家为例,美国的卡耐基、香港的李嘉诚、青岛的张

瑞敏、深圳的赵新先,在他们的身上,都有一股巨大的意志力量。现在,许多学者已经着手研究第一领袖和军事家、企业家应该具备什么样的精神品格。大量的历史事实说明,意志力是最高的能力,无意志无以成大业!不久前,美国通用电气公司高级副总裁伊梅尔特与中国的三九集团总裁赵新先先生就创业者智慧、创业者个性以及个人魅力对企业的影响进行了深刻的对话,结论是同样的。一个民族,也必须培育、光大和强化民族的精神品格。若一旦失去民族精神,是非常危险的。

知识育志,困难砺志,能力成志。

科学的志向是知识养育的产物,凡是缺乏知识的人,不可能产生与之相关的大志。有的人可能一时产生幻想,但是如果不以丰富的知识为后盾,幻想很难成为科学的志向。所以政治家要有政治学的知识,军事家要有军事学的知识……而且要有复合型知识。实

实践证明,知识是志向合成与完善的营养。

困难砺志。真正的志向是具有韧性或弹性的,志向的韧性和弹性必须在困苦中“渗碳”或“淬火”。孟子言,天欲降大任于斯人,须先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤。这是经过历史检验的至理名言。现代的教育家之所以反复强调对学生要进行挫折教育,特别是要对独生子女进行困苦磨练教育,其意义是深远的。困苦是意志的砺石。

能力成志。要使志向变为现实,归根到底要通过能力去实现。对于大多数缺乏背景优势的人来说,尤为重要。

市场经济,能力本位。

金本位和官本位,曾经是衡量人们价值的两个重要尺度。金意味着富,官意味着贵。由于人具有精神属性和社会属性,所以贵是人们所追求的最高境界,只是谋求和实现的程度不同而已。资本主义国家的竞选活动是典型的代表。

然而,在市场经济条件下,在知识经济的条件下,能力本位的现象越来越明显。也就是说能力是创造价值的源泉,人们的价值取决于能力,而不是一时的金钱和一时的官职。随着人类文明的发展,人与人之间依附关系的淡化,能力本位的价值尺度必将更加公正。之所以要强调能力本位,目的就在于引导人们认识事物要认识根本,做人做事要从培养自己的能力入手,多求诸己,少怨于人。

没有目标的人生是混,没有步骤的目标是梦,不切实际的目标是疯。

我国春秋战国时期的大思想家、教育家孔子有一句名言:人无远虑,必有近忧。即远虑者成大器,鼠目寸光者常戚戚。前苏联思想家高尔基也指出:伟大的目标,往往造就伟大的人物。古今中外的仁人志士的实践,以及现代心理学和行为科学的研究都证明了这些结论是人生真谛。所以,能否科学合理地选择和确定行为目标,与人才成长有着内在

的规律性的联系。科学合理地确定行为目标,不仅可以把既定的目标作为行为的引力,进行自我加压,自我激励,而且可以使人生的有限能量或精力集中释放,以集中自身优势,实现既定领域、既定方向、既定目标的突破。在物理现象中,凡是聚焦的光束,其光和热集中而强烈。因此要善于人生聚焦,及时拨亮人生的灯塔。

科学的目标必须做到体系化、阶段化,使阶段目标与总目标相统一,以阶段目标的实施来确保总目标的实现。同时,人的智力、能力有高低,人的社会背景有优劣,人的历史机遇有多寡,应该善于审时度势,合理定位。只有合理地定位,才能顺利地作为。没有目标的人生是“混”,没有步骤的目标是“梦”,不切实际的目标是“疯”。

人生,须做无形资产的主人。

人降世间,忙碌终生,都会不同程度地拥有两类资产,一是有形的,二是无形的。对众

多的人来说,无形的往往大于有形的。在社会上做大老板的人毕竟是少数,而更多的人要用大半生为单位、为组织工作,创造了大量的有形资产而不归己所有。所以,一旦失意便牢骚满腹。然而,发牢骚的人没有认识到,无形资产是每个人的最大财富,只要在实践中,在工作中,在为组织、为单位服务的过程中,爱惜自己的岗位,苦练基本功,把事情做好、做大,那么在你身上就会积淀下含金量极高的无形资产。然后,用你自己的无形资产完全可以去盘活、去创造有形资产。这是人生的辩证法,不可不察。所以,人生须做无形资产的主人,我们目前从事的一切工作,无论是主观上还是客观上,都利在其中,不必发牢骚,不必有怨气,因为无形资产永远属于自己。

