

聪明善待自己 圆融对待别人

——葛拉西安经典箴言

朱周斌编著

经济管理出版社



# 人生的智慧导师

## ——葛拉西安

摇摇茫茫人海，每个人都是其中的一叶小小扁舟。在大海中航行，我们无法知道，自己在哪一个角落里会碰到狂风和巨浪，是不是会被它打得人仰马翻、粉身碎骨。而生活的海洋比自然的海洋更加难以捉摸、难以把握。要想在这茫茫大海中顺利航行，就得成为一个优秀的舵手，把握自己的人生之舟。我们要学会乘风破浪，要学会及时调整自己的航向，要学会在千帆竞发的大海中，找到自己恰当的位置：我们不能莫名其妙地落后于他人，甚至被吞噬。

想做个清醒的航行者，首先需懂得审时度势，判断所处的位置是否暗藏危机，要懂得利用身边的各种条件和环境。大海中的风暴常常是突如其来的，有时候在从没意识到的角落里会有某个暗礁冷冷地等待我们去撞船。所以，每个人都要有足够的

摇员

人生的智慧导师——葛拉西安

# 自己

## 圆融对待别人

洞察力，去观察人生道路上各种可能的危机。同时，也要积累相当丰富的处世经验和智慧，善于利用可以利用的一切，以帮助人生之舟更快、同时也更安全地行驶。

那么，你还犹豫什么？你应该明白，像其他知识一样，人生的智慧和经验除了自己去亲身体会和感受以外，同时也可从借鉴、学习他人的经验和知识而来。事实上，你不可能事事都靠自己去体会，你也不应该等到真的“吃一堑”之后，才去“长一智”。“吃一堑，长一智”其实是迫不得已的结果。最明智的做法是借鉴别人成功的经验、吸取别人失败的教训，然后把这些经验和教训运用到你自己的做事过程中，运用到你自己的人生航程里去。只有这样，你才能以最小的代价，获得最大的成功。孔子说：“三人行，必有我师。”其实，不是每三个人当中才有人足以担当我们的老师，也不是一定要在“行”中才能找到我们的老师。我们身边的每一个人都是我们的老师，那些历史上发生过的事、活过的人，也是我们的老师。他们成功后的欢笑、失败后的酸楚，我们一样能够感同身受，而不必亲身经历。

因此，我们应该在百忙之中歇一歇，静下心

来，看看别人是怎么走过来的。这是一种休息，也是非同寻常的学习。这么两全其美的事，何乐而不为？

在这里，我们将向你介绍巴尔塔沙·葛拉西安的人生智慧法则。葛拉西安是一位生活在 16 世纪的西班牙耶稣会教士。他拥有非常渊博的知识，同时又具备了智慧的头脑和丰富的人生经验。作为一个上帝的信徒和使者，他对人类的各种罪行和丑恶的行径非常愤慨，但另一方面，葛拉西安又是一个现实感特别强烈的人，而非一个迂腐的卫道士形象。在他这里，没有什么假惺惺的仁义道德的教诲，他既告诉你一些崇高的东西，又告诉你一些非常实际的处世法则；让你明白，在残酷的现实生活中，你需要的是哪些明智的方法，以保全你自己，扩充你自己，实现你自己的价值。可以说，他所提示的智慧法则也具有非常强烈的现实意义和中肯的可信度，以及很强的针对性和操作性。历代许多伟大的优秀人物都很佩服葛拉西安的智慧法则。德国哲学家叔本华把葛拉西安的《智慧书》翻译成德文，叔本华的弟子——同样杰出的哲学家尼采也赞叹道：“葛拉西安的智慧和人生经验，即使在当今的世界也显得如此卓越和无与伦比。”

