

先天环境的好坏不足喜亦不足忧，  
成功的关键完全在于自己的努力。

Wang Yongqing

王永庆

台湾商神，塑胶大王，世界级企业家

王永庆（1917—）台北新店镇直潭里人。家境贫寒，仅读完小学，曾为别人牧牛，当小工，以后自己开过米店、碾米厂，经营过砖厂，做过木材生意。从1954年起，挺进台湾塑胶业，几经努力，成为台湾塑胶大王，曾一度是全球华人首富。

王永庆，台湾无人不知的大企业家、大富豪。可是你知道吗？他出身在一个三餐难以为继的穷苦家庭。从米店小工干起，一分钱一分钱地积攒，经过几十年奋斗，终于成为世界级企业家，台湾大富豪。他走的是一条节俭刻苦、自强不息、奋发拼搏之路。

### 一、苦难的幼年

1917年1月17日，王永庆出生在台北县新店镇的贫穷山区。他的祖籍在福建安溪茶乡，那里以产乌龙茶闻名天下。高祖父去世后，高祖母许雪娘为谋生飘洋过海，迁居台湾。王永庆的祖父王添泉以教书为业，一生穷困；父亲王长庚是个穷苦的茶农。王永庆是王长庚的长子，当他降生时，祖父王添泉特别喜

欢，把孩子抱在怀里，疼爱地轻轻地拍了几下，然后踱着方步说：“马上就过新年了，新年添丁，还是个龙子，这确实是值得庆贺的喜事。”他看着儿子说：“你的名字叫长庚，已包含了长久、永远的意思，孩子应该把这个愿望延续下去，我看，孩子就叫王永庆吧。”

王永庆的降生，虽为王家带来几分喜色，却丝毫无法改变贫穷的困境。父亲依旧上山打工种茶，挣一份辛苦钱；母亲留在家里，整天为两件事提心吊胆，一是山上丈夫的安全，二是家中米缸里还有多少存米。眼见米缸里的存米越来越少，母亲忧心忡忡。在王永庆的记忆里，小时候，除逢年过节偶尔吃上一点猪肉和白米饭外，平时一日三餐都是稀饭。母亲为了“改善”伙食，自己动手开垦了一块荒地，种上些青菜，每天都要花上一些时间打理菜地，以保证一家大小每顿饭都能吃上蔬菜。

俗话说：穷人的孩子早当家。王永庆从懂事开始，就经常跟着母亲到附近的一条铁道旁拣拾车上掉下来的木料和煤渣，然后挑选好的卖钱，差的带回家当煮饭的燃料。干这项“工作”不但要经得起日晒雨淋，而且还要手脚麻利，反映灵敏，否则就拣不到好的木料和大块的煤炭。王永庆虽然个子不高，但反映灵敏，成了母亲的好帮手。

对于王永庆幼小时候的贫困生活和后来辉煌的业绩，台湾一个风水师从风水学的角度做过一番解释，认为与其祖先的墓地有关。原来王永庆的曾祖父王天来死后葬在新店的猴湖，墓穴的所在地恰好在风水学中的“猴穴”，于是“一葬六十年空”，即死者子孙会穷六十年，但六十年一过，则会有大富大

贵的人出现。

这个说法，显然带有迷信色彩。因为王永庆后来的成功，与父、祖家业毫无关连。他继承的只是贫穷而已。但童年的这段清苦贫寒而又勤劳的生活经历，对他日后成长的品质和意志大有裨益，即养成了他节俭、勤劳的品质，坚韧不拔的意志。

## 二、苦读小学

7岁的王永庆，已经成了母亲的得力助手。那时没有自来水，吃用的水都是从水井挑回来的。王家有一大水缸，蓄满一缸够全家一天之需。从6岁开始，挑水的“任务”就落到王永庆的肩上。每天起床头一件事，就是从水井挑回五六担水。他挑上一担水，艰难地如山岗上一步一步地移动。实在累了，稍歇一阵，挑上担子，又上路了。待他挑满水缸，已是汗流浹背。村里的大婶们见了，总要夸他：“阿庆仔好乖啊！”