大千世界,机遇不会主动地向您走来。

机遇必须由自己去创造和争取。在大

千世界中,机遇不会主动地向你走来。“母鸡哲学”值得深思:多数母鸡既下蛋又咯咯,少数母鸡只下蛋不咯咯,也有些鸡不下蛋胡咯咯。不咯咯会使人误解,胡歌咯将人误导,后两者都是不可取的。无名英雄固然受人尊敬,但有名英雄对社会的贡献和影响更大。党的宣传部门,一个重要职能就是寻找、发现和培养有名英雄,所以“下蛋又咯咯”,上级不但不反对,而且还会助你一臂之力,因为典型引路是我们党的一个重要工作方法。

丧失一个机遇,就丧失一个发展周期。

任何事物都是有发展周期的,这是唯物辩证法揭示的量变质变规律的外在表现。自然有春夏秋冬,人生有生老病死,月有阴晴圆缺,植物有萌芽、成长、成熟、死亡,等等。事物发展一旦失去某个机遇,就失去了一个周期。如春天是播种的季节,若失去这个机遇,秋天就没有收获。青少年时期是学习知识的

季节,若失去这个机遇,到中老年时,工作和生活就力不从心。类人猿只有在地球自然因素发生巨变的那个时期,才能进化成人,错过了那个机遇,类人猿和猴子就永远受人的统治和限制,破坏了它们进化成人的客观条件。由此可见,机不可失,时不再来,即使获得了第二次机遇,也是落后了一个周期。就人生而言,经不起几个周期,就乌乎哀哉了。就人类社会的政治、经济发展而言,也有周期,凡是抢先进入新周期者治人,落后进入者治于人。我们之所以反复强调要抓住机遇,加快发展,就是为了不丧失发展的周期,摆脱治于人的境地。

思维是智慧的纺车。

如果我们把知识比做为原棉,那么,知识要转化为智慧,就必须借助于思维这架纺车。思维的形式是多样的,逻辑思维、辩证思维、形象思维、反向思维、扩散思维、直观思维、联想思维、灵感思维等等,在此我们把它称之为

思维工艺。人类的思维形式尽管多种多样，但是思维的活力在于创新，思维的价值也在于创新。人类文明的推进速度首先取决于人类的思维创新速度。符合客观规律的创新思维就是智慧，而墨守成规的思维则只是经验的复生产。物质、生命、思维仍然是 21 世纪科学技术的三大之谜。

思维科学就是大脑科学。人的大脑是一座无价的生产观念的工厂。要生产出优质的观念产品，就必须合理地取舍原材料——理论知识、感性认识和外来信息，然后通过大脑细胞，按照思维工艺加工成产品——观念，最后通过观念传播而销售观念，通过观念物化而消费观念。这就是人类区别于其他动物的根本所在。

大脑，是一座开采不尽的金矿。

人的大脑有 140 亿个脑细胞，一个细胞可容纳两千个信息，每个脑细胞有 3 万个突触，构成脑信息系统网络，由此形成了高容

量、高能量的巨系统。目前,人类脑细胞的利用率只有千分之十左右,有巨大的潜能待开发!开发大脑的工具是思索。思索,是智慧的剪刀。只有奇想,才有(而不是必有)奇迹。有思路,才有出路。没有新观念,就没有新行为。人生的先天资本无非是四大部件:一个脑袋,一张嘴,一张脸皮,两条腿。劳心者更是如此。对事业刚起步的人来说,这四大件是无价之宝。

人,之所以成为万物之灵,唯一的优势就是具有智能大脑。论负重不如牛马,论行速不如禽兽,论凶猛不如虎豹,他所凭借的是大脑智能!凭着拥有一座有生之年开采不尽的金矿。思路是一种资源,而且是一种低成本的资源。引导群众首先要引导观念。思路的重要性,解放思想的重要性,对一把手来说尤为重要。我国的改革开放为什么要首先解放思想?因为解放思想就是要解放思路,解放观念,为观念新陈代谢和创造性思维清除障碍。美国麻省理工学院华人教授陈国忠就指出,中国初期的现代化,靠投资拉动,困难很