# 自己

## 圆融对待别人

我们希望读者也能分享葛拉西安的智慧，所以特地编选了这本书。它浓缩了葛拉西安的智慧精华，在这里，我们将看到一个哲人对我们到底有哪些忠告。同时，为了帮助读者更能领会其中的奥妙和精髓，我们还特地选择了包括古今中外的各种例子，配合着来说明葛拉西安的智慧精神内涵。可以说，格言和事例相互说明、相互辉映，让你能够更加明确地懂得其中的道理，更加得心应手地以它指导你的生活，助你在茫茫大海中成功航行。

我们相信，只要你静下心来，花上为数不多但却很有效果的时间，来记住和学习这些忠告，必然会得到前所未有的收获。

# 目摇摇录

## 第一章摇与自己相处 轱

- 员让自己具备毒蛇与白鸽的性格 轱
- 员运动会给耐心等待的人双倍奖赏 轱
- 员不要轻易批评别人 轱
- 员冷静和理智是两个永远的法宝 轱
- 员信过其实不如言之未足 轱
- 员冀求表面虚荣不如拥有实在涵养 轱
- 员坐而空言不如起而力行 轱
- 员尽情发挥你独特的长处 轱
- 员理想可高可远，更要切合实际 轱
- 员随时随地关照你身边的人 轱
- 员锲而不舍，滴水能穿石 轱
- 员知识和勇气是两张不朽的王牌 轱
- 员不要成为别人的影子 轱
- 员不要受常规的约束 轱
- 员成功者具备自知之明 轱
- 员狂者的风范 轱

# 自己

圆融对待别人

## 第二章 摇与对手周旋 转怨

- 圆融不要丧失被别人利用的价值 转怨
- 圆融让别人对你保持着适度的依赖 转怨
- 圆融不要轻易泄露你心底运作的事 转怨
- 圆融提防声称以你的利益为重的人 转怨
- 圆融不要让自己成为众人的箭靶 转怨
- 圆融保持距离就是一种威严 转怨
- 圆融退一步，为前进助跑 转怨
- 圆融利用你脸上的黑痣 转怨
- 圆融制造高玄气氛让对手崇拜你 转怨
- 圆融让对手打心底为你叫好 转怨
- 圆融不屑一顾是对敌人最大的轻蔑 转怨
- 圆融学会利用你的敌人 转怨
- 圆融说真话时要注意方式 转怨
- 圆融不要被动听的诺言所迷惑 转怨
- 圆融盯着恭维你的人的脸 转怨
- 圆融适时装愚扮痴伪装自己 转怨
- 圆融用你的成功去惩罚别人 转怨

## 第三章 摇与环境和谐 转怨

- 圆融置身事外地诱敌入瓮 转怨

### 摇圆

猿善于利用出其不意的手段 转猿  
猿保持中立才是最大的赢家 转猿  
猿在到达顶峰时适时退场 转猿  
猿在成功与失败面前进退自如 转猿  
猿驾驭事物而不被事物所驾驭 转猿  
猿外在包装有助于行销策略 转猿  
猿创造与众不同的形象 转猿  
猿以简单的方式迅速解决问题 转猿  
猿该要就要，该放就放 转猿  
猿果断走进好运之门 转猿  
猿审时度势，把握机遇 转猿  
猿不要相信免费的午餐 转猿  
猿善用财富，其实也是一种节约 转猿  
猿擒贼必得先擒王 转猿  
猿见风使舵，随机应变 转猿

聪明善待

# 自己

圆融对待别人

## 第一章

---

### 与自己相处

你的最佳人生伴侣不是别人，正是你自己。

认清自己的长短处，让万事尽其在我——  
你，将是人海中最独特的一颗星。

摇摇

---

聪明善待自己摇圆融对待别人

# 摇摇让自己具备毒蛇 与白鸽的性格

摇摇你应该同时具备这两种性格：一半是毒蛇，一半是白鸽。过于善良的人总是受到愚弄，从来不说谎的人总是被谎言所欺骗。被愚弄并不表示贴上了易于被愚弄的标签，有时被别人愚弄其实是一种好事。不过不要心地过好，以至于让别人有机会来实施他的邪恶，这是基本原则。

