

摇书名：古权谋

出摇版摇社：中国民航出版社

署摇摇摇名：晓兵 编著

书摇摇摇号：缘缘苑—员远—缘猿—怨—圆

电子版定价：缘缘元

版摇摇摇次：缘缘年 远月第一版

悦孕数据核字（缘缘）第 缘苑号

目 录

上篇摇古代帝王之手段..... 员

我们知道 历代帝王都是我国历史上举足轻重的“顶尖级”人物 他们掌握着生杀予夺的大权 把握着历史的脉搏 甚至改变了历史的走向。他们以“谋定而后动”的沉稳 指点江山、胸怀万里。他们以超人的手段 过人的胆识 在看似风平浪静的时候洞察危机 力挽狂澜于历史的险滩急流中。通过欣赏中国历代帝王的手段、谋略、权术 可以从中学到很多成就大事的本领。

郑武公 嫁女儿、杀大臣行骗.....	员
郑庄公 欲擒故纵“城府”深	猿
秦穆公 五张羊皮“挖”来百里奚	远
燕昭王 筑黄金台纳贤	员
晋文公 退避三舍另有所谋.....	猿
楚庄王 以静制动辨忠臣.....	苑
楚庄王 宽容乃是武器.....	圆
越王勾践 忍字头上架把刀.....	圆
刘邦 吓萧何以服天下.....	猿
光武帝刘秀 忍得弑兄之仇.....	猿
汉明帝 云台画功臣偏漏其岳父.....	猿
刘备 借惊雷以发家.....	猿
刘备 四“哭”保江山	源
曹操 反间计除二袁败马超.....	源
司马懿 诈病赚曹爽.....	缘

刘禅 :乐不思蜀保全身	缘远
李渊 :向不共戴天的仇人称臣	缘远
李世民 :用人不避亲疏的手段	远园
武则天 :兴酷吏除酷吏	远袁
赵匡胤 :杯酒释兵权	远愿
朱元璋 :三杀老功臣	苑园
朱元璋 :蚂蚱两头拴	苑苑
皇太极 :用庄妃降洪承畴	愿园
康熙 :装糊涂诛鳌拜	愿源
雍正 :翻脸无情削异己	愿苑

下篇摇古代名臣名相之手段

我国古代历史上的名臣名相可谓众星璀璨 ,特别是那些位居宰相级别的人物 ,他们身处一人之下、万人之上 ,其权力之大、影响之大 ,是可想而知的。同时 ,他们身处政治斗争、军事斗争和经济活动等各个漩涡的中心 ,稍有不慎随时会被卷了进去 ,如此则上不可保家安国 ,下不可明哲保身。他们独特的生存背景、官职地位 ,形成了一部丰富的处世手段学说 ,他们的智慧能带给后人以受益匪浅的启迪。

伊尹 :从厨房奴隶到宰相	怨园
管仲 :与恒公论相	怨源
商鞅 :出奇点辅佐秦孝公	怨远
吕不韦 :经商“经”出的《吕氏春秋》	怨怨
信陵君 :借“斑鸠”传播美名	苑源
邹忌 :曲谏齐威王	苑园
萧何 :三释刘邦之疑	苑源

陈平 :离范增骗冒顿	员愿
张安世 :谦退保家贵宠	员愿
王允 :连环计巧除董卓	员愿
诸葛亮 :激起孙权气死周瑜	员愿
诸葛亮 :谎话收姜维	员愿
王猛 :杀一儆百	员愿
李泌 :避权让位 ,功成身退.....	员愿
魏征 :以史为鉴曲谏太宗	员愿
来俊臣 :“请君入瓮”治周兴	员愿
秦桧 :明里一套暗里一刀	员愿
海瑞 :以真做假装糊涂	员愿
吕端 :引而不发稳大局	员愿
刘墉 :表面迎合巧治贪官	员愿
林则徐禁烟 :考卷里面夹调查问卷	员愿

上篇摇古代帝王之手段

我们知道，历代帝王都是我国历史上举足轻重的“顶尖级”人物，他们掌握着生杀予夺的大权，把握着历史的脉搏，甚至改变了历史的走向。他们以“谋定而后动”的沉稳，指点江山、胸怀万里。他们以超人的手段，过人的胆识，在看似风平浪静的时候洞察危机，力挽狂澜于历史的险滩急流中。通过欣赏中国历代帝王的手段、谋略、权术，可以从中学到很多成就大事的本领。