就在这一年，父亲王长庚因找不到工作，整天苦闷懊恼，思前想后，觉得儿女们不能再走自己这条老路了。一天傍晚，他对妻子詹祥说：“阿庆7岁了，我想让他去上学。”妻子愣了一下，转过身去，看着丈夫，迷惑地对丈夫说：“咱们村里没有几个娃上学啊，咱们又不是富贵人家，上学得花钱啊！何况，阿庆上学后，家里就少了一个帮手。”

王长庚想了一会儿，说道：“你说的也不是没有道理。不过，我爹想不通，不让我读书，我现在连斗大的字不认识几个。种茶苦了一辈子，力没少出，汗没少流，结果一家人还是过苦日子。没能上学是我这辈子最遗憾的事。我不想阿庆再走我这条没有出息的路。咱们咬紧牙关，也要把阿庆送进学堂，

让他将来有出息。”

妻子听了丈夫这番话，也心动了，只是担心家务活谁来帮助。丈夫又安慰说：“听说现在学堂只上半天课，阿庆上学前后都可以帮助你干活嘛。”夫妻经过一番商议后，终于决定把王永庆送进新店国民小学读书。

上学的第一天，天还未亮，王永庆就被父母叫醒了。他睡眼惺忪地爬起来，拿起两个水桶去挑水。以往，五六担水可分两次挑，现在要上学了，他得一次挑完，把水缸装满。待他挑完水，已浑身发软了。

母亲怜爱地为他擦去脸上的汗水，让他吃了早饭，再取出几根红薯包好，作为儿子的午餐。然后给他换上洁净的衣裳，背上书包。父亲走到他身边，拍拍他的肩膀说：“庆儿，爹爹种了一辈子茶，挨了一辈子穷，看来还是要读书才有出头之日呀！所以，爹爹和娘宁愿少吃点，也要让你去上学。你要好好用功，不要辜负我们的期望。”

国民小学设在新店镇，离王家有10公里。这10公里不是坦途大路，而是山间崎岖小路。因为穷，王永庆到7岁还不知穿鞋的滋味，每天来回20公里都是光脚走路。遇着下雨天，在泥泞的田间小路上行走，脚下发出“吱吱”的声音，一不小心就会摔跤。遇到烈日，口干舌燥，只好用双手掬涧水解渴。风雨和烈日伴他度过了小学的几年。

虽然王永庆当学生了，心中却无喜悦。因为他每天要比以前起得更早，以便在上学前挑满一大缸水。挑完水后，已十分疲软，可还要走10公里路去上学。更令他恼火的是，放学后，他要扛一袋几十台斤饲料回家喂猪。试想想，一个七八岁的小

孩，要扛这么大一袋饲料，翻山越岭走几小时，是怎样的辛劳。后来，王永庆回忆说：“当时感觉最讨厌的是，回家要带几十斤饲料。”这几十斤重的东西压在肩上，就失去了一般孩子放学后跳跳蹦蹦、打打闹闹的乐趣。

王永庆9岁读小学三年级时，家庭陷入了最困难的时刻。父亲病倒在床，一家生活都靠母亲种地、饲猪来维持。有一天放学回家，刚好看见母亲挑着水桶，走到菜园准备浇菜。他看到母亲瘦小的身躯，挑着重重一担水，大口大口地喘着粗气，不禁心头一热，鼻子发酸。那一刻他对自己说，长大了，我一定要挣很多钱，让家庭摆脱困境，让母亲过上好日子！临苦务须不惧，临难务须不缩！他走上前去对母亲说：“妈，我不要上学了，回家帮你吧！”

母亲爱抚地摸摸王永庆说：“傻庆仔，妈不累。你爸一直希望你读书认字，长大有出息，你千万不要让他失望呀！”

“可是，”王永庆说：“爹现在病了，我是长子，怎能看着妈一个人硬撑着不管呢？如果你不让我退学，那我就半工半读，我班有不少同学都是这样的。”