一半是毒蛇，一半是白鸽，这不是魔鬼，而是天才。

——巴尔塔沙·葛拉西安

在美国历史上，有一个著名的“门罗主义”。它的制订人其实不只是门罗总统，还有另一个鲜为人知的人物：当时美国的国务卿约翰·昆西·阿姆

# 自己

## 圆融对待别人

斯特丹。如果事情要继续往上追溯的话，可以说这条影响美国整个历史的政策，是美国前几任总统，乃至美国整个民族性格发展的后果。这种性格可以用“一半是毒蛇，一半是白鸽”来概括和形容。

美国刚刚摆脱英国人统治，就开始着手扩展自己的地盘和势力。美国领袖们一开始就雄心勃勃。他们知道，要想让美国成为一个强大的国家，首先要具有足够的实力。因此，建国后不久，美国就从前殖民地国家，变成了致力与其他国家一较高下的猛兽，它首要的目标是：努力争取成为美洲的霸主。

一方面，美国政府立刻摆出美洲救世主的架势，他们宣称，当时的强国如西班牙、法国、英国，不应该干涉美国乃至整个美洲的事务，同时，自己却挥舞着大棒，向邻近小国墨西哥等示威，让他们置于自己的保护之下。这就是后来被罗斯福总统承继的“大棒加胡萝卜”政策，也就是葛拉西安所说的“一半是毒蛇，一半是白鸽”。

当时，英国和西班牙等强国逐渐衰落，但是，这并不意味着他们愿意就此放下自己的利益。英国政府耍了一个花招，派出代表要求美国和英国结盟，共同对付西班牙。门罗总统在做出决策之前，先向第三任总统杰佛逊和第四任总统麦迪逊征求意见

见，他们也都同意和英国结盟的建议。

但是，国务卿阿姆斯特丹先生却不同意这么做。他认为，美国当然不能拒绝和英国合作，不能表现得过于决绝，过于精明，因为失去英国这样一个大国的支援是不合算的。况且，英国毕竟也是美国的母国，即使美国受到英国的愚弄，从长远来说，也算不了什么，和英国保持良好关系，对美国来说是重要的，它具有根本性的意义。但同时，阿姆斯特丹也强烈反对结盟。他认为，如果美国和英国结盟，也就给了英国一个干涉美国和美州事务的借口和机会。因此他建议：对外，美国要宣称和英国保持着相同的目标，就是为了美洲的和平；对内，要把整个美洲拉到自己的势力范围之内来。两个原则结合起来，就形成了一个明确的政策和口号，就是：“美洲事务由美洲人自行解决，此原则不容侵犯”。这份咨文由阿姆斯特丹起草，由门罗总统于1823年12月2日向美国国会提交，其中包含的原则就被称为“门罗主义”。

门罗主义为美洲带来了直接的好处，从理论上说，各个美洲国家都可以从殖民地的身份解放出来，拥有独立自主的权利。从这个角度看，美国给美洲其他国家带来了正面影响，他们从此就可以

# 自己

## 圆融对待别人

理直气壮地与美国一样，宣称自己是独立国家，而不再受到英国、西班牙等国的控制。美国既没有完全得罪英国，又对英国政策做了一个强而有力的反击，并且为自己赢得了美洲的尊敬，成为美洲的“白鸽”。摇摇摇摇

美国当然不会只是一只善良的白鸽，它同时还是一条毒蛇。为了扩张自己的领土和势力范围，在建国后的数百年里，美国从未停止对美洲其他国家的控制，甚至是军事上的威胁。在 1848 年墨西哥正式成为独立国之后，得克萨斯州本来是归属于墨西哥的，但美国移民却赶走了墨西哥的军队，宣称要建立独立的“得克萨斯共和国”，可是，这不过是个借口，紧接着，美国就煽起策划合并得克萨斯的活动。到 1848 年的时候，美国以边界纠纷为由，直接出兵，动用武力，占领了墨西哥的部分领土，强迫墨西哥签订条约，正式同意把得克萨斯等割让给美国。从此以后，美国吞并的领土包括现在的加州、内华达州、犹他州等，面积超过法国和德国领土的总和，增加了 80 万多平方英里的土地。