郑武公：嫁女儿、杀大臣行骗

【故事回放】

这是春秋时期很有名的一则故事。

春秋时，郑武公是一个足智多谋、穷兵黩武的诸侯，要扩张地盘，便动起邻国胡国（即后匈奴国）的念头。但当时胡国是一个强大的国家，国王又勇猛善战，经常骚扰边境，用武力固然不容易，想政治渗透也根本不可能，因为郑武公对胡国的内情实在是一无所知。在这种情况下，郑武公只有慢慢来，逐步进行他的“渗透战略”。

首先，他派遣一位使者到胡国去，说要攀个亲戚，把自己的女儿嫁给胡国国王。胡国国王听说后万分欢喜，立即答应。这样，郑武公就成了胡国国王的岳父。

郑武公的女儿——胡国新夫人是负有任务的。她一到胡

古权谋

国，下足媚劲把胡国国王迷得昏头昏脑，日日夜夜，花天酒地，胡国国王连朝不想上了，对国家大事简直到了置之不理的地步。

郑武公知道后，心里暗自高兴。过了一段时间，他忽然召开了一个公开的秘密会议，出席的全是高级文武官员，商议着要怎样开拓疆土，向哪一方向进攻。

大夫关其思说：“以目前形势看，要扩张势力，相当困难，各诸侯国都是守望相助，有攻守同盟的，一旦有事，必会加强他们的团结，一致与我国为难。只有一条路可以走，那就是向胡国进攻，既可得实利，名义上也可替朝廷征讨外族，巩固周邦。”

郑武公一听，把脸一沉，问道：“你难道不知道胡国的国君是我的女婿吗？”关其思还在那里大发议论，说出一大堆非进攻胡国不可的理由，特别强调国家大事，不可牵扯儿女情长的话。

“狗屁！”郑武公发火了，厉声斥责他：“这话亏你说得出口，你要置我以不仁不义吗？你想要我女儿守寡吗？好吧，你既然有兴趣叫别人的女儿做寡妇，就让你老婆先尝尝这滋味吧！”于是，郑武公下令军士把关其思给斩了。

关其思被斩的消息很快就传到了胡国，胡国国王更加感激这位岳父大人，他知道郑国再也不会为难胡国了。于是，这位胡国国王就更加放心，更加纵情声色之乐。渐渐地，胡国边关松弛下来，甚至郑国的情报人员也可自由出入。

郑武公觉得已完全掌握了胡国的内情，认为时机成熟了，突然下令，挥军进入胡国。各大臣都莫名其妙，不解地问：“大王，关大夫过去是因为建议进兵胡国而斩首的，为

上篇摇古代帝王之手段

什么隔不多久，又要伐胡呢？岂不是出尔反尔？”

郑武公哈哈大笑起来，抹了一下胡子，向群臣解释：“你们根本不知道兵不厌诈的妙用，这是我的欲擒放纵的计谋呀！我对胡国早就打定了主意，肯牺牲女儿嫁给他，是为了要刺探其胡国的国防机密，斩关大夫是想麻痹对方，使其松懈防备。现在时机已经成熟，我这不，出其不意一下子就把胡国拿到手了吗？”

“可是，大王！”其中一人说，“这样，你的女儿不是守寡了吗？”

“哈哈哈哈！”郑武公又大笑说：“还是关大夫说的对，国家大事，怎可以牵扯儿女私情呢！”

果然，郑军所到之处，势如破竹，只消几个回合，整个胡国就土崩瓦解。而那位一直在梦中的胡国国王，也只留一个脑袋去见岳父大人了。

手段点拨：

郑武公哈哈大笑之后，其阴险手段随即原形毕露：当时机未成熟时，牺牲女儿嫁给胡王，是为了要刺探胡国国防机密；斩关大夫是想麻痹对方，使其松懈防备。而当时机成熟时，国家大事何可以牵扯儿女私情呢？亏得郑武公想出这样一条毒计，真是：舍得女儿嫁胡王，一朝赚取女婿头。

郑庄公：欲擒故纵“城府”深

【故事回放】

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com · 猿

古权谋

春秋时期，郑国的郑武公有两个儿子，长子叫寤生，即后来的郑庄公，幼子叫共叔段。郑武公的妻子姓姜，寤生和共叔段虽然都是她的亲生儿子，但她却有些偏心，只喜欢共叔段，而不喜欢寤生。原因说起来也很简单，只因为寤生出生时是难产，让姜氏受到了很大的惊吓。所以，郑武公在世时，姜氏多次提出要立共叔段为太子。然而立长不立幼是当时定制，郑武公始终没有同意。

