

名 臣 卷

MINGCHENGJUAN

第一篇

鉴古通今

观今宜鉴古，无古不成今。历代名臣良相都把研究历史当成是自己人生的必修课，以古通今，古为今用，古今之间，智慧如泉，喷涌而出。

驷马一壁南文子善察机谋

春秋时期，卫国的国君励精图治，把国家治理得很好。但由于卫国土地面积小，人数少，所以，虽然国内人心平和，贤士颇多，但仍是一个小国。

有一天，卫君正和众臣商议国事，突然有人来报说大国国君智伯派人来求见。

众臣面面相觑，不知是什么事。

因为智伯仗着自己国力强盛，经常侵略其他小国。在它周边的小国现在几乎都没有了，全变成了智伯的国土。所以众臣一听智伯派人来，不由得心惊起来，连卫君也不知所措，呆呆地坐在椅子上。

这时，一个叫南文子的大臣见众人如此惊慌，不由得笑出声来。

卫君忙问南文子：“你因何发笑？”

南文子答道：“大王应该问那智伯派了多少人来，而不是与众臣们一起发愣。”

卫君便问来报的人。

来报的人答道：“只有两个使者，没有军队。”

南文子叫道：“快请他们。”

智伯的两个使者走上殿来，不卑不亢地对卫君说：“我们大王派我二人来送给您四匹骏马，一件白璧，希望您能收下。”

早有卫君的人在门外牵着马，托着白璧奉给卫君过目，卫君心头的一块石头落了地，并邀请二位使者留在卫国游览几天。

二位使者却推辞说，智伯还有别的事让他们去办，先行告辞了。

卫君当晚设宴与群臣共乐，席间歌舞升平，杯盘狼藉，众大臣们笑逐颜开，喝得臭气熏天。

惟有南文子坐在那里，一言不发，还唉声叹气。卫君见了，生气地问道：

“像智伯所管的那样的大国，能这样礼待寡人，普天同庆也不过分，现在你为什么这么扫兴呢？”

南文子站起来，对醉醺醺的卫君说道：

“大王您对智伯有过功劳吗？”

卫君摇头。

“那大王曾同智伯礼尚往来过吗？”

卫君回答没有。

南文子哈哈大笑道：

“难道大王没听过这样一句话——没有功劳的赏赐，没有原因的财礼，必有它一定的原因吗？”

卫君心里一惊，酒醒了一半，但仍很迷惑地问道：

“智伯难道给我礼物是错的吗？”

南文子说道：

“是的。四匹骏马，一件白璧本是小国送给大国的

礼物，现在情形却反了过来，由大国送给小国了，这其中一定有什么问题啊！希望大王仔细考虑一下这件事。

卫君恍然道：

“哎呀！如果不是您提醒我，我还真不知道这其中有什么诈呢！依您之见，现在我们该怎么办呢？把四匹马和白璧退还给智伯吗？”

南文子摇头道：

“不必如此，即使现在退还礼物，智伯的阴谋也不会因此而改变的，倒不如坦然接受，然后再在边境设下重兵。以防偷袭。这样既无损于我国的礼节，又防止了不测的发生，两全其美，岂不更好！”

卫君立即派人叫边境加强防卫，不能有一丝疏忽。

果然，智伯不久起兵袭击卫国，到了边境曹到重创，无奈又返了回去，恨恨地说道：

“想不到卫国有如此贤人，预先识破了我的计谋！”

【评析】

智伯想要侵略卫国，如果直接去攻打，有可能一战不下，持久抗衡，所以先给卫国一个假相，让它相信自己对它的尊重，从而令其疏忽防守。

殊不知人外有人天外有天。

南文子从大国小国之间的礼尚往来的规矩礼节识破了智伯的奸计，及时地救卫国于危机之中。

将相同心吕太后阴谋破产

汉朝吕后当政期间，吕氏家族的人掌握着朝中大权。

日益膨胀的野心令吕后不甘心做一个幕后执政者，她企图劫持年幼的刘氏皇帝充当自己的傀儡。

丞相陈平为此十分担忧，想挫败吕后的阴谋，但仅凭自己的力量尚不能与吕氏一党抗衡，因此常常闷在家里反复筹谋。

有一天，大臣陆贾前来拜见，因无人传报，陆贾便一直进入内室。陈平当时正想得神，因此没及时出来见陆贾。

等陈平出来后，陆贾问：“什么问题值得您这么费神考虑啊？”