我们清楚地看到，美国其实就是一个具有白鸽和毒蛇双重性格的国家。正是这样一个民族性格，使美国在以后的日子里，迅速走向世界历史舞台的

中心。按照葛拉西安的评价来说：一半是毒蛇，一半是白鸽，这不是魔鬼，而是天才。

## 摇摇命运会给耐心等待的人双倍奖赏

摇摇那些懂得如何等待的人，具有深沉的耐力和宽广的胸怀。做事不能过分仓促，在达到目的地之前，不妨先悠闲地在草地上散步。聪明的等待和休息，会使成功更加稳固，使胜利的花朵更为绚丽。

时间的手比大力士的铁棒更有力量。俗话说得好：“铁杵磨成绣花针”。命运会给耐心等待的人双倍的奖赏。

——巴尔塔沙·葛拉西安

在今天这个忙碌的社会里，很少有人建议我们做事之前，“先悠闲地在草地上散步”。人们不是常说“时间就是金钱”吗？那么，葛拉西安是在

# 自己

## 圆融对待别人

说笑话？还是他的建议不合时宜？再不就是我们太愚昧了，无法理解哲人的苦心。

其实，道理非常简单，做一件事情需要全盘考虑，需要选择最恰当的时机。中国有句古语说的也是同样的道理：留得青山在，不怕没柴烧。确实，我们需要做各种准备，既要充实内涵，同时，也要善选和我们一起做事的人。古代许多圣哲的切身体会，正为我们树立了这样的榜样。

姜子牙是中国人非常熟悉的神话人物。据说，他看到当时的天下很混乱，有心要改变那种状况，于是，就到神仙那儿去学道术。和他一起学习的人很多，但只有姜子牙学到的东西最多。为什么呢？因为别人都很急切，匆忙学到一些东西之后，就立刻下山去了，他们觉得应该早一点发挥自己所学。但姜子牙却十分有耐心，他在老师那里孜孜不倦地学习。上山时还是一个年轻人，到他准备下山的时候，已经是一个白发苍苍的老头了！老师对他非常满意，也教给他很多别人没有学到的东西。因此，姜子牙用耐心和等待赢得了别人得不到的东西。这就是有耐心 and 没有耐心的人的区别，他们的成果也必然不一样。

姜子牙的耐心确实超乎常人。他下山之后，仍

然毫不着急地四处游走，看到世界还是和以前一样混乱。他下定决心，一定要选择一个值得辅佐的君主共事、合作。他觉得，一个贤明的君主应该具备有耐心和独特的眼光，而当时商朝的属国——周国的国君就是这样一个人。

但是，他并没有急切地直接去投奔周国国君，他来到离周国不远的渭水河边，天天钓鱼。奇怪的是，姜子牙用的鱼钩不是变曲的鱼钩，而是一根直钩，更不用说用鱼饵了！

按照一般人的眼光来看，姜子牙实在是一个傻瓜、白痴。但是，姜子牙自然有他的用意。他正是在耐心地等待机会啊！他知道周国的国君需要人才，也想去辅佐他，但在正式辅佐他之前，他必须用自己的耐心来考验周国的国君是不是具有独特眼光，是不是真的拥有过人之处。他这样近乎痴傻的行为，其实暗含着独特的深意。这也是哲人和有成就之人，与一般人不同的地方。

人们纷纷传说姜子牙的奇怪举动，最后，传到了周国国君的耳里，引起了他的注意。他觉得，姜子牙一定是个了不起的人物，于是立刻到渭水河边去找那个用直鱼钩钓鱼的老人，人们常说的成语：“姜太公钓鱼，愿者上钩”，就是指这一段故事。