郑武公死后，寤生继位，即郑庄公。姜氏想为共叔段鸣不平，便向庄公提出以河南荥阳作为共叔段的封地。庄公没有同意，他说：“荥阳那个地方太险要了，想当初虢叔就死在那里。除了荥阳，为共叔段选什么地方都行。”姜氏为共叔段争讨封地，其目的就是让共叔段远离庄公，好为以后做打算。她见荥阳要不下来，便为共叔段改请京城（今河南郑州）。京城在荥阳东南 ~~四~~ 余里，让共叔段封在那里，其意义也和封在荥阳差不多。庄公因有除荥阳以外任选一地的许诺，便答应了。

共叔段在姜氏的庇护下，一到京城，便开始准备夺取哥哥的王位。首先，他把京城加以扩大。郑国大夫祭仲看到苗头不对，便对郑庄公说：“国家对于城邑的规模是有严格规定的，大的城邑不能超过国都的三分之一，中等城邑不能超过五分之一，小的不能超过九分之一。现在，京城的规模已经大大超过了规定，这对国家将是一个很大的威胁，您不可不防。”郑庄公摆出一副无可奈何的样子说：“京城是母后为共叔段要的，我怎能对他加以限制呢？”祭仲说：“姜氏决不会满足于让共叔段扩建城邑的，扩建城邑后他还会有新的举动。您应当及早采取防范措施，作适当的安排。否则，

上篇 摇古代帝王之手段

等共叔段的势力发展起来，您就不好对付了。您没听说过草蔓延除这句话吗？野草蔓延开来尚且难除，何况您受宠爱的兄弟呢！”庄公说：“一个人不义之事做多了，必然会倒霉，我们看着他怎样发展吧！”

过了些日子，共叔段见自己扩城之事无人过问，胆子更大了，他下令让西部和北部的边境之民都服从自己的命令。大夫公子吕找到庄公对他说：“现在国家实际上出了两个君王，分别下着两种命令，指挥着两地的臣民。您作为一个合法君主，怎能容忍这种情况呢？您是不是拿他没办法呢？如果真是这样，干脆就把君主之位让于共叔段，我就名正言顺地去侍奉他。如果不是这样，那就请您把他除掉，不要让百姓对您怀有二心。”郑庄公说：“别着急，用不着我去除他，他会自取祸殃。”

又过了些日子，共叔段见庄公还没有动静，便越发胆大了，干脆宣布郑国的西部、北部边境为自己的封地，并把封地扩展到了廩延（今河南延津县东北）。公子吕又找到庄公，对他说：“我们应该动手了。否则，等共叔段势力雄厚时，民心就会归顺于他了。”郑庄公仍不同意出兵，他说：“不义之举，怎能取得民心？让他发展势力吧，到一定程度他就会分崩离析。”

共叔段见自己的图谋步步得逞，就开始修整城池，积聚粮食，制造武器，武装步兵车兵，准备进攻郑国的首都。姜氏则准备到时为共叔段打开城门，作为内应。

郑庄公并非对共叔段置之不理，他派人暗地监视共叔段的一举一动。当他听到共叔段起兵的具体日期时，便对公子吕说：“现在是动手的时候了。”便命令公子吕率大军去京

古权谋

城讨伐共叔段。京城的人听说国王派军前来，纷纷倒戈，共叔段成了孤家寡人，便弃城而逃，最后成了郑庄公的阶下囚。

手段点拨：

共叔段是多行不义必自毙，是自作自受。但郑庄公一类的人物也的确“城府”太深了！用纵容的手段，甚至故意显示“软弱”来制敌于“不义”的境地，表面上惟惟诺诺，骨子里却是“看你横行能几时”，然后自己再以正义压邪恶，替天行道，此所谓其智慧的体现。

