

责任编辑：冯世平

封面设计：王 岐 葛占基

版式设计：张秀翹

责任校对：李焕婷

纪念周恩来总理诞辰百周年

周恩来的智慧

曹应旺 主编

中共中央党校出版社
(北京)

图书在版编目(CIP)数据

周恩来的智慧/曹应旺主编. —北京:中共中央党校出版社,1993.12

ISBN 7-5035-0852-3

I. 周…

II. 曹…

III. 周恩来-生平事迹

IV. K 827.7

中共中央党校出版社出版发行

(北京市海淀区大有庄100号)

北京市平谷县胶印厂印刷 新华书店经销

1994年2月第1版 1998年1月第6次印刷

开本:850×1168毫米 1/32 印张:13.875

字数:371千字 印数:51001—66000册

定价:17.80元

前 言

周恩来被外国人称为中国革命和建设的智囊。美国前总统尼克松说：“20世纪只有少数人比得上周总理对世界历史的影响。在过去25年里我有幸会见过的一百多位政府首脑中，没有一个人在锐敏的才智、哲理的通达和阅历带来的智慧方面超过他，这些使他成为一位伟大的领导人。”斯里兰卡前总理班达拉奈克夫人说周恩来是“伟大的行政官和卓越的谈判者，”“他以他的智慧和领导才能，帮助解决了中国的许多困难，并且成功地处理和解决了许多国际问题。”曾担任过联合国秘书长的哈马舍尔德则声称周恩来是“迄今我在外交政治中所见到的最超凡的头脑。”无疑，周恩来的智慧和才能给他同时代的世界各国领导人留下了深刻的印象。

受过中华文化熏陶的海内外华人，喜欢把周恩来比作诸葛亮。马来西亚槟榔屿华人大会堂主席庄汉良说周恩来“由学生的时代，就已献身为国家，为人民做事，担任了26年的国务总理，公而忘私，日理万机，鞠躬尽瘁，死而后已，可比于西蜀丞相诸葛武侯。”对于诸葛亮，有一副诗联写道：“文章天下两司马，经济南阳一卧龙”。对于周恩来，儒学大师马一孚赠给他的诗联是：“选贤与能进信修睦，体国经野辅世长民”。周恩来不仅在国民经济方面，而且在足智多谋方面，都远在诸葛亮之上。当代中国周恩来的名字同历史上诸葛亮的名字一样是中华民族美德和智慧的化身。

奉献给读者的这本书试图通过周恩来在行政、经济、军事、统战、文教、外交、处世等方面的超人智慧来展现这位伟人的特殊魅力。我们生活在一个“争于智”的世界、一个“争于智”的时

代，学习和思索周恩来的智慧，可以从中获得许多有益的启迪。

本书面世，我们要感谢中共中央文献研究室顾问李琦同志和中共中央文献研究室室务委员、周恩来研究组组长刘武生同志。李琦同志不仅担任本书顾问，指导写作，而且审阅了部分书稿，提出了重要的修改意见。刘武生同志审阅了全部书稿。

本书各篇撰稿人是：

行政篇 吴志鸿

军事篇 江英

经济篇 曹应旺 魏勇

统战篇 陈答才

文教篇 李静 陈阳勇

外交篇 王浚 晓雨 志江

处世篇 鸿才 魏松

周恩来是一个“通才”，周恩来的智慧是一个大海，我们遨游其间，海中觅珠，所获仅仅是一小部分，遗珠之憾是不待言的。周恩来的智慧不仅博大，而且精深，我们限于水平，对有些智慧故事的概括与内含的分析，不妥之处在所难免。我们恳请热心的读者对本书广度和深度上的不足给以批评指正。

曹应旺 魏勇

1993年夏

目 录

行 政 篇

- 千案端详 慎重抉择
——建国前夕选定国旗图案…………… (1)
- 知人善任 民主建国
——荐举党外人士担任政府要职…………… (2)
- 公私分明 俭朴廉洁
——建国以后处理政府工作餐问题…………… (3)
- 保留团城 牌楼易地
——1954年北京城建时保留古迹…………… (5)
- 双线调动 令情并施
——为组建北京中医学院召集人才…………… (7)
- 胸中有数 熟能生巧
——数字的掌握与巧妙运用…………… (8)
- 婉转示意 化解心愁
——处理吴文藻“右派”问题…………… (9)
- 尊重战友 谦恭相让
——请陈毅为洛阳龙门伊河石拱大桥题字…………… (10)
- 挂牌办公 联系群众
——60年代处理信访工作事务…………… (11)
- 事出有因 不能盲断
——1963年处理“跃进号”万吨轮沉没事件…………… (12)
- 大力协同 联合攻关
——组织指挥“两弹”研制…………… (13)

