

第一章 防身小心法

防备小心眼儿——心胸狭窄爱记仇的人

心眼儿小的人容不下事，一点小事就记在心里，甚至长时间地记恨，直到有一天他终于有机会报复你，你还不知道因为什么得罪了他。心眼儿小的人好嫉妒，看不得别人比自己强，而且越是好朋友，接触最多的同事，他越不希望你混得好、干得出色。心眼儿小的人喜欢斤斤计较，要么什么事都跟你争个是非长短，要么动不动自己生闷气、生闲气。心眼儿小的人好像玻璃人，一碰就碎。防范这样的人只有一招好用：保持距离。

1. 与有能力的小人拉开距离

所谓有能力的小人，在我们的周围并不鲜见，说白了也就是有才无德的人。有才无德的人在工作中既常遇到，又尤其需要防备，因为他“无德”的内容之一就是爱记仇，喜欢打击报复。对于一个才能平庸的人而言，他的心胸即使再狭窄，与你发生冲突也不会产生太大危害；有才能的人则不然，一方面他的才能会让他说的话更有分量，另一方面也是至关重要的，有才能的人一旦遇到机会便会脱颖而出甚至青云直上，说不定昨天还背靠背地互相指责，今天就成了你的顶头上司。这时候他的报复心一旦发作起来，你就只有吃不了兜着走的份儿了。

西汉的主父偃未发迹时，穷困潦倒，连借钱都无处可借。世态的炎凉，自身的困顿，使他对世间的一切充满了仇恨，发誓一定要出人头地，报复那些羞辱他的人。他一度游历了燕、齐、赵等藩国，可始终不被任用，这更增加了他的仇恨心理。万般无奈，他孤注一掷地来到首都长安，直接向汉武帝上书。这次的冒险使他大有所获，汉武帝竟对他十分赏识，立即授以官职。一年之内，他竟连升四级，官居显位。

有了权势，主父偃便迫不及待地施展了他的报复行动。以往得罪过他的人，都加以罪名，纷纷收监治罪。哪怕只是从前对他态度冷淡的人，他也不肯放过，极尽报复，不惜致人于死地。至于当初冷遇他的燕、齐、赵等藩国；他更是处心积虑地把一腔仇

恨发泄在其国王身上。汉武帝的哥哥刘定国，是燕国国王，他无恶不作，臭名昭著。他先是霸占了父亲的小妾，生下一个儿子，接着又把弟弟的媳妇强行抢来，据为己有。主父偃正为如何报复燕王发愁之际，偏赶这时有人向朝廷告发了燕王的丑行。主父偃主动请缨，获准受理此案。他假公济私，不仅向武帝诉说此中实情，还添油加醋地编排了燕王其他“罪行”，终至迫使燕王自杀了事。

汉武帝的远房侄子刘次昌，为齐国国王。主父偃想把自己的女儿嫁给他，却遭到齐王的拒绝，为此，主父偃怀恨在心，便对武帝进言说：“齐国物产丰饶，人口众多，商业兴旺，民多富有，这样的大国如此重要，陛下应该交由爱子掌管，才可免除后患。”主父偃的一席话打动了汉武帝那根脆弱的神经，他遂被任命为齐国丞相，监视齐王的举动。不想主父偃一待上任，便捏造罪名，对齐王严刑逼供，肆意陷害，齐王吓得自杀而亡。下一个报复的目标自然是赵王了。赵王刘彭祖深知这一点，索性来个先发制人，抢先上书汉武帝，揭发主父偃贪财受贿，胁迫齐王。

主父偃这次猝不及防，陷入被动。他被收监下狱，承认了受贿之罪，却拒不承认对齐王的胁迫罪名。

汉武帝本不想杀他，主父偃的政敌公孙弘百般进谗，说他胁迫齐王，离间陛下的骨肉，非杀不可。加上主父偃树敌太多，竟无人肯为他说一句好话，终使武帝狠下心来，将主父偃族灭。

主父偃发迹后有人劝戒他说：“做人不能太过霸道，不留余地。你如此行事，实在过分，我真为你担心呐！”主父偃却不以为然，振振有词地回答说：“大丈夫生不能五鼎而食，死难免五鼎而烹，我求官奔波四十余年，受尽屈辱，今朝大权在手，又怎能不尽情享用？人人都有欲望，人人都有私心，穷困时连父母、兄弟、