“将欲取之，必先与之”，这是一条暂作让步、待机而动、后发制人的手段。它不仅运用于军事活动中，在政治角逐场上也见其功力。

如果一味逞强，以刚制刚，有时会适得其反，不如先采取忍让的策略，用小惠一步步将敌手引进自己设下的圈套，待时机成熟，再果断出击，将其一网打尽，岂不快哉！

秦穆公：五张羊皮“挖”来百里奚

【故事回放】

秦穆公是春秋五霸之一，他在位期间，励精图治，总想干一番大事业，于是网罗人才，重用贤臣，让他们成为自己的左右手，这些能人是使秦国逐渐强大起来的重要棋子。正是因为他打下的基础，才有了后来的秦始皇灭六国，一统华夏的千秋大业。

上篇 摇古代帝王之手段

秦穆公继位时虽然年纪轻轻，却胸有宏图大志。当时的秦国还是春秋时期的一个小国，虽然物产丰富，却无法同中原诸国齐、楚、晋、宋相比。秦穆公一心想扩展疆土，将来逐鹿中原。

他知道人才对于治国的重要性，无时无刻不想着招纳贤才。可是秦国地处西部，人才难觅，于是他就打算到其他国家去搜寻。当时他还没有娶妻，于是就派公子絳到晋国求亲，一方面可以结交晋国这个中原大国，另一方面可以顺便寻访贤人。公子絳出发前，秦穆公特意嘱咐他：“我国国小，人才罕见，晋国是大国，必有奇才。你这次去一则替寡人求亲，如果成功，我们就不用担心东边的威胁了（注：晋国在秦国的东面）；二来就要为寡人寻访贤士，有愿意来我国效力的，就一定把他给寡人带回来。”

没过多久，秦穆公听说公子絳求亲成功，很高兴。又听说访得贤人公孙枝，秦穆公更是喜出望外，急忙召来公孙枝相见，和他谈论国家大事，发觉果然是很有才华的人，就拜公孙枝为大夫。又派公子絳带上聘礼到晋国去迎娶伯姬。

十多天以后，公子絳带了伯姬和晋国陪嫁的奴婢和彩礼回来见秦穆公。秦穆公打开晋国陪嫁奴婢的名单看了一遍，又核对了一下，就回过头问公子絳：“卿此去功劳甚大，不过这个百里奚是个什么人啊？怎么只有名字，不见人啊？”公子絳赶紧回答说：“百里奚原先是虞国的臣子，后来虞国被灭，他可能是不想为奴，逃跑了吧。”秦穆公听完，心想：这个百里奚有些奇怪，势必有什么与众不同的地方。秦穆公问：“子桑，你不是晋国人吗？一定知道百里奚的底细，这个人的本领如何啊？”公孙枝躬身施礼说道：“百里

古权谋

奚的事情，臣略知一二，容臣慢慢道来。”

“百里奚是虞国人，字井伯，妻子杜氏，有一个儿子。百里奚家里很穷，想出去做官，又担心妻子和儿子没有人照顾，最后还是妻子劝他，这才下定了决心出仕。他先到了齐国，没有人引荐，只好为乡下人放牛。后来齐国换了新君，贴出招贤榜，他没有去。周王也曾经想让他去做官，他也没有去。结果齐国和周国都发生了动乱，他没有牵连进去。后来百里奚通过虞国大夫宫之奇的推荐，在虞国作了大夫。”

秦穆公听到这里说道：“虞国和虢国不是邻邦吗，虞国后来被晋国给灭掉了，看来这个百里奚也没有什么本事啊。”

公孙枝继续说道：“您有所不知，虞国和虢国是唇齿相依，晋国早就想把他们两个给灭掉，之所以没有行动正是因为这个原因。后来晋献公采用了谋士的计策，先派人去给虞国的国君虞公送去了国宝垂棘之璧和屈息之马，请求虞公借道给晋国去攻打虢国。虞公见财起意，就想答应。当时宫之奇用唇亡齿寒的道理劝说虞公，可惜虞公没有听。宫之奇还想说话，百里奚拉住宫之奇的袖子，小声说：‘我听说向愚蠢的人进献良言，就像把珠宝散落在道路上一样的危险。夏桀杀了龙逢，纣王杀了比干，正是因为这两个人强谏。我如果不阻止，你也要危险了。’宫之奇说：‘看来虞国的灭亡是早晚的事情，我要逃走了，你也和我一起逃走吧。’百里奚说：‘你走你的，带上我，不是加重了你的罪吗？’于是宫之奇逃跑了，百里奚留了下来。晋国灭亡了虢国以后没有费什么力气就把虞国给消灭了，虞公和百里奚就成了晋国的俘虏。”