筹集粮草 “鲲鹏”吃饱	
——困难时期解除火箭部队断粮之危·····	(17)
沉着冷静 指挥若定	
——1970年指挥我国第一颗人造卫星发射·····	(19)
减少层次 明确职责	
——检查批评不负责任的官僚主义·····	(21)
十年运筹 一朝归来	
——争取李宗仁先生回国·····	(23)
巧用抓与促 尽力保生产	
——“文化大革命”中贯彻“抓革命、促生产”指示·····	(28)
众帅出席 稳定军心	
——精心安排1967年“八一”招待会出席人员·····	(30)
参加庆典 稳定西藏	
——1966年接阿沛·阿旺晋美进京·····	(31)
以退为进 能屈能伸	
——“文化大革命”中请陈毅带头“作检讨”·····	(32)
殚精竭虑 以身相护	
——“文化大革命”中不准揪斗陈毅·····	(34)
退避三舍 迂回反击	
——1967年解决“王、关、戚”问题·····	(36)
临事应变 晦莫如深	
——1971年紧急处理“9.13”事件·····	(37)
计天下利 争国家名	
——“文化大革命”中为学者诤告登报排除阻力·····	(40)
设法缓冲 练藏积精	
——“文化大革命”中处理尖锐矛盾与人事问题·····	(41)
相互依存 相互转换	
——处理领导者与被领导者的关系·····	(43)
内外上下 和谐一致	
——协调上下新旧各目标之间的关系·····	(46)

领导有方 决策有序

- 掌握决策制定的四个基本环节…………… (49)

军 事 篇

吊民伐罪 众口铄金

- 领导两次东征战役的政治工作…………… (51)

势险节短 相机而发

- 掌握上海工人第三次武装起义的时机…………… (54)

制鸿去翼 竭泽而渔

- 指挥上海工人第三次武装起义…………… (56)

射人射马 擒贼擒王

- “四·一二”政变后提出东征讨蒋的建议…………… (59)

操刀必割 执斧必伐

- 发动“八·一”南昌起义…………… (62)

以石投卵 避实击虚

- 指挥第四次反“围剿”…………… (64)

以静制动 瓮中捉鳖

- 参加指挥直罗镇战役…………… (67)

辅车相依 唇亡齿寒

- 西安事变前后建立“三位一体”的联合战线…………… (69)

疾矢突发 出奇制胜

- 组织、指导平型关战斗…………… (73)

虎口排险 金蝉脱壳

- 宣化店谈判与中原突围…………… (75)

础润备伞 未雨绸缪

- 南京谈判中判断苏北内战即将爆发…………… (78)

军政兼施 水火并克

- 1964年领导黄河堵口归故的谈判斗争…………… (81)

攻心为上 不战屈兵

- 敦促郑洞国率长春守军投诚…………… (85)

- 以静待哗 张机设阱
——部署石家庄反偷袭作战准备…………… (89)
- 藏锋敛锷 匕见图穷
——协助毛泽东指挥平津战役…………… (92)
- 久困长围 覆巢毁卵
——参与指挥太原战役…………… (95)
- 轮番作战 以盈待竭
——抗美援朝战争中提出轮班战法…………… (98)
- 控制疫情 驱扫瘟神
——抗美援朝战争中领导反细菌战…………… (99)
- 抽薪止沸 塞源断流
——和平解决印度支那问题…………… (104)

经 济 篇

- 贵食之本 重政之正
——管好用好中国的土地资源…………… (107)
- 细察粮情 躬亲粮政
——制作“哈达表”和改革粮食工作制度…………… (110)
- 知彼知己 百战不殆
——摸清行情进口粮食以济急需…………… (112)
- 借题发挥 意在酒外
——连干三杯酒调粮三亿斤…………… (113)
- 顾全大局 整体协调
——从黑龙江调粮30亿斤…………… (114)
- 以出养进 一举数得
——出口大米进口小麦调剂品种增加外汇…………… (116)
- 蓄泄兼筹 鲧禹结合
——处理蓄水与泄水的关系…………… (117)
- 百家争鸣 博采众长
——对待长江黄河治理的不同意见…………… (120)