朋友都不肯认我，我又何必在意别人的说法？”

瞧，这样的人多么可怕。在他未发迹时大家平等相处，言语、行为冒犯之处自是难免，如果对这样的小人不加识别、不加防备，哪一天被他整治一番还不知道是怎么回事呢。俗话说“宁得罪君子，不得罪小人”，就是这个道理。

2. 要提防疑心重的上司

一个人心眼儿小、报复心强，如果他只是一个普通人也就罢了，最多离他远点——惹不起总还躲得起吧。可有些人你偏偏躲不开，比如你的上司，不仅躲不开，他还是你的“衣食父母”，你的前途大半攥在他的手心里。小心眼儿的上司其表现不一定是报复心强，还有一种典型的表现是疑心重，整天疑神疑鬼，总怕你威胁到他的权力和利益。这时候你动辄得咎，冒犯了他挨整，事做多了，功立大了也可能挨整。

周勃是汉高祖刘邦的同乡，他追随刘邦，屡立战功，被封为绛侯。

刘邦死后，吕后专权，汉宫面临严重的危机。周勃此时身为太尉，虽握有兵权，却被吕氏子弟架空，不得施为。他自不气馁，暗中始终为铲除吕氏而精心筹划。

吕氏死后，周勃见时机已到，便毅然起事。他来至军营，对军士说：

“先皇密诏，清除逆党。我受先帝重托，望各位助我除奸。忠

于刘氏者袒露左臂 忠于吕氏者袒露右臂！”

周勃德高望众，在此登高一呼，军士们无不响应。周勃于是率领这支军队清除了诸吕，迎立了刘邦的第五个儿子刘恒为帝，史称汉文帝。

如此功勋，不想却招来了汉文帝的猜忌之心。他自知没有周勃的拥立之功，自己决然当不上皇帝。可他有这等能耐，对自己始终是个威胁。

汉文帝表面上对周勃加官进爵，背地里却一脸忧郁，寝食不安。

周勃的一位家人私下对周勃进言说：

“大人铲除逆党，居功至伟，皇上感激之余，疑心便会产生。大人何不主动请退，以安其心呢？”

周勃一笑置之，说：

“皇上宅心仁厚，自是不比常人了。你以小人之心度君子之腹，不是很可笑吗？”

周勃雄心勃勃，一心想为重振汉室江山再立新功。他这般举动，却是更令汉文帝不可忍受了，他索性以被封侯的人都该回到自己封地为由，把周勃赶出了朝廷。

事至此处，周勃方知皇上对他怀有戒心。他大为恐惧，以至朝廷来人，他都吓得穿上盔甲，以防不测。他如此小心，还是遭人暗算了，有人告他谋反，汉文帝不由他分辩，便将他逮捕入狱，欲治其死罪。

周勃几近绝望之际，重金贿赂狱吏。狱吏为其出了一策，周勃如梦方醒，连连称谢。

原来，狱吏只在一副竹筒的背面写了六个字：“请以公主为证。”公主是汉文帝的女儿，周勃的大儿媳。

周勃依计而行，公主于是求老太后出面，文帝碍于情面，这才不得不放了周勃。

事后，周勃亲自向那个狱吏致谢，那个狱吏说：

“大人实在太幸运了。我看管的这个狱门 凡被人告之以谋反的，没有一个人能活着出去。大人的幸运 可是公主的功劳了。”

周勃万分感慨，连连摇头说：

“我自以为位高权重，却是不及你通晓人情世故啊！我先前不听家人相劝，终有此祸。今用你策，方解大难。这其中的教训太深刻了，我能不死，真是万幸啊！”

周勃的经历确实让人感慨万分：难道遇到这样一个上司就真的没有我们的活路了吗？有，但需要你更要把把握好上下进退、说话做事的分寸。

朱元璋是历史上有名的难伺候的“上司”，他先后兴起胡、蓝大案，文臣武将被诛杀者达 4 万余众。然而，这并未使朱元璋罢手，大案之外，被其谋害的开国功臣也不在少数。其中最著名的有李文忠、傅友德、冯胜、刘基、宋濂。