上篇 摇古代帝王之手段

秦穆公听到这里，又问道：“百里奚是人才啊，怎么晋国没有留住他，反倒把他当成了陪嫁的奴隶了呢？”

公孙枝说道：“虞公和百里奚成了晋国的俘虏后，虢国有个大夫叫舟之侨的投降了晋国，他知道百里奚有才能，就想把他推荐给晋献公。晋献公派舟之侨去说服百里奚，结果被百里奚给拒绝了。百里奚说：‘君子才能不能施展，也不去敌国的土地，更何况是到敌国做官呢？就算我要做官，也不会做晋国的官。’舟之侨知道这是百里奚在讽刺他，怀恨在心。估计这次就是他向晋献公进了谗言，把百里奚作为奴隶陪嫁过来。”

秦穆公听完公孙枝的讲述，不由得赞叹道：“百里奚真是个大贤士啊！知道虞公不听劝谏，就不再劝谏，这是明智啊。虞国灭亡了，又不作晋国的臣子，这是忠诚啊。可惜，这样的贤士没有遇到明主，寡人怎么能让百里奚来秦国做官呢？”公孙枝说：“我听说百里奚的妻子在楚国，他一定是跑到楚国去了。大王可以派人到楚国去寻访。”秦穆公马上派了很多探子到楚国去探访。

几个月后，秦穆公得到消息，百里奚在海边为楚王牧马。秦穆公就想用重金好礼和楚王交换百里奚。公孙枝马上说：“要是这样的话，百里奚就来不了了。现在楚王让百里奚去放马，这是因为楚王不知道百里奚的才能，您如果拿重金去换百里奚，不就等于告诉楚王百里奚是人才吗，他一定不会让百里奚来秦国的。依臣之见，您不如按照赎回奴隶的价格去楚王那里赎回百里奚，这样楚王一定会答应的，当年管仲被困在鲁国的时候就是这样逃走的。”秦穆公马上按照公孙枝的办法，派使者去见楚王。使者见到楚王，说明来

古权谋

意。楚王听了，心想：秦国虽然是个小国，可国力却日渐强盛，犯不着为了一个奴隶得罪秦国。于是就派人到东海把百里奚抓住，交给了秦国的使臣。

秦穆公听说接来了百里奚，心中十分高兴。可一见面，发现百里奚的头发和胡子都已经白了，心里有些失望。秦穆公让手下人给百里奚搬来座位，君臣对坐。

秦穆公问道：“敢问先生高寿啊？”百里奚回答道：“不多，才七十岁。”

秦穆公叹了口气说：“可惜，可惜……”百里奚不慌不忙的说道：“您要是让我去追飞鸟，打猛兽，我是老了。可要是您让我筹划国事，运筹帷幄，臣还年轻着呢。当年姜太公八十岁了，在渭水河边钓鱼，周文王请他出山，拜为丞相，终于灭了商纣，奠定了周室基业。臣今天得遇明主，比姜尚还小十岁呢。”

秦穆公听了，心中暗暗称奇，郑重的问道：“我国地处戎狄外族之间，同中原诸国素无往来，先生有什么良策教给我，让秦国不落后于中原诸国呢？”百里奚躬身施礼，说：“大王您不把我当成一个亡国之臣，老朽之人，虚心向我这个老头子问计，我怎么能不尽心竭力为大王谋划呢？这个地方当初是周文王和周武王建立霸业的地方，这里山势交错，沃野千里，周朝无力保住这块地盘，送给了秦国，这是老天让秦国兴盛啊！国家在戎狄之间，则兵力强盛，不与中原各国来往，则可以专心发展自己。如今西戎不下数十个小国，您可以占领他们的土地让百姓来耕种，收编他们的百姓来当兵，这是中原诸国无法比拟的优势啊！您应该内施仁德，外用武力，降服西戎各国之后，守住山川险要，面向中原，趁

上篇 摇古代帝王之手段

中原有乱时，进兵中土，霸业可成啊！”

秦穆公听完，说道：“寡人得井伯，就像齐桓公得了管仲啊！”秦穆公拜百里奚为大夫。因为百里奚是用五张羊皮换来的，秦人都称他为“五羖大夫”。从此，秦穆公在百里奚的辅佐下，国力日渐强盛，为以后统一华夏奠定了基础。