母亲终于同意了儿子的决定。王永庆找到一份牧牛的工作，一个月赚5毛钱帮补家用。可别小看这5毛钱，当时一个成年男子上山做一个月苦工，也不过赚几元钱。

王永庆就这样开始了一边读书一边看牛的半工半读生活。转眼间，几年过去了，王永庆小学毕业了。

好不容易读完小学的王永庆，没有心思升中学，只想早点找份工作，减轻父母的负担。找工作可真难，父亲虽四处托人，可总无结果。王永庆想起祖父王添泉的话：“靠茶为业是

没有出路的。”既然种茶无出路，苦工也做不成，不如到外面去闯闯！王永庆把这个想法同父母说了。父亲听后，默想了一阵子，然后拍拍王永庆的肩膀说：“好小子，有志气。在我们这个山上是无出路的，不如出去见见世面，兴许能干出点名堂来。过两天，你水源叔会到我们家来，我去请他想想办法。”

不久，水源叔来了，表示愿意带侄儿到外面去闯闯天下。

### 三、从米店小工到米店老板

叔父王水源把王永庆带到台湾岛中南部的嘉义，这是台湾的商业重镇，更是米谷的集散地。

初进城市的王永庆第一次看到花花绿绿的世界，一切都是那么新奇有趣。虽然离开了他熟悉的故乡和亲人，但他丝毫没有依依不舍和伤心的感觉，相反，他被一种欣喜的情绪笼罩着。

叔父通过熟人终于在一家米店为他找到了一份工作。有了工作，意味着有饭吃了！再也不用挨饿了！这怎能不让王永庆欣喜若狂。喝了15年稀饭的王永庆，想到要同白花花的米谷终日为伍，竟激动得流下了眼泪。他心中暗想，我一定要珍惜这来之不易的机会，把工作做好。

穷人家的孩子大都吃苦耐劳，王永庆尤其如此。他除了兢兢业业全力以赴做好工作外，还时时细心观察老板打理米店的诀窍，处处做个有心人。这个刚刚涉世的年轻人，已在心里暗暗定下目标：开一间米店，自己当老板。功夫不负有心人，仅一年时间，王永庆就把经营米店的各个环节的运行了如指掌。在一次返乡探亲时，他把自己想当老板的愿望告诉了父母。

父亲王长庚先是一惊，听儿子叙述完后，竟喜上心头。他感到才一年多时间，儿子长大了，成人了，有头脑了，真是打心眼里高兴。父亲拍了一下儿子的肩膀说：“好庆仔，有出息。阿爸支持你开米店！你先回嘉义继续干，本钱的事由阿爸帮你张罗！”王永庆回嘉义后，王长庚就挨家挨户地走亲戚，找朋友，费尽口舌，东拼西凑，总算凑足了200元开米店的本钱。王长庚带永成、永在两兄弟一齐来到嘉义，找到王永庆。父亲把200元钱和两个弟弟都交给王永庆，说道：“你阿爸不识字，没有什么本事，身体又不好，这辈子没有什么希望了。惟一的指望是你们几个兄弟有出息，光宗耀祖，衣锦还乡。”

接过父亲手中的200元钱，王永庆心里沉甸甸的，要知道这不仅是200元钱，而是振兴王家的重任。就这样，16岁的王永庆在嘉义开了一间米店，第一次尝到了做老板的滋味。

作为粮米集散地，小小一个嘉义城，竟有20多家米店。王永庆这一家不仅开得迟，规模小，而且店面狭小，在一个偏僻的巷子里，很不起眼。因为他们总共只有200元本钱，租不起临街的大铺面。米店总共只有他们兄弟三人，王永庆既是老板，又是伙计，店里店外，大大小小的事都得由他张罗。

新开张的米店一时困难重重，因为每个家庭几乎都有固定的供米店。没有买主，生意自然不好做。新开张的一段日子里，王永庆的米店冷冷清清，门可罗雀，甚至日无一客。后来王永庆扛起米袋，挨家挨户，上门推销，也只争取到几家人同意试用。