李文忠是明太祖朱元璋姐姐的孩子，他的亲外甥，随其起义，转战多年，被封为曹国公。李文忠能武能文，家中多有文客来往。明太祖不悦，尽杀其家来客。李文忠惊恐得病。明太祖派人监护医药，后李文忠中毒而死。

傅友德随刘福通起义，后投降明太祖，多立战功，进封颖国公。傅友德军中大将王弼在蓝玉被杀之后，对其说：“太祖早晚要杀我们。”被探知后，王弼被赐死，傅友德被逼自杀。

宋国公冯胜是徐达、李文忠之后的第一名将，因被人告私藏良马，娶蒙古女，收夺大将军印，赐死。

刘基是辅佐明太祖起事的第一谋臣。朱元璋曾将他比作张良，

建国后，封诚意伯，赐其归老于乡。刘基怕被疑忌，不敢还乡，留住京师。1375年得病回乡，不久病死。据说，明太祖示意人下毒。其子不久被迫坠井自杀。

宋濂是明太祖第二大谋士。屡立战功，建国后任太子师，凡十余年，明太祖密使人侦视，然后察问。胡惟庸案起，宋濂的孙子因事牵连，明太祖将其处死，连坐到宋濂，太子求情，免死罢官。行至途中，被逼自缢。

但是，在这一连串中的猜疑和打击下，仍有人能死里逃生，不能不说是一个奇迹。这就是同为开国功臣的汤和。

汤和平时极为恭慎，遇明太祖面，即顿首谢罪。53岁时进封信国公，知明太祖不愿诸将执掌兵权，便自请辞甲归田。明太祖大悦。1395年，汤和寿终正寝，明太祖追封东甌王。

由此看来，如果你不幸遇到一个疑心重的上司，在现代社会固然不会遭受砍头之祸，但时不时被穿个小鞋、长期无法升迁毕竟也是不开心的事。何妨学一学汤和，虽不至“解甲归田”一走了之，至少应躲开他的猜忌之处，最大限度地保护自己。

3. 以顺人说话的办法防人打击

防范心胸狭窄的人实际也不是一件难以做到的事，关键是脑子里要时刻绷紧“防范”这根弦。你明知他心眼小可能记恨着某事，你还要硬往上撞，碰个头破血流也只能是自找苦吃。这一点我们应该学一学李纲的做法。

宋高宗建立南宋朝廷后，看到人心不定，不得不做出点“抗金”的姿态，起用抗战派声望最高的李纲做宰相。但实际上，赵构最信任的是黄潜善和汪伯彦。他起用原来的副元帅黄潜善为中书侍郎、汪伯彦同知枢密院事，执掌兵权。后又提黄潜善为右相，与李纲并列。

李纲上任后，提出了十余条抗金救国的建议，反和主战，并力主任用贤才，以收复被金兵攻陷的失地。当时有个叫张所的将领，很有才干，在他担任监察御史时，他看到黄潜善等人朋比为奸，祸国殃民，便上疏弹劾黄潜善等人，但却被黄潜善利用职权贬到了江州。

北宋灭亡后，河东、河北地区的人民，自动组织抗金武装，英勇杀敌，张所英勇善战，在两河人民中素有声望。因此，李纲想起用张所，让他担任河北安抚使，招募义兵，继续抗金。可张所弹劾过当朝宰相黄潜善，是黄潜善的死对头，起用张所，必然会受到黄潜善的阻挠，难以实现。李纲为此事反复筹划了很久，终于想出了一个主意。

有一天，李纲碰见了黄潜善，便和他寒暄了几句，闲扯了起来。

谈了一会儿，话题渐渐地转到了时局上，李纲说：“今朝廷正处在艰苦危难之时，李纲身受朝廷隆恩。收复失地，光复我大宋是我们大家的共同职责。而现在正是国家用人之际，朝野四方虽然还有许多贤才，可他们却尚未出来效忠朝廷，可用之人十分缺乏。近日朝廷准备设置河北宣抚司，我思来思去，认为应让张所去。张所这个人，不晓事理，出口狂妄，冒犯了大人，像他这样的人，让他身处要职担任监察御史，当然是不行的。现在让他去担任河北招抚使，招抚流民，尝尝这项差事的艰苦，以此赎清以前的罪责，似乎也是十分妥当的。”