手段点拨：

为了能够得到人才，秦穆公不放过任何一个机会。自己国家没有人才，就到别的国家去“挖”，先在晋国“挖”来公孙枝，又从楚国“挖”来百里奚。只要是人才，无论大才还是小才，他都不放过。正是因为他开创的这种风气，使秦国成了吸引人才的乐土。秦穆公求贤若渴，并且为能人提供了充分发挥自己的空间，同时也用他们的智慧成就了自己的事业，真可谓最大的能人是把能人组合在一起的人。

燕昭王：筑黄金台纳贤

【故事回放】

战国时期，燕昭王收复了被齐国攻占的国土后，想要依靠众多人才，富国强兵。他向郭隼请教招聘人才的方法。郭隼没有正面回答，只是给他讲了一个高价买马骨的故事。

古时候，有个国君打算花 ~~五百~~ 两黄金买一匹千里马，猴年仍未买到。有个人自告奋勇地要为国君效劳。他找了猴个月，才找到了一匹千里马。可惜他刚赶到，那匹马就死了。他就花了 ~~五百~~ 两黄金，为国君买了这匹马的骨架。国君见后

古权谋

大怒，训斥说：“我要买的是活马，谁让你买这没用的死马骨头？”那人向国君解释说：“我这样做，是要让大家知道，国君肯花~~缘因~~两黄金买千里马的骨头，那还愁没人把千里马给陛下送上门来吗？”果然，这消息一传开，不到员年，千里马就送来了猿匹。

燕昭王听后深有启发。郭隗说：“您如果真想招贤纳士，不妨就先从我身上做起吧！让天下人都看到，像我这样不才的人都受到您如此的尊重，国内外的贤才就会自动地向您聚拢了。”于是，燕昭王立即给郭隗盖了富丽堂皇的房子，恭恭敬敬地拜他为师。还在易山筑了一座“黄金台”，里头堆满了黄澄澄的金子，专门用来招贤纳士。这样，燕昭王爱贤招贤的名声就不胫而走地传开了。许多有才干的人，纷纷来投奔燕国。如乐毅从魏国来，邹衍从齐国来，剧辛从赵国来，屈庸从卫国来，苏代从洛阳来，出现了“士争凑燕”的局面。有首唐诗曾写道：“燕昭北筑黄金台，四面豪杰乘风来。”不久，燕国日渐强大，为战国七雄之一。

手段点拨：

所谓“重金之下，必有勇夫”，筑黄金台，是燕昭王招聘人才的一种手段。他能够从高价买马骨中深受启发，高筑黄金台招纳贤士，从而使燕国日渐强大，为战国七雄之一。

所以在现实的管理实践中，作为上属，你应时不时的给你手下人好处，哪怕只是一些小恩小惠，下属也会心存感激，才会在危难的时候挺身而出，帮助你度过难关！更何况燕昭王筑了“黄金台”，你说魅力有多大啊！

晋文公：退避三舍另有所谋

【故事回放】

晋文公是“春秋五霸”之一，关于他“退避三舍”的历史典故一直传为美谈。

话说有一天，晋文公正在朝中处理政事，有人来报：宋国大司马公孙固求见。晋文公立即起身相迎，当年晋文公逃到宋国之时，公孙固对自己十分尊敬，而且宋襄公对自己也很好。一听说公孙固来到晋国，晋文公又惊又喜，惊的是，知道宋国一定有急事相求；喜的是，可以与昔日的老朋友相见。晋文公见到公孙固，立即把公孙固请到了宫中。

公孙固见晋文公如此相迎，心里十分感动。公孙固来不及休息就对晋文公说：“如今楚兵已包围了宋城，^员天有余，宋国没有别的友邻，只有请晋文公速速派兵解围，如果不派兵，宋国灭亡之日不远矣！”

晋文公一听，左右为难，当年逃亡，宋国对自己帮助不小，何况滴水之恩当涌泉相报呢，但是自己逃到楚国，楚君与自己称兄道弟，对自己更是不薄，这让我如何是好！出兵解围，必与楚为仇，不出兵，对宋国又说不过去，被人耻笑我，说我忘恩负义。

晋文公只好召集群臣商议对策。晋国大将先轸说：“主公，自从齐桓公一死，中原霸主的位置一直没有人坐，宋襄公想当中原霸主，而其他诸侯国不服气。如今我们大晋国国势强大，兵强马壮，民心统一，其他诸侯国也十分敬仰主公您。我们应该乘此机会确立霸主地位，我们一定要帮助宋