南水北调 打井抗旱	
——解决北方缺水与南粮北调问题·····	(123)
综合利用 除害兴利	
——提出治水要协调不同部门之间的关系·····	(128)
分工合作 同福同难	
——提出治水要协调不同地区之间的关系·····	(129)
巧与周旋 保证安全	
——阻止林彪以备战为名迁厂放水·····	(131)
采育结合 重点育林	
——提出林业发展方针·····	(132)
防救结合 预防为主	
——预防灾害的近期中期长期方略·····	(134)
以工代赈 生产自救	
——积极救灾的主要办法·····	(139)
长期坚持 多难兴邦	
——防灾抗灾的恒心与信心·····	(143)
农业恢复 百业之基	
——经济恢复时期的以农业为基础·····	(146)
发展农业 促进工业	
——“一五”计划时期的以农业为基础·····	(149)
调整各业 转轨兴农	
——经济调整时期的以农业为基础·····	(153)
稳定农业 支撑全局	
——“文化大革命”期间的以农业为基础·····	(160)
机械手工 不能偏废	
——发挥手工业对现代工业的助手作用·····	(162)
胸中有数 决策有方	
——办具体事要记具体数字·····	(166)
数不能误 错不能再	
——对中央贸易部一次浪费事件的处理·····	(169)

增加供给 抑制需求	
——缓解职工住房紧张的思路	(171)
继承发展 保护提高	
——北京城市建设与都江堰的两次改建	(173)
以人为本 物为人用	
——万人大会堂水天一色的设计方案	(176)
技通中外 桥架南北	
——采用西林管柱钻孔法建长江大桥	(177)
车船互补 相得益彰	
——发挥长江水运之长消除陆行障碍	(178)
权衡利弊 当机立断	
——1958年黄河大水提出不分洪战胜洪水	(180)
竖“铜墙” 插“铁壁”	
——采用混凝土防渗墙处理坝基渗漏问题	(181)
引水东江 接济香港	
——石马河供水工程的修建	(182)
化消极因素 为积极因素	
——把香港作为对外经济交流的基地	(184)
破封锁禁运 反闭关自守	
——推行内外交流的基本国策	(186)
趋利避害 保护国货	
——内外交流要保护国内工业的发展	(190)
增加食油 不占耕地	
——引种油橄榄树	(193)
临渊羡鱼 进而结网	
——炼油厂比较与引进柑桔优良品种	(194)
天下下我高 天下轻我重	
——以高于国际市场价进口锡兰橡胶	(196)
自己动手 填补缺门	
——发展我国自己的橡胶业	(197)

本固邦强 根在经济	
——提出以经济建设为中心	(198)
固本稳基 理顺关系	
——怎样以经济建设为中心	(202)
既反保守 又反冒进	
——在“一化三改”的速度上进行两条战线的斗争	(206)
初级阶段 理论先河	
——反对社会主义改造的冒进倾向	(209)
奔向四化 振兴中华	
——提出中国发展国民经济的战略目标	(214)
目标远大 步骤具体	
——建立独立的工业体系和国民经济体系	(217)

统 战 篇

联合战线 率先垂范	
——开展第一次国共合作	(220)
共御强敌 早开谈判	
——首倡第二次国共合作	(223)
铁肩担义 战斗古城	
——参与和平解决西安事变	(227)
机智勇敢 沉着果断	
——平息“二·二”事件	(231)
东奔西走 五次谈判	
——推动抗日民族统一战线正式建立	(235)
对象不同 方法各异	
——扩大抗日民族统一战线	(240)
千古奇冤 大白天下	
——揭穿皖南事变的实质	(243)
针锋相对 争取主动	
——佐助毛泽东参加重庆谈判	(248)

政治协商 互谅互让

——1946年1月出席政治协商会议…………… (252)

尊重知识 爱惜人才

——筹备和主持召开知识分子问题会议…………… (257)

借重“酌处” 开列名单

——“文化大革命”中对爱国民主人士的保护…………… (261)

抓住根本 把握关键

——争取统一战线中的领导权…………… (265)

先后有序 高低有别

——处理三民主义与共产主义的关系…………… (268)

策略灵活 方法具体

——巩固和扩大统一战线…………… (271)

和平统一 合作建设

——倡导第三次国共合作…………… (273)

长期共存 互相监督

——坚持统一战线的战略方针…………… (276)

依靠人民 联系群众

——实现统一战线的根本途径…………… (278)

互相尊重 和睦相处

——要与宗教界朋友长期合作…………… (280)