这时，王永庆集中想一个问题：怎样才能把顾客吸引过来。他想：“要吸引顾客，关键在于米的质量和服务。”于是

王永庆决定在米的质量和服服务上下功夫。

首先，他从剔除米中的杂质入手。由于当时农村还相当落后，收割的稻谷都晒在路上，谷米中不免混杂有沙石等杂物，店家与客户都不以为然。王永庆却发动两个弟弟尽力拣尽米中的米糠、沙粒、小石子。这样，米的洁净度上就胜人一筹。接着王永庆又开展了主动送米上门的服务。他开始了解顾客家中大小人口，每月用米数，并一一记录在册。当顾客快要吃完前二三天，就把米送上门，主动把客户的米缸打扫干净，取出缸中余米，倒入新米，然后再把余米放在上面。这种主动、周到、细致的服务，自然受到顾客的欢迎。

于是，嘉义城的城南小茶馆里，一位老爹在叙说着新近遇到的一件新鲜事：“前天，我到那偏僻小巷里的那家米店去买米。我为什么跑那么老远去买米？你们不知道呀，那米店的米好呀，没有沙子，干净得很哩！我原来不知道，也是听人说的。”

“等我买了米，刚要走，那位年轻小掌柜对我说：‘我帮你把米送到家去吧。’我一听，那敢情好呀！米这么沉，我这副老骨头，说不准一不留神闪着腰哩。有人帮我送米回家，真是求之不得的事。”

然后，老爹还说到米送到家后，小掌柜帮他清扫米缸，问他家里人口，用米数量，还说下个月他将主动送米上门……“听听，我都60岁了，还没有遇到这等事呐！天底下还有这样做买卖的掌柜。”群众问老爹，“他叫什么名字呀？”“他叫王永庆，才16岁。”

口碑的作用可比广告管用，就这样一传十，十传百，王永

庆的知名度提高了，不断拓展新的客户，使米店得以站稳脚跟，逐步扩大了业务，营业额也成倍地增长。

当时的米每斗12.5斤，卖出一斗米，仅赚一分钱，利润微薄。王永庆认识到赚钱不易，就特别勤劳努力，以争取生意，就是有一分钱的赚头，他也不放弃。一天深夜，下着大雨，但闻有人敲门，一问才知道是火车站对门一家客栈的厨师说有客人住店，等着吃饭，叫王永庆立即送一斗米去。卖一斗米才赚一分钱，又是下着大雨的深夜，一般米店都会拒绝。但王永庆一听有人买米，立即起床，戴上斗笠出门送米。为了这一分钱，他来回一趟，把全身衣服都打湿了。王永庆就是这样一分钱一分钱地积攒，终于有了积蓄。

#### 四、把日本人比下去

王永庆曾想，卖一斗米只赚一分钱，利润实在太低。为提高利润，必须降低成本。而降低成本的惟一途径是自己开碾米厂。于是王永庆拿定主意，在开米店一年以后，把米店扩大为碾米厂。

为办碾米厂，王永庆在闹市不远处租了一处临街的房子，面积比原米店大了几倍。他把临街的一面作铺面，里间作为碾米厂。

说巧也真巧，就在王永庆的隔壁，也有一家碾米厂，是日本人开的，厂主福岛正夫。福岛正夫比王永庆大20多岁，在嘉义开米厂已有相当一段时间，根基较深。那时候，日本还占领着台湾，日本占领者给日本厂商以许多优惠条件。福岛正夫正是凭着这些优惠条件，把生意做得红红火火。在嘉义的米厂

中，福岛正夫排在前列。

虽然在经营条件上存在很大差别，但王永庆并不气馁，他暗下决心，要做赢福岛正夫！他想，外部环境已成定局，无力改变，经营条件的差距不可能缩小。要胜过别人，只有从改进内部的管理着手。

王永庆发现福岛正夫的碾米厂下午六时就关门休息了，于是他吧工时延至晚十点半，每天比日本人多工作4个半小时。这就招徕了下班后才买米的顾客。因营业时间长，方便了顾客，生意自然就好了。