黄潜善听了这一番话，心里非常开心，连忙回答说：“李大人真是妙计，让他去吃点苦头，戴罪立功，实乃是件好事。”于是，他当即答应了李纲的建议。张所上任后，广招义军，这些地区的人民踊跃响应，岳飞等纷纷投效于张所帐下，抗金队伍不断壮大。张所率领着抗金队伍多次打败了金军。

李纲深知黄潜善这样心胸狭窄的小人的为人，知道如果直接向黄潜善推荐张所，黄潜善必定会反对，因此，他采取了示假隐真的策略，表面上似乎是替黄潜善说话，惩罚这位黄潜善的死对头；而把真实的意图——让张所有用武之地，统兵抗金，收复失地，却巧妙地隐藏了起来，乘黄潜善还没有反应过来时便轻而易举地达到了目的。

我们常感叹于正人君子遭受打击，因为正人君子往往明知其痒处却不肯改变自己，而李纲的做法于变通中不失大节，又成功防范了小人的因泄私愤阻拦自己的企图，不是显得更高明吗？

其实，因害怕以小事大问其罪，而采取先顺其说的办法保护自己的例子是很多的。

晋平公宴请宾客，家臣送上烤肉，有一根头发缠在上面。晋平公立即下令把烤肉的厨子杀掉。

烤肉的厨子向天大呼说：“天啊！奴才有三条大死罪，竟然死到临头自己还不明白啊！”

晋平公问他：“你说的是什么意思？”厨子回答说：“奴才所用的刀锋利得很，真可以说是望风骨断，但是头发却没有砍断，这是奴才的第一条大死罪；用桑木炭火烤肉，肉烤得红是红白是白，但是头发却没有烤焦，这是奴才的第二条大死罪；肉烤熟以后，又细细地用眼睛察看了一番，头发绕在肉上眼睛倒没有看见，这是奴才的第三条大死罪。猜想起来，或许有暗中怀恨奴才的人

吧 要杀奴才是不是太早了一点？”

晋平公本来就生性暴戾，而现在烤肉上又确实有根头发，一般说来，这厨子也只有死路一条了。苦苦哀求是不行的，强辞辩解可行的话，也就不会立即下令杀人了。因为要弄清烤肉上的这根头发到底是怎么来的，责任究竟是谁？毕竟并不难，但他却并不愿做任何调查。所以据理力争只能是火上加油。

这位厨子别出心裁，对天大呼自己有三大罪过，遗憾悔悟太迟。这样一个出人意料的举动自然会引起晋平公的注意，并要问个清楚，从而使得这个厨子有了陈言的机会。

一本正经的悔过中寄寓着强有力的辩解和说明，正话反说，闻之令人觉得奇异有趣。晋平公当然也听出来话里有话，虽然没有交代晋平公听了这番话以后的情况，但可以设想这位厨子很可能从死亡线上逃回来了。

总之，顺其说不是真心附和他、顺从他、而是先以“顺”博得他的好感，最终达到“防”的目的。

4. 以虚实之道防范心眼儿小的人

心眼儿小的人跟心眼儿小的人也不完全一样，所以与这样的人打交道固然要多加防范，但也不能一成不变，以一种方法对付所有心眼儿小的人。而是要根据具体情况，喜欢实者以实对之，喜欢虚者则虚对之，弄混了次序会出大乱子。

清朝雍正帝是一个只相信自己，而不相信任何人的帝王，对

手下的大臣，他采用特务政策，派人监视，防止他们的反叛。

有一年元旦，状元王云锦退朝，回到家中，与几位朋友相约，玩起一种叫作“叶子戏”的游戏。大伙兴高采烈，玩得十分痛快，玩几局后，忽然失去了一叶牌，众人都起身寻找，桌上桌下找遍了也没有找到。次日上朝，雍正问王云锦节间干些什么，王如实回答了玩“叶子戏”。雍正点头并赐一锦盒。王云锦跪下谢恩，高呼万岁，接过盒子。

“不要打开，回家再看吧。”雍正说。

王云锦心怀疑虑，回到家中，急忙打开盒子，不看则罢，一看吓了一身冷汗，盒子中放着一叶牌，拿出昨晚的牌一对，正是丢失的那叶牌。

“好险哪！”王云锦心中自叹，多亏今天讲了实话，否则脑袋可就搬家了。

雍正皇帝是中国历史上小心眼儿皇帝的典型之一，他上台后，不仅尽诛兄弟、功臣，驭下也是极苛极严，大臣们稍有不慎就会触犯天威。他又为政极勤，见事极明，容不得臣下半点不实之词。所以在这样的人手下“打工”，不实不行。有喜欢实的，也就偏偏有喜欢虚的，此人不是旁人，正是雍正的继承人乾隆。