陈平说：“你猜测一下我在想什么问题。”

陆贾说：“依我之见，不过是担心吕氏家族和年幼君主的事罢了。”

陈平见他说了自己的心事，既兴奋又伤感地说：“是啊，这件事该怎么办才好呢？”

陆贾说：“天下太平时，人们只关注丞相的举动；

天下大乱时，人们更关注大将的行动。大将和丞相之间能互相协调和美，天下的士人就愿意归附；天下的士人愿意归附，即使天下有什么变乱，政权依旧坚如磐石。从国家的根本利益考虑，全在于大将和丞相这两个人的举动啊。我常想跟太尉周勃（封降侯）谈谈，但他常与我开玩笑，不把我的话看得太认真。你为什么不去与太尉结交呢？”

陈平听从了陆贾的计谋，用五百两黄金为周勃祝寿，并准备了丰盛的美酒佳肴招待周勃；周勃也礼尚往来，对陈平做了相同的回报。

自此这两个人你来我往，结成了深厚的交情。正如陆贾所言，将相和，天下虽乱而政权稳固。

自陈平与周勃结成联盟后，吕氏的阴谋便变得日益渺茫了。吕后死后，陈平与周勃发动政变，尽诛吕氏一党，将政权归于刘姓。

【评析】

宋朝时，西夏兵马侵入边陲之地，张方平请求皇上把枢密院与中书省合为一体，以便顺利执行朝廷的方针政策，与陆贾的意图如出一辙。

吕后当时的权力已不容小觑，而陈平虽是个丞相，所管的只是文武百官，权力十分有限。他与吕后斗，无异于螳臂挡车。陆贾的用意很简单，文武合并，使军政大权成为一体，那时即使天下发生变乱，内有稳定的朝纲，外有千军万马守边，谁也动摇不了国家的根本。

因人而异朱博用人有术

汉朝时，朱博因善于用人而名扬一时。

有一次，他手下的府功曹对他说道：“长陵有一名叫尚方禁的富豪，颇有才华，现在供职于副守尉。以他的才能，完全可以当守尉。”

朱博听了府功曹的建议，便派人去暗中调查尚方禁这个人。

调查的人回来说道：“此人是长陵的大姓，年轻的时候行为不检点，曾经与别人的妻子私通而被发现，现在他的脸上有一处刀疤，就是那时候被人砍伤的，府功曹可能是因为受了尚方禁的钱财，才为尚方禁说话的。”

朱博点头不语。过了几天，他又以了解工作情况为名把尚方禁召来，仔细看他的脸，发现果然有一处很深的疤痕。

朱博喝退众人，独自留下尚方禁，问他脸上的伤是如何弄的。

尚方禁如实做了回答，然后通红着脸，跪在地上请朱博饶恕。

朱博大笑着扶起他说：“男子汉大丈夫有一点点过

失算什么？我准备为你洗刷掉原先的羞耻，你看如何？”

尚方禁刚动得流泪不止。朱博幼趁势说道：

“如果我为你洗刷了羞耻，使你成为一个光明正大的人，你可愿为朝廷效力？”

尚方禁连连应诺，表示一定为朝廷鞠躬尽瘁，死而后已。

朱博又告诉尚方禁道：

“这次谈话你知我知。你以后的任务就是遇到奸邪之事就记录下来。”

这以后，朱博撤销了尚方禁蒙羞的案底，并张贴告示“澄清”尚方禁的冤枉。且一天之内召见尚方禁三次，以表示亲近。

尚方禁早出晚归，四处奔走，风雨无阻，揭发了境内多数盗首及其亲信和其他犯法之人。

短短一年之内，由尚方禁提供重要线索而侦破的案卷达两尺厚。

朱博借此时机提拔尚方禁为遵县县令。

尚方禁感恩戴德的赴任去了。

朱博又召见了那个府功曹，责问道：“你收受他人贿赂，依刑律该如何处置？”

府功曹吓得脸色惨白，跪地谢罪。

朱博便以将功折罪为由，命府功曹将历年来所受贿赂及其他不义之财，一分不少地记录下来交给他，不准有所隐匿，否则定从重处罚。

那府功曹惊恐骇怕，遂把自己获得的财物全部都写了下来，没有一丝隐瞒，交给了朱博。

朱博看了记录后，知道他已做了老实交待，见他一副担惊受怕的样子，不免又好气又好笑起来。他说：

“现在此事只有你我二人知道，我有心惩治你，可又委实不忍；如果不给你一个罪名，如何对得起刑律和皇上，你看怎么办？”