碾米厂的工作比较累，碾米时还会弄得一身灰尘。福岛正夫年纪较大，下班后必用3分钱洗一个热水澡。王永庆则仗着年轻体壮，就在自来水笼头下洗冷水澡，即使冬天也不例外。他说：这样不仅省了3分钱，而且又锻炼了身体。这样一来，王永庆做得多，花得少，既开源又节流，过了不久，他的生意日益兴隆。在嘉义当时的26家米厂中，王永庆排名第三，福岛正夫退居第四。在日本人的统治下，能超过日本厂家，真是难能可贵，因为他的付出比日本人多好几倍。

几十年以后，在一次同学生交谈时，王永庆曾说：“贫寒的家境，以及在恶劣条件下的创业经验，使年轻时候就深刻体会到，先天环境的好坏不足喜亦不足忧，成功的关键完全在于自己的努力。”

在做米生意的过程中，他体贴顾客、照顾顾客，也就赢得了顾客的好评。顾客中的工薪阶层，手头并不宽裕，他就赊账出售。收账是很有讲究的，如果时机不好，不仅收不到账，还使人尴尬。王永庆是个有心人，他或明或暗地搞清欠债户发现

的时间，就在发薪后的二三天去收账。刚发薪，手头都有钱，谁都不愿欠账过日子，所以，都能顺利收回。

王永庆开米店一开就是10年 正当他生意蒸蒸日上 越做越大时，日本占领者因为打仗（在第二次世界大战期间）需要，突然宣布大米实施配给制。在配给制下，米店无生意可做 1941年，王永庆的米店没能逃脱关门的命运。

十年的米店虽然关门了 但王永庆已有了一定的积蓄。并以此点积蓄的基金 开始了新的创业活动。他回到老家 把赚到的钱投资土地 使一个一无所有的贫寒子弟一跃而成为小地主。做小地主 并不是王永庆的最终目标 他的兴趣和志向始终在工商业。只是因当时方向还没看准，而在做各种试探。

一年后 王永庆重返嘉义 在郊区开设砖厂。因煤不好解决 这次办厂 他失败了。但他没有灰心丧气。回到家乡 他喂过一段时间的瘦鹅，并获得成功。

1945年 第二次世界大战结束 日本宣布无条件投降 台湾回到祖国怀抱。台湾的收复 为王永庆的发展提供了难得的机遇。战争期间，台湾饱受战机轰炸之苦，到处是断垣残壁。日本占领者撤出后 台湾百废待举 建筑业更是欣欣向荣。王永庆决定进军建材行业 先做木料生意 后投资塑胶工业 并获得巨大的成功，遂成为台湾的塑胶大王。

#### 点 评

王永庆，几乎是举世公认成功的台湾企业家。他的成功之道是耐人寻味的。中国人讲究天时、地利、人和。对王永庆而言，天时、地理似乎对他并不有利。第一，他没有好的家庭背景，也无祖传遗产，可谓先天不足。第二，他出身在远离大城市的贫穷山村，对他的成长发展

并不十分有利。第三，他没有文化背景，无专门技能。因为贫穷，仅读完小学，未进入中学门，更莫说大学了。第四，他不搞欺诈和假冒伪劣，也不靠走私和黄黑赌。

一个既无背景又无文化的穷孩子，经过几十年的奋斗，竟成了台湾首富。是什么原因？用一句中国的古话来回答，叫“艰难困苦，玉成于汝”。艰苦的环境，犹如一所学校，教你吃苦耐劳，自强不息，勇于拼搏。他不靠天，不靠地，靠自己的奋发努力，靠自己的双手去创造。王永庆从做小工开始，一点一滴、扎扎实实地做事，一分钱一分钱地节约，又一分钱一分钱地积攒，老老实实地学习经营之道，又艰苦奋斗地创造，长期的日积月累，终于成为台湾的塑胶大王。举个例子，他吃西瓜、葡萄从不剔子，因剔子太浪费时间。他说：“要发展工业，先要养成不浪费的习惯。节约时间，节省物料，刻苦耐劳

现在的年轻人，胸怀大志，想于大事，当然是好事，但就缺乏王永庆刻苦耐劳、勤俭节约、从小事做起，自强不息的精神。有些大学毕业生，希望得到一个待遇高、环境好、工作少的岗位。天下哪有这样不愿付出，只想获得的美事。请看看王永庆的成长之路，也许可给人以启迪。