平等友爱 共同发展

——坦诚热情地与少数民族交往…………… (283)

以诚相待 感动盟友

——加强统一战线的凝聚力…………… (287)

以理服人 打动盟友

——使统战对象在不知不觉中之为之折服…………… (290)

积极引导 帮助盟友

——在统一战线内部集中各党派的进步性…………… (293)

求同存异 广结盟友

——在共同点上把矛盾的各方统一起来…………… (295)

文 教 篇

善比中西 情韵可通

- 日内瓦电影招待会为《梁祝哀史》更名…………… (300)

文化交流 尊重对方

- 请蒙哥马利看口技和《抢椅子》…………… (301)

天下大乱 保护文物

- 关闭故宫与制止炸毁少林寺…………… (303)

古老文化 有其负面

- 吸取古代文化发展毁坏森林的教训…………… (305)

知酒懂酒 保护名酒

- 茅台卫冕与保护水源…………… (306)

人分老中少 少者占其一

- 尊重一个中学生对芭蕾舞的意见…………… (309)

大力发展 稳步前进

- 处理教育数量与质量的关系…………… (310)

办好共大 科技兴农

- 支持和关心共产主义劳动大学…………… (313)

关注现代国防 筹建军事院校

- 四商建立解放军最高学府…………… (315)

经济文化 一车两轮

- 处理经济建设和文化建设的关系…………… (319)

外 交 篇

当行则行 当止则止

- 处理朝鲜停战谈判问题…………… (322)

宣传自己 结交朋友

- 1954年日内瓦会议上接待各方记者…………… (326)

合情合理 以诚释疑	
——1955年万隆会议上即席发言·····	(328)
互谅互让 公正合理	
——解决中緬边界问题·····	(330)
耐心等待 坦诚相待	
——敦促巴基斯坦退出军事条约集团·····	(335)
尊重理解 不拘一格	
——意外事件后的特殊访问·····	(338)
反击卫边疆 绿旗示友好	
——1962年中印边境自卫反击战与战后交回缴获物资·····	(340)
判清形势 胸有成竹	
——1962年处理卢绪章访英受阻问题·····	(344)
民间先行 以民促官	
——推动实现中日关系正常化·····	(346)
见机而行 鼎立推动	
——1969年9月在北京机场会晤柯西金·····	(350)
前事不忘 后事之师	
——处理中日两国间的历史问题·····	(354)
战略侦察 摸清底细	
——赫鲁晓夫下台后访问苏联·····	(357)
以小见大 由彼及此	
——运用“乒乓外交”推动中美往来·····	(359)
抓住时机 实现对话	
——打开中美关系的大门·····	(360)
约法三章 维护主权	
——1972年处理美国租用中国卫星地面站·····	(364)
据理力争 如实行文	
——与美方论台湾问题以及发表《上海公报》·····	(366)
求同存异 和平共处	
——倡导和推行和平外交·····	(369)

谈吐幽默 回答巧妙

- 在外交场合处理疑难和诘难…………… (373)

处 世 篇

处变不惊 沉着冷静

- 1928年在大连遇险脱险…………… (377)

无言之言 为救而“咎”

- 把廖承志从张国焘监禁下解救出来…………… (380)

横眉冷对 英勇无畏

- 处理张国焘叛逃事件…………… (381)

巧借敬酒 论道说理

- 在西安出席胡宗南举办的酒会…………… (383)

开诚相见 顾全大局

- 西安事变前后与张学良的交往…………… (386)

自信互信 团结御侮

- 第二次国共合作中与张冲的交往…………… (390)

患难相济 真诚合作

- 与张治中相处相知…………… (394)

肝胆相照 尊重信赖

- 把宋庆龄珍爱的禾穗画上国徽…………… (398)

热情关怀 悉心培养

- 与班禅大师的交往…………… (400)

特赦功德林 常客西花厅

- 帮助溥仪实现从皇帝到公民的转变…………… (405)

巨擘相争 缓颊而安

- 建国后两次保护梁漱溟…………… (409)

举贤任能 打破常规

- 1957年授予钱学森中将军衔…………… (410)

登门拜访 委以重任

- 请李四光出任地质部部长…………… (414)

病榻问候 用人不疑	
——对李四光的关心与信任	(416)
微言大义 乘机解围	
——对钱正英的严格要求和精心保护	(419)
守如处子 动如脱兔	
——相机提高陈毅追悼会的规格	(423)
主要参考文献	(426)