乾隆即位的时候，经过康熙、雍正七十多年的锐意经营，国力显著增强，经济出现了繁荣的景象。在乾隆的不懈努力下，清朝发展到了极盛时期，他开办博学鸿词科，优容知识分子，笼络读书人，又组织编纂了空前绝后的《四库全书》；武功方面也卓有成效，不断平定叛乱，安边固防。曾两次平定准噶尔，又经历了回疆之役、大小金川之战，两次廓尔喀战役以及缅甸、安南战役等大小十余次战事。他天资凝重，以刚柔相济的治国之道把整个国家整治得妥妥贴贴，社会秩序井然，统治基础稳固，就连他自

己也声称是文治武功方面的古今第一人。乾隆曾志得意满地夸自己为“十全武功”，自称“十全老人”。在他自己总结治世成功经验时，以为在位期间共举两件大事，一是西师，二是南巡。前者指平定准噶尔和大小金川的叛乱，统一新疆，后者分量似乎超过前者，是乾隆最值得骄傲的行动。

一方面，他对自己的才干和政绩有极高的估价，另一方面是他喜怒哀乐等性情上的特点，因而影响了对反对意见的反映和态度。就性格而言，他比康熙、雍正更加敏感，自尊心和虚荣心更强。虽然在他即位之初曾实行了一些宽松的治政方针，那是因为要改变其父苛严政治所带来的紧张气氛，改变官僚人人自危、百姓人心惶惶的不安定环境，所以，当他的一系列改弦更张的措施发生了实效，缓和了统治集团内部以及朝廷内外的僵滞关系时，官民无不欢欣雀跃，颂声如雷。那时的乾隆比较注意听取臣下不同意见，并且鼓励人们直言进谏，献计献策。即位之初，他就说：“论才德和年纪，我赶不上皇考（雍正帝），但是，自从我即位以来已过半年。群臣中竟无人指出我的过失，难道说我所做的一切都能上合天理，下协人情吗？今后务必请大家直言无隐。”乾隆还多次表示要广开言路、虚心纳谏，一时间，委婉温和的规劝、直率尖锐的指责、苦口婆心的诱导纷纷出现，有些进谏着实让他难堪，但他仍加以容忍，并对进言者颁以奖赏，专司监察弹奏的御史在这种环境中也显得非常活跃。但是，随着经济、政治、文化日趋繁荣，面对稳固的基业和日盛的国力，他开始为自己的才干自豪不已，开始暴露出对进言者的厌烦情绪，认为他们的意见太琐碎，不屑一顾。同时，敏感的性格也使他越来越受不了臣下不留情面的指责，自尊心受不住这等“不敬”的刺激。他的厌烦情绪使他在具体的政治活动中暴露得越来越明显，对进言者日益缺

乏耐心，经常寻找借口，挑剔反驳乃至斥辱进言者。他在上谕中责骂言官说：“因为我要广开言路，所以宽待言官，以收进言之益。不料这些人却见我不加谴责变得肆无忌惮。试问，近来进谏的大臣中，有几个真心诚意地提出了有益于国家政治的主张？我留心观察他们的用心，无不是在处心积虑地追逐名利，即使提出建议，也不是出于为国为民的考虑，无非想博取虚名，指望能得到我的赏识，有望升迁，多得养廉（指报酬）而已。”在他眼中，进言者全是追逐名利的不齿之徒。