不断地寻求新的途径，从长远来看绝非投机。

Huo Yingdong

霍英东

香港中华总商会副会长，立信置业有限公司董事长

霍英东（1923—）广东番禺人，幼年时家庭贫困。曾就读于香港皇仁中学，当过打工仔，现任中国人民政治协商会议全国委员会常务委员，立信置业有限公司董事长，香港中华总商会副会长。他是第一位到大陆投资的港商。

在香港超级富豪中，霍英东事业的起点算得上是极低的，当许多香港人已腰缠万贯时，他还在为生计而四处奔波。在历尽艰辛和磨难之后，他凭着坚强的性格、敢想敢干的闯劲和创造性的思维，终于从一个穷困潦倒的船民之子发展到拥有百亿元资产的超级富豪，成就了自己的辉煌。

### 一、艰难岁月

1923年5月10日黎明，霍英东降生在他父亲破旧不堪的驳船的舱板上。

没有医院，没有产房，没有医生，有的只是霍英东父母泪眼相望。

霍英东一家从祖父那一辈或更早就开始飘零香江，到他出

生时已有100多年了。其祖父霍达潮曾拥有防大风帆船 来往广东、香港、澳门之间从事货运生意，其境况是相当不错的。但到霍英东出生时，家境已陷入困顿，一家人全靠父亲租船驳运货物来维生，穷得甚至连鞋都穿不上。

水上人家的命运是悲惨的，他们在险礁中来去，风浪里出没，出的是牛马力，挣的是血汗钱，风急浪涌的时候还常常有生命危险。

1929年 对于霍家来说是灾难的一年。霍英东的父亲在出海时遇到狂风船翻人亡，三天后，人们才在九龙荃湾的沙滩上发现了他的尸体。由于没有钱，母亲只得将父亲草草安葬在隔海的青衣岛上，一家人在父亲的孤坟前哭得死去活来。

然而，命运之神并没有被孤儿寡母的哭声所打动。仅仅只过了50多天 两个哥哥又在一次台风中沉船丧生 连尸体都没能打捞回来。霍英东因为在海边打野蚝，不在船上，才幸免于难，而母亲则因拼命地抱住一段残橹才捡回了一条性命。这一年 霍英东7岁。

接踵而来的打击，使原本就已贫穷的霍家更陷入了赤贫。为了生存下去，他们一家只好迁居到了湾仔棚户区水渠街的一座旧楼里。

棚户区的生活给童年的霍英东留下了深刻的印象。在霍家当时所住的20几个平方米的屋子里，地面四处是裂缝，一遇下雨，屋里四处都在漏水。摇摇欲坠的屋子里没有电灯，只有一盏煤油灯在风中通宵摇曳不定，那如豆的火苗把人影时而拉长，时而缩短，时而扭曲，就像在哽咽地诉说日子的艰难。没有水，大家只好在屋后的空地上的一口渗进了海水的浅井里有

水，干旱的天，那水又咸又涩，煮出来的饭比药还难以让人下咽。楼里没有厕所，只有一个芦席围起来的上无遮拦、下无泄道的简陋的茅坑，蛆虫爬得满地都是。由于卫生条件极其恶劣，全楼有半数以上的人都感染了肺病。痛苦的咳嗽声此起彼伏，连夜不绝；带血的浓痰，随处可见。同楼之中，有一个叫梁光华的一家都死于肺病，让霍英东终生难以忘怀。

霍英东就是在这样一个疾病、穷困的恶劣环境里度过了他几乎全部的童年生活。

霍英东的母亲是一个贤慧而又坚强的女性。

丈夫在世时，她一心一意地相夫教子，把一个家管理得井井有条。丈夫去世后，她用瘦削的肩膀挑起了一家人生活的重担。

那时的香港，百业萧条，即便是年富力强的男子要养活一家人都十分艰难，更何况一个妇道人家还要抚养三个未成年的儿女——那时霍英东才7岁，他的两个姊妹一个9岁，一个5岁，都是只能吃饭、不能做事的年龄。但是霍英东的母亲异常坚强。她擦干眼泪，毅然接过丈夫留下来的驳运生意，起早贪黑，来回颠簸。好在霍英东的父亲在世时人缘极好，母亲又豁达得体，不少货主和舢舨客都可怜她一家孤儿寡母，与她建立了相对固定的生意关系，一家人的日子才勉强得以维持。