府功曹只是闷声坐在那里，上下牙捉对似的打架。

朱博见火候差不多了，便命令道：“你马上坐下来写一个改过自新的赦文，然后……”朱博扔给府功曹一把刀。“把你刚才所记的一切全部销毁。”

府功曹如逢大赦，急忙正坐襟危，写完了赦文，拿刀在刚才记过的竹板上乱划。

朱博便让他还归旧职，要他好好工作。

这个府功曹从此后小心谨慎，分内之事做得井井有条，再也不敢做错事了。

【评析】

金无足赤，人无完人。下属有错，必须纠正，但不必一棍子打死，否则便无人可用。本例中，尚方禁的羞耻心仍在，说明其良知未泯，仍然可救；府功曹虽贪婪却又惧怕刑法。免其罪责，他必再不敢犯错。

朱博恩威并施，可谓深谙用人之道。

对于有才德的人，肯定他的才能，而宽容他的缺点，往往能激发他更大的热情。此所谓用人不计小过。有如此海量，则天下无人不可用。

细陈七策张良谏刘邦集权

秦朝灭亡后，项羽和刘邦展开楚汉战争。公元前203年，项羽猛攻刘邦的驻地荥阳

刘邦感到形势危急，连忙请教酈食其，问他该怎么办？

酈食其说：“从前商汤讨伐夏桀，封他的子弟于杞地。武王打败商纣之后，封他的子弟于宋地。现在，秦朝连年侵伐诸侯，灭了六国之后，使得这些国家的王室后裔没有立锥之地。陛下如果能恢复六国，分封他们的子弟，给他们复国的印章，六国的君臣百姓，必然会感谢陛下的大恩大德，都会来归顺大王并向大王称臣。那时大王就完成了霸业，连楚国也得来朝贡了。”

刘邦听了觉得有道理，便要酈食其携印去分封，恢复六国。当刘邦把这项决策告诉张良后，张良说：“您要是按酈食其说的去做，那您的事业就快完了。”

刘邦一听，大惊失色，忙问：“怎么会呢？”

张良道：“以前商汤王讨伐夏桀时，分封他的子弟于杞地，是因为他估计到他能把夏桀打败，置之于死地，而如今，陛下您有把握一定能打败项羽，置他于死

地吗？”

刘邦摇头：“不能，至少现在还看不出来！”

张良接着又说：“这是第一个不行的原因。当年，周武王讨伐商纣王时，很有把握能取下商纣王的人头，而现在您有把握取下项羽的人头吗？”

刘邦说：“不能。”

张良说：“这是第二个不行的原因。还有，武王打下殷都以后，能够给商以重赏，把箕子从监狱里放出来，重塑比干的坟墓。而现在，您能够重塑圣人的坟墓，重赏贤明的人，给智者大开方便之门吗？”

刘邦说：“不能。”

张良又说：“这是第三个不行的原因。武王战胜以后，能够将商朝仓库里的粮食发放给饥饿的人，把纣王国库的钱拿出来给贫穷之人。而现在您能把现在国库里的钱拿出来施舍给穷人吗？”

刘邦说：“不能。”

张良接着说：“这是第四个不行的原因。武王在夺取天下后，把所有的兵器用虎皮盖住收藏起来，表示以后再也不对天下用兵，发动战争。而现在，您能做到弃武从文，不再用兵吗？”

刘邦道：“不能。”

张良说：“这是第五个不行的原因。还有，武王能够把牛都赶到桃林之中，表示不再劳役人民。而现在，您可以做到这一点吗？”

刘邦说：“不能。”

张良说：“这是第六个不行的原因。如今天下的有

志之士离开他的亲人，跟着陛下您征战，日日夜夜都想有一份容身之地。如今，您要分封各国的后代，那么天下的志士就都有了存身之地，那谁还会跟着您呢？这是第七个不行的原因。所以，如果用这个策略的话，你的事业就要完了。”

刘邦听完，大骂郦食其误国，立即打消了分封六国的念头。

【评析】

荀悦曾有一段精辟的话评价张良这番论述：

“陈胜重新恢复六国是为了多树党派，有益于秦国的敌人，并不是把自己的利益分给别人，相反，这是号召大家起来反对秦国，加强自己的力量。而刘邦如果也来恢复六国的话，那就是把自己的利益分割出去，为自己多树敌人，分封六国最多是一个虚名而已，实际上却引来对自己不利的祸害。”