更有甚者，为了阻止百官进谏，他还想方设法寻找机会整治进言者，其中不少是玩弄政治手腕，以计谋玩弄性情直率、直言无隐的人。

乾隆五年（公元 1740 年），他召见太常寺卿陶正靖，希望他指出治政得失，并劝诱他说：“你不必有什么顾虑，尽管如实讲出，这才有益于我反省修身。”陶正靖不敢贸然直言，惟恐言多语失，触怒皇上。乾隆则摆出一副大度而坦城的姿态，鼓励他说：“我看你还是位骨鲠之臣，所以才向你询问政务得失，你姑且据实惠奏。”陶正靖于是上奏说：“现在的政治环境很好，只有工部尚书魏廷珍身负众望，本来没犯什么大错，却在近日被赶回原籍。在对他的态度上，皇上言辞峻厉，根本不像是优待老臣的样子。”乾隆听了话后和颜悦色地说：“你是我专门选用的大臣，将来还要升迁进用。”陶正靖连连叩头谢恩，高兴而去。谁知没过几天，乾隆就降下旨书，将陶正靖的进言驳斥了一通，指责他为魏廷珍辩护是营私之举，必须严加惩处。就这样，悲愤失望的陶正靖只有弃官回家，以课徒为生，不到两年就郁闷而死。

陶老先生本来熟知乾隆的为人，早存防范之心，可惜在乾隆‘开明’外表的诱导下，防心不坚，还是中了暗算，足为后来者戒。

5. 看得清才能防得住

心胸狭窄肚量小的人多半是天生的，爹娘给了他一幅小肚鸡肠，他自己想改也改不了，这种人与大家相处时间久了，了解了他的脾气秉性，平常注意一点以避免与他发生冲突还是相对容易做到的事。有另一种小心眼儿却是最难对付的：他本身算不上小心眼儿，有的从本性来说还相当有气量，不大计较鸡毛蒜皮的小事，但是为了达到某种目的，会偶尔耍耍小心眼儿，目的一旦达成，他又会表现出一贯的大度。这里，小心眼儿，表面看来心胸狭窄成了一种手段，这种手段他什么时候用什么时候收，你只有看得清楚，才不至于成为其牺牲品。

主持公司销售工作的副总经理郭总是个弥勒佛式的人物，平常总是笑眯眯的，连开会的时候也喜欢开上几句玩笑，私下里跟大家更是打成一片。小罗因业绩突出，最近刚提升为销售一部经理，有一天郭总召集十来位销售负责人开会。郭总讲到有些业务人员在外面过于散漫，晚上出去疯玩，大白天睡懒觉，这样怎能开展好业务？小罗笑着插嘴说，这也是工作需要，咱们出去不也这样吗？搁平常，大家嘻嘻哈哈几句就过去了，没想到郭总却突然大发雷霆，指着小罗的鼻子痛斥：不管谁这样，以后都得改。看你小罗成个什么样子，平常大家可以随便，但工作上怎么能没大没小？你小罗升了经理要翘尾巴了是吧？这一番话说得不光小罗，连大家都目瞪口呆，心想今天郭总是怎么了？会开得不欢而

散，事后郭总趁大家一起吃饭的机会，酒酣耳热之际向小罗敬酒道歉：小罗别往心里去啊，那天我有点小家子气，看来，我也有心眼儿小的时候，呵呵。

事后大家慢慢回过味来：郭总觉得平常大家太随便了，以至于工作都难以开展，业务上的一些设想在嘻嘻哈哈中轻易被否决了。他是借这件事告诉大家：你们的行为我也是很在意的。明白了这一层，大家确实收敛了不少。而小罗的“不幸”在于没摸清人家的心理动向，正好碰到了点上。

知史者明。类似的事情在历史上可没少发生，武则天的“明知故问”就是一例。

武则天时代，对于宰相一直采取残酷打击的政策，大都罗织罪名，以酷吏加以制约与镇压，使这批世袭贵族、豪门，尤其是李唐时代的功臣勋旧，遭到了重大打击。

公元 684 年 9 月，武则天临朝称制，公元 690 年即位称帝，在位 16 年。自光宅元年（公元 684 年）至长寿二年（公元 693 年）10 年之中，共有宰相 46 人，被杀、自杀、被流放者几乎占全数的 75% 以上，比之汉朝武帝时代有过之而无不及。

下面仅就狄仁杰七臣之狱来看一看，“明知故问”奸术在武则天时代的应用。

此时正是长寿元年一月，也是恐怖政治达到高潮的时期。武承嗣——来俊臣联盟达到鼎盛。

由于武则天临朝称制、称帝已有十多年，李唐贵族势力已遭到重大打击，则天两个儿子中宗与睿宗已被“束之高阁”。因此，武则天的侄子仗着武姓宗族与亲信的便利，开始着手建立武姓王朝的准备，武来联盟乘着铲除李唐旧臣的机会，一方面试探自身力量强大与否，一方面借巩固消灭旧势力集团的成果，再次把行