每当霍英东三更梦醒的时候，他常常见到劳累、奔波了一天的母亲还在昏黄的灯下穿针引线，缝缝补补忙个不停。在霍英东看来，母亲既像村头的大橡树时刻为孩子们遮风挡雨，又像一只尽职的老母鸡把鸡雏都护在羽翼下。

## 二、勤奋的学生

霍家的日子尽管过得异常艰难，但霍英东少年的时候还是受到了良好的教育。霍英东的父母虽然都目不识丁，但他们却希望自己的儿女能够断文识字 知书达礼。霍英东6岁那年，父母决定把他送到他们住家隔壁的私塾去读书。上学的第一天是父亲背着他去的，一路之上，父亲不断地叮嘱他要认真读书。到了私塾，还为他举行了一个颇为隆重的拜师仪式，父亲用棋子饼和一把葱供拜孔子圣人，以喻聪明，他们都盼望着霍英东能够学有所成。

霍英东在私塾接受的是一些中国传统文化教育。接着，他又在专为水上人家办的帆船同业义学免费就读。这所学校设在船上，随处漂泊，上课很不正常。读到第三年，棚户区位于湾仔克街的敦梅小学要招收一个30人的免费班 入学的考题是要求学生作一篇作文，霍英东考上了，而且在校期间他的成绩一直名列前茅。

1936年 13岁的霍英东以优异的成绩考上了香港著名的英文中学——皇仁书院。当拿到皇仁书院的入学通知书时 霍英东却又喜又忧。喜的是自己终于考上了这所好学校，忧的是皇仁书院每月要收五元学杂费。五元的学杂费对别人家来说也许不算什么，但对父亲早已过世，家庭生活全赖母亲维持的霍家来说，确实是一笔不小的开支。可是霍英东的母亲在霍英东求学的问题上毫不犹豫，她表示全家人勒紧了裤腰带也要供霍英东读书。

少年的霍英东非常懂事。母亲每天给他一角钱用来搭车和

吃午饭。但他为了省下六分钱的车费，常常提早走路上学，下午放学又走路回家。因为家里贫困，他常常不吃早餐就上学，有时他会把从家里带去的早餐吃了一半后，又包起另一半留在中午吃。上学时的霍英东酷爱踢球，但他每次都只玩一会儿就会匆匆赶回家帮助母亲记账和送发票。剩下的空闲时间他便在家中那窄小、昏暗、潮湿的厨房里做功课。

生活的不易使霍英东读书非常用功，每一次考试他都要争第一，因为只有这样他才觉得有脸去见母亲姊妹。有一次考试他考了个第三名，霍英东觉得非常惭愧，为此还大哭了一场。

1941年12月8日 香港沦陷 皇仁书院校舍被日军征用 从这一天起，霍英东就永远离开了学校，结束了自己的学生生活。

### 三、“炒鱿鱼”成了家常便饭的打工仔

日军占领香港，环境完全改变了。这时的霍家不但四壁如洗，而且负债累累。由于战争，使得物价飞涨，霍家变得比以前更贫穷，更困苦。作为家中惟一的男子汉，霍英东决定要像一个真正的男子汉那样，挣钱养家。这一年，霍英东 17岁。

走向社会的霍英东第一件差事就是当苦力。他谋得的第一份工作是在轮船上当铲煤工。外表漆得洁白、涂着金线的渡轮，底舱却像但丁《神曲》中的“地狱”。霍英东从早到晚站在喷吐着炙人火舌的炉口，受尽了热气的煎烤。铲一天煤下来，浑身骨头就像散了架。然而，就是这样一份灼热难耐、又苦又累、薪金又低的工作，仅仅因为一个可以原谅的过错就失去了。