两者表面上都是采取一样的措施，但其实际的形势却不可同日而语，故而最后的得失也就不一样了。

所以，荀悦又说，要“与时迁移，应物变化”。意思是说，谋略应根据时势变化而定，不可僵化。

侃侃而谈宋昌论势识忠臣

在平定诸吕之乱后，朝中的大臣们议定派遣使者迎接代王（即后来的汉孝文皇帝）回朝。

当使者到达后，代王召集左右讨论这件事。属下的郎中令张武等人议论道：“这些汉大臣都是已故高帝（即刘邦）的部将，一个个惯于用兵之道，计谋多端。他们的真实意图恐怕不仅仅是满足于此，只不过是害怕高帝和吕太后的声威罢了。如今已经诛灭了吕氏势力，又一次喋血京师。他们以迎接大王您为名，实际上不可信任。希望大王不要轻举妄动，可称有病，不宜前往，以便静观其变。”

有很多属下附和张武等人的看法。

一个叫宋昌的中尉持不同意见，他站出来说道：“张武等大臣的议论完全不对。道理有三。当初秦朝丧失政权时，各地的英雄豪杰蜂拥而起，自以为能获得政权的人数以万计，然而最终真正登上天子宝座的人，只有刘氏一姓而已，天下人因此断绝了痴心妄想，这是其

“高祖皇帝分封刘氏子弟为诸王，他们的领地犬牙

交错相互制约，这就像人们所说的如同磐石一样坚固的宗族，天下之人全都心服口服，这是其二。

“汉朝兴起后，除去了秦朝的各种苛政乱法，重新制定了新的法令制度，广施德惠于民，每一个人都想安定下来，很难动摇，这是其三。

“试想，以吕太后那样的威势，分封她的诸位吕姓子弟为王，独断朝政，横行无忌，大概可以算是到了顶点吧。然而即使在这样的情况下，太尉周勃仅以手中的一个符节进入北军阵营，大声一呼，军士们都甘愿袒露左臂以示为刘氏效力，吕氏叛乱集团终于被消灭了。这是天意所授予的，根本不是人力所能左右的呀！

“如今即使大臣们想变，百姓们也不肯被他们指使，其党徒怎么能专擅呢？朝廷之内有朱虚侯刘章、东牟侯刘兴居之类的亲戚，朝廷之外又畏惧吴王、楚王、琅琊王、齐王、代王的强大，谁胆敢专擅呢？当今高祖皇帝的儿子们只有淮南王和大王您了，而大王您又年长一些，贤圣仁孝的声名，天下闻知。因此，汉大臣们只是顺应天下之心才来迎接大王您的，大王您根本不要疑虑什么。”

于是代王派遣薄昭前去会见太尉周勃，周勃等大臣详细讲述了他们之所以要迎立代王登位的意图。

薄昭回来后向代王做了报告，代王笑着对宋昌说：“事情果然如你所言。”

【评析】

如果不是宋昌一番有理有据的分析，代王不但会委

屈和冤枉汉大臣们一片好心，甚至有可能错过做皇帝的机会。智与不智所造成的后果是多么不同啊！在这里，宋昌全面地分析形势——从过去到现在，深刻地把握了力量强弱的决定性作用，并推断出汉大臣迎接代王必是真心，可谓有理有据，极具说服力。

忠心辅国李泌献计保太子

唐肃宗时，丞相李泌见张良娣受宠，宦官李辅国权力日益膨胀，二人经常向皇上进谗言，迫害自己，为了明哲保身，他决定退隐山林。在退隐之前，他决定做最后一次努力，保全自己爱护的皇太子李俶。

李泌趁机对肃宗说：“臣已略报圣恩，请准许我做
个闲人。”

肃宗说：“我同先生共患难多年，现在应该与先生
同乐，您为何要离去？”

李泌说：“臣有五不可留，愿陛下让我离去，我才
能免于一死。”

肃宗问：“何谓五不可留？”

李泌说：“我遇陛下太早，陛下宠任我太重，宠信
我又太深，我的功劳太高，事迹太奇，有此五虑。陛下
不让我走，等于杀了我。”

肃宗说：“先生何必如此疑虑，我为什么要杀你
呢？”

李泌说：“陛下没有杀我的理由，我才敢请求归山，
否则我怎么敢说？并且我说被杀，不是指陛下，是那五