动矛头指向七位素享声誉的大臣。

这 7 人是三位宰相：任知古、狄仁杰、裴行本；四位大臣：司礼卿崔宣礼、前文昌左丞卢献、御史中丞魏元忠和潞州刺史李嗣忠，而尤以狄仁杰、魏元忠最卓声望，是朝臣中李唐贵族的领袖级人物。

武来联盟打出的寻罪王牌仍如同以往构陷他人一样：谋逆罪。这正是武则天最为忌讳、最为警觉、也最具杀伤力的罪名。

来俊臣亲自主审狄仁杰，他首先进行诱供，说，如果狄宰相首先承认犯罪事实，不仅可以去免死罪，还可免除酷刑。来俊臣残酷的刑讯逼供，天下尽知，尤其是惩罚大臣之重，更是令人毛骨悚然。

狄仁杰当然深知来俊臣用刑的残毒，就来了个缓兵之计，首先承认犯有谋反大罪，但内容非常空洞，没有所谓的谋反事实。大而化之是狄氏“认罪”的原则，为以后翻案作准备，这是他的过人之处。狄仁杰说：“大周革命，万物惟新，唐室旧臣，甘从诛戮，反是实。”仅仅作为李唐旧臣，就对“大周革命”有谋反之罪，显然是自欺欺人的被迫之辞。来俊臣根据以往经验，只要承认反罪就行，其他再说，就坐等则天皇帝批斩或北流。

狄仁杰在狱中还晓以大义，进行策反活动，在人身自由稍有改善之际，就以书信秘缝于绵衣中，送达家人，让儿子狄光远上书鸣冤。

实际上，武则天以酷吏制旧臣，其中冤假错案何止千万，武则天早已了然于心，但在其根基未稳的非常时期，她便听之任之；一旦天下进入正常运行轨道，君臣和睦、上下一心的局面当是武氏王朝能够昌盛、延续的重要条件，这一点她也是知道的，因此，假装从前受到蒙蔽的武则天抛出“掩耳盗铃”伎俩，借此案祭出“仁慈君主”手段，对来俊臣把持的监狱系统进行审查。

武则天首先在宫中召见来俊臣，问狄仁杰所称“谋反罪”是否是酷刑逼供得来的，遭到来氏断然否认，认为他们都处之甚安，朝衣朝冠都披褂在身，根本没有用刑。

武则天此举是“打招呼”，是告诉来俊臣不可过分行事，我已知道监狱中的残酷行径，以前只是不明言而已；现在若再如此，我还是要管的。随后，武则天又派使者通事舍人周琳到狱中巡视，虽然来俊臣的淫威使周琳在狱中望而却步，但狄仁杰等臣还是被去掉囚衣，披上朝服，等待检视。

虽然周琳之行没有取得什么结果，但它散发出来的政治信息使两方面产生了截然不同的态度：狄仁杰等人知道武则天已动恻隐之心，知道女皇帝已对监狱刑讯逼供产生了怀疑，就更加起劲四处活动，寻求更多的同情与支持；来俊臣之流则是慌了手脚，看出武则天的不满。于是也加紧活动，恫吓朝臣，极力掩盖真相。

武则天既然已有变通监狱中大臣命运的想法，就需要一个朝臣的奏章和谈话作为引子，让话从他们口中说出，自己做出恍然大悟的样子，以便不给群臣完全改变从前的决定——朝三暮四、出尔反尔的口实，这于皇帝尊严是非常有害的；而且对于突然之间改变朝臣生死命运，也必须给他们恩重如山的感觉，否则反而生怨，起不到效果。

正好这时有一个八九岁的小奴隶的上书给了武则天以契机。这个姓乐的小孩采取“以毒攻毒”的策略，以告密来反告密，因为只有告密者才能得到武则天亲自的接见。小孩在武则天接见时放胆畅言，指出了来俊臣制造的惨无人道的冤案遍地，武则天于是决定亲自讯问狄仁杰，于是此案得以真相大白。

后来的故事可以顺理成章地推断出：武则天以圣明的样子决定，从宽处理七大臣，武则天在朝座之上，堂而皇之地对群臣说：